

### Сад на месте зоосада

В Перми представили проект по развитию территории архиерейского квартала

► 3

### Осторожное смягчение

Экономика реагирует на очередное снижение ключевой ставки

► 4-5

### В борьбе за место

В ноябре в Перми повысится стоимость платной парковки для автомобилистов

► 9

ПРОСТО О ВАЖНОМ

7 октября 2025

№18 (1165)



# Налоговый пресс

Как изменения в системе налогообложения  
отразятся на бизнесе и ценах

► 6-7

НОВОСТИ

На Пермский край совершён налёт украинских дронов

Ночью 3 октября на Березники Пермского края был совершён налёт вражеских беспилотников, об этом сообщил губернатор Дмитрий Махонин. Повреждения получил жилой дом, рассчитанный на две семьи. Обошлось без погибших и раненых, отметил глава региона.

На березниковском предприятии «Азот» наблюдалась непродолжительная приостановка производственного процесса, в настоящее время завод функционирует в обычном режиме. Опасности для окружающей среды не зафиксировано, жизнь и здоровье горожан тоже вне опасности.

На место инцидента незамедлительно прибыли сотрудники служб быстрого реагирования, был организован штаб для оперативного решения вопросов.

Жителям дома, пострадавшего от удара БПЛА, предоставлено временное жильё.

Перед Министерством труда и соцразвития Пермского края поставлена задача изучить возможность выплаты компенсаций за утраченное имущество. Необходимые финансовые ресурсы для этого будут выделены из регионального бюджета.

Добавим, что ночью 3 октября в Пермском крае был объявлен режим беспилотной опасности. Кроме того, согласно данным онлайн-табло аэропорта Большое Савино, несколько рейсов в Перми задерживались на прилёт и вылет, авиакомпания «Аэрофлот» отменила дневной перелёт сообщением Москва — Пермь — Москва.



ФОТО ПРЕДОСТАВЛЕНО АДМИНИСТРАЦИЕЙ ГОРОДА БЕРЕЗНИКИ

В Прикамье отменяют льготы по транспортному налогу для владельцев дорогих электрокаров

Участники СВО получают право на налоговые послабления при владении автомобилями с повышенной мощностью. Законодательная инициатива губернатора Дмитрия Махонина была направлена на рассмотрение в Законодательное собрание Пермского края, сообщает Telegram-канал краевого парламента.

Предложенным законопроектом предлагается освободить ветеранов СВО и их жён (или мужей) от уплаты транспортного налога при владении автотранспортом, мощность которого не превышает 240 л. с. До этого момента налоговая льгота распространялась только на легковые автомобили, обладающие мощностью до 150 л. с. Данное преимущество доступно независимо от того, когда именно был заключён контракт на участие в СВО. Использовать льготу возможно с 2022 по 2025 год включительно и только на одно транспортное средство.

Кроме того, проект закона предусматривает отмену действующих льгот по транспортному налогу для физических и юридических лиц, владеющих электромобилями, стоимость которых превышает 10 млн руб. По мнению разработчиков данного законопроекта, эта мера поможет снизить дефицит бюджета и установить единые налоговые условия для всех собственников дорогостоящих автомобилей, которые обычно причисляют к категории предметов роскоши.

Ожидается, что данный законопроект будет обсуждён на октябрьской пленарной сессии краевого парламента.



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

В Перми реконструируют долгострой на Екатерининской и построят деловой центр на Иве

Совет по предпринимательству и улучшению инвестиционного климата под руководством губернатора Прикамья Дмитрия Махонина присвоил проекту завершения долгостроя на ул. Екатерининской, 175 в Перми статус приоритетного инвестиционного проекта (ПИП). Как сообщается на сайте краевого правительства, здесь будет организовано общественно-деловое пространство.

Реконструкцией и достройкой займётся компания «Развитие Центр». Общая площадь будущего современного бизнес-центра составит порядка 16 тыс. кв. м. Инвестор также берёт на себя обязательства по благоустройству прилегающей территории, в том числе в долине Данилихи.

Также в статусе ПИП в Перми будет реализован проект создания трёх многофункциональных станций комплексного обслуживания автомобилей компании «АБ Групп» на улицах Рязанской, Клименко и Спешилова. Объекты будут вводить в эксплуатацию поэтапно — в 2027 и 2028 годах. Объём инвестиций оценивается в 760 млн руб.

Статус ПИП присвоен проекту компании «Строитель» по созданию современного делового центра в Мотовилихинском районе Перми. Реализация запланирована на 2027 год. Площадь объекта составит не менее 5 тыс. кв. м. Общий объём инвестиций превысит 700 млн руб., ещё не менее 1 млн руб. будет направлено на реализацию социальных инициатив. Общая сумма вложений в три проекта оценивается в 2,1 млрд руб.



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ



ПЕРСПЕКТИВЫ

# Сад на месте зоосада

В Перми представили проект по развитию территории архиерейского квартала

Алёна Бронникова

В Перми приступают к работам по развитию территории старого зоопарка на ул. Мо-настырской, 10, откуда всего месяц назад были полностью перевезены все животные. У Спасо-Преображенского кафедрального собора, в границах улиц Окулова, Газеты «Звезда», Монастырской и Соборной площади, будет обустроено новое общественное пространство «Архиерейский квартал».

Здесь планируется реализовать три связанных друг с другом проекта: благоустройство территории у Спасо-Преображенского кафедрального собора, обустройство яблоневого сада на его историческом месте и восстановление пяти архиерейских домов. Проект идеологически разделён на две зоны: «зону памяти», где предусмотрены места для размещения памятников или арт-объектов в будущем, таких как ротонда или часовня, и «светскую зону» для отдыха и прогулок.

На прошлой неделе, 2 октября, в Перми состоялась пресс-конференция, посвящённая началу реализации проекта. В ходе обсуждения советник губернатора Пермского края по вопросам строительства Павел Черепанов отметил, что подготовка к проекту идёт достаточно давно и серьёзно. На одной территории расположены разные по форме собственности и по своему назначению объекты, что требует детальной проработки.

«Необходимо было совместить все три проекта с инженерной, смысловой и архитектурной точек зрения, чем сейчас и занимается большая команда. Очень важно, чтобы высотные отметки, подходы, дизайн и смыслы в них были едины. Чтобы внешне и фактически все эти три проекта создавали единую гармоничную, красивую и безопасную атмосферу во всём квартале», — подчеркнул он.

### ИСТОРИЯ МЕСТА

Создание в Перми архиерейского квартала связано с историей одного из самых старейших на Урале Пыскорского Спасо-Преображенского монастыря, образованного в 1561 году Аникой Строгановым. За свою историю он переезжал три раза, в Пермь был перенесён указом Екатерины II.

Директор Пермского краеведческого музея Татьяна Вострикова напомнила, что в 1799 году указом Павла I была организована Пермская епархия, и к этому времени на территории монастыря образовался церковный комплекс. Рядом с монастырём было организовано большое Архиерейское кладбище, ставшее местом упокоения более 500 пермяков, в том числе известных и знаковых для города личностей: купцов, чиновников, священнослужителей, учёных, профессоров. Оно просуществовало до 1927 года.

С начала 1920-х годов пространство начал осваивать краеведческий музей, художественный отдел которого занял архиерейский дом, а затем и кафедральный собор, переданный впоследствии в ведение музея. В 1930-х годах власти города приняли решение разместить зоосад на территории архиерейского квартала и кладбища.

### ВЕДЕНИЕ РАБОТ

Сейчас квартал входит в границы территории федеральных и региональных объектов культурного наследия, в том числе памятника археологии, ансамбля «Комплекс сооружений: кафедральный собор Спасо-Преображенского монастыря, архиерейский дом» и «Архиерейского кладбища». Это накладывает определённые обязательства по ведению работ на территории таких объектов, в том числе проектные



ФОТО ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПРОЕКТА РАЗВИТИЯ АРХИЕРЕЙСКОГО КВАРТАЛА

“Проект идеологически разделён на две зоны: «зону памяти», где предусмотрены места для размещения памятников или арт-объектов в будущем, таких как ротонда или часовня, и «светскую зону» для отдыха и прогулок

решения прорабатываются с учётом обеспечения сохранности находящихся там объектов культурного наследия.

Все работы по демонтажу покрытий и сооружений старого зоопарка запланированы под руководством археологов. Как рассказал директор НИЦ «Камская археологическая экспедиция» Михаил Перескоков, в связи с тем, что территория пострадала от антропогенного воздействия, будет организовано археологическое наблюдение, включающее наблюдение за процессом, раскопки и исследование.

Роль генерального подрядчика выполняет ООО «Техдоргрупп». Его задачей является увязка трёх проектов, а также подготовка проектной документации по восстановлению архиерейских домов и исторического здания конюшни, где позже был организован «слоновник». Демонтаж начнётся в ближайшее время и завершится ориентировочно в конце 2026 года. Разборка будет вестись в основном вручную и поэлементно: в обратном цикле — от кровли к фундаменту. В рамках всех работ запланировано также обновление инженерных сетей, проложенных под зоопарком ещё на стадии его возведения.

### САД И СТРОИТЕЛЬСТВО

Директор Института территориального планирования Елена Ермолина обратила внимание, что проект не подразумевает возведение объектов капитального строительства. Здесь предполагается только реконструкция собора и здания конюшни и воссоздание на историческом месте архиерейских домов вдоль ул. Окулова, в одном из которых сейчас находится террариум. Обустройство яблоневого сада также будет вестись исключительно за пределами некрополя или там, где археологический слой разрушен и специалисты могут дать разрешение на высадку деревьев.

«Исторически у соборов всегда располагались яблоневые сады, сад здесь сохранился, поэтому концепт представляет тихий отдых, созерцание, дань памяти. Мы очень бережно относимся к территории. На месте вольеров, где были парнокопытные животные, уже есть разрушенный археологический слой. В этом месте будут высажены деревья. Помимо кладбища, в квартале была ещё светская часть, которая располагалась рядом с ул. Газеты «Звезда». Именно из этих соображений зона была разделена на «дань памяти» и «светскую часть», которая подразумевает тихие прогулки, созерцание реки», — добавила Елена Ермолина.

Она также рассказала, что в зависимости от результатов археологических работ будут определены места под размещение будущих объектов монументального искусства или арт-объектов, в том числе часовни. Светская часть для

тихих прогулок и смотровая площадка будут размещены ближе к улицам Окулова и Газеты «Звезда». Здание конюшни обладает признаками объекта культурного наследия, типичными для конца XIX века, поэтому его намерены отреставрировать и создать в нём multifunctional пространство, которое могут занять чайная оранжерея или библиотека.

Павел Черепанов также отметил, что в здании конюшни могут быть организованы и другие пространства. Пока в планах — создать в цокольной части собора небольшой музей архиерейского квартала, но, поскольку собор является объектом культурного наследия, под музей может быть организована часть здания конюшни. Итоговое функциональное наполнение будет определено после наполнения архиерейских домов.

Точное место размещения яблоневого сада будет выбрано только после определения границ и структуры некрополя, на котором был построен зоопарк. Дорожки будут запланированы на своих исторических местах. После определения границ работы будут разделены на этапы: внутри границ будут вестись археологические работы, за ними — начнутся строительно-монтажные работы по благоустройству парка. Места захоронений планируется оставить свободными, на карте проекта они заполнены зеленью — газонами. Восстановление отдельных захоронений не планируется, однако прорабатывается идея увековечить имена усопших, например, на будущей часовне.

### СРОКИ РАБОТ

Если сроки демонтажа намечены примерно на конец 2026 года, то сроки завершения всех проектов пока назвать трудно. Процесс восстановления кафедрального собора может занять длительное время. По словам Павла Черепанова, аналогичные проекты занимают от одного до пяти лет. По проектной документации на реконструкцию самого здания положительное заключение Главгосэкспертизы было получено в этом году. При этом в процессе предварительных работ было найдено много скрытой росписи на стенах, и, пока не будет завершено исследование всех стен здания, глобальные внутренние работы вести нельзя.

Проект по восстановлению архиерейских домов будет реализован с привлечением частного инвестора, часть зданий будет потом принадлежать ему, часть — епархии. Документы, на которых запечатлён внешний облик объектов, сохранены, однако информация о внутренней отделке утрачена. Этапность строительства будет определена соглашениями, к первому этапу приступят через год. В целом строительство займёт примерно полтора года. [КЭ](#)



## Экономика

Новый  
компаньон

## ФИНАНСЫ

Время  
осознанного  
выбора

Тренд на осознанное потребление набирает популярность у жителей страны и Прикамья

В текущей экономической ситуации и при большом выборе ассортимента люди начинают всё более тщательно и взвешенно подходить к покупке различных товаров и услуг. Это позволяет избегать ненужных трат, рационально распоряжаться средствами и несёт дополнительные преимущества. Неоспоримый плюс осознанного потребления — экономия финансов. Избегая импульсивных покупок, можно накопить на достижение долгосрочных целей, например, приобретение недвижимости, отдых или обучение. Кроме того, это внесение вклада в охрану окружающей среды, так как ненужные покупки в скором времени оказываются на свалке, негативно сказываясь на экологии.

Спонтанные приобретения отрицательно отражаются и на эмоциональном состоянии: отсутствие контроля над финансами вызывает стресс и тревогу, а сожаления о совершённых покупках ухудшают настроение и снижают самооценку.

Негативных последствий можно избежать, сформировав у себя привычки осознанного потребления. К ним, в частности, относятся учёт доходов и расходов, составление списка перед походом в магазин, что позволит исключить приобретение случайных вещей, умение держать паузу перед крупной покупкой, взвесив все плюсы и минусы. Часто аналогичные товары можно найти дешевле или лучшего качества, поэтому стоит тщательно изучать отзывы и сравнивать цены. Необходимо помнить также, что качественные вещи служат долго и оправдывают свою стоимость, поэтому эксперты рекомендуют инвестировать в качество, а не в количество.

Важно развивать принципы осознанного потребления среди людей всех возрастов, особенно у молодого поколения. Поэтому жителей Пермского края приглашают принять участие в конкурсе видеороликов «Финансы — дело семейное», организованном в рамках IV Краевого Семейного финансового фестиваля.



