

# КО

## Новый компаньон

newsko.ru

6347153371026

### Перепланировка инвестиций

Как меняются финансовые  
стратегии на рынке  
недвижимости

▶ 3

### Бизнес уходит в ИП

В Пермском крае на фоне  
сокращения юрлиц увеличилось  
число индивидуальных  
предпринимателей

▶ 9

### Учёба на опережение

Как образование  
адаптируется к новым  
реалиям рынка труда

▶ 10-12

ПРОСТО О ВАЖНОМ

23 сентября 2025

№17 (1164)

# лесные горизонты

Прикамские лесопромышленники открывают  
новые направления экспорта

▶ 4-5



## Акценты

Новый  
компаньон

ВЫБОРЫ

## На вторую пятилетку

Дмитрий Махонин вступил в должность губернатора Пермского края на второй срок



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА ПРАВИТЕЛЬСТВА ПЕРМСКОГО КРАЯ

Алёна Бронникова

## НЕ МЕНЯТЬ КУРС

По итогам выборов губернатора Пермского края большинство голосов избирателей набрал Дмитрий Махонин. Как сообщили в ЦИК, за него проголосовали 70,94% жителей региона.

В этом году выборы проходили в течение трёх дней — с 12 по 14 сентября, явка избирателей превысила 49%. При этом на предыдущих выборах главы региона в 2020 году явка составляла 35,72%.

Торжественная церемония официального вступления Дмитрия Махонина в должность губернатора на новый срок прошла 18 сентября в Большом зале краевой филармонии. Инаугурация собрала представителей органов власти, руководителей крупных предприятий, депутатов, ректоров вузов и др.

Председатель Избирательной комиссии Пермского края Игорь Вагин объявил, что выборы губернатора признаны состоявшимися и действительными. При рекордной явке за кандидатуру Дмитрия Махонина отдали голоса свыше 685 тыс. избирателей. После этого глава

региона принёс присягу на тексте Конституции РФ и Уставе Пермского края, поклявшись защищать и отстаивать интересы Прикамья, достойно и верно служить народу, а доверенную ему власть «употребить на благо Пермского края».

Участие в мероприятии принял полномочный представитель президента России в ПФО Игорь Комаров. Он поздравил Дмитрия Махонина с победой на выборах, отметил успешное развитие Пермского края за последние пять лет и пожелал губернатору и краевому правительству эффективной и созидательной работы и достижения поставленных целей.

В ответном слове Дмитрий Махонин отметил, что за пять лет региону пришлось столкнуться с большим количеством вызовов, в том числе пандемией коронавируса, внешним экономическим давлением, санкциями. По его словам, их удалось успешно преодолеть, проявляя «пермский характер». За последние годы удалось построить и отремонтировать десятки социальных объектов, тысячи автомобильных дорог и сотни тысяч квадратных метров промышленных цехов.

«Для меня Пермский край — это уже не тот паровоз, который работает на угле, на мазуте,

стоит на запасном пути либо медленно набирает ход. Для меня Пермский край приобрёл очертания современного высокоскоростного, комфортного электропоезда, который ежемесячно движется вперёд. И чтобы он набрал максимальную скорость в как можно более короткий срок, нам ещё нужно потрудиться и очень многое сделать. И у нас для этого всё есть. Главное — не менять курс и жизненные ориентиры. Ведь без конкуренции в реализации проектов, программ развития экономики и социальной сферы будет стагнация», — отметил губернатор.

В новой должности Дмитрий Махонин будет руководить регионом до 2030 года.

## ПРАВИТЕЛЬСТВО РЕГИОНА

В день инаугурации, 18 сентября, губернатор подписал сразу несколько правовых актов. Одним из первых стало распоряжение о сложении полномочий правительства Пермского края. Об этом «Новому компаньону» сообщили в пресс-службе правительства региона.

Согласно Уставу Пермского края, после инаугурации губернатора все члены правительства обязаны сложить свои полномочия. Соответствующий акт принимается в день вступления в должность губернатора, и до формирования нового состава правительства все министры и вице-премьеры продолжают работать в статусе исполняющих обязанности.

Кроме того, Дмитрий Махонин подписал указ о принятии на себя полномочий главы регионального правительства.

## ПЕРВЫЕ НАЗНАЧЕНИЯ

По указу Дмитрия Махонина от 18 сентября, представителем Пермского края в Совете Федерации стал Вячеслав Григорьев, занимающий должности первого заместителя председателя краевого Законодательного собрания и первого заместителя секретаря регионального отделения партии «Единая Россия». Ранее этот пост занимал Андрей Климов, полномочия сенатора СовФеда от Прикамья он исполнял с 2012 года.

После назначения сенатором Вячеслав Григорьев покинул пост в Законодательном собрании Пермского края. Кто займёт его место, официально не сообщается, однако пост прочат заместителю председателя комитета по промышленности, экономической политике и налогам краевого парламента Александру Козюкову. Он также выдвигался на пост губернатора региона от партии «Единая Россия», однако в ходе предварительного голосования уступил действующему губернатору.

Должность первого заместителя секретаря реготделения «Единой России» останется за Вячеславом Григорьевым. **ко**

Новый  
компаньон

Пермская газета «Новый компаньон»  
Издаётся с 23 сентября 1997 года  
Выходит по вторникам

**ко**

№17 (1164), 23 сентября 2025 г.

Учредитель и издатель:  
ООО «Рекламно-информационное агентство  
ИД «Компаньон», ИНН 5902144881

Генеральный директор Крошечкина Л. Л.

Главный редактор Усольцева Ю. И.  
ujj@newsko.ru

Адрес редакции и издателя:  
614000, г. Пермь, ул. Монастырская, 15, оф. 402

Адрес для писем: 614000, г. Пермь, ул. Монастырская, 15  
Телефоны: 8 (342) 206-40-23, 215-20-26

Газета зарегистрирована Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)  
11 августа 2014 года. Номер свидетельства  
ПИ № ФС77-59008.

Выпуск издания осуществлён при финансовой поддержке Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации.

Перепечатка и использование материалов, опубликованных в газете, без письменного разрешения редакции запрещены. Рукописи и фотографии, высланные в адрес редакции без предварительного заказа, не рецензируются и не возвращаются.

Редакция не несёт ответственности за достоверность информации, представленной на страницах газеты рекламодателями. Мнения авторов могут не совпадать с мнением редакции.

Интернет-газета: [www.newsko.ru](http://www.newsko.ru)

Фото на обложке: Mika Wegelius/unplash.com

## Реклама в газете

Телефоны/факс: 8 (342) 206-40-23, 215-20-26

Электронная почта: [reklama@idk.perm.ru](mailto:reklama@idk.perm.ru)

Требования к рекламным макетам, стоимость рекламы и условия размещения опубликованы на сайте [www.newsko.ru](http://www.newsko.ru)

## Адрес типографии:

ООО «Астер Плюс», 614064, г. Пермь,  
ул. Усольская, 15Г, этаж 1, помещение 8

Тел. +7 (342) 254-04-95

Печать офсетная. Объём 2,5 п. л.

Тираж 4000 экз.

Заказ №333589.

Цена свободная.

16+

## Новый компаньон

тенденции

# Перепланировка инвестиций

Как меняются финансовые стратегии на рынке недвижимости

Полина Путякова

**Р**ынок жилой недвижимости в России переживает период перехода от перегрева к стабилизации, вызванного высокой ключевой ставкой и снижением спроса. По данным аналитического центра «ДОМ.РФ», объём продаж по договорам долевого участия с января по июль 2025 года сократился на 23% год к году, а запусков новых проектов — на 19%. В сегменте многоквартирных домов ввод жилья за семь месяцев 2025 года составил 17,4 млн кв. м — на 6% меньше, чем годом ранее, что стало одним из самых низких показателей за последние 10 лет, уступая лишь 2018 и 2020 годам. Кроме того, по данным Минстроя, в I полугодии сократилась выдача разрешений на строительство — до минимума с 2020 года.

Однако в среднесрочной перспективе ситуация может измениться. Многие эксперты со снижением ключевой ставки в ближайшие годы ожидают оживления рыночной ипотеки и спроса на жильё. В сочетании с сокращением текущих запусков это способно спровоцировать дефицит предложения, новый виток роста цен и ухудшение доступности жилья с 2027 года.

Директор компании «Эстейт Групп» Алексей Терентьев подчёркивает, что снижение ключевой ставки создаёт уникальное окно возможностей для инвесторов, особенно на вторичном рынке. По его словам, в Перми, где рынок новостроек сбалансирован благодаря осторожной стратегии девелоперов, ликвидность качественных объектов вторичного рынка будет расти быстрее, а ценовой разрыв между новостройками и вторичкой, достигавший 30% из-за ипотечных программ, начнёт сокращаться. Это делает инвестиции в готовые ликвидные активы, особенно с возможностью немедленной сдачи в аренду, перспективными в ближайшие годы.

### ТОЧКИ РОСТА

Как отмечает коммерческий директор АО «ПЗСП» Кирилл Николаев, речь идёт не о снижении потребности людей в жилье, а о ситуации, когда среднестатистический гражданин не может позволить себе стандартную ипотеку из-за заградительных ставок. «По данным «ДОМ.РФ», снижение продаж на рынке недвижимости может привести к избытку предложения, который будет проявляться до восстановления спроса, а с 2027 года вероятно появление рисков дефицита предложения на фоне снижения текущих запусков. По мере снижения ключевой ставки ограниченное предложение приведёт к росту цен на жильё и снизит его доступность», — утверждает эксперт.

Однако ожидаемый рост цен на недвижимость не будет равномерным, а проявится отдельными «точками роста». Эксперты PAN City Group считают, что ими могут стать жилые дома комфорт- и бизнес-класса в популярных городских локациях с развитой инфраструктурой, готовым ремонтом и эргономичными планировками.

Эту точку зрения разделяет и директор агентства недвижимости «Этажи СОТА Пермь» Дмитрий Ончурин. Он дополняет, что потенциал роста выше в городах-миллионерах

“

К 2027 году качественные объекты в привлекательных локациях могут показать накопленный рост стоимости на уровне 25% в рублях, хотя этот рост будет неравномерным, с возможными периодами стагнации и резкими скачками. Что касается арендной доходности, Ончурин оценивает чистую доходность (за вычетом коммунальных платежей, налогов и других расходов) в диапазоне 4–7% годовых в валюте покупки. Конкретные цифры зависят от характеристики объекта, его местоположения и рыночной конъюнктуры.

Однако, по мнению генерального директора консалтинговой компании S.Research&Decisions Регины Давлетшиной, в краткосрочной перспективе рынок новостроек, перегретый последние годы, будет демонстрировать признаки стагнации, в то время как на вторичном рынке разрыв между заявленными и реальными ценами сделок указывает на скрытый застой. Соответственно, текущий профицит предложения создаёт запас на два-три года вперёд, что не даёт повода для роста цен. Давлетшина считает, что недвижимость в современных условиях больше подходит для сохранения средств, чем для получения высокой доходности.

В PAN City Group подтверждают, что средняя арендная доходность жилой недвижимости составляет около 5% годовых, но подчёркивают важность таких факторов, как ключевая ставка, спрос на аренду, локация и условия покупки. «Для вторичного жилья с устаревшими характеристиками доходность не превышает, как правило, 3% годовых, — отмечают аналитики, — и, напротив, для более ликвидных объектов показатели доходности выше».

### СКРЫТЫЙ ЗАСТОЙ

Одним из ключевых рисков инвестиций в жилую недвижимость является инфляция, которая, по мнению экспертов PAN City Group, может подорвать доходность вложений. При высоких темпах инфляции доходность объектов снижается, так как цены на квартиры растут медленнее, кроме того, даже при умеренной инфляции рынок не способен обеспечивать бесконечный рост цен, а стагнация реальных доходов населения может привести к снижению спроса и замедлению рынка.

Ещё один риск — ошибка на этапе выбора объекта, которая может привести к «замораживанию» средств на длительный срок с низкой доходностью или даже убытками, особенно учитывая проценты по кредиту. Ещё один базовый риск, о котором напоминают эксперты PAN City Group, — физическая порча объекта, например, из-за затопления или пожара.

В свою очередь Дмитрий Ончурин дополняет перечень рисков законодательными факторами. По его словам, новые налоги или ужесточение правил для арендодателей могут снизить привлекательность инвестиций. Ещё один значимый риск — потеря ликвидности объекта: в случае необходимости срочно выйти из актива инвестор может быть вынужден продать его со скидкой.

### ПЕРВЫЙ-ВТОРОЙ

Одним из главных преимуществ вторичного жилья является возможность немедленного получения арендного дохода. Как отмечают эксперты PAN City Group, «квартиру можно сдать в аренду сразу после покупки», что особенно ценно в условиях высокого спроса на аренду. Кроме того, вторичка позволяет покупателю видеть реальное состояние объекта — дом, подъезд, двор и инфраструктуру, избегая «сюрпризов» от застройщика. Ещё одно преимущество — возможность торга с собственником, что в текущих условиях нередко приводит к снижению цены.

Регина Давлетшина подчёркивает, что вторичный рынок менее перегрет, чем рынок новостроек, и предлагает уникальную возможность для инвесторов: «Вторичку можно уже сейчас начинать сдавать в аренду. Можно найти «убитые» объекты, сделать качественное улучшение и за счёт изменения качества получить прирост стоимости». Например, покупка объекта за 4 млн руб. с последующим ремонтом за 500 тыс. руб. может увеличить его стоимость до 5 млн руб., обеспечивая доход от аренды и потенциальную прибыль при продаже.

Однако вторичный рынок имеет свои ограничения. Давлетшина указывает на дефицит качественного предложения: «Объём предложения на вторичке крайне мал, практически отсутствует». Это ограничивает выбор объектов с современными характеристиками, способными обеспечить рост стоимости. В PAN City Group добавляют, что низколиквидные объекты, такие как старый жилой фонд, «тянут вниз» среднюю доходность вторичного рынка. К рискам также относятся юридические сложности, связанные с историей объекта, и потенциально высокие затраты на ремонт общедомовых коммуникаций или конструктивных элементов, что может снизить доходность.

