



Виктор Замараев и Геннадий Игумнов на встрече с британскими предпринимателями, 1994 год

заявляла *Пермская торгово-промышленная палата*, было не добиться.

Стали писать письма: в совет народных депутатов, главе администрации города, облисполком, однако поддержки не получили — никто не знал, что за ТПП, зачем она, что от неё ждать.

Вопрос с офисными помещениями в те годы в Перми стоял очень сложно — их катастрофически не хватало. А те, что были, боялись сдавать: законодательство не успевало за новыми рыночными реалиями, не было механизма, а главное, практики аренды. Тем не менее вскоре вопрос с помещением Пермской торгово-промышленной палаты был уложен самым лучшим образом: директор ЦНТИ Вячеслав Колыванов согласился сдать часть этажа по адресу: ул. Попова, 9. Произошло это в ноябре 1991 года.

Это решило многие проблемы ТПП: в том числе появилась возможность приглашать посетителей к себе. Кроме того, территориально новый адрес оказался очень удобным: рядом и облисполком, и гостиница «Урал», куда обычно селили иностранные делегации, и Культурно-деловой центр (в девичестве — дом политпросвещения). Там в основном и стали проводить различные мероприятия, включая встречи с иностранными делегациями — на тот момент это было самое приличное место в городе. Там были не только цивилизованные туалеты, но и интересные интерьеры, решён-

ные в позднесоветском духе — светлое полированное дерево, паркет, обилие комнатных растений.

Такая деталь: у ТПП не было своего автомобиля. Ездили на личном автотранспорте. Один из заместителей президента ТПП Анатолий Берестнев пригнал из Германии старенький «Форд» — вот на нём, если что, и возили иностранцев.

— Я будто бы водитель, — предупреждал Берестнев. Это значило, что нельзя было говорить, что он вице-президент ТПП. Непrestижно это.

Начали покупать оргтехнику. Вернее, получать. Первый компьютер ТПП отдал «Уралкалий». А от вычислительной машины «Минск» отказались — ставить некуда. Её хотели отдать в качестве взноса. Вообще взносы, как и оплату услуг специалистов, долго платили на твой — бобинами бумаги, канцтоварами, услугами. Мебельная фабрика «Драчена» оплатила свой взнос креслами и диванами. Про яйца мы уже писали.

Благоприятных факторов тогда было несколько: во-первых, первыми и главными клиентами палаты были крупные предприятия — как государственные, так и приватизированные, — которые искали новые рынки сбыта. Президент ТПП Виктор Замараев, в прошлом главный инженер оборонного предприятия, пользовался доверием у коллег. Более того, они разговаривали на одном языке.

### Виктор Замараев:

— У предприятий и организаций появилась огромная потребность в разнообразных услугах, и мы стали их оказывать. А деньги куда? На зарплату! Конечно, многие стремились к нам попасть на работу. Когда человек очень нравился, то брали, но всё руководящее звено осталось практически неизменным с начала 1990-х.

1992 год стал первым, когда в ТПП началась большая разнообразная работа.

**Владимир Перцовский, начальник отдела экспертиз ТПП с 1998 года:**

— Тогда, в период «дикого рынка», экспертами Пермской ТПП осуществлялась приёмка продовольственных товаров и сырья практически на всех пермских оптовых складах и предприятиях, таких как «Пермрыба», «Пермский хладокомбинат», «Пермская кондитерская фабрика», «Пермский мясокомбинат», на всех птицефабриках и т. д. У получателей товара в те времена было главное опасение: как бы не обманули. Тогда обычным делом было воровство «в пути». В вагонах-рефрижераторах в коробках вместо рыбы складывали картон. Вместо 55 тонн комбикорма по документам загружали 45 тонн. Таких случаев тогда было много. При приёмке оборудования очень часто вместо нового оборудования отгружалось подкрашенное бывшее в употреблении. Кроме того, из-за ненадлежащей упаковки оборудование приходило практически в непригодном состоянии. Однажды вместо вагона с цементом прислали вагон с доломитовой мукой и т. п.

**Елена Миронова, вице-президент Пермской ТПП:**

— Одной из первых приехала делегация компании *Volvo* с презентацией своей продукции. Кого собирать? Кто в то время в Перми мог купить автомобиль *Volvo*? Подняла старые комсомольские связи, обзвонили всех «генералов»... Был полный зал!

Одними из первых в Пермской области состоялись презентации болгарской фирмы «Интррансмаш», венгерскими предпринимателями, немецкой фирмой «Отто Вольф» и др.