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

Семейным командам, в составе которых обязательно должен быть ребёнок школьного возраста (1–11-й классы), предложено раскрыть одну из двух тем. Первая — «Как не поспорить в семье из-за денег», где можно рассказать о том, как семья решает денежные вопросы мирно и конструктивно, умеет правильно распределять семейный бюджет, планировать крупные приобретения и ставить совместные финансовые цели. Вторая тема — «Спонтанные покупки: как не купить лишнее». Здесь участники могут поделиться своим опытом контролирования импульсивных трат, избегания необдуманных покупок и воспитания рационального отношения к потреблению.

На конкурс принимаются видеоролики длительно-стью не более одной минуты. Готовые работы можно отправить до 10 октября 2025 года на электронную почту [fin.gram2023@yandex.ru](mailto:fin.gram2023@yandex.ru). Как сообщают организаторы конкурса, самые интересные и яркие сюжеты будут представлены на мероприятиях и опубликованы в социальных сетях и, конечно, отмечены призами и подарками. Все интересующие вопросы можно задать в личных сообщениях сообщества ВК «ФинГрам | Финансовая грамотность | Пермь».



На правах рекламы

## ТЕНДЕНЦИИ

Осторожное  
смягчение

Экономика реагирует на очередное снижение ключевой ставки



ФОТО FREEPIK/FREEPIK.COM

## Полина Путякова

Решение Центробанка об изменении ключевой ставки традиционно запускает цепочку изменений в экономике. По данным портала «Финуслуги», за прошедшее время средняя доходность вкладов уменьшилась на 0,3–0,4 п. п., и теперь средняя ставка составляет 15,3% на три месяца, 14,3% на шесть месяцев, 13,1% на 12 месяцев.

По словам председателя правления Фора-Банка Дмитрия Орлова, ожидания понижения ключевой ставки начинают влиять на вклады даже раньше официальных решений — на волне ожиданий. Причём снижение затрагивает всю линейку депозитов, учитываются и ставки конкурентов, и потребность конкретного банка в привлечении ресурсов. По словам старшего аналитика АО «Свой Банк» Алексея Гусева, ещё до сентябрьского заседания максимальные ставки по вкладам в крупнейших банках опустились до 15,6% против 19,4% весной.

Интересно, что при этом крупные банки предлагают отдельные краткосрочные вклады с заметно более высокими ставками — до 33% годовых в ПСБ, до 21,5% в Совкомбанке, до 19% в Газпромбанке и 18% в Альфа-Банке, — но с ограничениями по сумме и сроку, а также обычно для новых клиентов. По словам экспертов, такие промоставки — инструмент привлечения клиентов для последующих кросс-продаж, а с учётом небольшого срока предлагаемых вкладов средневзвешенная стоимость фондирования банков остаётся относительно стабильной.

Интересно, что ставки по ипотеке и долгосрочным кредитам меняются с небольшой задержкой. Прежде всего снижаются процентные ставки по ипотечному и потребительскому кредитованию, делая займы доступнее для

заёмщиков, отмечает заместитель председателя правления Дом.ру банка (АО КБ «Урал ФД») Екатерина Макеева.

Ипотека становится и главным бенефициаром снижения ключевой ставки — в этом единодушны все эксперты. Государственные программы субсидирования и чувствительность спроса к процентам делают этот сегмент самым динамичным.

Потребительское кредитование также оживляется, но здесь проявляются дополнительные нюансы. Аналитик финансового маркетплейса «Банки.ру» Гаянэ Замалеева считает, что больше всего выиграют сегменты карт и POS-кредитов, хотя банки будут действовать осторожно из-за возросшего риска невозвратов.

В свою очередь Дмитрий Орлов обращает внимание на корпоративное кредитование. По его мнению, именно этот сегмент наравне с ипотекой покажет наибольший прирост, так как по новым ставкам заёмщики будут оцениваться более позитивно.

## БАЛАНС ИНТЕРЕСОВ

Снижение ключевой ставки автоматически бьёт по доходности депозитов, что требует взвешенного управления кредитной политикой. В результате депозитные ставки снижаются более плавно, чем кредитные, сохраняя доверие вкладчиков и обеспечивая банкам стабильную ресурсную базу. Наиболее выгодные позиции займут универсальные игроки из топ-10, способные быстрее перестроить фондирование и нарастить объёмы, а также региональные банки с устойчивой розничной базой и инвестбанки, которые выиграют от оживления первичного рынка, считает Гаянэ Замалеева. Их преимущество — в скорости и гибкости реакции на новую ставку.

«При снижении ключевой ставки кредитные проценты уменьшаются быстрее, чем депо-

зитные. Такой механизм позволяет банкам сохранять прибыль и одновременно поддерживать привлекательность вкладов», — поясняет Екатерина Макеева. По словам Дмитрия Орлова, в нахождении баланса между привлекательностью предложения и интересом банка и заключается искусство управления пассивами.

По прогнозу Гаянэ Замалеевой, прибыль банковского сектора составит 3–3,5 трлн руб. — чуть ниже рекордного уровня прошлого года. Рост объёмов кредитования, подстёгиваемый дешёвым рублём, будет частично нивелирован ростом стоимости кредитного риска и просадкой доходности долгосрочных активов.

Снижение ключевой ставки меняет не только поведение банков, но и финансовые стратегии населения.

Несмотря на постепенное удешевление депозитов, ставки пока остаются выше инфляции. По словам Алексея Гусева, рублёвые вклады дают 14–15% годовых при инфляции около 8%. Учитывая ожидаемое смягчение денежно-кредитной политики в дальнейшем, Дмитрий Орлов советует закрепить доходность, размещая средства на максимальный срок.

Однако эксперты считают, что, по мере того как ключевая ставка будет снижаться и дальше, часть средств будет уходить из депозитов в другие инструменты. «Часть средств действительно может пойти на рынок облигаций, прежде всего в ОФЗ и надёжные корпоративные бумаги с дюрацией три–семь лет. Главными бенефициарами станут облигации и акции компаний, чувствительных к стоимости заимствований — девелоперов, банков и ретейла. Золото сохранит роль защитного актива, но на фоне высоких котировок возможна волатильность. Криптовалюты по-прежнему останутся нишевым выбором», — прогнозирует Гаянэ Замалеева.

Одновременно Алексей Гусев рекомендует рассмотреть варианты рефинансирования кредитов, оформленных ранее по более высоким ставкам. При нескольких займах также стоит подумать о консолидации в одной кредитной организации: это не только снижает ставку, но и упрощает управление долгом, добавляет Дмитрий Орлов.

РОСТ С ЛАГОМ

Контекст, в котором было принято решение Центробанка о снижении ключевой ставки, можно охарактеризовать как «балансирование

на грани». Сам регулятор признаёт факт замедления экономики, хотя технической рецессии — последовательного снижения ВВП в течение двух кварталов подряд — действительно удалось избежать (+0,4% по итогам II квартала после –0,6% в I квартале 2025 года). С другой стороны, эти плюсовые значения крайне низки и свидетельствуют о существенном охлаждении экономической активности.

Оно проявляется и в Пермском крае. Так, индекс промышленного производства в регионе за январь–август 2025 года составил 97,4% к уровню прошлого года, в том числе в добывающем секторе 99,7%, в обрабатывающей промышленности — 96,3%.

Решение ЦБ отражает его попытку пройти по узкому коридору между двумя рисками. Как поясняет старший преподаватель кафедры экономики и финансов ПНИПУ Юлия Стародумова, регулятор пытается дать экономике необходимый для избежания рецессии стимул, но не допустить нового витка инфляции. Именно поэтому, по её словам, скорость снижения ставки будет ниже, чем хотелось бы бизнесу и правительству.

“До настоящего смягчения денежно-кредитной политики ещё далеко. Лишь выход на уровень ставки в 14–16% к концу года может создать почву для серьёзной кредитной и инвестиционной активности

Прогнозы экспертов на ближайшие месяцы достаточно единообразны: снижение ключевой ставки продолжится. При этом ЦБ, вероятно, будет действовать мелкими шагами, по 0,5–1 п. п., постоянно сверяясь с откликом экономики. Эту точку зрения разделяет и к. э. н., доцент НИУ ВШЭ — Пермь Елена Зуева, отмечая, что до настоящего смягчения денежно-кредитной политики ещё далеко. По её оценке, лишь выход на уровень ставки в 14–16% к концу года может создать почву для серьёзной кредитной и инвестиционной активности.

Однако Юлия Стародумова уточняет, что горизонт надёжных прогнозов ограничен двумя-тремя месяцами, так как дальнейшая траектория будет целиком зависеть от данных по инфляции, динамики внутреннего спроса и ситуации на рынке труда.

«Совершенно непонятно, как ЦБ планирует в своём консервативном плане на следующий год среднюю ставку 12–13%. Такое впечатление, что далее одного квартала даже сами члены совета директоров не очень представляют скорость изменения ставки», — согласен и генеральный директор ИК «Финдом» Юрий Гаврилов.

Для реального оживления ВВП, по общему мнению экспертов, необходимо достижение «нейтральной» ставки на уровне 10–12%. При этом, как уточняет Юлия Стародумова, этот уровень будет стимулирующим только при условии снижения инфляции до 4–5%. В свою очередь Елена Зуева добавляет, что оживление экономики произойдёт с лагом: через два-три квартала как минимум.

Юлия Стародумова обращает внимание на то, что инфляционные риски сдерживаются за счёт сохранения значительной разницы между ключевой ставкой (17%) и уровнем инфляции (8,2%). Пока ставка остаётся на много выше инфляции, создавая зазор почти в 9 процентных пунктов, это эффективно сдерживает рост цен.

Однако Юрий Гаврилов отмечает, что сильная зависимость многих отраслей от господдержки и внешней конъюнктуры делает их невосприимчивыми к уровню ставки ЦБ и, соответственно, их динамика не зависит от решений регулятора. Это наглядно демонстрирует статистика по Пермскому краю, где глубина спада в одних секторах скрывается ростом в других.

При общем индексе обрабатывающих производств за январь–август 2025 года в 96,3% производство лекарственных средств выросло на 21,5% за восемь месяцев, производство мебели — на 28,6%. В то же время спад переживают такие отрасли, как металлургическое производство (–28%), производство электрического оборудования (–38% к тому же периоду прошлого года).

Это означает, что и при снижении ставки импульс к росту от отрасли к отрасли будет неравномерным. [КЭ](#)

ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

Рынок верит в снижение ставки, ЦБ — в осторожность: инфляция замедляется, но риски не ушли



Юрий Скудаев,  
директор  
ООО «ИК «Финдом»

К середине года российская макроэкономическая картина стала заметно неоднородной.

С одной стороны, накапливается статистика, подтверждающая замедление инфляции и охлаждение денежной динамики. С другой — появляются проинфляционные сигналы со стороны кредитования и бюджета, заставляющие Банк России сохранять «ястребиный» тон.

Безработица в июле 2025 года оставалась у исторических минимумов — 2,2%. При столь тесном рынке труда давление на издержки и цены сохраняется. Однако монетарный фон выглядит гораздо мягче, чем год назад: рост денежной массы с начала года составил 3,7% против 14,4% за тот же период прошлого года — резкое замедление, которое, как правило, работает на понижение инфляции с лагом.

Ценовая динамика действительно улучшается. Накопленная инфляция с начала года — 4,08% (для сравнения: 5,4% в сентябре 2024-го), годовая снизилась до 8,1%. Инфляционные ожидания населения после всплеска в августе до 13,5% вернулись к уровню

годовой давности — 12,6%. Тем не менее именно августовский «сбой» и ускорение кредитной активности перед сентябрьским заседанием ЦБ стали ключевыми аргументами против резкого смягчения. В июле–августе общий прирост банковского кредитования составил 1,8%, причём росли и корпоративные, и потребительские портфели. Впервые с середины 2024 года увеличилась скорость роста задолженности, а доходности на рынке облигаций опустились до уровней, предполагающих ключевую ставку около 12% к концу следующего года. Такое расхождение между рыночным оптимизмом и проинфляционными индикаторами традиционно не устраивает регулятора.

Дополнительная неопределённость — бюджет. Представители ЦБ не раз предупреждали о риске ускорения инфляции из-за параметров фискальной политики.

Рыночные ожидания, впрочем, живут своей логикой. Накануне сентябрьского заседания консенсус аналитиков предполагал снижение ключевой ставки на 2 п. п., однако своп-сделки на Мосбирже сигнализировали о более умеренном шаге — не более 1 п. п. В итоге в очередной раз практикующие трейдеры оказались точнее опросов. На горизонте 2026 года консенсус выглядит так: 15% на 01.01.2026, 14% на 01.04.2026, 13% на 01.07.2026, 12% на 01.10.2026 и 11% на 01.01.2027. Собственный же прогноз ЦБ по средней ключевой ставке: 18,8% на 2025 год, 12–13% на 2026-й

“Ценовая динамика действительно улучшается. Накопленная инфляция с начала года — 4,08%, годовая снизилась до 8,1%

и 7,5–8,5% на 2027-й. На практике остаётся ощущение, что дальше одного квартала скорость смягчения слабо предсказуема даже для самого регулятора.

Есть и структурный слой. Часть секторов экономики в нынешних условиях почти не чувствительна к ставке ЦБ, что искажает агрегированные показатели. Статистический рост ВВП на 1% в этом году слабо отражает динамику многих предприятий. Снижение ставки в сочетании со стабилизацией внешних условий могло бы стать мощным фактором ускорения роста ВВП, но траектория будет зависеть от того, удастся ли совместить дезинфляцию с аккуратной фискальной настройкой.

Вывод: несмотря на проинфляционные факторы, тренд на снижение инфляции и ключевой ставки сохраняется. Рынок уже «впереди кривой», но финальная скорость смягчения останется функцией ожиданий домохозяйств, кредитной динамики и бюджетной ясности.

В этих условиях для прагматичных и консервативных инвесторов наиболее оптимальную возможность «обыграть» ключевую ставку и тем более банковские депозиты предоставляет облигационный рынок. Причём грамотный портфель облигаций позволяет адаптировать доходность к разным сценариям реализации инфляционного тренда. На текущем рынке такой портфель позволит заработать 20–25% годовых на горизонте 10–12 месяцев при реализации базового сценария.