В то же время новостройки, по мнению Дмитрия Ончурова, обладают более высоким потенциалом роста стоимости, особенно в среднесрочной перспективе. «Дефицит предложения в новостройках из-за снижения строительной активности будет драматичнее», — поясняет он, отмечая, что новые проекты закладываются с более высокой себестоимостью, что задаёт повышенный ценовой уровень. Новостройки привлекают покупателей современными характеристиками, соответствующими новым стандартам, — такими как энергоэффективность и эргономичные планировки. Однако инвестиции в новостройки связаны с рисками строительства, включая возможные задержки или проблемы с застройщиком, что требует тщательного выбора проекта.

ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ



ТЕНДЕНЦИИ

## Лесные горизонты

Прикамские лесопромышленники открывают новые направления экспорта

**Алина Наумова**

**В** Пермском крае наблюдается небольшое сокращение объёмов экспорта древесины за границу, однако лесная отрасль региона продолжает активно развиваться и справляется с новыми проблемами и вызовами. Многие страны увеличили закупки лесопродукции у прикамских производителей, перспективными становятся некоторые новые направления.

По данным Управления Россельхознадзора по Кировской области, Удмуртской Республике и Пермскому краю, в 2025 году из региона было экспортировано 381,972 тыс. куб. м древесины. Это значение немного ниже (на 1%), чем за аналогичный период 2024 года, когда объём экспорта составил 385,802 тыс. куб. м. Тем временем прикамские лесопромышленники увеличили объёмы производства: согласно данным Пермьстата, в первом полугодии 2025 года в регионе на 9% повысилось производство фанеры, на 0,7% — лесоматериалов.

По словам кандидата экономических наук, доцента кафедры менеджмента, маркетинга и коммерции ПГНИУ Екатерины Антинескул, в I квартале 2025 года объём экспорта леса из региона увеличился в четыре раза. Однако Игорь Старцев, исполнительный директор Ассоциации лесопромышленников Пермского края, считает, что сегодня экспорт лесопродукции сократился до исторического минимума.

«Экспорт не работает на сегодняшний день в какой-то активной фазе. Системных поставок как таковых нет», — говорит он.

Несмотря на это, наиболее активно в этом году лесопродукция поставлялась в страны Азии. По информации Екатерины Антинескул, ключевыми партнёрами Пермского края являются Китай, Индия, Иран, Азербайджан, Узбекистан и Киргизия.

Александр Суслопаров, генеральный директор завода по производству пиломатериалов «Красный Октябрь», отметил, что компания работает практически со всеми странами, сохранившими торговые отношения с Россией: помимо Китая, Азербайджана, Узбекистана и Ирана, завод сотрудничает с Объединёнными Арабскими Эмиратами, Ираком, Турцией и Египтом.

### АЗИАТСКИЕ ОБЪЁМЫ

Крупным партнёром Пермского края по объёмам закупаемой древесины традиционно является Китай. Александр Суслопаров отметил, что около 50% древесины, заготавливаемой «Красным Октябрём», поставляется в КНР. По данным Россельхознадзора, объём закупок берёзового шпона китайскими предприятиями вырос почти в девять раз, достигнув уровня около 15,4 тыс. куб. м, тогда как за аналогичный период годом ранее показатель составлял лишь порядка 10,1 тыс. куб. м. Объём отгруженной лесопродукции в Китай составил

10,93 тыс. куб. м, что на 11% больше прошлого года (9,86 тыс. куб. м).

Значительный прирост наблюдался и среди индийских покупателей: всего за полгода объёмы поставок лесопродукции хвойных пород возросли в полтора раза, составив примерно 1680 куб. м против 1080 куб. м годом ранее.

Увеличились также объёмы отгрузок древесины в Иран. Если в прошлом году закупки составляли чуть более 3060 куб. м, то в 2025 году эта цифра увеличилась до 5712 куб. м — значение повысилось более чем в полтора раза. Кроме того, немалое внимание уделялось рынкам Центральной Азии: Азербайджан, например, закупил у Прикамья примерно 60,3 тыс. куб. м лесопродукции, что на 20% превышает прошлогоднюю цифру (50,1 тыс. куб. м). Узбекистан увеличил закуп прикамской древесины с 33,9 тыс. до 51 тыс. куб. м.



# 381,972

тыс. куб. м

древесины экспортировано  
из Пермского края в 2025 году

ФОТО FREEPIK/FREEPIK.COM



Также интерес лесопромышленников Прикамья проявляется к рынкам Киргизии и Таджикистана. За шесть месяцев текущего года в Киргизию ушло 5,408 тыс. куб. м, что вчетверо превосходит прошлогодний уровень. Объёмы отправок в Таджикистан достигли отметки в 51 тыс. куб. м, превысив предыдущий показатель на треть.

Увеличился и объём экспорта в Турцию. Как сообщает Россельхознадзор, в этом году было вывезено 1731 куб. м хвойных пиломатериалов, что на 338% больше, чем за аналогичный период 2024 года (395 куб. м). Местную древесину закупает и Вьетнам, куда за семь месяцев 2025 года лесопромышленники отгрузили 5,51 тыс. «кубов» древесины.

Наращивание объёмов экспорта леса из Пермского края, по мнению Екатерины Антинескул, повышает значимость лесной отрасли для экономики региона, увеличивает его долю в валовом региональном продукте, а также способствует развитию международных торговых связей со странами Азии.

### НОВЫЕ ТРЕНДЫ

В 2025 году региональная лесопромышленность открыла для себя пять новых направлений для экспорта. В августе из Прикамья впервые было отправлено 30 куб. м берёзовых кольев в Израиль, а также 316 куб. м клеёной фанеры в ЮАР и Южную Корею. В сентябре в Палестину была отгружена первая партия хвойных лесоматериалов объёмом 120 куб. м, а в июле 450 куб. м древесины было отправлено в Сирию. Ранее поставок леса из Пермского края в эти страны не было.

Татьяна Букина, руководитель департамента экономики и финансов, доцент НИУ ВШЭ — Пермь, отмечает, что новые страны — партнёры по экспорту древесины появились из-за перенасыщенности внутреннего рынка. И данная тенденция достаточно устойчива. Однако, несмотря на позитивную динамику,

у этого тренда есть проблема — рост дебиторской задолженности. Это происходит в связи с увеличением сроков оплаты по всей цепочке движения продукции из древесины.

По словам Екатерины Антинескул, наиболее перспективными направлениями для экспорта являются Киргизия и Сирия. Однако дальнейшее развитие внешнеэкономических отношений, по её мнению, будет происходить в первую очередь со странами Ассоциации государств Юго-Восточной Азии (ASEAN), в которую входят Индонезия, Малайзия, Сингапур, Таиланд, Филиппины, Бруней, Вьетнам, Лаос, Мьянма и Камбоджа.

### РЫНОК НЕСТАБИЛЕН

Татьяна Букина отмечает, что Пермский край в Приволжском федеральном округе является лидером по площади лесов, запасам лесных ресурсов, по величине расчётной лесосеки, а также по количеству реализуемых приоритетных инвестиционных проектов. Тем не менее ситуацию на рынке лесопромышленного комплекса нельзя назвать стабильной. По её словам, на предприятия по заготовке леса до сих пор влияет санкционное давление, хотя большинство компаний к нему приспособились. «Высокая ключевая ставка, невыгодный курс доллара также не способствуют рентабельности бизнеса», — объясняет Татьяна Букина.

«Ранее Пермский край неплохо работал на внешний рынок, особенно с Ираном, Китаем, кто-то поставлял древесину странам Европы. Из-за санкций поставка практически прекратилась. Кто-то поставляет небольшими дозами через третьи страны, но это является больше разовым, чем системным», — отмечает Игорь Старцев.

Александр Суслопаров говорит, что 2025 год встретил участников лесной отрасли «не в лучшем свете». По его словам, на лесопромышленный комплекс негативно повлияли «внеш-

“ Наращивание объёмов экспорта леса из Пермского края повышает значимость лесной отрасли для экономики региона, а также способствует развитию международных торговых связей со странами Азии

ние условия», в том числе укрепление рубля, высокая ключевая ставка, а также нестабильные рынки.

«На бизнес «Красного Октября» эти факторы сработали так же негативно, как и для остальных участников рынка. При этом группа «Красного Октября» увеличивает объёмы за счёт загрузки мощностей нового фанерного завода», — отметил Суслопаров.

В таких условиях «Красный Октябрь» занимается снижением издержек и оптимизацией себестоимости: «в сложных условиях выживет сильнейший», говорит директор завода. Несмотря на это, в 2026 году предприятие планирует выйти на плановые объёмы производства и увеличить их на 10–15%.

Игорь Старцев отметил, что в целом лесопромышленный комплекс Пермского края находится в стагнирующем состоянии в связи с падением цен, сужением рынка потребления и нехваткой инвестиционных программ. Вследствие этого многие лесопромышленники испытывают «серёзное и критическое состояние», а также находятся в статусе «выживаемости».

Говоря о будущем лесопромышленности, Старцев отметил, что предсказать её развитие достаточно сложно, однако появление доступных кредитных ресурсов, умеренных ставок и льгот станет самым главным драйвером роста для лесной отрасли. **ко**

### ЛИЗИНГ

## Лизинг — не просто финансовый инструмент, а стратегическое решение

Пермский край входит в число крупнейших лесных регионов России. Лесозаготовка, деревообработка, изготовление пиломатериалов и плитных материалов, биотоплива и целлюлозно-бумажной продукции — всё это важные направления в экономике региона, которые формируют устойчивый производственный потенциал и занятость в малых и средних городах. Но для сохранения конкурентоспособности ЛПК предприятиям необходимо регулярно обновлять технику и оборудование. Здесь на помощь приходит лизинг как гибкий и эффективный инструмент инвестиций.

Современный лесопромышленный комплекс требует высокой степени механизации. Харвестеры, форвардеры, линии сортировки и т. д. — всё это оборудование, которое требует серьёзных вложений, особенно в условиях ограниченного доступа к иностранному оборудованию. В такой ситуации лизинг становится эффективным инвестиционным инструментом, позволяющим развивать производство без изъятия оборотных средств.

ДельтаЛизинг (входит в группу «Инсайт Лизинг») — федеральная лизинговая компания с 25-летней историей. Входит в топ-15 лизинговых компаний России и является одним из лидеров в сегменте лизинга промышленного оборудования. География компании охватывает 24 города, а услуги доступны более чем в 430 населённых пунктах.

На рынке Пермского края ДельтаЛизинг работает уже почти 15 лет. За это время компания зарекомендовала себя как надёжный партнёр, предлагающий гибкие и оперативные решения для бизнеса. Пермский офис активно сотрудничает с предприятиями

реального сектора, финансируя широкий спектр промышленного оборудования — от базовых решений до высокотехнологичных линий. В зону региональной ответственности входит не только Пермский край, но и Республика Удмуртия.

### Мария Марченко, директор представительства ДельтаЛизинг в Перми:

— Предприятия ЛПК в Пермском крае сегодня ищут пути увеличения производительности, автоматизации процессов и сокращения ручного труда.

Мы видим спрос на лесозаготовительную технику, производственные линии и системы собственной генерации электроэнергии.

Пермский офис ДельтаЛизинг работает напрямую с поставщиками оборудования. Совместно с ними разработаны акции и специальные предложения, что позволяет учитывать специфику регионального рынка и предлагать максимально адаптированные условия: от ускоренного одобрения заявок до индивидуальных графиков платежей.

В рамках лизинга финансируются:

- лесозаготовительная техника (в том числе б/у);
- спецтехника для транспортировки и логистики древесины;
- линии распиловки и сушки пиломатериалов;
- оборудование для производства пеллет и топливных брикетов;
- цеха глубокой переработки древесины и др.

В современных реалиях важнейшим преимуществом становится оперативность принятия решений и удобство оформления сделок. Большинство проектов в ДельтаЛизинг реализуется через электронное взаимодействие — от подачи заявки до подписания договоров и сопровождения сделки. Аудит потребностей, подбор оборудования, взаимодействие с поставщиками и банками — всё это обеспечивается высококвалифицированной командой специалистов.

Преимущество лизинга в том, что он позволяет бизнесу не изымать оборотные средства, а распределить нагрузку во времени. Особенно это важно для ЛПК, где доходы зависят от сезона и объёмов лесозаготовки. Пермский офис компании предлагает своим клиентам гибкие графики платежей, ускоренные процедуры одобрения сделок и полное юридическое сопровождение. При этом особое внимание уделяется не просто техническим характеристикам приобретаемой техники, а целям и возможностям конкретного предприятия. Речь идёт не о продаже стандартного продукта, а о выстраивании партнёрских отношений на годы вперёд.

Для получения дополнительной информации о продуктах и услугах компании, а также для подачи заявки на лизинг посетите официальный сайт ДельтаЛизинг по адресу: [deltaleasing.ru](http://deltaleasing.ru) или позвоните по телефону +7 (342) 259-00-90.

**DeltaЛизинг**

Адрес офиса ДельтаЛизинг  
в Перми: ул. 25 Октября, 101

На правах рекламы



**ИНТЕРВЬЮ**

## Вызов принят: тактическая перегруппировка и стратегические цели лесопромышленного гиганта

Сократить географию экспорта втрое, но сохранить объёмы продаж — такую непростую задачу успешно решило АО «Соликамскбумпром» за последние три года. В эксклюзивном интервью ко Дню работников леса президент предприятия Наталья Сергеевна Ступникова раскрыла детали этого преобразования.

— Наталья Сергеевна, Соликамскбумпром традиционно подводит итоги в канун профессионального праздника. Какими главными производственными результатами и планами на будущее встречает компания День работников леса?