## ТЕНДЕНЦИИ

## Налоговый пресс

Как изменения в системе налогообложения отразятся на бизнесе и ценах

Алёна Бронникова

Минфин России предложил внести изменения в Налоговый кодекс РФ, законопроект был представлен в сентябре в рамках бюджетного пакета. Планируется, что Госдума рассмотрит его на заседании 22 октября. В случае принятия предлагаемые поправки вступят в силу с 1 января 2026 года.

Законопроектом предлагается повысить стандартную ставку НДС на 2 п. п. — с 20 до 22%, сохранив при этом льготную ставку 10% для всех социально значимых товаров, таких как продукты питания, лекарства, товары для детей. Компании, применяющие упрощённую систему налогообложения (УСН), обяжут выплачивать НДС при доходах свыше 10 млн руб. (в действующем законодательстве порог установлен на уровне 60 млн руб.).

Для малого и среднего предпринимательства предлагается оптимизировать льготные тарифы страховых взносов. Общие тарифы, 30% до предельной базы и 15% свыше, будут установлены для ряда сфер: торговля, строительство, добыча полезных ископаемых и др. В то же время приоритетные отрасли МСП сохранят пониженный тариф, включая обработку, производство, транспорт, электронику.

## ПОПОЛНЕНИЕ БЮДЖЕТА

Пермские экономисты отмечают, что поправки необходимы для увеличения доходов федерального бюджета в условиях текущей экономической ситуации и решения приоритетных задач. Одновременно с этим населению придётся приготовиться к очередному росту цен, поскольку повышение НДС напрямую отразится на стоимости товаров и услуг.

«Данные меры связаны, на мой взгляд, с необходимостью увеличения доходов федерального бюджета. У нас начато много новых национальных проектов, поставлены амбициозные национальные цели. На всё это требуются денежные ресурсы. В то же время государство в текущей ситуации вынуждено нести расходы на укрепление обороноспособности в связи с угрозами национальной безопасности России», — считает декан экономического факультета ПГНИУ доктор экономических наук Татьяна Миролюбова.

Последствия коснутся не только бизнеса, но и непосредственных потребителей. Татьяна Миролюбова подчеркнула, что НДС — это налог, который в конечном итоге платят все, поскольку по своей природе он заключён в цене каждого покупаемого товара, от карандаша до трактора. Кроме того, это разгонит инфляцию, поэтому Центробанк снижать учётную ставку не будет.

По мнению доцента кафедры экономики ПГПУ Алексея Носкова, цель повышения НДС заключается в сокращении дефицита бюджета. При этом, если новая ставка в 22% будет принята, РФ по налоговому «потолку» окажется во второй десятке среди европейских стран. Так, самый высокий НДС установлен в Венгрии — 27%, на втором месте находится Финляндия — 25,5%. По прогнозу эксперта, рост инфляции будет краткосрочным, а в долгосрочной перспективе ЦБ сможет выйти на стабильную траекторию снижения учётной ставки.

«Глава ЦБ Эльвира Набиуллина считает, что повышение ставки НДС на 2% лишь кратковременно повлияет на динамику цен. Разные аналитики пишут, что повышение приведёт к краткосрочному росту инфляции в пределах 1% и к росту инфляционных ожиданий. Но при этом нельзя забывать, что будет сокращаться



ФОТО FREEPIK/FREEPIK.COM

“Последствия коснутся не только бизнеса, но и непосредственных потребителей. НДС — это налог, который в конечном итоге платят все, поскольку по своей природе он заключён в цене каждого покупаемого товара, от карандаша до трактора

текущий дефицит госбюджета — рост НДС даст бюджету где-то 1–1,2 трлн руб. В долгосрочной перспективе это решение позволит Центральному банку выйти на стабильную траекторию снижения учётной ставки», — рассказал он.

Доцент департамента экономики и финансов НИУ ВШЭ — Пермь Елена Лавренчук обратила внимание, что, по информации Минфина, проект федерального бюджета сбалансирован, устойчив и направлен на макроэкономическую стабильность и рост доходов населения. Корректировка налоговой политики связана с обеспечением ключевых приоритетов страны. Тем не менее рост ставки налога будет способствовать росту цен.

«Можно предположить, что рост цен с учётом цепочек поставок и реализации составит не 2%, а больше, так как каждый участник цепочки будет добавлять по 2%. Налогоплательщики НДС на общей системе налогообложения (ОСНО) будут платить больше», — говорит эксперт.

Несмотря на сохранение льготной ставки для отдельных категорий товаров, рост цен в этих сегментах также прогнозируется, добавила она. В целом ожидается рост поступлений в бюджет, которому также будет способствовать снижение порога доходов для налогоплательщиков по УСН, то есть без НДС будет работать очень «малый» бизнес.

## ВЫЖИВУТ НЕ ВСЕ

Для субъектов МСП на упрощённой системе налогообложения сохранится возможность выбора между общим режимом уплаты НДС и пониженным, но без права на вычеты. При доходах от 10 млн до 250 млн руб. бизнес может применять ставку в 5%, при доходах от 250 млн до 450 млн руб. — 7%.

По официальным данным, раньше НДС платили всего 3% «упрощенцев», со снижением порога налогообложения их количество значительно вырастет. Кроме того, усложняется ведение бухгалтерского учёта. Елена Лавренчук предполагает, что в целом поступления НДС в бюджет увеличатся, но это нововведение могут не выдержать МСП, которые работают с низкой наценкой.

Татьяна Миролюбова также отметила, что выживут не все, поскольку для многих предпринимателей это означает рост налоговой нагрузки и усложнение бухгалтерского учёта, увеличение нагрузки на фонд оплаты труда.

«Для МСП снижение порога налогообложения на УСН с 60 млн до 10 млн руб. в краткосрочной перспективе вызовет проблемы. Ряд предпринимателей на практике при текущей норме в 60 млн разделяет бизнес на несколько юрлиц. Теперь, очевидно, они будут пытаться адаптироваться, возможен рост серых схем. Но эта мера поможет бороться со схемами дробления бизнеса и облегчит переход на общую систему налогообложения для растущих компаний», — уверен Алексей Носков.

## ВЫЗОВ ДЛЯ БИЗНЕСА

Если говорить о конкретных секторах экономики, эксперты сходятся во мнении, что сильнее всего от нововведений пострадают ретейл и строительство. По словам Алексея Носкова, повышение НДС напрямую заденет не все компании. Так, маловероятно, что это повлияет на металлургию и нефтяную отрасль, поскольку они имеют право на возврат НДС. То же касается банков, так как с большинства операций НДС они не платят. Сложнее придётся ретейлерам — из-за давления на рентабельность, застройщикам — из-за роста себестоимости сырья, а в медицине расходы переложат на конечного потребителя.

Елена Лавренчук также напомнила, что с переходом на уплату общего тарифа страховых взносов для МСП ситуация усугубится. Но коснётся это определённых отраслей — опять же торговли, строительства, а также добычи полезных ископаемых, ИТ и других.

«Страховые взносы — это расходы предприятия, которые будут расти, что также отразится на ценообразовании. В то же время для приоритетных отраслей МСП (обработка, производство, транспорт, электроника и др.) сохранится пониженный тариф страховых взносов», — сообщила она.

Представители строительного рынка Пермского края относятся к возможному повышению НДС как к вызову, который при грамотном выстраивании стратегии может стать фактором роста.

«Согласно пп. 23 п. 3 ст. 149 Налогового кодекса, сделки по продаже строящегося и вто-

## БЮДЖЕТ

# Стратегия на трёхлетку

В парламент Прикамья поступил проект бюджета на 2026–2028 годы

Алёна Бронникова

В Законодательное собрание Пермского края 1 октября был внесён проект закона о бюджете региона на 2026 год и плановый период 2027 и 2028 годов. Планируется, что сумма доходов в 2026 году составит 276,1 млрд руб., в 2027-м — 295,7 млрд руб., в 2028-м — 303,4 млрд руб.

Объём расходов за три года превысит 900 млрд руб. В частности, в 2026 году расходы запланированы в сумме 302,8 млрд руб., в 2027-м — 319,1 млрд руб., в 2028-м — 313,9 млрд. Доля расходов бюджета на реализацию 14 государственных программ составит 95%, или 914,1 млрд руб.

На социальные программы из этих средств будет направлено 70%, в том числе на здравоохранение — 303,6 млрд руб., социальную поддержку — почти 190 млрд руб., модернизацию коммунальной инфраструктуры — 7,4 млрд руб., переселение жителей из аварийных домов — более 12 млрд руб.

На развитие транспортной системы в течение 2026–2028 годов планируется направить 131,4 млрд руб. Программа включает в себя строительство, реконструкцию и содержание автомобильных дорог. Из общего объёма дорожного фонда на строительство будет направлено 41,7 млрд руб. Из 20 региональных объек-

тов 12 планируются к завершению в трёхлетнем периоде. В их числе автодорожный путепровод на ул. Монастырской и мост через реку Чусовую в Перми.

На реконструкцию улиц Революции и Мира в региональном центре в рамках перераспределённых полномочий запланировано 5,6 млрд руб. Из них в 2026 году — 2 млрд руб., в 2027-м — 2,3 млрд руб., в 2028-м — 1,3 млрд руб.

В рамках развития транспортного комплекса финансирование организации обслуживания воздушным транспортом обойдётся краевой казне в 218,9 млн руб. в 2026 году и по 357,3 млн руб. в 2027 и 2028 годах. Планируется, что субсидии будут распространяться на 14 российских городов, включая Казань, Самару, Тюмень, Сургут, Усинск, Новый Уренгой, Нижневартовск, Когалым, Новосибирск, Ярославль, Минеральные Воды, Махачкалу, Калининград и Горно-Алтайск. Также сохранится поддержка международного рейса в Минск. При этом с 2027 года планируется добавление трёх новых субсидируемых направлений — в Нижний Новгород, Волгоград и Владикавказ.

На обслуживание водным транспортом в 2026 году планируется потратить 537 млн руб., в 2027-м — 366,8 млн руб., в 2028-м — 347,3 млн руб. Средства будут направлены на продолжение водных перевозок по пяти маршрутам: Пермь — Заречный, Старые Ляды — Куликово, Сытва — Троица, Березники — Быстрая, Пермь — Закамск — Краснокамск, а также по новым направлениям: Пермь — Усть-Качка (с 2026 года), Пермь — Чайковский и Пермь — Оханск — Оса (с 2027 года). Продолжится выполнение рейсов по транзитному маршруту Пермь — Чайковский — Казань и обратно.

На перевозку населения водным транспортом в 2026 году будет направлено 117 млн руб., в 2027-м — 186,7 млн руб., в 2028-м — 189,3 млн руб. Также запланированы средства на восстановление четырёх дебаркадеров и трёх судов: в 2026 году — 295,2 млн руб., в 2027-м — 40 млн руб. Шесть судов будут приобретены в лизинг, на их доставку и содержание в 2026 году предусмотрено 6 млн руб., в 2027-м — 29,5 млн руб., в 2028-м — 43,2 млн руб.

Значительный объём расходов запланирован на реализацию культурных проектов. Из краевого и федерального бюджетов за трёхлетний период будет направлено более 29 млрд руб. Из них только 10,8 млрд руб. запланированы на 2026 год, 10,3 млрд руб. — из краевой казны. На реконструкцию и строительство семи объектов за 2026–2028 годы будет направлено 4,6 млрд руб. В течение трёх лет шесть из них будут введены в эксплуатацию, в том числе акватеррариум для зоопарка в Перми и Гостиный двор в Кунгуре.

На обеспечение деятельности государственных учреждений по объектам, вводимым в эксплуатацию, на 2026 год запланировано 804,5 млн руб., на 2027 и 2028 годы — по 840,5 млн руб. Речь идёт о содержании нового здания Пермской художественной галереи и нового здания и территории Пермского зоопарка.

В первом чтении проект закона о бюджете Пермского края на ближайшие три года депутаты примут в октябре. Утверждение документа планируется в ноябре. [КС](#)

ричного жилья освобождены от НДС. Однако это не означает, что участники рынка недвижимости не ощутят увеличение налоговой ставки. В первую очередь повышение НДС скажется на маржинальности бизнеса, потому что приведёт к увеличению издержек. Также ожидаем, что повышение НДС приведёт к сдержанному росту стоимости товаров и услуг и умеренному падению спроса», — поделился коммерческий директор АО «ПЗСП» Кирилл Николаев.

По его словам, в сфере строительства повышение НДС может привести к увеличению себестоимости проектов на этапе строительства (закупка строительных материалов, аренда оборудования, оплата работ субподрядчиков, которые подлежат обложению НДС). Покупатели квартир его не платят, но повышение налоговой ставки может отразиться и на них, в том случае если застройщики будут закладывать повышение себестоимости в цены на квартиры, что вполне вероятно.

«Понятно, что изменения ставки НДС — это рост себестоимости, но мы ориентируемся ведь не только на рост себестоимости, но и в том числе на покупательский спрос. Если покупательский спрос низкий, так или иначе застройщики делают акции, скидки и так далее. Поэтому из-за роста НДС на 2% цена точно не скорректируется, всё-таки в себестоимости строительства это не такая большая затратная часть», — прокомментировал генеральный директор ООО «Орсо групп» Михаил Бесфамильный.

В отношении ретейла ожидается, что крупному бизнесу пережить изменения будет легче. В зону риска попадают средний и малый бизнес.

«Если рассматривать влияние повышения НДС на торговый бизнес, то, я думаю, крупный бизнес сможет с этим справиться. С малым бизнесом ситуация другая. На фоне слабых продаж у них вырастут затраты. Некоторые уже попробовали компенсировать это за счёт арендодателей и выдвигают предложение о снижении стоимости аренды. В то же время арендодатель сейчас сам зажат между ростом затрат на содержание объекта и ростом налогов, поэтому неизбежны расторжения договоров с некоторыми арендаторами», — отметила директор ООО «Управление недвижимости «ЭКС» Елена Жданова.

Татьяна Миролюбова обратила внимание, что изменения коснутся и сферы ИТ. Для аккредитованных ИТ-компаний льготный тариф страховых взносов вырастет почти в два раза — с 7,6 до 15%. Это означает удорожание ИТ-продуктов, поскольку труд программистов станет теперь дороже.