— В 2025 году нам удалось обеспечить рост объёмов производства. За восемь месяцев уже выпущено 230 тыс. т всех видов бумаги — это на 5% больше, чем за аналогичный период прошлого года.

Наша стратегия в текущем и следующем году — это проведение плановых ремонтов оборудования для повышения его надёжности. Поэтому в рамках утверждённой программы производства на 2025 год мы должны выйти на целевой показатель в 390 тыс. т бумаги, а на 2026 год запланировали 410 тыс. т. Это необходимый этап для будущего увеличения объёмов производства: уже с 2027 года мы планируем устойчиво работать на уровне 420 тыс. т в год, и наши производственные мощности позволяют это.

Что касается структуры выпуска, здесь предприятие ориентируется на рыночный спрос: свыше 70% в объёмах производства составляет интерлайнер, ещё 29% — газетная бумага и бумага для письма и печати, и около 1% занимает обёрточная бумага.

— География экспорта АО «Соликамскбумпром» изменилась. Расскажите, как сегодня выглядит карта поставок предприятия и какие логистические решения помогли компании оставаться глобальным игроком?

— Да, действительно, география наших поставок претерпела значительные изменения, и нам пришлось оперативно перестраиваться. Мы смогли сохранить объёмы продаж и укрепить свои позиции на ключевых рынках.

Более 85% нашей продукции по-прежнему поставляется на экспорт. Если до 2022 года мы работали с 60 странами, то сегодня сфокусированы на 20. При этом мы не потеряли в объёмах продаж. Например, газетную бумагу, которую ранее поставляли в Европу, мы успешно перенаправили в Азию и частично заменили объёмы интерлайнером.

Основными рынками сбыта газетной бумаги АО «Соликамскбумпром» сейчас являются Индия, Китай, Россия, Турция, страны СНГ и Ближнего Востока.



Для интерлайнера и бумаги для письма ключевым рынком остаётся Китай. Мы доказали, что способны гибко адаптироваться к изменениям, хотя сейчас работаем в условиях более сконцентрированной географии поставок.

Конечно, пришлось преодолевать серьёзные вызовы. В текущей реальности мы сфокусировали экспортные потоки на крупнейших и самых конкурентных рынках — Китая и Индии, где сегодня сосредоточены объёмы поставок мировых производителей. Это создаёт повышенное ценовое давление, требующее от нас максимальной оптимизации всех затрат. Снижение цен на доступных рынках в конце 2024 года усугубилось и низким курсом иностранных валют.

Значительные корректировки в логистическую стратегию внёс уход с российского рынка в 2022 году крупных международных перевозчиков. В результате у российских экспортёров возникли сложности с поставками продукции морским транспортом в страны Южной и Юго-Восточной Азии, Африки и Латинской Америки. Стоимость морского фрахта существенно увеличилась, а при поставках в страны Африки, Латинской Америки стала экономически неприемлемой.

Ситуация с транспортными расходами на важных для предприятия направлениях стабилизировалась в 2023 году. Но в 2024 году расходы на перевозку продукции снова начали расти, значительно ускорив темпы в текущем году.

В результате сочетания двух факторов — резкого роста логистических издержек и снижения рыночных цен на газетную бумагу — мы были вынуждены принять сложное, но экономически обоснованное решение о сокращении объёмов поставок этой продукции на индийский рынок в 2025 году.

В то же время в качестве одного из ключевых направлений экспорта остаётся китайский рынок,

куда наша продукция поставляется преимущественно железнодорожным транспортом. Тарифы на железнодорожные перевозки в Китай всегда были значительно ниже, чем на морской фрахт в Индию, однако в текущем году они тоже существенно увеличились — в четыре–восемь раз.

Как итог, валовые коммерческие расходы предприятия за первое полугодие 2025 года увеличились примерно на 30% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Одновременно мы наблюдаем сокращение государственной поддержки экспорта в виде «транспортной» субсидии.

Нельзя не отметить и общий рост затрат: энергоресурсы, сырьё, материалы, заработка плата — все эти компоненты себестоимости растут опережающими темпами. Мы системно работаем над повышением эффективности производства, снижением удельного расхода ресурсов, но глобальные рыночные факторы оказывают значительное влияние.

В текущих условиях мы вынуждены принимать непростые решения, оптимизировать расходы и временно останавливать реализацию программ развития. Однако мы нацелены на сохранение ключевых компетенций и готовность к новым возможностям, которые могут открыться на мировых рынках.

— Вы подробно описали вызовы, с которыми сталкиваетесь на внешних рынках. А с какими особенностями приходится считаться при работе на внутреннем рынке России?

— Объём потребления газетной бумаги в России за последние 10 лет сократился почти в два раза и сейчас составляет немногим более 200 тыс. т в год. Это чуть больше 20% от общего объёма её производства в стране — по данным Росстата, за 12 месяцев 2024 года было произведено 930,1 тыс. т, — поэтому большая часть выпущенной газетной бумаги направляется на экспорт.

Аналогичная ситуация и с интерлайнером: его производят те же российские комбинаты, и практически 100% объёма — около 400–500 тыс. т в год — экспортируется, в основном в Китай. Внутренний спрос на материалы для производства гофрокартона покрывается за счёт тестлайнера, крафтлайнера, флютинга отечественного производства.

Несмотря на значительные объёмы поставок на экспорт — АО «Соликамскбумпром» отправляет на внешние рынки более 70% газетной бумаги, 100% бумаги для письма и печати и 97% интерлайнера, — российский рынок остаётся для предприятия приоритетным. Мы сознательно выстраиваем долгосрочные партнёрские отношения с покупателями, фиксируя объёмы и цены поставок на согласованный плановый период, как правило, на год вперёд. Это создаёт стабильность для обеих сторон.

— Говоря о стратегических приоритетах, не могли бы вы подробнее рассказать о программе развития предприятия?

— На протяжении последних 25 лет ключевыми направлениями стратегии АО «Соликамскбумпром» являются непрерывное техническое совершенствование, использование современных технологий и оборудования, соответствующих мировым стандартам.

У предприятия есть долгосрочная программа развития до 2035 года, направленная на расширение продуктовой линейки и увеличение производственных мощностей в перспективе, а также на повыше-

АО «Соликамскбумпром» — компания с мировым именем, ведущий производитель и экспортёр печатных и упаковочных видов бумаги, одно из системообразующих предприятий целлюлозно-бумажной промышленности России.

Более 70 лет основной продукцией предприятия была газетная бумага, в 2020 году АО «Соликамскбумпром» приступило к диверсификации производства и в сжатые сроки освоило промышленный выпуск интерлайнера сверхлёгкого и ультралёгкого, нарастав объёмы его производства в 2021 году примерно до 200 000 т/год. Интерлайнер используется для изготовления тарного картона (в качестве плоского среднего и/или гофрированного слоя) как упаковочный материал с нанесением печати, как бумага-основа для ламинирования.

В 2022–2023 годах в рамках программы по расширению номенклатуры выпускаемой продукции предприятие освоило производство бумаги газетной повышенной пухлости и бумаги для письма и печати, предназначенных для печати книг, бланков, журналов и справочников, для ксерокопирования.

Продукция АО «Соликамскбумпром» неоднократно отмечалась дипломами Всероссийского конкурса «100 лучших товаров России». В 2024 году дипломантами конкурса стали интерлайнер сверхлёгкий, газетная бумага повышенной пухлости и лигносульфонаты технические. Газетная бумага повышенной пухлости получила статус «Новинка года».

В 2025 году компания успешно подтвердила соответствие требованиям программы «Сделано в России» и прошла процедуру добровольной сертификации продукции.



ние эффективности использования арендемых лесных участков за счёт вовлечения в переработку лиственной древесины. Однако мы вынуждены были пересмотреть свои планы на ближайшие три–пять лет. Причин у этого решения несколько. Первая — это ограничения в поставках оборудования, с которыми лесной комплекс столкнулся в 2022 году, когда европейские компании прекратили взаимоотношения с российскими лесопромышленными предприятиями в рамках проектов технического перевооружения и сервисного обслуживания. Мы, конечно же, не остановили работу и переориентировались на поставщиков оборудования и запасных частей из других стран, в основном из Китая и Индии. Но проблема в том, что эти страны не обладают компетенциями по всей линейке необходимого предприятию оборудования.

Вторая причина, которая не позволяет вести масштабные программы развития, — высокая ключевая ставка, она делает кредитные ресурсы недоступными.

Учитывая всё это, в ближайшие годы мы сконцентрируем свои усилия на проектах, направленных на сокращение расходов предприятия, обеспечение надёжной работы оборудования, повышение производительности труда.

И хотя ассортимент выпускаемой продукции уже сегодня позволяет нам действовать достаточно гибко в зависимости от конъюнктуры рынков, мы продолжим в ответ на запросы наших покупателей осваивать выпуск новых видов бумаги, в первую очередь таких, для которых не нужна модернизация оборудования. В основном это сегмент упаковки, включая упаковку продуктов питания.

На правах рекламы



## Деловые партнёры из Китая на бумажном производстве

### ПЕРЕРАБОТКА

## Угольные перспективы

Компания «Урман» запускает партнёрскую программу

Утилизация древесных отходов является настоящей головной болью для деревообрабатывающих компаний. Сжечь и захоронить их нельзя: во-первых, это небезопасно, во-вторых, наносит ущерб экологии, в-третьих, грозит штрафом и даже уголовной ответственностью, ведь законодательство в этой сфере постоянно ужесточается.

Единственным законным и правильным выходом является переработка отходов. При этом по всей России и в странах ближнего зарубежья наблюдается дефицит угля. Решить обе задачи можно с помощью печей для карбонизации древесного угля. Большой опыт в производстве таких печей имеет компания «Урман», на счету которой сотни проектов по запуску углевыжигательных производств под ключ.

Флагманский продукт компании — двухретортная установка ПУДГ-30, которая отличается горизонтальным расположением стаканов и рассчитана на большое количество циклов производства. Принцип её работы достаточно прост и не требует больших трудозатрат: древесина загружается на реторту, после чего перемещается вилочным погрузчиком в стакан печи, где внутренняя (рабочая) температура доходит до 500 градусов. По мере готовности древесного угля погрузчик достаёт реторту и размещает её для охлаждения на открытой площадке. В это же время в установку загружается новая партия сырья — и такие циклы можно повторять каждые 16–18 часов.

Второй продукт компании — четырёхретортная установка для карбонизации древесных отходов «Мамонт», рассчитанная на большие объёмы. Полезный загрузочный объём и производительность установки позволяют единовременно изготавливать 150 т древесного угля в месяц. Более того, компания уже разработала новую установку, производительность которой будет вдвое превышать объёмы «Мамонта»: её планируемая мощность — 300 т угля ежемесячно.

Продукцией «Урман» и возможностью превратить древесные отходы своего производства в доходы уже пользуются компании по всей стране. Более того, производитель печей для карбонизации древесного угля расширяет своё присутствие на территории СНГ: недавно компания запустила новый завод в Казахстане, поскольку поставки угля в сторону этой страны со стороны Омской области и Республики Башкортостан фактически были сорваны.

В целом, отмечают в компании, в России наблюдается общий дефицит угля и смещение спроса на юг. Например, нехватка отмечается в Каменске-Уральском (Свердловская область), Иркутске и расположенному в том же регионе Шелехове.



«Продукцией «Урман» и возможностью превратить древесные отходы своего производства в доходы уже пользуются компании по всей стране

В настоящее время «Урман» запустил партнёрскую программу, позволяющую местным компаниям вместе зарабатывать на переработке низкосортной древесины и отходов. При этом 30–40% от общего объёма финансирования берёт на себя «Урман», 60–70% должен взять на себя партнёр, прибыль участники делят пополам. Согласно параметрам проекта, с одного кубического метра мягколиственных пород выходит 160 кг продукта, с берёзы — 220 кг угля.

В качестве основных регионов, открытых для сотрудничества, компания рассматривает Красноярский край, Иркутскую и Новосибирскую области. Большие перспективы сотрудничества с лесоперерабатывающими предприятиями Пермского края, ведь в регионе развита лесная промышленность. Возможность законно и просто избавиться от древесных отходов и превратить их в деньги делает продукцию «Урмана» ещё более востребованной.

На правах рекламы

### НОВОСТИ

## Лесовосстановительные мероприятия в Прикамье охватили 26 тысяч гектаров

В Пермском крае в самом разгаре осенние работы по восстановлению лесов. Согласно информации минприроды региона на 12 сентября, лесовосстановительные мероприятия охватили 26 144 га.

В ходе этих работ применялись различные способы воссоздания лесных насаждений: на 3274 га осуществлено искусственное лесовосстановление; комбинированное лесовосстановление реализовано на 997 га; на площади 21 546 га проведён агротехнический уход за лесными культурами; дополнение лесных культур выполнено на 3250 га; подготовка почвы для будущих лесонасаждений проведена на 2337 га.

Значимым элементом лесокультурного сезона является проведение рубок ухода за молодыми насаждениями, которые к настоящему времени выполнены на площади 4027 га.

Организованы лесные питомники, занимающие в общей сложности 9,5 га.

Добавим также, что 11 сентября в рамках открытия Центра экологической культуры в парке культуры и отдыха «Балатово» в Перми был дан старт седьмому сезону всероссийской акции «Сохраним лес». Более 30 человек, в число которых вошли общественники, представители власти и сотрудники лесничеств, высадили на территории ООПТ «Черняевский лес» 25 саженцев ели, пять кедров и пять лиственниц. Аллея была заложена в память о военных корреспондентах, погибших при исполнении профессионального долга. В целом на всей территории России в 2025 году планируется восстановить 1,3 млн га леса.

Все текущие мероприятия проводятся в рамках федеральной инициативы «Сохранение лесов», являющейся частью национального проекта «Экология».

## БИЗНЕС

# Тренд на осторожность

Как меняются спрос и предложение на рынке готового бизнеса

Алёна Бронникова

**В**о втором квартале 2025 года в Перми наблюдалось небольшое снижение интереса к готовому бизнесу. Об этом по итогам изучения спроса и предложения в данной категории сообщает сервис «Авито».

По мнению аналитиков, ослабление спроса произошло под влиянием нескольких факторов. Основные из них связаны с сохранением высокой ключевой ставки и более тщательным подходом предпринимателей к выбору бизнес-ниши для инвестирования. Потенциальные покупатели сейчас осторожничают и отдают предпочтение проектам с более низким порогом входа и более быстрой окупаемостью.

По данным сервиса, лидером по объёму спроса стал бизнес в сфере общественного питания, доля которого в общем охвате составила 22% за указанный период времени, а также бизнес в сфере торговли (15%), в сфере красоты и здоровья (13%), ПВЗ (13%) и ИТ (7%).

По объёму предложения готового бизнеса, представленного на платформе, в топ-5 сфер также вошли торговля, общепит и ИТ. Большую долю заняла торговля (25%), на втором месте оказался общепит (16%), затем производство (11%), услуги (10%) и ИТ (10%).

«Увеличения спроса на покупку готового бизнеса в сфере торговли или общепита я за последние полгода не почувствовал. Всегда есть предприниматели, у которых хорошо получается вести тот или иной бизнес, и они всегда пристально следят за состоянием своих конкурентов, чтобы в нужный момент оказаться рядом, если вдруг чей-то интересный бизнес начнёт складываться, чтобы его приобрести с хорошим дисконтом. Такая ситуация характерна, наверное, для всех сфер, торговля и общепит — не исключение», — комментирует уполномоченный по правам предпринимателей в Пермском крае Павел Новосёлов.

В то же время заведующая лабораторией маркетинговых исследований и разработок R&D Marketing.lab ПГНИУ Евгения Керзина считает, что в целом спрос на готовый бизнес с 2023 года рос постоянно, в том числе в сегменте франшиз.

«Его уровень был настолько привлекательным, что даже крупные федеральные ретейлеры расширили узкий круг и сделали свои

## ТОП-5 ПРЕДЛОЖЕНИЙ ГОТОВОГО БИЗНЕСА

25%	торговля
16%	общепит
11%	производство
10%	услуги
10%	ИТ

франшизы более доступными. Общественное питание сохраняет свои позиции в топ-3 три года подряд. При этом тон был задан ещё в 2020 году, когда на рынок массово хлынули готовые бизнесы тех, кто решил из них выйти», — говорит эксперт.

В общей структуре спроса на франшизы наибольшей популярностью пользуются также торговля (33% от общего объёма), услуги (14%), производство (12%) и общепит (12%). Значительную долю занимает интерес к автобизнесу (8%). В целом спрос на него по сравнению с аналогичным периодом 2024 года вырос в четыре раза.

«Интерес к автомобильному бизнесу подстёгивают кажущаяся высокая маржинальность, новые каналы поставок автомобилей по параллельному импорту, а также желание потребителей вернуться к приобретению проверенных авто после экспериментов с китайскими брендами, которые в ряде случаев не смогли поддержать заявленный уровень сервиса и постпродажную поддержку автолюбителей», — сообщает Павел Новосёлов.

Общая тенденция к стабильному спросу на готовый бизнес и франшизы, по мнению Евгении Керзиной, связана с поиском направлений сохранения капитала у инвесторов — снижением доходности в одних отраслях и попыткой найти её в других, а также с успешным образом представителей бизнеса, у которых всё получается и поддерживается нарративом в рекламе и общественном мнении. Ещё одним фактором для потенциальных покупателей становится накопление опыта и желание перейти из найма в работу на себя.

## ВЫБОР НАПРАВЛЕНИЙ

На фоне сезонности и потребительских предпочтений в спросе на готовый бизнес сложились определённые тренды. Как сообщает «Авито», интерес к бизнесу в сфере туризма за год увеличился почти в четыре раза, за квартал — почти в три с половиной раза. В условиях растущей популярности внутреннего туризма это направление представляет меньшие риски при наличии налаженных процессов и клиентской базы.

Доцент НИУ ВШЭ — Пермь, наставник трека «Менеджмент в индустрии впечатлений» Екатерина Шестакова считает, что на рост интереса повлиял рост предложения. Последний связан с истечением сроков ограничения на продажу готового бизнеса в сфере туризма и оборудование, которое предприниматели получили по грантам, выданным в 2022 году.

Павел Новосёлов обращает внимание, что туристическая отрасль получила большую государственную поддержку. Это позволило ей активно развиваться и прийти к значительным положительным результатам, в том числе кратному росту количества мест размещения туристов в различных локациях, которые имеют неплохую заполняемость, что, в свою очередь, поддерживает интерес к этой сфере со стороны потенциальных инвесторов.

«В последние годы идёт хорошая динамика по росту турпотока и по увеличению доходности в туристической сфере. В целом прирост составляет 30–40%, в некоторых регионах России прирост может достигать 50–60% и даже более. Поэтому туризм как перспективная сфера вызывает интерес предпринимателей и они делают вложения и инвестиции в эту сферу», — добавляет Екатерина Шестакова.

Популярность набирают и пункты выдачи заказов (ПВЗ). За год спрос на них увеличился на



ФОТО RAWPIXEL/FREEPIC.COM

66

Общая тенденция к стабильному спросу на готовый бизнес и франшизы связана с поиском направлений сохранения капитала у инвесторов — снижением доходности в одних отраслях и попыткой найти её в других

20%, за полгода — на 5%, а объём предложения за год показал рост на 82%, за полгода — на 48%.

По словам Павла Новосёлова, здесь наблюдается та же ситуация, что и в туристическом бизнесе: большие вложения повлекли активное развитие сферы и результативность. Маркетплейсы на протяжении последних нескольких лет вкладывались в создание своей инфраструктуры, в том числе запуск новых ПВЗ, занимая территории для дальнейшей работы, тем самым расширяя и усиливая своё присутствие.

Сфера общепита, по его словам, также в последнее время демонстрировала хотя и небольшой, но стабильный рост. В первую очередь это связано с сокращением количества лиц, выезжающих за рубеж, соответственно, сохранением денежной массы в стране, а также с желанием получить положительные эмоции и готовностью тратить на это свои сбережения.

«В России есть очень любопытная статистика, согласно которой практически каждый девятый житель нашей страны хотел бы в перспективе открыть кафе или ресторан. Есть удивительное желание проявить себя в этой истории. Плюсом к этому в информационном поле активно присутствуют шефы — модные ребята. Я думаю, что активное публичное поле современной гастрономии — это ещё один по-

## Новый компаньон

вод для того, чтобы возникал высокий интерес к этому», — делится научный руководитель программы НИУ ВШЭ — Пермь «Менеджмент в креативных индустриях» ресторатор Олег Ощепков.

Он также отмечает, что гастрономические проекты очень зависят и от ключевой ставки, как любой бизнес, и от ситуации в экономике в целом. Поскольку, когда развивается бизнес, растёт промышленность и покупательная способность людей, появляются дополнительные деньги, которые люди готовы тратить на индустрию впечатлений. Вместе с тем в обществе наметился позитивный для отрасли тренд к тому, что всё меньше людей регулярно питается дома, отдавая предпочтение общепиту, ожидается, что количество гостей в кафе и ресторанах будет только расти.

Кроме того, «Авито» зафиксировало во втором квартале значительное увеличение объёма предложения готового бизнеса в сфере аренды. В частности, за год таких объявлений стало больше в три раза, за квартал — на 38%.

Евгения Керзина уверена, что данный тренд связан, с одной стороны, со сдачей новых объектов недвижимости, с другой — с высвобождением существующих площадей из-за снижения деловой активности в Пермском крае.

«Изменение спроса на те или иные отрасли связано с попыткой поймать волну успеха других предпринимателей, однако в каждом бизнесе есть нюансы и любая неопределенность в экономике ведёт к охлаждению спроса. Именно это мы и наблюдаем в этом году», — резюмирует она.

### ПОМОЩЬ В РАЗВИТИИ

Говоря о вызовах, с которыми приходится сталкиваться инвесторам и представителям малого и среднего бизнеса, эксперты отмечают проблемы налогового администрирования, контрольно-надзорной деятельности, земельно-имущественных отношений, получения разрешительной документации, а также оценивают текущую ситуацию в экономике.

«По поводу ключевой ставки сказано уже очень много, дело не только в ней, но и в общем уровне цен на сырьё, тарифы. В итоге предприниматели получают замкнутый круг: нет дешёвых кредитов, себестоимость растёт, и развитие ставится под большой вопрос. Система в таких условиях, как правило, капсулируется — пытаются сохранить своё текущее состояние», — говорит Евгения Керзина.

В ближайшее время, считает экономист, конъюнктура рынка будет находиться в равновесном состоянии, интерес к франшизам будет расти. Инвесторы будут искать минимизацию рисков и гарантированный доход. Устойчивыми направлениями останутся розничная торговля и платные услуги населению, которые демонстрируют рост с 2017 года.

Интерес к сфере развития бизнеса будет зависеть и от возможности получения поддержки со стороны государства. По информации Минэкономразвития Пермского края, приоритеты сейчас сместились с массового вовлечения в предпринимательство на качественный рост бизнеса — его устойчивость, технологичность и масштабируемость. При этом меры поддержки расширяются и охватывают новые сферы.

«Наряду с сохранением приоритетов в традиционных отраслях экономики, таких как обрабатывающее производство, сельское хозяйство, туризм и гостиничный бизнес, сегодня акценты поддержки расширяются и охватывают новые, перспективные сегменты. В фокусе — малые технологические компании, работающие в сфере инноваций и цифровых решений, а также креативных индустрий: инвестиции в таланты, идентичность региона и устойчивое развитие», — отмечают в ведомстве.

Суммарный объём прямой финансовой господдержки более 800 субъектов МСП в крае за 2024 год превысил 3,5 млрд руб., за первую половину 2025 года он сложился на уровне 1,6 млрд руб. Совокупный объём налоговых преференций для более 16 тыс. субъектов МСП в 2024 году составил свыше 4,7 млрд руб. **ко**

### ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

# Бизнес уходит в ИП

**В Пермском крае на фоне сокращения юрлиц увеличилось число индивидуальных предпринимателей**

66

Изменились и потребности рынка: активно развиваются сферы услуг, креативных индустрий, консалтинга и микрологистики, для которых форма ИП является оптимальной

Алина Наумова

**В** Пермском крае за семь лет число юридических лиц сократилось на 34%. При этом количество индивидуальных предпринимателей показывает уверенный рост. По мнению экспертов, такие тенденции могут указывать на трансформацию экономики региона, переход к цифровизации и изменения в потребностях рынка.

По данным Пермстата, количество юридических лиц в Пермском крае снизилось с 76 тыс. в 2018 году до 50,4 тыс. в 2025-м. Роман Николаев, замглавы Пермстата, на круглом столе «Современные тенденции и векторы развития малого и среднего бизнеса», организованном «Коммерсантъ-Прикамье», отметил, что это одно из самых больших снижений в стране — по приросту новых компаний регион занял шестое место с конца. Он объяснил это адаптацией рынка к современным условиям.

Дмитрий Кашин, доцент НИУ ВШЭ — Пермь, кандидат экономических наук, отмечает, что показатели говорят не о замедлении темпов роста региональной экономики и спада деловой активности, а об оптимизации, консолидации и глобализации бизнеса.

По словам Дмитрия Кашина, после пандемии COVID-19 мировая экономика столкнулась с серьёзными изменениями в логистике и поставках товаров, что привело к формированию нового тренда: многие фирмы, созданные для реализации проектов или снижения налогов, стали частью крупных корпораций.

Влияние подобных тенденций в краткосрочном периоде может быть нейтральным или же положительным, считает Дмитрий Кашин: «с одной стороны, может сократиться налоговая база по ряду региональных налогов, с другой — консолидированный бизнес чаще всего более инвестиционно привлекателен, устойчив и способен на более крупные проекты».

### ПЕРЕХОД К СТАБИЛЬНОСТИ

Темпы появления и ликвидации компаний также значительно снизились. По данным Пермстата, озвученным Романом Николаевым, в 2024 году было создано 2128 организаций, тогда как закрыто — 2466. Для сравнения: в 2017 году аналогичные показатели были гораздо выше — появилось 5113 компаний, а исчезло 9900.

Дмитрий Кашин считает, что показатели говорят о постепенном выходе экономики региона на «новое плато стабильности».

«Низкая «рождаемость» в условиях высокой неопределенности — это естественная реакция предпринимательского сообщества, которое стало более избирательным и взвешенным в своих решениях. Оно не спешит закрывать действующие, пусть и не самые прибыльные проекты, но и не открывает новые без тщательного просчёта рисков. Это говорит о накоплении «предпринимательской энергии» и поиске новых точек роста», — добавил он.

Управляющий партнёр агентства «Границы менеджмента» доктор экономических наук Игорь Мерзлов отметил, что в Пермском крае зарегистрировано 105 тыс. субъектов малого и среднего бизнеса. При этом основатель завода «Третий кран» Александр Нода подчёркивает, что оценивать динамику сектора по количеству предприятий некорректно, поскольку рост часто обусловлен повышением налоговой нагрузки. Лучшим индикатором, по его мнению, служит выручка, составившая в 2024 году, по данным Пермстата, 1077,5 млрд руб., увели-

50,4  
тыс.

число  
юридических  
лиц  
в Пермском  
крае в 2025  
году

чившись на 55% относительно уровня 2017 года (695,4 млрд руб.).

Дмитрий Кашин говорит, что для Пермского края как обладателя сильного промышленного бизнеса задача по развитию МСП является стратегической, так как это расширят экономику региона и повысит её устойчивость «к внешним шокам».

Активное привлечение малых и средних предприятий в регион связано с тем, что МСП создают конкуренцию крупным компаниям, что улучшает качество товаров и услуг, снижает цены и создаёт новые рабочие места. Кроме того, такие компании выступают как «поставщики кадров и компетенций» для корпораций, а также быстрее вводят инновации, занимают перспективные ниши, куда крупные игроки редко рискуют входить.