«Увеличение страховых взносов точно отразится на стоимости часа разработчика, — соглашается директор технопарка Morion Digital Оскар Ягафаров. — Фонд оплаты труда — ключевая статья расходов ИТ-компаний. При этом изменения не только коснутся стоимости программных продуктов, но и скажутся на всей отрасли в целом. В таких условиях более конкурентно будут выглядеть регионы, которые сделают ставку на развитие ИТ-отрасли и предложат со своей стороны альтернативные стимулирующие меры. Например, введут меры, подобные возврату НДФЛ молодым сотрудникам в Нижегородской области, или инициируют создание качественных технопарков по примеру нашей сети в Перми, Саратове, Омске».

Экономисты уверены, что предпринимателям придётся действовать на опережение, чтобы остаться на плаву. Бизнесу придётся пересматривать финансовые модели и работу с поставщиками.

«Для бизнеса возникнет вопрос: сознательно идти на уменьшение прибыли, работать на границе себестоимости и не поднимать цены или же поднимать цены и получить падение объёмов продаж. Для достойного ответа на все эти факторы необходимо действовать на опережение — просчитывать варианты, менять финансовую модель, повышать точность ведения бухгалтерского учёта», — заключила Татьяна Миролюбова. [КС](#)

“ Значительный объём расходов запланирован на реализацию культурных проектов. Из краевого и федерального бюджетов за трёхлетний период будет направлено более 29 млрд руб.

ФОТО АНДРЕЙ БЕЛИМОВ-ГУЩИН





## АВТОМОБИЛИ

## Ломовые цены

Эксперты прогнозируют рост стоимости автомобилей после повышения утильсбора

Максим Артамонов

С 1 ноября этого года сумма утилизационного сбора для автомобилей в России может рассчитываться по-новому. Минпромторг подготовил проект постановления, который вводит прогрессивную шкалу в зависимости от мощности двигателя. «Новый компаньон» опросил экспертов автомобильной отрасли и выяснил, какие последствия ждут автомобилистов после принятия изменений.

## РАССЧИТАЮТ ПО-НОВОМУ

Если новые правила утвердят, то они вступят в силу 1 ноября этого года и не будут распространяться на автомобили, на которые утилизационный сбор уже был уплачен по действующим нормативам. Изменения в первую очередь отразятся на машинах параллельного импорта и ушедших брендов, утверждают власти. В частности, глава Минпромторга Антон Алиханов заверил, что грядущая корректировка утильсбора не повлияет на доступность и стоимость массовых автомобилей в России. Министр подчеркнул, что отечественные автопроизводители, включая тех, которые работают на перезапущенных площадках, защищены от роста цен комплексом мер господдержки. Льготная ставка сохранится на автомобили мощностью менее 160 л. с.

«Изменения при корректировке утильсбора затронут в большей степени стоимость ввозимых по параллельному импорту автомобилей и прекративших свою деятельность в России автобрендов», — уточнил Алиханов.

## ИЗМЕНЕНИЯ ДЛЯ АВТОМОБИЛИСТОВ

Один из главных вопросов, которым задаются автомобилисты, — как именно изменится процедура покупки и регистрации автомобиля с 1 ноября для рядового автовладельца? Сможет ли он, покупая машину, быть уверен, что сбор уже уплачен, и не столкнётся ли с необходимостью самостоятельно разбираться с этим вопросом и нести дополнительные издержки?

Как пояснил президент Союза автомобильных дилеров России Вячеслав Жигалов, процедуры покупки и оформления никак не изменятся.

«Риск, который нужно контролировать, — продажа ввезённого по льготной ставке утильсбора автомобиля менее чем через год с момента импорта. Но он был и раньше. В этом случае нужно доплатить сбор по коммерческой ставке», — пояснил Жигалов.

Таким образом, если у автомобиля есть действующий электронный или бумажный ПТС, значит, утилизационный сбор уплачен. Никаких изменений в этой части не будет: есть действующий паспорт — можно ехать и ставить машину на учёт, если нет, то следует заняться его получением. Это включает в себя получение и предоставление в компетентные органы сведений о таможенном оформлении, уплате утилизационного сбора, а также о порядке допуска автомобиля к эксплуатации на территории России (одобрение типа транспортного средства при официальном массовом импорте или свидетельство о безопасности конструкции транспортного средства при частном единичном ввозе).

## ЦЕНЫ НА НИЗКОМ СТАРТЕ

После включения утильсбора в стоимость автомобиля цены на новые и подержанные машины вырастут, утверждают эксперты. Изменения могут повлиять и на темпы обновления



ФОТО SENIVPETRO/FREEPIK.COM

автопарка в стране: есть основания полагать, что они замедлятся.

Минпромторг пошёл на значительное усложнение схемы, считает Вячеслав Жигалов. Например, если до сих пор в пределах каждого диапазона объёма двигателя ставка была одинаковой, то теперь она ещё зависит от мощности. Значительная часть автомобилей (мощностью свыше 160 л. с.), по сути, попадёт в зону заградительных тарифов.

Без изменений остались лишь ставки не выше 160 «лошадей», а всё, что выше, облагается по прогрессивной шкале. Например, для двигателя объёмом от 1 до 2 л и мощностью 160–190 л. с. сбор увеличится более чем на 80 тыс. руб. — до 750 тыс. руб., для двигателя мощностью 190–220 л. с. рост составит почти 130 тыс. руб. — до 794 тыс. руб. и т. д. При этом в сегментах с большими объёмами моторов рост сбора будет медленнее. В частности, для двигателя объёмом 3–3,5 л первая ступень повышения составит только 42,6 тыс. руб. В то же время у двигателей объёмом более 2 л мощность очень редко бывает меньше 160 л. с., то есть повышение сбора в этом случае будет тотальным.

“Подорожают однозначно все автомобили в разной степени даже те, на которые не будет распространяться утильсбор. Это рынок

Постепенно почти весь иностранный бизнес-класс (BMW, Mercedes, Audi, Porsche, Toyota, Volkswagen, Lexus) станет экзотикой, полагает часть экспертов, опрошенных «Новым компаньоном».

Собственник консалтингового агентства Detkin&Co, независимый автомобильный консультант Алексей Деткин отмечает, что

нововведения существенно скажутся на автомобилях с большой мощностью и автомобилях премиум-сегмента. В то же время удорожание не сильно замедлит обновление парка, так как продажи пока и так низкие — падать они ещё могут, хотя и незначительно.

«Подорожают однозначно все автомобили в разной степени, даже те, на которые не будет распространяться утильсбор. Это рынок», — заключает эксперт.

По словам Вячеслава Жигалова, эти меры не затронут примерно 3/4 рынка, однако каждому четвёртому покупателю придётся выбирать между «всё более дорожающей привычкой и чем-то попроще».

Совладелец автосалона Ikea Auto, управляющий сетью автосервисов и магазинов запчастей Константин Волков отмечает, что когда утильсбор включают в цену автомобиля, то он фактически становится дополнительным налогом. «По разным оценкам, для машин мощностью свыше 160 л. с. сбор может вырасти в десятки и даже сотни раз по сравнению с нынешними льготными 5,2 тыс. руб. Например, для Kia Carnival (194 л. с.) утильсбор можно поднять с 5,2 тыс. до почти 1,9 млн руб., для BMW X6 (286 л. с.) ставка может вырасти до 2,9 млн руб. Такие скачки приведут к тому, что машины премиум-класса станут недоступны для подавляющего большинства», — рассказывает эксперт.

При этом, по его словам, массовый сегмент — автомобили мощностью до 160 л. с. — может избежать серьёзных изменений: власти уже заявляют, что льготные ставки сохранятся для таких машин. «Но даже массовый сегмент может подорожать «по касательной», через рост рыночных цен и перекос спроса в пользу таких автомобилей. Да, часть людей отложит покупку, это неминуемо замедлит обновление автопарка, особенно в премиум-сегменте и при импорте спецверсий», — отмечает Волков.

## АВТОМОБИЛИ-ПРИЗРАКИ

Одна из целей сбора — стимулировать утилизацию старых машин, но многие эксперты отрасли предвещают рост числа «автомобилей-призраков», то есть возникновение ситуации, когда владельцы старых, но ещё ездящих машин, чтобы не платить сбор при снятии с учёта, будут бросать их или продавать на запчасти без оформления. В связи с этим возникает вопрос: каким образом эта система сможет противостоять таким схемам и реально повысит ли она экологичность?

Автоэксперт Андрей Чертков обратил внимание на то, что для старых машин, запчастей, металлолома, пластика и резины уже давно есть свой рынок.

«Автомобили «проваливаются» в эту воронку естественным образом сами по себе, ничего дополнительно государству регулировать тут, тем более за деньги, не нужно», — отмечает автоэксперт.

Алексей Деткин расценивает введение утильсбора как «барьер и неконкурентное решение», которое позволяет защищать чьи-то интересы во вред другим игрокам рынка. В итоге это сказывается на потребителях.

Константин Волков отмечает, что если в планах была покупка мощного автомобиля (160+ л. с.), то лучше завершить сделку до ноября, чтобы избежать риска «доплаты» по новым правилам. «Этот закон может стать поворотным моментом для рынка автомобилей в России. Но многое будет зависеть от деталей реализации, контроля и прозрачности. И от того, что окажется сильнее: система или интересы граждан», — резюмирует эксперт. [КС](#)



ТАРИФЫ

# В борьбе за место

В ноябре в Перми повысится стоимость платной парковки для автомобилистов

Максим Артамонов

В конце сентября Пермская дирекция дорожного движения анонсировала очередное повышение цен за использование платных парковок в центре Перми. С 10 ноября 2025 года стоимость часа в тарифной зоне № 101 повысится с 20 до 30 руб., а в зоне № 103 — с 30 до 40 руб. Кроме того, тарифная зона № 103 теперь объединена с зоной № 102. Это решение городские власти приняли после мониторинга заполняемости парковочных зон. Выяснилось, что уровень занятости тарифной зоны № 101 составил более 90%, а № 103 — 89%, в связи с чем было принято решение о повышении тарифов на 10 руб. В пресс-службе мэрии тогда пояснили, что изменения позволят снизить загруженность улично-дорожной сети в центре. «Новый компаньон» выяснил, что происходит с системой платных парковок в городе, как власти борются с нарушителями и на что массово жалуются сами водители.

## НЕТ НОМЕРА — ЗНАЧИТ, БЕСПЛАТНО?

В сентябре на заседании комитета Пермской гордумы по городскому хозяйству чиновники мэрии озвучили данные по водителям, которые скрывают государственные регистрационные номера своих авто, чтобы не оплачивать парковку в центре города. Таких оказалось порядка 20%. Эти цифры представил заместитель начальника департамента дорог и благоустройства Перми Сергей Быстрых. Чиновник отметил, что за первое полугодие пешие патрули Пермской дирекции дорожного движения раскрыли 3336 регистрационных знаков на машинах, а в отношении водителей составили 795 протоколов об административных правонарушениях. В середине сентября было зафиксировано 8789 транспортных средств с закрытыми номерами. Нарушителям выписали штрафы на 1,7 млн руб., а взыскали уже 1,4 млн руб. В администрации сейчас ищут варианты нормативного регулирования запрета на парковку транспортных средств со скрытыми и снятыми госзнаками на платных парковках. Сергей Быстрых привёл в пример другие регионы. Например, в Казани водителям, которые снимают номера, блокируют колёса,

а в Санкт-Петербурге в качестве обеспечительной меры изымают транспортное средство. Сейчас в тестовом режиме на одной из крупных парковок в центре Перми городские власти задействовали искусственный интеллект. В видеокамеру встроена система распознавания автомобилей нарушителей, которая фиксирует водителей, закрывающих государственные регистрационные знаки или снимающих их со своих машин. Если этот опыт будет признан успешным, то нововведение будет внедрено по всему городу.

“Повышение платы за парковку не позволит решить проблему с нехваткой мест, так как в центре не становится меньше офисных и административных помещений

## КРАТКОСРОЧНЫЕ ПАРКОВКИ В ТRENDE

В Пермской дирекции дорожного движения «Новому компаньону» сообщили, что в 2025 году парковочные сессии продолжительностью до одного часа составили 60,9% от общего числа, а парковка от одного до двух часов — 17,9%. «Это свидетельствует о востребованности кратковременного использования парковочных мест. За девять месяцев 2025 года общее число парковочных сессий составило 3,2 млн, а за аналогичный период 2024 года — 2,6 млн», — заявили в дирекции. В ведомстве добавили, что увеличение цены, которое ждёт всех водителей-пермяков в ноябре, предусмотрено методикой расчёта размера платы за пользование платными парковками на автомобильных дорогах регионального или межмуниципального значения Пермского края, автомобильных дорогах местного значения на территории Пермского края (постановление правительства Пермского края от 07.07.2025 № 555-п). Методика направлена на уменьшение заполняемости парковочных мест. Сейчас в городской администрации прорабатывается вопрос о введении новых платных парковок. Так, в октябре после выполнения работ по

благоустройству начнёт функционировать плоскостная внутризональная парковка на ул. Попова, 25. Парковочные места также обустраиваются при выполнении ремонтов автомобильных дорог.

## ТАРИФ ПРИВЯЗАН К НАПОЛНЯЕМОСТИ

Единственный инструмент, который позволяет освободить часть парковочного пространства, — это повышение стоимости аренды парковочного места, считает директор Института транспортного планирования, член Общественного совета при Ространснадзоре доктор технических наук Михаил Якимов. «Это обычный путь, он уже реализован в Перми и ранее был реализован в Москве, а также практически во всех европейских городах. В Перми существует методика расчёта часового тарифа за оплату парковочных мест, и она исходит из того, что нужно поддерживать среднесуточную заполняемость парковочных мест в районе 85%. Это значит, что во всей парковочной зоне в течение дня должно оставаться в среднем 15% свободных мест. Их как раз и должны занимать те, кто ищет парковочные места. Если заполняемость больше 85%, то нужно увеличивать стоимость аренды одного парковочного места», — отметил эксперт. По словам Якимова, при низкой плате за парковочное место люди будут приезжать в центр на своих автомобилях и оставлять их на парковочных местах на весь рабочий день, что «абсолютно невыгодно с точки зрения всего городского сообщества, да и самого автомобилиста». «Задача сделать так, чтобы те, кто приезжает в город на своих автомобилях с трудовыми целями, пересаживались на общественный транспорт и не занимали парковочное место в течение всего дня, а освободили эти парковочные места для людей, которые используют автомобиль для работы в течение рабочего дня, а также для тех, кто пользуется услугами и магазинами», — считает Михаил Якимов. Эту позицию не разделяет независимый автомобильный консультант, собственник консалтингового агентства Detkin&Co Алексей Деткин. Он уверен, что повышение платы за парковку не позволит решить проблему с нехваткой мест, так как в центре не становится меньше офисных и административных помещений.