Игорь Мерзлов также заметил, что в МСП есть большие резервы для роста производительности труда, так как в стране и крае она находится на уровне ниже среднего.

Юлия Найдёнова, заместитель заведующего Международной лабораторией экономики нематериальных активов НИУ ВШЭ — Пермь, отмечает, что, в отличие от крупных компаний, МСП уязвимы с точки зрения наличия ресурсов и диверсификации деятельности. По её мнению, эти компании более гибкие и инновационные, поэтому МСП — это «драйвер роста для экономики».

Сооснователь интернет-агентства «Амадо» и основатель бренда «АМАТО» Алексей Богдановский говорит, что развитию МСП мешают «очень дорогие деньги», высокая ключевая ставка, дорогая логистика и налоговые изменения.

### ВЗЛЁТ ЧИСЛА ИП

Число индивидуальных предпринимателей в 2025 году составляет 71 803 ед., в 2024-м — 68 020 ед., а в 2023-м — 63 640 ед., сообщил Роман Николаев.

По мнению Дмитрия Кашина, активный рост количества ИП говорит о трансформации экономики региона в сторону «новой, более гибкой и дигитализированной». Это связано, прежде всего, с цифровизацией, с помощью которой вести деятельность можно из любой точки мира, а выход на федеральный и международный рынки возможжен без «сложной юридической инфраструктуры».

Ещё одной причиной стали налоговые условия: благодаря налогу на профессиональный доход предприниматели стали переходить из неофициальной занятости в легальную.

Изменились и потребности рынка: активно развиваются сферы услуг, креативных индустрий, консалтинга и микрологистики, для которых форма ИП является оптимальной.

Пермстатье отмечает, что в 2021–2025 годах стали активно расти ИП в сферах образования (166%), информации и связи (141%), администрации (139%). Кроме того, высокие показатели в области недвижимости (125%), а также культуры, спорта, организации досуга и развлечений (123%).

Эксперт предполагает, что число ИП продолжит расти, поскольку эта форма бизнеса соответствует мировым тенденциям, а динамика по юрлицам стабилизируется и начнёт медленный рост «по мере появления новых технологических и индустриальных проектов».

«Для стимулирования этого процесса необходимы точечные меры: развитие промышленной ипотеки, создание региональных венчурных фондов, ориентированных на малый и средний технологический бизнес, и, что крайне важно, программы стимулирования кооперации между крупными промышленными предприятиями», — резюмировал он. **ко**

от первого лица

## Поступление с особенностями

О новых тенденциях в сфере образования



**Наталья Гришина,**  
руководитель  
юридического агентства  
«Статский Советник»

В нашей стране реализуется государственная программа РФ «Развитие образования». Цели программы, рассчитанной до 2023 года, направлены на решение задач, поставленных в рамках стратегических национальных приоритетов. Согласно документу, в настоящее время в России образовательные программы среднего профессионального образования (СПО) реализуют 3196 учреждений СПО и 636 их филиалов, 376 высших учебных заведений и 445 их филиалов. Утверждены новые перечни профессий и специальностей СПО, в которые вошли 20 новых, а также 250 новых федеральных государственных образовательных стандартов среднего профессионального образования.

Процесс образования неразрывно связан с применением искусственного интеллекта

Появились и другие изменения и особенности. Так, с 1 сентября 2025 года вступили в силу поправки в закон, согласно которым выпускники колледжей, техникумов и иных образовательных организаций системы среднего профессионального образования смогут поступать в высшие учебные заведения без ЕГЭ только на программы, профиль которых совпадает с полученной ими в СПО специальностью или профессией. Форму и перечень внутренних экзаменов, соответствие профилей будут определять сами вузы. Эти правила начнут действовать начиная с приёмной кампании 2026 года.

Однако часто встречается непонимание процедур и правил уже на местах — как сотрудниками образовательных организаций, так и обучающимися и их представителями. Поэтому обращаю внимание на то, что поступление в образовательную организацию имеет свои особенности. В период приёмной кампании порядок приёма обучающихся разрабатывается и реализуется на основании норм федерального законодательства и локальных нормативных актов образовательной организации.

Распространённым заблуждением является применение единой процедуры к отчислению из образовательной организации. Существенной разницей процедур выступает мотив, согласно которому обучающийся проявляет желание отчислиться.

Отмету также, что в современном мире процесс образования неразрывно связан с применением искусственного интеллекта. С помощью такого ассистента упрощается алгоритм предоставления информации, подбор и систематизация необходимого для обучения материала. Задача современного преподавателя заключается в том, чтобы научить обучающегося обоснованно и с умом пользоваться новыми современными технологиями, не подрывая при этом национальные традиции, авторитет образовательной организации и сохраняя способность ребёнка мыслить самостоятельно, извлекая максимальную пользу при формировании навыков и профессиональных компетенций.



Юридическое агентство  
«Статский Советник»  
г. Пермь, ул. Луначарского, 3/2, офис 309  
Тел. +7-919-440-27-48  
E-mail: stateadvisor@bk.ru  
[https://vk.com/lawagency\\_stateadvisor](https://vk.com/lawagency_stateadvisor)

На правах рекламы



ФОТО FREEPIK/FREEPIK.COM

тенденции

## Учёба на опережение

Как образование адаптируется к новым реалиям рынка труда

**Алена Бронникова**

### ЗАПРОСЫ РЫНКА

Рынок труда стремительно трансформируется под влиянием развития инновационных технологий. Это заставляет работодателей постоянно пересматривать свои требования к кандидатам и искать специалистов, владеющих новыми, актуальными навыками. Вслед за этим учебные заведения вынуждены оперативно перестраивать образовательные программы, вводя новые специальности, которые будут наиболее востребованы в ближайшем будущем.

В соответствии с динамично меняющимся рынком переквалификация и освоение новых профессий стали реальностью для людей любого возраста, а у работодателей появился запрос на междисциплинарные знания, широкий кругозор, навыки креативного подхода к решению задач. В связи с этим будущие профессии будут представлять собой синтез нескольких дисциплин. При этом некоторые категории профессий, которые будут автоматизированы или заменены искусственным интеллектом, могут полностью исчезнуть или измениться уже в ближайшие несколько лет. Спрос будет расти на специалистов, овладевших инструментами 3D-моделирования, биотехнологий, робототехники, интернета вещей.

Как подчеркнула проректор по образовательной деятельности ПНИПУ Ирина Черникова, эти процессы обусловливают необходимость формирования новых профессиональных компетенций, соответствующих вызовам современности и требованиям будущего.

В центре внимания оказываются перспективные направления, связанные с развитием новых материалов, инновационными технологиями в области конструкции и инженерных решений, а также фундаментальными научными исследованиями, ранее считавшимися приоритетными. Вместе с тем важную роль приобретают современные технологические методы и подходы,

включающие цифровую трансформацию, роботизацию, использование аддитивных технологий и развитие цифровых двойников.

Появление новых профессий и специальностей обусловлено интеграцией передовых научных достижений и инновационных решений, что позволяет подготовить специалистов, способных эффективно реагировать на потребности времени и внедрять инновации в различных сферах промышленности, науки и образования. Таким образом, развитие образовательных программ своевременно отражает изменения в структуре экономики, технологическом прогрессе и региональном рынке труда, что в свою очередь способствует формированию кадров, готовых к вызовам будущего.

В Пермском аграрно-технологическом университете (ПГАТУ) обратили внимание, что сейчас рынок труда в Пермском крае также переживает глубокую трансформацию, которая обусловлена как глобальными технологическими сдвигами, так и региональной экономической ситуацией, что отражается на спросе и предложении в сфере образования. В числе направлений трансформации, помимо цифровизации производств, — смена доминирующих отраслей, децентрализация рабочих мест, повышенные требования к навыкам работников и рост значимости малого и среднего предпринимательства.

Среди вызовов, с которыми приходится сталкиваться рынку труда, наиболее серьёзные последствия, по мнению представителей вуза, может вызвать дисбаланс между квалификацией выпускников и потребностями работодателей, миграция квалифицированных кадров в центральные регионы страны, увеличение среднего возраста работников, острый недостаток кадров в приоритетных сферах, а также низкая привлекательность рабочих профессий.

«Рынок труда Перми, как и России, проходит сложную трансформацию. И если два года назад мы говорили в основном о серьёзных структурных изменениях, то сегодня мы говорим

о вынужденном перераспределении трудовых ресурсов. Основные тенденции на рынке Перми аналогичны общероссийским и даже глобальным трендам: возрастающая мобильность и потребность в гибких подходах к организации режима труда молодого поколения; цифровизация, предполагающая цифровую грамотность как базовую компетенцию; большое внимание к развитию навыков коммуникации во всех сферах», — отметила лидер HR-клуба Пермской ТПП, консультант по интегральному развитию людей и организаций Ксения Осипова.

Основные вызовы региона она разделила на традиционно-локальные — отток квалифицированного персонала в столицы, в том числе виртуальный, и общие для всех вызовы времени, такие как низкий уровень квалификации и специализации и низкое качество управления. Наиболее актуальной и важной, на её взгляд, проблемой стало качество управления и возможность преодоления текущих ограничений, поскольку определяющим фактором при выборе работодателя для большинства соискателей является HR-бренд, который формирует именно культура управления. В компаниях с качественной системой управления есть ресурс и потенциал для повышения производительности труда и быстрой адаптации к изменениям.

По словам заместителя директора НИУ ВШЭ — Пермь Екатерины Загородновой, основной тренд на рынке труда формируется запросами государства. Учебные заведения оперативно перераспределяют ресурсы в те сферы и направления, которые государство считает приоритетными, и адаптируют свои образовательные программы. В частности, в условиях импортозамещения важно развивать отечественное производство, в связи с чем вузы стали открывать соответствующие специальности, в том числе по запросу предприятий, занимающихся импортозамещением.

Она привела в пример открытие кафедры сельскохозяйственного направления в московском кампусе ВШЭ. Кафедра занимается изучением биоданных, биоинженерии и всех аспектов аналитики, связанных с развитием сельского хозяйства. Сочетание математики, аналитики, информатики и сельскохозяйственной практики позволяет правильно просчитать урожайность и производство скота, создавать точные модели и принимать обоснованные решения в агростректоре.

## СИНТЕЗ ДИСЦИПЛИН

«Основной тренд в системе высшего образования Пермского края — цифровизация всех сфер, что проявляется в росте спроса на ИТ-специалистов, специалистов по искусственно интеллекту и кибербезопасности, аналитиков данных и пр. Вузы проводят работу по модернизации образовательных программ, которые способствуют успешной цифровой трансформации экономики региона», — сообщили в ПГАТУ.

В вузах отметили трендовые направления в связи с этими изменениями. В том числе появление программ по экологическому менеджменту, возобновляемым источникам энергии, зелёным технологиям в промышленности и инновационным агротехнологиям; роботизация и автоматизация производств; биоинженерия, цифровая диагностика, телемедицина и геномика; нацеленность на новые профессии, такие как специалисты в сферах культурного туризма, digital-контента, образовательных технологий, «цифровой гуманитаристики» и «культурного предпринимательства».

«Очевидно, что все классические программы, включая юриспруденцию, менеджмент, экономику, все инженерные профессии, никуда не уйдут, но будут переформатированы, чтобы отвечать новым требованиям и вызовам в быстро меняющемся мире. Тот классический менеджмент, каким он был раньше, становится всё менее востребованным. Сегодня менеджерам необходимы инструменты искусственного интеллекта, аналитики больших данных и специализированных программных решений, которые позволяют эффективно управлять процессами

и принимать обоснованные решения», — прокомментировала Екатерина Загороднова.

Первым фактором, определяющим направление и содержание образовательных программ, стал рынок труда, где сейчас появился запрос на экспертов, прошедших подготовку в рамках комплексных, междисциплинарных программ. Второй фактор, по словам эксперта, отражает тенденции, заложенные в государственной политике и определяющие приоритеты развития. Например, несколько лет назад в Пермском крае одним из приоритетных направлений наряду с промышленностью стали креативные индустрии и сектор ИТ.

«Я бы сфокусировалась внимание на трансформации, которая уже происходит, в том числе и на рынке Перми. Это digital-эволюция существующих профессий с добавлением новых навыков, таких как использование ИИ и синтез нескольких дисциплин на стыке, например биоинформатика. Одними из самых востребованных профессий будущего у нас (как в достаточно мощном промышленном регионе) я вижу профессии, связанные с роботизацией, а именно — специалистов, умеющих настраивать, интегрировать, обслуживать и программировать промышленных роботов и роботизированные комплексы», — поделилась мнением Ксения Осипова.

Как и вузы, техникумы и колледжи также перестраивают программы подготовки под современные запросы рынка. Кроме того, интерес к среднему профессиональному образованию в последние годы растёт. Такую тенденцию наблюдают и пермские организации СПО.

«Начиная с 2022 года, когда был запущен федеральный проект «Профессионализм» и началась кампания популяризации этого проекта, выпускники школ обратили внимание на программы среднего профессионального образования. В Пермском крае не только увеличиваются контрольные цифры приёма на профессии и специальности СПО, но и возрастает конкурс на каждое бюджетное место. Интерес к среднему профессиональному образованию, по нашему мнению, связан с тем, что выпускники школ хотят быстрее стать самостоятельными. За два-три года овладеть профессией, а затем принять решение о дальнейшей профессиональной траектории», — отметили в Пермском техникуме промышленных и информационных технологий.

С этим согласны и в Пермском строительном колледже. Руководитель структурного подразделения учреждения Лиана Арутюнян добавила также, что среднее профессиональное

образование особенно актуально сейчас, когда рынок труда всё больше ценит практические навыки и компетенции, полученные в колледжах и техникумах. Кроме того, образовательные учреждения активно развивают практику и сотрудничество с предприятиями региона, что значительно повышает шансы студентов на трудоустройство. Программы обновляются вслед за современными тенденциями, и студенты также могут выбирать профессии, которые будут востребованы в будущем, отвечать требованиям цифровизации и автоматизации.