«Выход может быть в строительстве многоуровневых парковок в определённых местах, где уже есть парковки: нужно сделать их минимум в три этажа. Такие места есть у «Колизея», на ул. Пермской и в других локациях. Но для этого нужен перенос офисных и административных помещений, что пока тоже нереально. Вывод: проблема таким способом решена не будет», — полагает автоэксперт. Опрошенные «Новым компаньоном» водители отмечают, что с каждым годом растёт не только цена за использование платных парковок, но и сама зона платного паркинга. Тем не менее реальная ситуация остаётся прежней: найти свободное место сложно. «Казалось бы, платные парковки должны были решить вопрос парковочного пространства. Но мы видим, что количество мест для парковки не увеличивается пропорционально росту зон платного паркинга, что создаёт дополнительные трудности для автомобилистов, которые ищут, куда бы прикнуться. И высокая цена за использование парковок для многих водителей — тягость, особенно для тех, кто пользуется ими каждый день, приезжая в центр на работу из других районов. Это также приводит к тому, что некоторые автомобилисты начинают оставлять свои машины в несанкционированных местах, мешая другим», — рассказал «Новому компаньону» один из автомобилистов. [К9](#)

ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ



на  
10 руб.  
повысится  
стоимость  
часа парковки  
в тарифных  
зонах  
№ 101 и 103



## НОВОСТИ

**Цена «квадрата»  
в новостройках Перми  
достигла 167 тысяч рублей**

По данным аналитиков «Яндекс Недвижимости», в городах-миллионерах России в сентябре по отношению к августу средняя стоимость одного квадратного метра в новостройках практически не изменилась, зафиксировав увеличение на 0,3% и составив 191 тыс. руб.

В большинстве крупных городов (в 10 из 16) отмечен рост цен, в то время как в одном городе ценовая динамика осталась на прежнем уровне, а в пяти городах наблюдалось снижение. Общий объём предложения на первичном рынке в городах-миллионерах сократился на 2,2% по сравнению с предыдущим месяцем.

В Перми средняя цена «квадрата» в новостройках достигла 167 тыс. руб., что на 2,6% превышает показатель августа. Полная стоимость типичной квартиры в новостройке составила 8,7 млн руб. При этом средняя площадь квартир увеличилась на 3% и составила 52,9 кв. м.

Как отмечает Евгений Белокуров, коммерческий директор «Яндекс Недвижимости», текущая ситуация характеризуется умеренным сокращением предложения и стабилизацией цен на первичном рынке жилья в крупнейших городах. Это связано с активным ростом рынка в конце летнего периода. Снижение ключевой ставки привело к оживлению рынка недвижимости, и наиболее доступные варианты первыми исчезли из экспозиции, что отразилось на увеличении средней цены в городах-миллионерах. Во всех городах, где в сентябре отмечался рост цен, наблюдалось сокращение доступного объёма предложений.

**В Перми построят  
спортцентр для занятий  
падел-теннисом**

В Прикамье на Совете по предпринимательству и улучшению инвестиционного климата поддержали бизнес-инициативы двух компаний, которые хотят реализовать в регионе проекты в сфере спорта и туризма. Об этом сообщает пресс-служба правительства Пермского края.

В частности, ООО «Каскад-Групп» планирует построить в Мотовилихинском районе Перми спортивный объект для занятий падел-теннисом. Отмечается, что в расписании спортивного центра будут предусмотрены и бесплатные занятия. Инвестиции в проект оцениваются в 120 млн руб. В рамках статуса «приоритетный» компания сможет получить земельный участок на льготных условиях. Ввод объектов в эксплуатацию запланирован до конца 2028 года.

Вблизи музея «Хохловка» расширят базу отдыха. В проект инвестируют не менее 80 млн руб. Планируется построить гостевые дома типа А-фрейм, обустроить спортивную площадку, парк-питомник, паркинг. Инициатором выступает база отдыха «Хохловка».

Напомним, сегодня в Прикамье реализуются 10 приоритетных инвестпроектов в сфере туризма и 11 инициатив, направленных на развитие спорта.

ФОТО PERMKRAI.RU



## НЕДВИЖИМОСТЬ

**Аренда в квадрате**

Рынок долгосрочной аренды жилья вырос за год вдвое



ФОТО FREEPIK/FREEPIK.COM

**Полина Путькова**

Российский рынок аренды жилья остаётся одним из наименее развитых в мире из-за уникальной структуры жилищного фонда. По данным совместного исследования «ДОМ.РФ» и ВЦИОМ, около 90% российских семей владеют собственным жильём, что является следствием приватизации, начавшейся в 1990-х. По состоянию на конец 2024 года лишь 13% домохозяйств, или примерно 8 млн семей, арендуют жильё. Это один из самых низких показателей в мире. Для сравнения: в Швейцарии и Германии доля арендного жилья превышает 50%, а во Франции, Великобритании, США и Канаде составляет около 30%. Такие данные приводит рейтинговое агентство «Эксперт РА» в своём отчёте, посвящённом жилищному строительству.

Общая площадь арендного жилья в России составляет всего 6,4% от жилищного фонда. При этом спрос на аренду растёт. Опрос, проведённый СК «АльфаСтрахование», показал, что 25% россиян не планируют покупать собственное жильё и предпочитают его снимать. Это отражает сдвиг в потребительских предпочтениях, особенно среди молодого поколения, для которого мобильность и финансовая гибкость становятся приоритетами.

“ В Перми и других городах-миллионерах объём предложения на рынке долгосрочной аренды удвоился год к году. Это связано с повышением ключевой ставки, из-за которого владельцы вторичного жилья откладывают продажу и предпочитают аренду как стратегию

Таким образом, рынок сталкивается с системными ограничениями. «Российский рынок аренды испытывает хронический дефицит предложения. Спрос на гибкие форматы жилья растёт, но институциональных решений практически нет», — подчёркивает управляющий партнёр Trophy Assets Наталья Круглова. При этом до 95% сделок проходят в «серой зоне», без регулирования, через частные объявления, уточняет эксперт.

Как отмечает директор агентства недвижимости «Этажи СОТА Пермь» Дмитрий Ончуров, ключевая проблема рынка заключается в том, что предложение формируется преимущественно за счёт частных владельцев одной-двух квартир. Они действуют ситуативно, что делает рынок нестабильным. В России почти отсутствуют профессиональные арендодатели и крупные игроки, которые строили бы жилые комплексы именно под долгосрочную аренду, как это принято в Европе и США. Для институциональных инвесторов сегмент остаётся малопривлекательным из-за сочетания высоких рисков: законодательство сильнее защищает арендатора, выселение недобросовестных жильцов может быть затруднено, а легализация доходов ведёт к существенной налоговой нагрузке. Дополнительным барьером является отсутствие льготных программ финансирования, что делает девелопмент арендных проектов менее выгодным по сравнению с традиционной схемой строительства и продажи жилья.

Наиболее востребованными остаются компактные форматы жилья. По данным PAN City Group, популярностью пользуются однокомнатные квартиры и студии, которые привлекают одиноких людей, молодые пары и студентов своей доступностью. Двухкомнатные квартиры востребованы семьями с детьми и теми, кому нужен дополнительный комфорт, например рабочий кабинет.

**АРЕНДА ПРОТИВ ИПОТЕКИ**

По данным отчёта «Эксперт РА», за последние пять лет объём арендного жилья в России



увеличился на 5%, добавив 12 млн кв. м. К концу 2024 года рынок достиг пика в 251 млн кв. м, но это было в значительной мере ситуационным максимумом. Высокие ипотечные ставки и снижение доступности жилья на первичном рынке после отмены массовой господдержки перенаправили спрос населения на аренду как альтернативу для улучшения жилищных условий. Владельцы квартир, в свою очередь, чаще выбирали сдачу в аренду вместо продажи, что привело к удвоению количества объявлений — до 81,6 тыс. в 2024 году.

Эта тенденция сохраняется и в 2025 году. Согласно опросу Исследовательского центра SuperJob.ru, проведённому летом 2025 года, 37% россиян считают, что сейчас выгоднее жить в съёмной квартире и платить аренду, объясняя это высокими процентными ставками по ипотеке. Объём рынка долгосрочной аренды в 2025 году, по прогнозам, достигнет 282 млн кв. м, увеличившись на 12,4% по сравнению с прошлым годом.

Региональные тенденции подтверждают федеральный тренд. В PAN City Group отмечают, что в Перми и других городах-миллионерах объём предложения на рынке долгосрочной аренды удвоился год к году. Это связано с повышением ключевой ставки, из-за которого владельцы вторичного жилья откладывают продажи и предпочитают аренду как стратегию.

Цены на аренду также отреагировали на эти изменения. Арендные ставки достигли исторического максимума в третьем квартале 2024 года под влиянием повышенного спроса, но затем скорректировались благодаря росту предложения, отмечают в «Эксперт РА». В большинстве крупных городов в 2025 году ставки выросли: средний рост по стране составил 12%.

Скорого отката ставок не ожидается. Хотя, как подчёркивают в PAN City Group, ставки не могут расти бесконечно: пока спрос превышает предложение, цены повышаются, но как только баланс сместится, рост замедлится. Однако, учитывая структуру рынка и системный дефицит, произойдёт это, вероятно, лишь в долгосрочной перспективе. До тех пор наиболее вероятен постепенный рост.

Рост арендных ставок имеет двойственную природу, считает Дмитрий Ончуров. С одной стороны, это долгосрочный тренд, обусловленный укрупнением городов, дороговизной покупки жилья и хроническим дефицитом предложения. С другой стороны, рынок пережил краткосрочный «перегрев» в 2022–2024 годах: его спровоцировали миграционные потоки, уход части арендодателей с рынка и рост цен на сопутствующие услуги. Даже если эти факторы ослабнут, базовый дисбаланс спроса и предложения сохранится, поэтому в ближайшие годы наиболее вероятен умеренный, но устойчивый рост ставок.

ПЯТЬ ПРОЦЕНТОВ РИСКА

По данным «Эксперт РА», рост арендных ставок в 2024 году повысил доходность от сдачи квартир до максимальных значений за последние четыре года: в Москве — до 5,7%, в Санкт-Петербурге — 6,1%, в других городах — 6,2%. В условиях инфляции на уровне 4% такие показатели в диапазоне 5–7% выглядят приемлемыми для инвестиций. Однако в 2024–2025 годах они в два раза ниже доходности от альтернативных инструментов, таких как ОФЗ и банковские депозиты. Это делает другие варианты более предпочтительными для инвесторов и сдерживает расширение рынка арендного жилья.

Актуальные данные подтверждают эту тенденцию: по состоянию на середину 2025 года средняя годовая доходность от сдачи квартиры в долгосрочную аренду колеблется в диапазоне 4–6% от её стоимости. В целом по России средняя доходность оценивается в 5%. Для сравнения: доходность ОФЗ превышает 14%, депозитов — 15–16%.

Эксперты из PAN City Group выделяют это как ключевой фактор, тормозящий развитие рынка. Сдача жилья в аренду предлагает невысокую инвестиционную привлекательность с долгими сроками окупаемости — средняя ставка часто

не превышает 5% годовых от стоимости квартиры. К тому же требуется постоянный контроль за помещением, взаимодействие с жильцами и ремонт. Собственники опасаются рисков, таких как несвоевременная оплата, порча имущества и проблемы с недобросовестными арендаторами.

ПЕРЕЛОМНЫЙ МОМЕНТ

По мере стабилизации ипотечного рынка уже к 2026 году возможен сдвиг спроса с аренды на покупку жилья. Как отмечают в PAN City Group, баланс между арендными и ипотечными платежами в предыдущие годы становился ключевым фактором для принятия решения в пользу ипотеки. В компании прогнозируют, что к 2026 году ситуация может вновь выровняться за счёт роста арендных ставок, снижения цен на вторичном рынке и снижения ключевой ставки, что приведёт к сокращению спроса на аренду и замедлению роста ставок аренды.

В то же время, по мнению экспертов рынка, арендная плата в ближайшие годы будет расти темпами, существенно опережающими инфляцию. Так, в «Эксперт РА» прогнозируют, что в 2025–2026 годах рост ставок сохранит устойчивую динамику, их замедление возможно лишь на горизонте 2027–2030 годов. Совокупно с 2024 по 2030 год кумулятивный рост арендных ставок прогнозируется на уровне не ниже 40%. Это делает аренду по-прежнему привлекательным инструментом для частных инвесторов.

“Высокие арендные ставки стимулируют интерес частных инвесторов к приобретению квартир на этапе строительства с целью последующей сдачи в аренду

По мнению Дмитрия Ончулова, эффект от частичного перехода спроса с аренды на покупку жилья будет ограниченным. «Рост ставок может замедлиться, но не остановится и тем более не сменится падением. Рынок может перейти в более равновесное состояние, но дефицит качественного арендного жилья никуда не денется, поскольку жилой фонд ветшает», — отмечает эксперт.

Однако крупные игроки рынка, в том числе девелоперы, менее склонны к масштабным арендным проектам ввиду длительных сроков их окупаемости. По оценке PAN City Group, наиболее перспективным направлением в этом сегменте остаётся развитие апарт-отелей, такие проекты уже активно реализуются в крупнейших городах.

Дмитрий Ончуров также уточняет, что высокие арендные ставки стимулируют интерес частных инвесторов к приобретению квартир на этапе строительства с целью последующей сдачи в аренду. Для девелоперов барьеры входа остаются высокими, но появляются нишевые форматы, такие как апартаменты и апарт-отели, которые позволяют строить на нежилых землях и обеспечивают управляющую компанию возможностью сервисного обслуживания и заполнения, что удобно для инвесторов. Спрос на эти форматы поддерживается бизнес-туристами и переезжающими специалистами.

Высокая стоимость проектного финансирования (11–17%), сокращение числа разрешений на строительство на 22%, а также рост стоимости квадратного метра создают угрозу снижения ввода многоквартирных домов на 15–20% уже в 2025 году. Поэтому ключевые риски развития рынка связаны с ограничением предложения, включает Наталья Круглова. [КЭ](#)

НОВОСТИ

В Прикамье одобрили дополнительные меры поддержки для предприятий ОПК

Власти Прикамья одобрили введение дополнительных мер поддержки предприятий оборонно-промышленного комплекса (ОПК). Как отмечают в пресс-службе краевого правительства, инициатива принадлежит губернатору Дмитрию Махонину и соответствует задачам, поставленным президентом России.

На заседании правительства Пермского края 1 октября глава регионального минэкономразвития Татьяна Чуксина рассказала, что речь идёт о поддержке проектов строительства жилья для сотрудников предприятий ОПК. В дополнение к ранее предусмотренному выкупу жилья предприятия получают возможность предоставлять построенное жильё работникам в наём.

Такие меры позволят расширить возможности организаций ОПК по обеспечению кадровой базы. Соответствующие поправки внесены в действующие нормативные документы.

Напомним, с начала 2025 года в регионе начал действовать механизм, который позволяет присваивать статус приоритетного инвестиционного проекта (ПИП) инвестпроектам предприятий ОПК по строительству домов для работников. Инициаторы могут получать участки под будущее жильё без торгов, в льготную аренду. Особым условием является выкуп специалистами предприятия не менее 70% помещений в таких домах в течение пяти лет с даты присвоения проекту статуса ПИП.

Первый такой инвестпроект получил статус приоритетного в июле, инициатором выступил завод «Машиностроитель». Планируется, что общая площадь жилья составит 8,9 тыс. кв. м, работы будут завершены до 2030 года. Ранее стало известно, что земельные участки на льготных условиях также могут получить Пермский пороховой завод и «Мотовилихинские заводы».

ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ



**13 октября 2025 года в 14:00**  
**в зале заседаний Законодательного собрания Пермского края (ул. Ленина, 51, корпус Б) состоятся публичные слушания по проекту закона о бюджете Пермского края на 2026 год и на плановый период 2027 и 2028 годов.**

Трансляция мероприятия будет осуществляться на официальном сайте Законодательного собрания Пермского края в информационно-телекоммуникационной сети Интернет.

Заявки на участие в публичных слушаниях, а также вопросы и предложения по указанной теме просьба направлять до 10 октября 2025 года в комитет Законодательного собрания Пермского края по бюджету по адресу: ул. Ленина, 51, г. Пермь, 614000, контактные телефоны: 217-75-57, 217-75-62, электронная почта [budget@zsperm.ru](mailto:budget@zsperm.ru).

На официальном сайте Законодательного собрания Пермского края <https://www.zsperm.ru/> можно ознакомиться с материалами к публичным слушаниям, а также с протоколом, который будет оформлен по итогам публичных слушаний.



## СТРАХОВАНИЕ

## Спрос на киберзащиту

Киберстрахование в России набирает обороты

Полина Путякова

Рынок киберстрахования в России переживает стремительный рост на фоне эскалации киберугроз и ужесточения законодательных требований. По данным RED Security, в первом полугодии 2025 года российские компании столкнулись с 63 тыс. кибератак — на 27% больше, чем за аналогичный период 2024 года, а ущерб от них, по оценкам T.Hunter, достиг 13 млрд руб. Громкие инциденты, такие как атака на ИТ-системы «Аэрофлота», приведшая к отмене десятков рейсов, а также на ГАС «Правосудие», что парализовало работу федеральных телеканалов, включая «Россия-1» и «Россия 24», подчёркивают актуальность защиты от цифровых рисков.

Если говорить о последствиях кибератак по критерию размера, то это, конечно же, операционные потери от простоя и затраты на восстановление, говорит советник Центра «РИС» (компания является резидентом технопарка Morion Digital) Артём Нечаев. Нельзя не упомянуть и о прямых финансовых потерях компаний (выкупы, незаконные переводы, штрафы и судебные издержки), а также о репутационном ущербе и потере доверия.

По оценкам экспертов, обычный ущерб среднестатистической российской компании при серьёзных атаках составляет порядка 5 млн руб. Однако в конкретных случаях он может серьёзно превышать этот уровень. Артём Нечаев приводит пример июльского инцидента компании «ВинЛаб». Работа всей сети алкомаркетов из 2100 точек была парализована на неделю, а на полное восстановление работы сайта и онлайн-заказов потребовался целый месяц. По имеющейся информации, каждый день простоя, без учёта иных убытков, обошёлся торговой сети не менее чем в 200–300 млн руб.

Региональный пример: в Перми пару лет назад произошёл инцидент с работой шифровальщика на крупном производственном предприятии. Выходители требовали от компании выкуп в 300 млн руб.

В решении вопроса об эффективности снижения рисков компания прежде всего должна сама для себя определить, наступление каких последствий является для неё недопустимым, считает Артём Нечаев. Нельзя полностью защититься от всех рисков, но можно и нужно работать над предотвращением наступления недопустимых для компании событий.

Один из инструментов такой защиты — киберстрахование.

## МИЛЛИАРДНЫЕ УБЫТКИ

Все эксперты подтверждают позитивные тенденции рынка: значимость киберстрахования возрастает на фоне крупных финансовых и репутационных рисков, связанных с утечками данных и кибератаками. Как подчеркнули в «СОГАЗе», ущерб от киберинцидентов может достигать сотен миллионов или даже миллиардов рублей, что делает страхование важной частью защиты бизнеса.

Впрочем, несмотря на оптимистичные прогнозы, масштабы рынка пока остаются ограниченными. Заместитель директора департамента страхования корпоративного бизнеса компании «Абсолют Страхование» Андрей Викторов уточняет, что общее количество полисов киберстрахования в России оценивается в диапазоне от 2 тыс. до 5 тыс., но около 90% из них — это «коробочные» продукты с минимальными лимитами покрытия. По его оценкам, совокупный объём собранных премий составляет

“

Крупные компании чаще всего страхуются от утечек данных, кибератак, включая DDoS, хищение цифровых активов и прерывание бизнеса

400–500 млн руб., что эквивалентно всего 0,3% от общего объёма страховых сборов без учёта страхования жизни. Тем не менее эксперт также подчёркивает высокий потенциал рынка, обусловленный цифровизацией экономики и усилением регуляторного контроля.

В свою очередь начальник управления страхования ответственности «Ингосстраха» Дмитрий Шишкин ожидает прирост рынка на уровне 10% в текущем году, но допускает, что ужесточение законодательства об ответственности за утечки данных с 2026 года может ускорить динамику до 100% и более. Это мнение перекликается с точкой зрения Викторова, который также прогнозирует кратный рост в ближайшие два–три года, связывая их с усилением киберугроз и регуляторными изменениями.

## B2C-ПЕРСПЕКТИВЫ

По оценкам совладельца страхового брокера Mains Павла Озерова, объём российского рынка киберстрахования в 2024 году составил около 3 млрд руб., а в 2025 году может превысить 3,5 млрд руб. Эксперт отмечает, что больше всего внимания вопросам кибербезопасности уделяют те, у кого работа ориентирована на данные и кому приходится компенсировать клиентам возникающий в том числе из-за киберрисков ущерб. Это банки, компании сферы ИТ, операторы связи, интернет-провайдеры и т. д. В то же время компании, для которых последствия киберинцидентов могут быть связаны с приостановкой деятельности или нарушением процессов (промышленники, транспортники и др.), относятся к безопасности недостаточно серьёзно. Ещё одна группа компаний, в которых могут быть проблемы с безопасностью, но которые пока ей пренебрегают, — небольшие бизнесы и стартапы, попросту не имеющие бюджетов на информационную безопасность или располагающие крайне ограниченными средствами.

В «СОГАЗе» ожидают, что в перспективе киберстрахование станет популярным и среди B2C-компаний, работающих с клиентскими данными, а также среди малого и среднего бизнеса, который всё чаще сталкивается с киберугрозами из-за недостаточной защищённости.

В то же время перечень рисков, которые компании стремятся застраховать, включает

наиболее актуальные угрозы цифровой среды. Как поясняет вице-президент Всероссийского союза страховщиков Глеб Яковлев, крупные компании чаще всего страхуются от утечек данных, кибератак, включая DDoS, хищение цифровых активов и прерывание бизнеса. Лимиты покрытия по таким полисам могут достигать нескольких сотен миллионов рублей. Однако он подчёркивает, что российский рынок киберстрахования имеет свои ограничения: часто действуют ограничения по суммам и исключения по ряду рисков (например, ущерб от нелегального ПО). Это указывает на определённую незрелость рынка, где страховые продукты пока не всегда способны полностью покрыть сложные киберинциденты.

По словам Андрея Викторова, страховое покрытие обычно включает три ключевых блока: собственный материальный ущерб (например, перерывы в деятельности, кража данных, восстановление ИТ-инфраструктуры), ответственность перед третьими лицами (возмещение убытков из-за сбоев или утечек конфиденциальной информации) и дополнительные расходы, связанные с ликвидацией последствий, включая судебные издержки, консультации специалистов и даже выплаты в случаях кибервымогательства.

Эксперты отмечают, что средние лимиты покрытия составляют 50–250 млн руб., хотя на рынке встречаются программы с суммами до 2–2,5 млрд руб.

Стоимость полиса напрямую зависит от уровня защищённости информационных систем клиента. Оценка этого уровня включает анализ ИТ-инфраструктуры, используемых систем защиты, истории киберинцидентов и мер по их предотвращению. Чем выше риски, связанные с недостаточной защищённостью, тем выше страховая премия. Тем не менее средний уровень тарифов держится в коридоре от 1 до 1,5% от лимита ответственности по договору, говорит Андрей Викторов.

## ТРУДНОСТИ ОЦЕНКИ

Несмотря на значительные перспективы, пока развитие рынка киберстрахования сталкивается с рядом системных барьеров. Как отмечает Глеб Яковлев, многие компании недо-

ФОТО FREEPIK/FREEPIK.COM



3,5  
млрд руб.

может  
составить  
объём  
российского  
рынка кибер-  
страхования  
в 2025 году



оценивают вероятность кибератак или считают, что смогут самостоятельно справиться с их последствиями. Недооценка рисков приводит к тому, что киберстрахование пока не воспринимается как обязательный элемент защиты бизнеса.

Другим значительным препятствием является сложность оценки киберрисков, что влияет на стоимость страховых полисов. По словам эксперта, страховые компании сталкиваются с трудностями при анализе потенциальных угроз, что часто приводит к завышенным страховым премиям. Сами страхователи не всегда готовы предоставлять полные данные о своих информационных системах, что тоже затрудняет точную оценку рисков. Это создаёт замкнутый круг, где недостаток информации увеличивает стоимость страхования, а высокие премии отпугивают потенциальных клиентов.

Дмитрий Шишкин тоже говорит об ограниченном доступе к данным о киберугрозах и их последствиях. Многие компании, опасаясь репутационных и регуляторных последствий, скрывают информацию о кибератаках и утечках данных, что, с одной стороны, ещё больше усложняет формирование статистической базы для страховщиков, с другой — приводит к недооценке рисков бизнес-сообществом.

Кроме того, киберстрахование остаётся сложным и новым видом страхования, требующим от клиентов проведения детального аудита ИТ-систем. Шишкин отмечает, что не все компании готовы к таким процедурам, что ограничивает их доступ к страховым продуктам. К этому добавляется общий скептицизм в отношении страховых компаний, который сохраняется среди российских предпринимателей. В результате, как заключает Дмитрий Шишкин, подавляющее большинство российских компаний до сих пор не имеют договоров киберстрахования, несмотря на рост числа атак.

И тем не менее, по мнению Глеба Яковлева, перспективы киберстрахования в ближайшие годы выглядят многообещающими благодаря увеличению числа киберинцидентов и ужесточению нормативных требований. По его мнению, главные драйверы роста — увеличение числа атак на бизнес, включая малый и средний, введение оборотных штрафов за утечки персональных данных с 30 мая 2025 года (закон № 420-ФЗ от 30.11.2024), усиление регуляторного контроля, а также повышенный интерес бизнеса к комплексной защите цифровых активов.

Павел Озеров отмечает, что в мире этот сегмент растёт взрывными темпами: если в 2022 году его объём оценивался в \$11,2 млрд, а в 2023-м уже превысил \$14 млрд, то к 2031 году прогнозируется рост почти до \$60 млрд. При этом реальный размер ущерба от кибератак для отечественных компаний — десятки миллиардов рублей в год: по разрушительной силе киберинциденты можно сравнить с пожарами или наводнениями. Эксперт считает, что со временем киберстрахование сможет достичь масштабов, сопоставимых с рынком корпоративного имущественного страхования, достигшего в России в 2024 году 150,9 млрд руб.

Рост интереса к киберстрахованию уже начался, отмечает Андрей Викторov, особенно после роста количества кибератак в 2024 году в 2,5 раза. Эксперт отмечает, что общественный резонанс от громких инцидентов, а также смена целей хакеров с извлечения прибыли на достижение медийного эффекта расширяют круг потенциальных клиентов. Однако он уточняет, что пока рано говорить о взрывном росте спроса — скорее пока речь идёт о заметно возросшем интересе.

По оценке Викторова, сейчас более 70% рынка приходится на крупные компании, но ситуация постепенно меняется. Малый и средний бизнес начинают осознавать важность защиты своих информационных систем, особенно в условиях роста объёмов обрабатываемых персональных данных. [КС](#)

ЭКСПЕРТНОЕ МНЕНИЕ

# «Система — это важно»

О собственниках, управленцах и сильной команде



**Ольга Захарова,**  
основательница компании **Sold Out,**  
специалист по созданию отделов  
продаж

Сейчас складывается тенденция, когда собственники бизнеса обращаются к консультантам, которые приходят и настраивают им бизнес. Это становится базисом. Все собственники учатся, проходят различные курсы, читают книги и ищут управленцев, которые помогут решить дело. Это стало нормой жизни.