образование особенно актуально сейчас, когда рынок труда всё больше ценит практические навыки и компетенции, полученные в колледжах и техникумах. Кроме того, образовательные учреждения активно развивают практику и сотрудничество с предприятиями региона, что значительно повышает шансы студентов на трудоустройство. Программы обновляются вслед за современными тенденциями, и студенты также могут выбирать профессии, которые будут востребованы в будущем, отвечать требованиям цифровизации и автоматизации.

Окончание на стр. 12

## ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

## Запрос на новые знания



**Сергей Бельмас,**  
декан факультета  
информационных  
технологий  
АНО ДПО «РМЦПК»

Рост числа учащихся дополнительного профессионального образования демонстрирует уверенный тренд, который сохранится в течение ближайшего десятилетия. Новый технологический уклад и цифровая трансформация формируют запрос от бизнеса и промышленности на новые знания, новые подходы к управлению.

Со стороны государственных ведомств также наблюдается высокий интерес к ДПО и к формированию компетенций для реализации целевых программ импортозамещения программного обеспечения и повышения технологического суверенитета. Инженерное мышление становится приоритетным и в высшем образовании, и в среднем профессиональном, и в дополнительном образовании взрослых и школьников.

Трансформации на рынке труда происходят постоянно, для быстрого перехода к управлению через цифру сегодня востребованы области знаний, которые ранее интересовали только ИТ-специалистов. Процесс цифровой трансформации ведёт к появлению цифровых производств. Например, автомобиль проектируют в цифре, краш-тест проводят в цифре и дорабатывают в цифре, после чего появляется аналоговый вариант автомобиля. Но до цифровых двойников во всех сферах ещё далеко. Вначале нужно научить сотрудников правильно использовать данные, понимать требования к качеству данных. Это необходимо для внедрения в управление технологий, связанных с искусственным интеллектом и сквозной аналитикой.

Нужно обучать новых сотрудников, бизнес-аналитиков с инженерным мышлением, со знанием нотаций моделирования бизнес-процессов, основ программирования, умением писать запросы на структурированных языках, визуализировать аналитику в интерактивных формах представления данных.

г. Пермь, ул. Куйбышева, 94  
Тел. +7 (342) 241-41-50  
rmc-edu.com



Лицензия № Л035-01212-59/01101134 от 20.03.2024. Реклама

## новости

## Предлагаемая зарплата в Прикамье выросла на 1,3%

По данным российской платформы онлайн-рекрутинга hh.ru на первую декаду сентября, на рынке труда Пермского края наблюдается умеренная конкуренция. На каждую открытую вакансию в регионе приходится 5,9 резюме, что на 0,5 пункта больше, чем месяцем ранее. Это ниже среднего значения по России на 0,2 пункта. Если этот показатель опускается ниже 4, это свидетельствует о явном дефиците кадров.

Работодатели показывают снижение активности: за месяц компании открыли 17,4 тыс. вакансий, что на 25% меньше, чем в прошлом году. В России же этот показатель упал на 27%.

Снизилась и активность соискателей. В августе они создали или обновили 102,3 тыс. резюме, что на 3% больше, чем месяцем ранее. В годичной же динамике рост составил 26%.

Медиана предлагаемой зарплаты в регионе увеличилась на 1,3% за месяц и составила 67,8 тыс. руб. Это превышает ожидания, которые остаются на уровне 60 тыс. руб.

**5,9**

резюме приходится на каждую открытую вакансию в регионе

## Учёба на опережение

Окончание. Начало на стр. 10

### НОВЫЕ ПОДХОДЫ

Трансформация рынка труда и появление новых профессий также влечёт за собой изменения в подходах и методиках подготовки этих специалистов. Внедрение новых технологий, проектной деятельности, моделирования и симуляции в образовательный процесс становится ключевым фактором конкурентоспособности выпускников, акцент смещается на развитие критического мышления, умения решать сложные задачи и применять полученные знания на практике.

«Говоря о методике преподавания, хотелось бы подчеркнуть, что она должна включать в себя современные технологии и инновации, плотно интегрированные в образовательные программы. Например, у нас есть блок дисциплин Data Culture, включающий дисциплины по программированию, информатике, по машинному обучению для всех направлений подготовки, даже у историков, лингвистов и юристов, которым, как кажется на первый взгляд, это не нужно. Обязательным становится умение работать с искусственным интеллектом, включая создание, применение и анализ моделей, а также использование современных ИТ-инструментов. Наряду с ИТ-компетенциями растёт необходимость развития мягких навыков», — подчеркнула Екатерина Загороднова.

Образовательная карта Пермского края напрямую связана с бизнесом. Так, активное развитие внутреннего туризма повлияло на возможность создания в вузе программы по подготовке гидов, разработке туристических маршрутов и организации ивент-мероприятий. В рамках масштабной задачи по развитию сельского хозяйства планируется создавать новые образовательные программы.

Традиционная модель функционирования высшего образования «лекция — практика — экзамен» уходит в прошлое. В ПГАТУ отметили, что современные вузы внедряют комплексный, практико-ориентированный и цифровой образовательный процесс, где обучающийся является активным участником, а не пассивным получателем знаний.



ФОТО FREEPIC/FREEPIC.COM

В связи с этим меняются и методики преподавания. Так, внедряются обратные лекции (флип-класс), когда студенты самостоятельно изучают теорию, а на семинарских занятиях решают реальные кейсы, активные методы — дебаты, симуляции, дизайн-мышление, интеграция практики в учебный процесс. Единая программа уступает место персонализированной траектории, а экзаменационные оценки — портфолио компетенций, когда оценка проводится через проекты, презентации, участие в хакатонах.

Лиана Арутюнян отмечает, что в средних профессиональных организациях упор делается на практическую подготовку и современные

технологии. Приобрести реальные навыки студентам позволяет расширение сотрудничества организаций с ведущими компаниями. Это, в свою очередь, способствует повышению привлекательности организаций и увеличению числа абитуриентов, заинтересованных в предлагаемых профессиях.

«Мы постоянно обновляем учебные программы, внедряем инновационные технологии и практикуемся в сотрудничестве с ведущими компаниями региона. Уверены, что подготовка специалистов, способных работать с современными инструментами и знаниями, — это залог успеха их будущей карьеры», — добавила она. **КО**

### ИНТЕРВЬЮ

## «Работодатель ценит практические навыки»

Директор Экономического колледжа при ПГУ Игорь Филиппов — о росте интереса к среднему профессиональному образованию

— Игорь Сергеевич, наблюдается ли в Пермском крае повышенный интерес к среднему профессиональному образованию?

— Действительно, в сфере СПО как в РФ, так и в Пермском крае произошёл всплеск интереса. Причин несколько.

Скорость освоения профессии к 19 годам в СПО против 23 в вузе, а значит, молодые специалисты могут раньше пойти работать и начать реализовывать свой потенциал. Упрощение поступления в вуз после колледжа и сокращённые сроки обучения, поступление без ЕГЭ. В мире стремительно меняющихся запросов на компетенции работников колледжи и техникумы быстрее адаптируют и профориентируют свои рабочие программы под потребности рынка и требования работодателя в целом.

Также благодаря наличию учебных и производственных практик (а их за весь срок обучения в колледже может быть до шести видов, исходя из профиля обучения) среднее профессиональное образование стало ценным для работодателя. На выходе он получа-



ет специалиста с наработанными навыками и профессиональными компетенциями. Работодатель ценит практические навыки.

— Какие трансформации происходят на рынке труда? С какими вызовами приходится сталкиваться в связи с этим образовательным организациям?

— Рынок труда стал требовать больше практических навыков от соискателей. СПО с меньшим количеством теории и большим объёмом практики стали привлекательнее. На примере Экономического колледжа при ПГУ это наглядно видно: уже более пяти лет разработка учебных программ активно ведётся через консультации с работодателями, привлечение бизнеса и представителей госорганов к образовательному процессу. Анализируя тренды современной экономики, особенности внедрения новых технологий в рабочий процесс,

мы делаем акцент на практико-ориентированный подход по всем направлениям специальностей.

— Меняются ли подходы и методики преподавания?

— Образовательный процесс меняется в сторону привлечения профессионалов. Мы, в частности, сегодня имеем 75% преподавателей с реальным опытом работы по преподаваемым дисциплинам. Такие люди дают живое представление о профессии и актуальных потребностях бизнеса, чтобы студенты на выпуске были конкурентоспособны.

Также акцент стал сдвигаться на полный цикл устройства на практику и трудоустройства впоследствии. Мы добились, по данным минтруда, 95% устройства после выпуска.

Помимо этого, развивается и целевое обучение, когда работодатель готов оплатить учёбу. При таком подходе выигрывают обе стороны: работодатель получает себе специалиста, а студент, став выпускником, — специальность и гарантии трудоустройства.

СПО — это не только специальность или профессия, это путь к карьере, который начинается уже на первом курсе.

На правах рекламы

66 СПО — это не только специальность или профессия, это путь к карьере, который начинается уже на первом курсе

# Новый компаньон

## ЗАКОНОТВОРЧЕСТВО

# Поддержка семей и молодых предпринимателей

В Перми состоялось очередное пленарное заседание краевого парламента

Алёна Бронникова

**В** Перми 18 сентября прошло очередное заседание краевого Законодательного собрания. Депутаты рассмотрели ряд законопроектов, приняли поправки к действующему бюджету, обсудили меры поддержки молодёжного предпринимательства и положение семей с детьми в регионе.

### РОСТ ИНТЕРЕСА К СВОЕМУ ДЕЛУ

В рамках правительственного часа депутаты заслушали доклад министра экономического развития и инвестиций Пермского края Татьяны Чуксиной о мерах поддержки молодёжного предпринимательства. Количество молодых предпринимателей в структуре МСП и самозанятых растёт год от года, в 2024 году доля оформленной бизнес молодёжи составила 44% от общего числа. Это вывело регион на третье место в России по данному показателю.

Всего на первое полугодие 2025 года в Пермском крае зарегистрировано 331,2 тыс. предпринимателей, в том числе в статусе юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и самозанятых. Из них 42%, или 127,3 тыс., находится на молодёжь в возрасте от 18 до 35 лет, 109,2 тыс. — самозанятые.

Глава министерства рассказала, что молодые предприниматели получают от краевого правительства комплексную поддержку: финансовую, имущественную и образовательную, поддержку экспорта и приоритетных направлений региона. Только объём финансовой поддержки для молодых субъектов МСП за 2023–2025 годы составил 225,3 млн руб.

Председатель комитета краевого парламента по промышленности, экономической политике и налогам Алексей Мельников подчеркнул, что Прикамье находится в числе лидеров по уровню ставок по микрозаймам для начинающих молодых предпринимателей среди регионов Приволжского федерального округа. В частности, льготные займы предоставляются от 1%: ставки по микрозаймам от 1 до 15%, инвестиционные займы — от 3%, лизинг — от 4,5%.

«Какие меры предоставляются сейчас: первое — это льготные займы. В ПФО мы занимаем предпоследнее место, ставка меньше только у Самары. В Чувашии, например, или Марий Эл дают 14%. Второй блок — это образовательные услуги, повышение квалификации и максимальное продвижение товаров и услуг наших предпринимателей на рынке. Количество молодых предпринимателей растёт — 5–10% в год», — прокомментировал депутат.

### СНИЖЕНИЕ ЧИСЛА МАЛОИМУЩИХ И СИРОТ

По данным Министерства труда и социального развития Пермского края, в регионе растёт численность многодетных семей — на 0,8% в 2024 году к показателю 2023 года (с 37 тыс. до 37,3 тыс.) и снижается количество малоимущих семей — на 45% к началу 2025 года по сравнению с началом 2024-го (с 17,7 тыс. до 9,7 тыс.).

Руководитель ведомства Павел Фокин в своём докладе о положении семей с детьми за 2024 год отметил, что это стало одним из ключевых достижений социальной политики. Всего сейчас в регионе насчитывается 301,9 тыс. семей с детьми, 140 тыс. из них получают различные меры поддержки. Объём финансирования на эти цели составил 39,4 млрд руб.

Семьям оказывают финансовую поддержку, помощь в трудоустройстве, психологическое, юридическое и медицинское сопровождение, содействие в улучшении жилищных условий. Благодаря этому количество семей, находящихся в социально опасном положении, снизилось на 8,5%.

«Поддержка семей с детьми — это безусловный приоритет органов власти Пермского края и органов местного самоуправления, это и приоритетный вопрос федеральной повестки. И результат налицо: в Приволжском федеральном округе Пермский край находится на лидирующих позициях по количеству детей, которые рождены в семьях, и по уровню рождаемости», — обратил внимание председатель комитета по социальной политике Сергей Ветошкин.

### ПОПРАВКИ К БЮДЖЕТУ

Одним из основных вопросов, которые были рассмотрены на заседании, стало внесение изменений в действующий бюджет региона на 2025–2027 годы. Законопроект был поддержан в двух чтениях. Принятые корректировки касаются всех госпрограмм в Прикамье.

По словам председателя Законодательного собрания Пермского края Валерия Сухих, своевременные корректировки регионального бюджета обеспечивают эффективность региональной политики и реализацию социальных обязательств перед жителями.

«Поправки, подготовленные правительством по поручению губернатора Пермского края Дмитрия Махонина, соответствуют ключевым приоритетам региональной политики. Наибольший объём дополнительных средств после принятия проекта закона будет направлен на финансирование сфер здравоохранения и социальной поддержки граждан», — отметил спикер.