Когда я прихожу в бизнес, всегда объясняю владельцам, что наёмные сотрудники мыслят по-другому. Не из каждого классного управленца может появиться собственник. А собственник не всегда может быть хорошим управленцем. Владелец — в первую очередь идеолог, и на нём всё держится. У него есть предпринимательские жилки и возможности, из которых и создаётся бизнес. Управленец — это всё-таки про решения, ответственность, он выстраивает систему в компании, тем самым обеспечивая жизнедеятельность предприятия.

Услуга по созданию отдела продаж сегодня очень востребована. Многие хотят даже просто что-то настроить. Например, есть отдел продаж, но нет понимания, как его контролировать. Поэтому просят просто провести аудит, оценить или дать консультацию — это частый запрос. Как правило, у собственников бизнеса нет опыта работы менеджером по продажам, поэтому им нужно экспертное мнение, на которое можно опереться.

“ Когда есть прозрачность, люди начинают работать уже не за зарплату

Есть и другой популярный запрос. Часто при найме сотрудника владелец не может принять решение, потому что не понимает профессиональных компетенций. Поэтому обращаются с просьбой провести собеседование с потенциальным кандидатом, и мы вместе начинаем стажировать человека, разрабатывать правильный оффер, мотивацию. Мотивация — это тоже важно. У собственника есть понимание, что все должны работать на какой-то финансовый результат. Это действительно так, но большинство людей, которые работают в найме, хотят фиксированный

ежемесячный доход, а многие собственники не понимают, как важна стабильность сотрудникам. Нужно «подружить» собственников, управленцев и наёмных сотрудников, донести до них эти ценности, выстроить коммуникацию.

Иногда у собственников бывают опасения, что сейчас управленец всё выстроит и уйдёт. Я считаю, что люди нам не принадлежат и, когда управленец уйдёт, команда останется, и следует сказать ему спасибо за выстроенную работу и внесённый вклад. Второй момент — нужно понимать, почему человек уходит. Ему плохо с вами? Значит, надо исправиться. Если человек «перерос» компанию и ему нужно развиваться далее — это тоже нормально. Бывает, что приходят, учатся — и уходят и создают своё. Но не у каждого «выстреливает» собственный бизнес. Не все могут нести ответственность за организационную и финансовую составляющую, содержание других сотрудников, аренду офиса и т. д. Можно посмотреть на данную ситуацию и по-другому: если человек уходит от вас и создаёт свой бизнес, возможно, вы не увидели в нём партнёра, не смогли мотивировать его на совместный проект и реализацию его амбиций вместе с вами. Когда владелец может замотивировать человека и дать ему возможность расти вместе с компанией, выигрывают обе стороны.

При создании сильной команды важна в первую очередь корпоративная культура. Сейчас это базис любого стартапа. Не для всех на первом месте деньги. Важны комфорт, самореализация, стабильность. И когда это создано, есть прозрачность, определённая поддержка в коллективе, люди начинают выбирать и работать уже не за зарплату. Самое ценное, когда собственник или руководитель спрашивает, слушает и умеет организовать работу своих сотрудников таким образом, чтобы им было просто и комфортно выполнять свои целевые действия. Когда выстроены доверительные отношения и все стараются друг другу помочь, тогда получается достичь сверхрезультата. И всегда сильная команда — это про амбиции. Если вы не продали человеку идею и он не верит в ваш продукт и компанию, бесполезно ждать от него сверхрезультата.

Важно также, чтобы в команде было разделение труда, а не коллективная ответственность. Да, все хотят быть молодцом, но за историю неупеха тоже должен кто-то отвечать. И это тоже мотивирует людей работать больше, лучше. Когда сотрудники принимают критерии оценки, ответственность за поставленную перед ними задачу, тогда и складывается сильная команда. [КС](#)

## Примем в свою команду руководителя отдела продаж

- Участие в разработке стратегии продаж
- Подбор, обучение и контроль менеджеров по продажам
- Разработка ценовой политики, рекламных кампаний и пр.

ЗП 80 000 + %

Новый  
компаньон



## ЛИТЕРАТУРА

# «На Урале я чувствую себя хорошо»

Писатель Алексей Иванов пообщался с читателями из Перми

Творческая встреча писателя Алексея Иванова с читателями состоялась 1 октября в гостинице «Урал». Она прошла в необычном формате: вместо ведущих вопросы задавали поклонники его творчества. Перед этим продюсер писателя Юлия Зайцева сообщила, что Иванов завершил работу над романом «Невьянская башня» (18+), который выйдет в конце ноября. Кроме того, она рассказала, что в ближайшее время писатель отправится в путешествие для сбора материалов для нового романа. «Новый компаньон» записал ответы Алексея Иванова на наиболее интересные вопросы от участников встречи.

— Вы начали работу над новым произведением. Можете о нём рассказать?

— Я могу сказать, что мой новый роман будет про самоцветы, в первую очередь про Ильменские горы, и не только про них, но и про екатеринбургских гранильщиков. Время действия — 1913 год. Это время, когда в Ильменских горах работала так называемая радиовая экспедиция, возглавляемая академиком Вернадским. Непосредственно ею руководил будущий академик Ферсман. Экспедиция добывала редкие минералы, из которых потом пытались извлечь радиий, но меня больше интересует то, что эта экспедиция позволит говорить о культуре камня, культуре горщиков Урала в целом, потому что в неё привлекались трудовые силы из разных регионов. И самое интересное для меня — я обнаружил, что на Урале существует две мифологии самоцветов.

Одна мифология — Мурзинская, где самоцвет считается неким плодом земли. А другая мифология — Верхнечусовская, мифология бажовского региона, в которой самоцвет считается волшебным камнем. Почему так сложилось, как это влияло на мировоззрение людей и на их работу с самоцветами, как всё это связано, например, с концепцией ноосферы академика Вернадского, эта магия камня. Вот обо всём этом будет мой следующий роман.

— Роман «Невьянская башня» — о прошлом или настоящем?

— Это роман полностью о прошлом. Это 1735 год, Невьянск, главный герой — Акинфий Демидов и те несчастья, которые с ним случаются. В этом романе я взял три главные легенды того времени: это легенда о мастерах немецкой башни, затоплении и фальшивых деньгах, легенда о горе Благодать и вогуле Степане Чупине, которого сожгли, и легенда о строительстве Шайтанского завода, о красных кафтанах. Все эти легенды я завязал в один узел, рассказал о самом Акинфий Демидове и о том, что происходило в жизни его семьи. И, разумеется, этот роман очень сюжетный, потому что в основе его история про то, как на Невьянском заводе завёлся демон и как Акинфий с этим демоном боролся. Роман о зарождении индустриального менталитета.

— В своей космической опере «Корабли и галактика» (16+) вы описываете межгалактический корабль в виде фантастического парусника. Можно ли счесть этот факт предтечей «Бронепароходов» (18+) и «Речфлота» (16+)? И вообще, откуда такая любовь к кораблям?

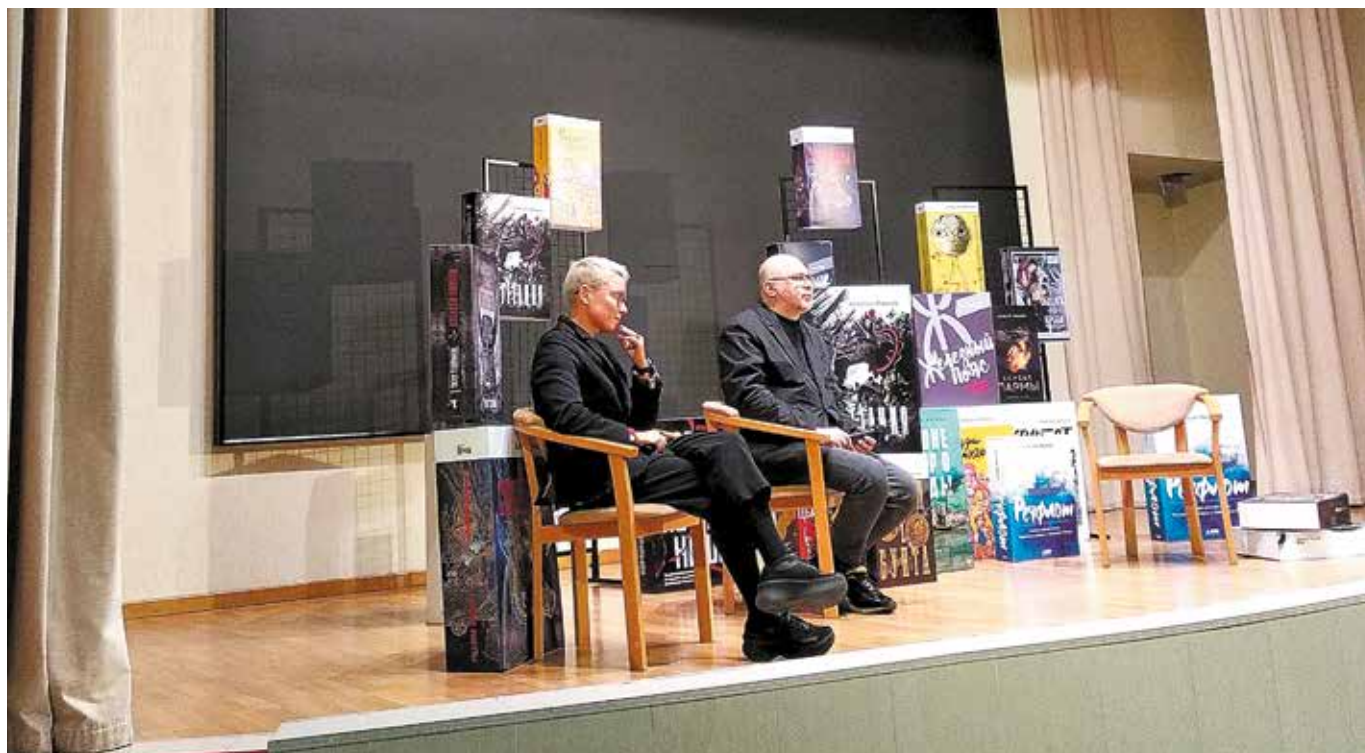


ФОТО ЕЛЕНА БАРДУКОВА

— Предтечей, конечно, счесть нельзя, потому что всё-таки это фантастика. И в то время, когда я сочинял «Корабли и галактика», я был абсолютно уверен, что если я стану писателем, то буду фантастом и ни про какую окружающую действительность писать не буду.

А образ этого корабля... Всем романтичным мальчикам советского времени нравились парусные корабли. Мы все читали или смотрели фильмы и про 15-летнего капитана, и про поиски капитана Гранта. И парусный корабль для нас был символом романтики, воли, простора. Придумывая этот вольный космический мир, эту Вселенную, разумеется, самым главным воплощением этой свободной романтики я сделал парусный корабль, который летает в космосе.

“Мне как нравился Урал и уральский образ жизни, так он мне и продолжает нравиться. Мне здесь не скучно, я вижу перспективы, я вижу значимость и эксклюзивность этого культурного проекта

Моё детство прошло в Закамске, в микрорайоне Водники, рядом находится другой микрорайон, который называется Судозавод. И мы, мальчишки из этих двух микрорайонов, все были связаны с речным флотом. Все мы прекрасно разбирались в теплоходах, для нас это была обычная наша жизнь, обычная реальность. Я думаю, что все мы до сих пор сохранили эту любовь к речным судам, хотя далеко не все связали жизнь с речным флотом.

Корабли — это ещё и символ детства. Для нас речной флот был выходом в большой мир, потому что мы жили в Советском Союзе, где нельзя было выезжать за границу, в центре континен-

та, где, как говорится, ни до какого моря, хоть три года скачи — не доскачешь.

А речной флот как раз и выводил нас в этот большой мир из нашего маленького, потому что речные суда класса «река — море» в то время действительно ходили в заграничку, на круизных теплоходах можно было проплыть по всей европейской части России. То есть выход в мир был не через железную дорогу, не самолётом, а речными судами, и поэтому корабли для нас были, скажем так, сверхценностью. Мы очень внимательно и трепетно относились к этой теме. Отсюда моя любовь к судостроительству, к речным судам и к судам вообще, что воплощается в образе парусного корабля.

— На мой взгляд, роман «Бронепароходы» заканчивается как «продолжение следует». Если бы вы решили написать продолжение этого романа, о чём он мог бы быть?

— Никогда не думал, тем более что многие мои романы заканчиваются так, что кажется, будто будет продолжение. Иной раз, когда я вижу какие-то отзывы, люди авторитетно пишут: я понимаю, почему так закончилось, — потому что Иванов будет писать продолжение. Нет. Продолжения к своим романам я никогда не буду писать. Они заканчиваются так, чтобы перед читателем был какой-то простор, возможность движения вперёд.

Ну а младенца, который родился на борту парохода, я думаю, ждёт суровая жизнь, потому что в 1941 году ему будет 22 года и он, скорее всего, пойдёт на фронт, и придётся ему в этой жизни нелегко. Я могу только сочувствовать, но он ещё об этом не знает, как и не знают многие герои того романа, которые уцелели в рубиле Гражданской войны. Им кажется, что самое страшное уже позади. На самом деле, к сожалению, нет.

— В вашем творчестве меня больше всего увлекает именно документальная литература, когда вы работаете с пространством. Особенно меня поразило то, как вы сформулировали и написали уральскую матрицу.



# Новый компаньон

— По поводу уральской матрицы. В принципе, к этой концепции я сейчас отношусь несколько снисходительно, она уже представляется достаточно гуманитарной, и мне гораздо более интересна концепция и концепты горнозаводской цивилизации. Поясню: уральская матрица — это набор наиболее характерных для Урала способов существования. Я немного переосмыслил всю эту концепцию в целом, убрал одну из стратегий, потому что она во многом повторяла остальные, и в новом виде эта концепция уже присутствует в путеводителе «Железный пояс». В качестве приложения прямо в этой книге я снова опубликовал этот набор очерков «Уральская матрица». Там, скажем так, скорректировано моё понимание того, что это такое.