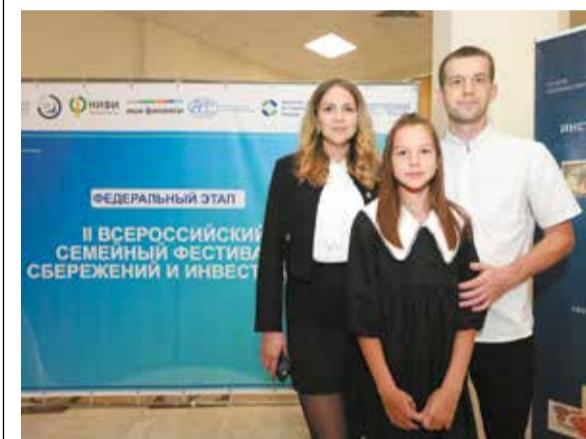
Согласно документу, доходная часть бюджета увеличивается, в том числе за счёт налоговых поступлений от перевозок пассажиров водным и автомобильным транспортом и поступлений от налога на профессиональный доход. В частности, в 2025 году они будут увеличены на 525 млн руб. — до 253 млрд руб.

Дополнительные расходы планируется направить на увеличение заработных плат работникам бюджетной сферы «оказанных» категорий — 1,1 млрд руб. Это позволит увеличить средний уровень зарплат на 18% к среднему показателю прошлого года. Также предусмотрено дополнительное финансирование специализированной медпомощи пациентам с онкозаболеваниями, лекарственного обеспечения льготников, расширение мер поддержки участников СВО и членов их семей. [ко](#)

## ФИНАНСЫ

### Семья из Прикамья показала лучшие знания в инвестициях на фестивале в Москве

На площадке Финансового университета при Правительстве РФ завершился II Всероссийский семейный фестиваль сбережений и инвестиций. Его участниками стали 29 семей — победителей региональных этапов. В финале честь Пермского края защищала семья Вотиновых из посёлка Юго-Камского.



Было невероятно вдохновляюще почувствовать себя частью масштабного и значимого события, объединившись в команду всей семьёй

Татьяна и Владимир Вотиновы вместе с дочерью Варварой добились отличного результата и показали лучшие знания в инвестициях, став самой инвестиционно ориентированной семьёй в России. Кроме того, по результатам финального испытания в форме квиза, проверившего знания семей в области финансов, инвестиций и экономики, Вотиновы заняли четвёртое место в командном зачёте. Они проявили отличные финансовые знания и умение рационально планировать бюджет, обеспечив себе достойное положение среди сильнейших представителей регионов.

«Мы не только соревновались в финансовых знаниях с сильнейшими представителями своих регионов, но и узнали много нового и полезного. Было невероятно вдохновляюще почувствовать себя частью масштабного и значимого события, объединившись в команду всей семьёй», — делится впечатлениями Татьяна Вотинова.

Напомним, что Всероссийский семейный фестиваль сбережений и инвестиций проходит во второй раз. В первом этапе — муниципальном, который прошёл в мае–июне в Пермском крае, приняли участие 421 человек из 15 территорий Прикамья. 22 сильнейшие семейные команды состязались на региональном этапе, а его победители — семья Вотиновых — отправились в Москву.

На финальных соревнованиях в Москве, помимо конкурсных испытаний, для участников была подготовлена обширная образовательная и культурная программа. В неё вошли экскурсия по выставке музея Финансового университета, посвящённой истории военных денег, и лекция о секретах успешного формирования накоплений и подготовки к стабильному будущему, которую провели представители Министерства финансов РФ совместно с Национальным пенсионным фондом.

«От этой поездки на федеральный этап у нас остались исключительно положительные впечатления. Каждый час этих насыщенных дней был тщательно продуман и расписан: выступления спикеров, лекция ректора Финансового университета, конкурсные этапы, экскурсии и культурная программа, — рассказали Татьяна и Владимир Вотиновы. — Особенно приятно видеть, что тема финансовой грамотности сегодня получает столь серьёзное внимание — ведь это важнейший навык для каждого человека и особенно для подрастающего поколения».

На правах рекламы



## Краснокамские победители. Три судьбы одного поколения

Война длилась четыре года, но навсегда стала главной точкой отсчёта для целого поколения. Её не делили на фронт и тыл — Победу ковали везде. Это истории трёх краснокамцев, чьи судьбы, как лучи, сошлись в одной точке — Великой Отечественной войне. Они не считали себя героями. Они просто делали своё дело. И в этом — величайшая сила поколения, которое спасло мир. Силу того поколения чувствуешь и сегодня. Например, в гуле станков Краснокамского РМЗ, где трудятся потомки победителей. В особом почтении, с которым руководство завода относится к каждому ветерану. Подвиг не забыт — он воплотился в деле. И пока в цехах кипит работа, а память бережно хранится, их главная Победа длится.

### «СТРАШНО? БЫВАЛО»: ЗАЩИТНИЦА НЕБА И РУССКОЙ РЕЧИ

21 июня 1941 года **Татьяна Васильевна Щербакова** сдала последний школьный экзамен. А завтра была война...

Она ни минуты не колебалась, когда обком комсомола объявил призыв, — ушла добровольцем. Отправили её на Московский фронт противовоздушной обороны.

Девчонкам выдали обмундирование, в котором все они буквально утонули. Огромные кирзовые сапоги болтались на ногах, шинели волочились по земле, а из широкого ворота гимнастёрок торчали худые девичьи шеи.

Девчонки учились различать — по силуэту, по шуму двигателя — типы вражеских самолётов, считали: вот «Хейнкель», вот «Юнкерс», а вот «Мессершмитт»...

«Я работала на приборе управления артиллерийским зенитным огнём (ПУАЗО). Нас было семь человек. Кто-то азимут определял, кто-то угол наклона. Страшно? Бывало. Особенно когда видишь в оптику, как на тебя идёт группа вражеских бомбардировщиков», — поделилась воспоминаниями Татьяна Васильевна.

Большой проблемой для женщин на войне было полное отсутствие элементарных бытовых условий.

«Головы мы мыли прямо у колодца, — рассказала Татьяна Васильевна. — А спали в овощехранилище на капустном поле. Нам выдали наволочки, набитые соломой, — вот и все удобства. Крыша в овощехранилище была дырявая, и, если шёл дождь, мы промокали насеквью».

Так девушки защищали — и защищили! — небо Москвы, небо России. И то сырое овощехранилище,очные дежурства, гул вражеских самолётов, небо, исполосованное лучами прожекторов, остались в памяти навсегда.

После войны Татьяна Васильевна работала в краснокамской школе № 2, преподавала русский язык и литературу. Для неё и её учеников русский язык был таким же бастионом, как небо Москвы, которое она защищала.

В январе 2025 года Татьяна Васильевна Щербакова была удостоена звания «Почётный гражданин города Краснокамска».



Татьяна Васильевна Щербакова (1943 год)

### «СНИМЕШЬ ПРОТИВОГАЗ — УМРЁШЬ»: РАБОТА В СЕКРЕТНОМ ЦЕХЕ № 1600

В 1941 году в вологодскую деревню, где жила семья **Надежды Тимофеевны Фасыховой**, пришла разнорядка на работу в Краснокамск, на оборонное производство. Собрали детей постарше, добавили им по документам год или два и отправили в неизвестность.

Ехали в товарном вагоне без окон. На полу — солома. Бомбили постоянно.

Только через месяц прибыли будущие юные труженики в Краснокамск. Работали подростки на комбинате, в секретном цехе № 1600. Цех занимался производством коллоксилина — компонента, из которого делается порох.

Надежда Тимофеевна была аппаратчиком — загружала массу в аппарат и заливала кислотой. Работали в противогазах и крагах — длинных жарозащитных перчатках с тремя раструбами.

Детей предупредили, что снять противогаз — смерти подобно, ведь можно сжечь лёгкие, а если

кислота попадёт на открытую часть тела, будет сильнейший ожог. Производство было непрерывным, все процессы шли строго по минутам. Например, масса вымачивалась в кислоте около трёх минут, затем её надо было спустить по трубам вниз и загрузить новую. В цехе находилась минутница, которая подавала команды, когда время вымачивания истекло. Перерывов не было.

Рабочая смена длилась по восемь часов. Работали без выходных. Благодарность за их тяжёлый труд тоже была. Работающие в цехе № 1600 получали «килограммовый пай». Хлеб был тяжёлым, сырьим, поэтому килограмм выглядел, как нынешние полбуханки.

Так подростки проработали всю войну, даже не осознавая, какое великое дело они совершали. Например, легендарные гвардейские «Катюши» работали исключительно на продукции Пермского порохового завода и цеха № 1600!



Директор КРМЗ Дмитрий Теплов и Надежда Тимофеевна Фасикова

### СОЛДАТ НЕОБЪЯВЛЕННОЙ ВОЙНЫ

Житель Краснокамска **Поликарп Антонович Паршаков** был призван в войска МГБ на борьбу с националистами.

В начале войны Поликарпу было десять лет, и ему доверили должность почтальона. Мальчик разносил на четыре деревни письма и похоронки. Помимо этого, он наравне со взрослыми работал в колхозе.

В 1950 году Поликарп Антонович получил повестку; единственный из всего призыва он был отправлен в войска МГБ, в Белоруссию. Очень непростой была служба. В белорусских сёлах и лесах распоясались бандитские группировки всех мастей. На территории действовали эмиссары западных разведок, которые координировали деятельность банд.

Бандиты выводили из строя железные дороги, убивали местных жителей, сжигали дома активистов, устраивали показательные казни над коммунистами.

Эта необъявленная война была повсюду — бандеровцы и «лесные братья» скрывались в лесах, а некоторые диверсанты под маской законопослушных граждан работали в городах.

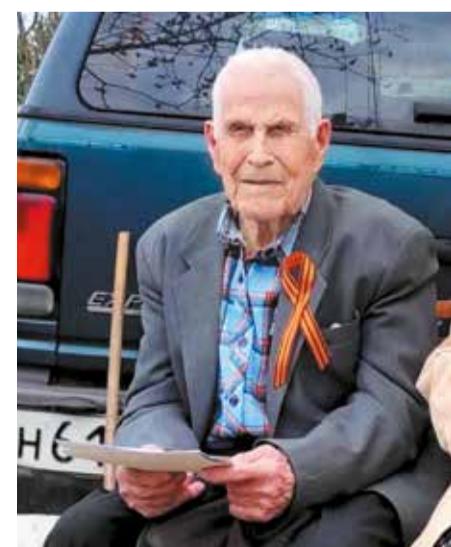
«Покоя во время службы мы не знали. День-ночь поднимали по тревоге, — рассказал Поликарп Антонович. — Я был шофером санитарной машины, но тоже участвовал в боях. Присутствовал при аресте резидента иностранных государств — с виду обычный человек в форме капитана Советской армии...»

Мы смотрели немало фильмов про шпионов и диверсантов. Но не знали, что один из наших краснокамцев непосредственно причастен к Победе в этой необъявленной войне.

В январе 2025 года Поликарп Антонович Паршаков был удостоен звания «Почётный гражданин города Краснокамска».



Поликарп Антонович Паршаков



## Новый компаньон

ЭНЕРГЕТИКА

# Для поддержания баланса

Камская ГЭС обеспечивает бесперебойную выработку электроэнергии и помогает улучшать качество жизни пермяков

**Е**жегодно 18 сентября филиал ПАО «РусГидро» — «Камская ГЭС» отмечает дату пуска первого гидроагрегата станции — своеобразный день рождения предприятия. Памятный день ввода первого гидроагрегата в энергосеть состоялся в 1954 году.

Уникальное гидротехническое сооружение больше 70 лет обеспечивает бесперебойную выработку электроэнергии для поддержания баланса в энергосистеме Западного Урала, покрывая её пиковые нагрузки.

Бессспорно, главным показателем эффективности работы промышленного предприятия являются высокие результаты производственной деятельности. Уже больше 70 лет Камская ГЭС — стабильный и надёжный поставщик экологически чистой возобновляемой электроэнергии. За это время старейшая гидростанция Камского каскада выработала более 130 млрд кВт·ч «зелёной» электроэнергии. Для обеспечения высоких показателей выработки требуется профессиональная работа инженерного и рабочего персонала. Энергетики осуществляют плановую ремонтную кампанию в рамках реализации крупной программы комплексной модернизации. Камская ГЭС одной из первых гидроэлектростанций Группы «РусГидро» завершила модернизацию гидроагрегатов с увеличением мощности каждого на 3 МВт. Если приводить простые примеры, то такая модернизация дала возможность обеспечить электроэнергией 4600 новых жилых домов. Но и это ещё не всё: на предприятии выполнена комплексная замена оборудования открытых распределительных устройств, обновлено гидромеханическое оборудование, внедрена система автоматизированного управления гидроагрегатами. До конца 2025 года энергетики завершат цикл мас-



штабных работ по замене оборудования сети генераторного напряжения.

Камская ГЭС сегодня продолжает принимать непосредственное участие в жизни Орджоникидзевского района. Этому способствует реализация комплексной благотворительной программы по формированию благоприятной социальной среды и улучшению качества жизни. Приоритетными направлениями являются образование и экология, здравоохранение и спорт, большую поддержку Камской ГЭС получают благотворительные фонды. В 2025 году средства благотворительной программы филиала были направлены на оказание поддержки Всероссийской федерации спорта лиц с поражением опорно-двигательного аппарата в Пермском крае, частичное финансирование получили театральные постановки Пермского театра оперы и балета; реабилитационные программы в детском



отделении Пермского онкоцентра, организованные БФ «Берегиня», проект БФ «Дедморозим» «Больше жизни» также получили финансовую поддержку от Камской ГЭС. Всего в этом году будет реализовано 14 благотворительных проектов на общую сумму более 3 млн руб.

Сотрудники ГЭС регулярно сами становятся инициаторами и участниками добрых акций, потому что на предприятии активно развивается волонтёрское движение.

В год празднования 80-летия Победы в Великой Отечественной войне силами камских гидроэнгетиков было высажено более 40 саженцев сирени, яблони и ивы в сквере им. П. Морозова, на территории детского сада № 400 и у общественного центра «Ровесник». Одна из самых любимых акций волонтёрского движения — «Чемодан добра» — мероприятие по сбору школьных принадлежностей для детей из социальных учреждений Орджоникидзевского района Перми. Дни донора, субботники, уроки электробезопасности и энергосбережения, акции по сбору средств для нуждающихся — корпоративное добровольчество развивается, число участников движения растёт.