**— Насколько я помню, вы закончили формулировку формирования уральской матрицы таким воодушевляющим заделом на будущее, что Урал должен сам себя понять и кое-что преодолеть для того, чтобы дальше уже развиваться без некоторых оков памяти прошлого. Скажите, пожалуйста, а вы в итоге пришли к выводу, как это сделать?**

— Во-первых, память прошлого — это не совсем справедливо. Дело в том, что эти способы существования, характерные для Урала, всё-таки сформировались в прошлом. Они просто могут быть модернизированы и переосмыслены с учётом того, что мы живём в XXI веке. То есть отвергать и отбрасывать память прошлого ни в коем случае нельзя, просто её надо переделывать, переосмыслять. А какие конкретно способы, это не я должен решать. Я в данном случае выступаю как культуролог, я называю принципы существования. Как эти принципы воплощать в конкретные дела, это должны уже решать пути других профессий. Я считаю, что уральские стратегии существования исключительно перспективны и у них огромное будущее, если они будут развиваться правильно.

**— К созданию какой новой глобальной матрицы вы сейчас стремитесь?**

— Я не стремлюсь к созданию никаких глобальных матриц. Мне как нравился Урал и уральский образ жизни, так он мне и продолжает нравиться. Мне здесь не скучно, я вижу перспективы, я вижу значимость и эксклюзивность этого культурного проекта. У меня нет необходимости менять его, обращаться к другому культурному проекту, так сказать, менять веру. Урал — это такая территория, где мне комфортно, где мои личные стратегии существования совпадают со стратегиями существования социума. Поэтому я на Урале чувствую себя хорошо.

Я считаю, что выбор вот этих стратегий существования, вот этих матриц, в которых человек живёт, это всегда дело вольное. Ни в коем случае этот выбор не детерминирован той территорией, на которой человек живёт. Если, например, вы живёте на Урале, а хотите жить по столичным стратегиям, да ради бога, никто не вправе навязывать уральские стратегии и осуждать за то, что они вам не нравятся. То, о чём я говорю, — это всё-таки упрощение картины. На самом деле мир и жизнь гораздо сложнее, и в жизни любого человека пересекаются множество стратегий, культурных матриц. Человек меняет их в зависимости от обстоятельств, от удобства, от тех задач, которые он решает.

**— Скажите, какой автор и какое произведение вызвали в вас задокументированное в осознанной жизни, отчётливое, зрелое впечатление, когда вы познакомились с кусочком какой-то матрицы?**

— Я помню детские впечатления. Я много ездил по профсоюзным путёвкам. И в детстве мне нравились сказы Бажова. Я отлично понимал эти сказы, понимал, о чём говорит Бажов. Однажды мне случилось поехать на Соловецкие острова и в Архангельск, мы там достаточно долго прожили. Я оттуда кучу впечатлений привёз, кучу книжек, в том числе и книгу Бориса

Шеркина. Я прочитал северные поморские сказы Шеркина, и они мне совершенно не понравились. Я не понял, как люди живут, почему они так живут, а не иначе, потому что уральский человек ни за что бы так не поступил, как герои Шеркина. Я понял, что на разных территориях люди живут по-разному. И это было моё первое детское понимание того, что Россия внутри устроена из разных культурных проектов и эти проекты друг с другом не совпадают. После этого я уже начал интересоваться сначала просто, так скажем, неосознанно, а потом этот интерес сформировался уже в конкретный запрос культуре: объясни, почему так, а не иначе?

**— Как часто вам приходят новые идеи во время работы над другим произведением и получают ли они дальнейшее продолжение?**

“Безусловно, искусственный интеллект сможет писать литературные произведения, но будут ли они так же интересны, как произведения живых людей, — это большой вопрос. Потому что в любом случае нормальное, хорошее чтение — это диалог читателя с писателем

— Это самая ужасная ситуация, когда в процессе работы над одним романом тебя вдруг осеняет какая-то идея. И ты понимаешь, как здорово было бы этим заняться, как мешается тот роман, который сейчас пишешь. Это сбивает и дезориентирует. Конечно, у меня в жизни такое бывало, но я уже привык справляться с этими ситуациями. Просто я тщательно запоминаю ту идею, которая ко мне пришла, и откладываю её на будущее. Когда доделаю эту работу, уже буду думать, стоит ли развивать новую идею или нет, по-прежнему я сохраняю интерес или он ушёл. Работа писателя — это всегда долгая работа, роман пишется целый год. Поэтому нужно уметь ограничивать себя, уметь организовывать свою жизнь, иначе ты просто разлетишься на разные замыслы, на разные идеи и ничего толком до конца не доведёшь.

**— Хочется узнать, какую идею можно достать из своей головы, чтобы её в дальнейшем экранизировали?**

— Кино — это в первую очередь индустрия, и она к литературе относится совершенно прагматично. Первое, что им нужно от литературы, — это хорошая драматургия. Самый экранизируемый писатель в мире — Шекспир, потому что он драматург, писал пьесы, и их очень удобно экранизировать.

Вы можете написать прекрасным языком, но если там нет драматургии, то это произведение киношников не заинтересует. Я сторонник, скажем так, классической школы, у меня всегда хорошая драматургия, есть хороший сюжет, есть что снимать, есть что играть.

А во-вторых, у них всё-таки сугубо утилитарные требования: лучше всего, если вы напишете что-нибудь, где действие происходит в Москве и желательно в каких-нибудь роскошных апартаментах, чтобы им было удобно, комфортно снимать, никуда не надо было ездить, ни в какую провинцию, а можно было бы арендовать лимузины, красивые рестораны, гостиницы. Вот это то, что им требуется, но этому требованию я уже не отвечаю.

**— Мне чрезвычайно близка тема истории развития судоходства. И объективно эта тема в жанре, в котором вы преимущественно работаете, не самая популярная. Испытывали ли вы какие-то сомнения, берясь за тему пароходства?**

— Нет, никаких сомнений не испытывал, потому что, как сам считаю для себя и для общества в целом, тема речного флота исключительно интересна и очень мало разработана. То есть рассказать о том, что такое речное судоходство, что такое речной флот, — это и увлекательно, и познавательно, и эстетически выразительно. Я думаю, что это изначально был выигрышный ход, и я в его выигрышности не сомневался ни на секунду, никогда. Другое дело, печально, что в нашей стране речной флот в упадке и общество забыло об этом, но тем не менее для меня эта тема живая, и я за неё брался без сомнений.

**— Представим, что прошло 200 лет, студенты-филологи изучают российскую литературу и без Алексея Иванова там никуда. Но нужно изучать только один программный роман. Какой?**

— В таком случае — «Летоисчисление от Иоанна» (18+). Он, например, самый маленький, надо экономить время (*смеётся*. — *Ред.*). Во-вторых, он очень динамичный, зрелищный, а самое главное — мне очень нравится его внутренняя структура. Я думаю, что самая совершенная драматургия у меня именно в этом романе, поэтому я его и предложил бы студентам будущего.

**— Есть ли какая-то задумка, которую откладывали, и она осталась любимой, но не своевременной?**

— Да, есть замыслы, которые я уже не реализую никогда. Я это отлично понимаю, но когда-то они меня очень занимали. Если вспоминать, я хотел написать пьесу для кукольного театра про динозавров. Мне казалось, что куклы-динозавры выглядели бы очень классно. Я придумал сюжет и даже кое-какие наброски у меня были, стишки я специально писал: «Пока до человека не додумалась природа, бродили по планете ужасные уроды». Но я понимаю, что это никогда уже не сделаю.

**— Стоит ли от вас ждать историю реальной жизни? Допустим, в нашем городе?**

— Пока мне это не особо интересно, к этому душа не лежит. Может быть, в несколько отдалённом будущем, но не в ближайшем. У меня нет планов на реалистические романы, всё будет история с мистикой.

**— Как вы думаете, лет через 10–15 искусственный интеллект заменит писателей или нет?**

— Вы знаете, ничего подобного не случится, и я этого не боюсь. Безусловно, искусственный интеллект начнёт писать романы, без этого не обойдётся. Но он будет писать на уровне «литературных негров», а они и сейчас существуют, и во времена Александра Дюма существовали, но они же не убили литературу.

Будет и такая литература, и всякая литература. Я по отношению к искусственному интеллекту полон оптимизма пополам со скепсисом. Я знаю, как придумываются романы, и не представляю, как искусственный интеллект может их придумать, потому что роман — это не просто функция от компетенции, от умных книжек, которые ты прочитал, или мест, которые посетил, это ещё и от свойства личности, от какого-то жизненного опыта, настроения — всего того, чего у искусственного интеллекта нет.

Безусловно, искусственный интеллект сможет писать литературные произведения, но будут ли они так же интересны, как произведения живых людей, — это большой вопрос. Потому что в любом случае нормальное, хорошее чтение — это диалог читателя с писателем. А с кем вы будете разговаривать, если роман написал искусственный интеллект? Разговаривать с искусственным интеллектом неинтересно. Поэтому я думаю, что ничего страшного, пусть существует.

Записала Елена Бардукова



## ТЕАТР

## Музыка — это жизнь

Четвёртая встреча клуба «В Компании театралов» была посвящена жанру мюзикла

Юлия Баталина

Мюзикл в современном театре стал необходимостью. В наши дни, если театр, даже номинально драматический, не ставит музыкальные спектакли, значит, у него проблемы. Однако даже на фоне всеобщей «мюзикализации» российских театров Пермь выделяется: здесь этот жанр существует на особом уровне и играет особую роль.

Вечером 23 сентября в ресторане Тайная В. издательский дом «Компаньон» вновь собрал поклонников театрального искусства, чтобы встретиться со звёздами музыкального жанра — актрисой Театра-Театра Анной Сырчиковой, бывшим актёром ТЮЗа, участником независимых театральных проектов Евгением Замахеевым и автором и режиссёром цикла мюзиклов «Музыка жизни» (6+) Алёной Семериковой.

Речь пошла о необычных мюзиклах. Театр-Театр работает в собственных, очень трудных жанрах — драматический мюзикл, опера для драматических артистов; сложно найти что-то подобное на других сценах. «Музыка жизни» — пример «экологичной благотворительности», инклюзивный мюзикл, который создан благотворительным фондом «Берегиня» в интересах детей с тяжёлыми заболеваниями и детей с особенностями здоровья. Понятно, что тема эта необъятная, и разговор получился разнообразным.

У каждого из гостей вечера — свой путь в музыкальный театр. Анна Сырчикова училась в музыкальной школе, участвовала в детском музыкальном коллективе, но работать начала как драматическая актриса. Ей повезло: она оказалась в правильном театре в правильное время — с 2005 года, фактически со своего нового «рождения», которым стала постановка музыкального спектакля Александра Журбина «Владимирская площадь» по мотивам прозы Достоевского, Театр-Театр разрабатывает собственную эстетику и философию мюзикла. Музыкальную квалификацию Анны здесь оценили по достоинству, и она стала важным участником этого процесса.

Евгений Замахеев тоже работал как драматический актёр, однако участие в «Музыке жизни» помогло ему настолько поверить в себя как в музыканта, что он сейчас выступает преимущественно как вокалист, в том числе в составе собственной кавер-группы.

Алёна Семерикова — руководитель Центра развития кинопроизводства, «железная леди» пермского кино, которая рулит важной для экономики Прикамья отраслью. По её собствен-



ФОТО АНДРЕЙ ЧУНТОВ

“  
На фоне всеобщей «мюзикализации» российских театров Пермь выделяется

ному признанию, когда она выходит из сферы интересов бизнес-вумен и включается в творчество, она фактически становится другим человеком.

Гости поделились воспоминаниями о тех моментах, когда впервые влюбились в мюзиклы. Для Алёны Семериковой таким моментом стала поездка в Лондон, где она увидела постановку «Кошек» Эндрю Ллойда Уэббера, для Евгения Замахеева — знакомство с видеозаписями Jesus Christ Superstar и Notre-Dame de Paris, для Анны Сырчиковой — французский мюзикл «Ромео и Джульетта» в исполнении актёров венгерской оперетты.

Все они говорили о том, что мюзикл стал для них областью самореализации, способом выступить более лично, чем принято в драматическом театре.

На встрече «В Компании театралов» тоже говорили о личном. Анна Сырчикова — коми-пермячка родом из Кудымкара, и она рассказывала о том, как любит бывать в родном городе, хотя длительное отсутствие в коми-пермяцкой языковой среде не позволяет ей называть себя наследницей аутентичной культуры. Евгений Замахеев рассказал о том, как его четырёхлетняя дочь после знакомства

с «Музыкой жизни» защищает в детском саду сверстников с особенностями здоровья от обидчиков. Алёна Семерикова призналась, что, несмотря на то что является попечителем благотворительного фонда «Берегиня», не может бывать в детском онкоцентре — единственное посещение произвело на неё слишком сильное впечатление.

К разговору присоединилась директор фонда «Берегиня» Татьяна Голубаева, которая рассказала, как рождался замысел шоу «Музыка жизни». Поначалу фонд просто устраивал благотворительные концерты, приглашал известных музыкантов и собирал средства на благотворительные нужды, однако «экологичная благотворительность» — концепция, которая появилась в содружестве с Алёной Семериковой, — оказалась гораздо эффективнее. Жизнеутверждающие мюзиклы, рассказывающие вдохновляющие истории, не только позволяют аккумулировать благотворительные средства, но и оказывают терапевтический эффект. Особенно это заметно в спектакле «Музыка жизни 3: Это наше шоу!», в котором наряду с профессиональными актёрами и музыкантами участвуют любители, в том числе с ограниченными возможностями здоровья.

Герои вечера покидали встречу с подаренными им растительными композициями от цветочной студии «Цветтучино» — настоящими театральными букетами. Впереди у участников встречи — напряжённый театральный сезон. Анна Сырчикова вместе с Театром-Театром будет много гастролировать и играть спектакли на дружественных площадках, пока в большом зрительном зале театра будет идти реконструкция. Евгений Замахеев планирует выступления с оркестром Agidel и задумывает совместный проект с известнейшим пермским шоуменом Александром Смирновым. Алёна Семерикова вместе с Татьяной Голубаевой уже разрабатывают сценарий «Музыки жизни 4», а этой осенью готовятся к показу полного цикла мюзиклов. На сцене ПДНТ «Губерния» можно будет увидеть постановку «Музыка жизни: Путь героя», а в ДК им. Солдатова — «Музыка жизни: Первый концерт» и «Музыка жизни: Это наше шоу!». [КО](#)