«Надёжность и безопасность энергообъекта — главный приоритет работы нашей гидроэлектростанции. Обеспечивать регион электроэнергией, учитывать интересы водопользователей, защищать город в период объёмного половодья и паводков, эффективно эксплуатировать и модернизировать оборудование — задач у нас много, но все они нам посильны. Работать мы умеем, делаем это профессионально и результативно, будем продолжать в том же духе», — уверяет директор Камской ГЭС Сергей Двинягинов.

На правах рекламы

НОВОСТИ

## Зал деревянной скульптуры Пермской художественной галереи готов к приёму экспонатов

Директор Пермской государственной художественной галереи Юлия Тавризян сообщила «Новому компаньону», что в зале пермской деревянной скульптуры в новом здании галереи на «Заводе Шпагина» завершили все отделочные и подготовительные работы. Зал готов к созданию экспозиции. Сейчас в зале настраивается оборудование климат-контроля, которое должно обеспечить нормативную температуру и влажность, необходимые для сохранности коллекции.

Этот зал — самый необычный из всех залов нового здания Пермской художественной галереи. Он расположен на третьем этаже и будет, как и ранее в соборе, кульминацией путешествия по экспозициям галереи.

«Архитектурные, дизайнерские, интерьерные решения зала будто переносят зрителя в трёхнефное храмовое пространство под купол собора. В просторном зале есть «выход в небо»: потолок из деревянных конструкций и стекла пропускает дневной свет и солнечные лучи; поэтому там возможен почти театральный световой сценарий. Даже маленькое оконце под потолком, сквозь которое проникают закатные лучи солнца, почти такое же, как было в прежнем помещении собора. Это достаточно тонкие решения. Зал выполнен в светлых тонах и отделан деревом. Такая цветовая гамма никогда не раздражает», — рассказала Юлия Тавризян, директор Пермской художественной галереи.

Новая экспозиция включит в себя более 150 экспонатов — это примерно 30% коллекции пермской деревянной скульптуры, что в два раза больше, чем в здании собора. В экспозицию будут включены не только широко известные

экспонаты, но и произведения, которые находились в фондохранении и долгое время не были представлены публике.

В новом здании галереи посетители смогут подняться на третий этаж на лифте или пешком по лестнице. Музейный маршрут построен таким образом, что при желании посетить только зал деревянной скульптуры у гостей не будет необходимости обходить весь музей: в каждую из экспозиций предусмотрен отдельный вход.

Переезд экспонатов в новое здание начнётся после того, как будет получен акт ввода здания в эксплуатацию. После этого откроется одновременно три экспозиции: вместе с залом деревянной скульптуры откроется временная выставка в образовательном центре и выставка «Дом» на первом этаже, в зале временных экспозиций.



## Старый зоопарк полностью завершил работу

Как сообщил Пермский зоопарк в своих соцсетях, зоосад на ул. Монастырской полностью завершил свою деятельность.

Сейчас на прежнем месте, на ул. Окулова, 3а, остаётся акваториум, точная дата его закрытия и перевозки животных на новое место пока неизвестна. Он продолжит работу до окончания строительства нового здания. Как сообщал ранее «Новый компаньон», акваториум на территории нового Пермского зоопарка будет строиться в 2026 году.

«Все животные: хищники, приматы, экзотические животные, копытные, птицы, три домашние кошки и сторожевая собака Ева переехали на новую территорию на ул. Свиязева, 17в. Зоопарк обрёл свой дом», — сообщили в зоосаде.

Напомним, на месте старого зоопарка планируется обустроить сквер. Летом 2024 года проект сада «Архиерейское подворье» прошёл госэкспертизу. В соответствии с проектом на участке площадью 17,8 тыс. кв. м будет разбит многофункциональный сквер с яблоневым садом. Из городского бюджета в 2026 году власти планируют направить 71,2 млн руб. Краевое правительство сообщало о возможности до-срочного завершения работ уже в 2027 году.

Проект реализуют в два этапа: благоустройство западной части с зонами для спокойного отдыха, «аромасадом», «зелёными комнатами» и яблоневым садом, а также реконструкция и строительство лестничных сходов, обновление подпорной стены, создание тротуаров, деревянных настилов и ярусных грядок в «аромасаде». Все работы будут выполнены при участии Пермской епархии.



# ПЕРМСКАЯ КРАЕВАЯ ФИЛАРМОНИЯ

ЮБИЛЕЙНЫЙ КОНЦЕРТНЫЙ СЕЗОН 2025/26



«90-й юбилейный сезон Пермской краевой филармонии — это точка подсчёта и точка отсчёта, это достижения и открытия, это преданность традициям и цифровые перспективы, это проверенные творческие партнёры и новые возможности ИИ, это десятки имён исполнителей и тысячи слушателей и поклонников академического искусства сегодня, завтра и всегда!»

Подготовить такую праздничную афишу стало возможно благодаря поддержке наших коллег и партнёров и, конечно, проведённой масштабной реконструкции Большого зала филармонии. И мы выражаем особую благодарность и признательность губернатору Пермского края Дмитрию Николаевичу Махонину и правительству региона».

Директор  
Пермской краевой филармонии,  
заслуженный работник культуры РФ  
Галина Кокоулена

## 15 оркестров

**Объединённый симфонический оркестр  
Мариинского и Большого театров**  
Валерий Гергиев

**Государственный академический симфонический оркестр  
России имени Е. Ф. Светланова**  
Филипп Чижевский

**Национальный филармонический оркестр России**  
Владимир Спиваков

**Государственный симфонический оркестр  
«Новая Россия»**  
Юрий Башмет

**Государственный академический симфонический оркестр  
Республики Татарстан**  
Александр Сладковский

**Государственный академический симфонический оркестр  
Республики Башкортостан**  
Дмитрий Крюков

**Государственный симфонический оркестр  
Челябинской области**  
Алексей Рубин

**Национальный оркестр народных инструментов  
Республики Башкортостан**  
Ринат Мухаметзянов

**Симфонический оркестр Пермского театра оперы и балета**  
Владимир Ткаченко, Валерий Платонов

**Тюменский филармонический оркестр**  
Юрий Медянник

**Уральский академический филармонический оркестр**  
Дмитрий Лисс

**Воронежский Академический симфонический оркестр**  
Владимир Вербицкий

**Камерный оркестр «Солисты Нижнего Новгорода»**  
Владимир Плаксин

**Камерный оркестр Antonio-Orchestra**  
Антон Паисов

**Камерный оркестр В-А-С-Н**  
Николай Усенко

## 6 фестивалей



**XX Международный  
фестиваль  
органной музыки**



**XVI Фестиваль  
Дениса Мацуева**



**Фестиваль  
«Симфонический  
Олимп»**



**XII Международный  
Рождественский фестиваль**



**XXV Московский  
Пасхальный фестиваль**



**Летний фестиваль**



# ПЕРМСКАЯ КРАЕВАЯ ФИЛАРМОНИЯ

## ЮБИЛЕЙНЫЙ КОНЦЕРТНЫЙ СЕЗОН 2025/26

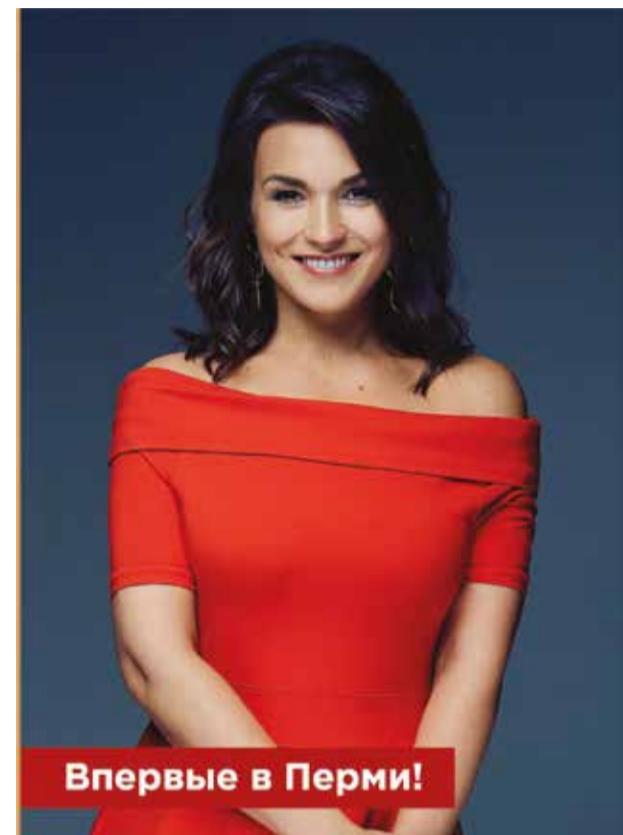
### ЗВЕЗДЫ МИРОВОЙ ОПЕРЫ



Народная артистка России  
**Хибла Герзмава**



Заслуженная артистка России  
**Аида Гарифуллина**



Лауреат международных конкурсов  
**Ольга Перетятько**

### СОЛИСТЫ

#### ФОРТЕПИАНО

Народный артист России

**Денис Мацуев**

Заслуженный артист России

**Борис Бerezовский**

Заслуженный артист России

**Александр Гиндин**

**Павел Нерсесян**

**Дмитрий Маслеев**

**Иван Бессонов**

**Филипп Копачевский**

**Валентина Лисица**

**Реми Женье**

**Фредерик Кемпф**

**Джордж Харлионо**

**Валентин Малинин**

**Арина Лазгиян**

**Энджел Вонг**

**Юнь Сюйхуа**

**Софья Сахнова и Антонина Лузько**

**Мария и Десислава Бобрины**

#### ДУХОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

**Артур Назиуллин** (кларнет)

**Норберт Итрих Прелла** (саксофон)

**Вячеслав Змеу** (флейта пана)

**Вардан Арутюнян**

(дудук, шви, кларнет)

#### НАРОДНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

Народный артист России

**Фридрих Липс** (баян)

**Екатерина Мочалова** (домра)

**Юлия Попкова** (аккордеон)

#### ОРГАН

Народный артист России

**Владимир Хомяков**

Заслуженный артист России

**Даниэль Зарецкий**

**Йонас Вильферт**

**Батист-Флориан Марль-Уврар**

**Сергей Черепанов**

**Даниэль Сальвадор**

**Анри Омьер**

**Эйзекель Менендес**

**Тимур Халиуллин**

**Мансур Юсупов**

**Андрей Бардин**

**Дмитрий Ушаков**

**Александр Новоселов**

**Лука Гаделия**

**Евгения Камянская**

**Олеся Кравченко**

**Мария Лобецкая**

**Маргарита Еськина**

**Ольга Бестужева**

**Валерия Иванова**

**Александр Хмарный**

**Каллиника Медведева**

**Лилия Печенкина**

**Наталья Багинская**

**Эгине Барсегян**

#### ВОКАЛ

Заслуженная артистка России

**Екатерина Гусева**

**Борис Рудак** (тенор)

**Евгений Южин** (тенор)

**Шанжун Цзян** (баритон)

#### ХУДОЖЕСТВЕННОЕ СЛОВО

Заслуженный артист России

**Даниил Спиваковский**

Заслуженная артистка России

**Екатерина Гусева**

Заслуженный артист России

**Сергей Маховиков**

**Альберт Макаров**

**Ольга Пудова**

#### СТРУННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

Народный артист России

**Вадим Репин** (скрипка)

Заслуженный артист России

**Владислав Иголинский** (скрипка)

Заслуженный артист России

**Кирилл Родин** (виолончель)

**Гайк Казазян** (скрипка)

**Карэн Шахгалдян** (скрипка)

**Марк Дробинский** (виолончель)

**Алексей Людевиг** (альт)

#### ДЖАЗ

Народный артист России

**Даниил Крамер**

**Мариам Мерабова**

**София Ацбеха Негга**

**Софи Окран**

**Эндрю МакФадден**

**Йоэль Морейра**

**Дитмар Нтакоу**



# ПЕРМСКАЯ КРАЕВАЯ ФИЛАРМОНИЯ

ЮБИЛЕЙНЫЙ КОНЦЕРТНЫЙ СЕЗОН 2025/26

# 50 лет

«90 лет филармонии — это наш общий юбилей, 5 десятилетий из 9 мы идём и поём вместе», — отмечают артисты хора.

«Настоящим подарком для России было рождение Уральского камерного хора, созданного народным артистом РФ Владиславом Новиком — его главным дирижёром и бессменным художественным руководителем на протяжении многих лет». Народный артист СССР Владимир Минин.

Основанный в 1975 году хор встречает юбилейный сезон как один из самых титулованных коллективов филармонии.

## УРАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ КАМЕРНЫЙ ХОР ПЕРМСКОЙ КРАЕВОЙ ФИЛАРМОНИИ

«Сохранение национальных певческих традиций — высокая миссия камерного хора. Профессиональный уровень и творческие достижения — повод гордиться уникальным коллективом». Народный артист РФ Владислав Новик.

Хор уже полвека остаётся музыкальным символом Прикамья и всей России, представляет отечественное певческое искусство во всём мире.



# 40 лет

«В наших струнах — эхо всех 90 лет филармонической истории», — говорит художественный руководитель оркестра заслуженный работник культуры РФ Галина Токарева.

«90 лет — это насыщенная событиями история и импульс движения к новому», — отмечают музыканты оркестра.

## ОРКЕСТР РУССКИХ НАРОДНЫХ ИНСТРУМЕНТОВ ИМЕНИ В. А. САЛИНА: ЗОЛОТЫЕ СТРУНЫ ЮБИЛЕЙНОГО СЕЗОНА

Созданный в 1985 году оркестр встречает юбилейный сезон как:

- универсальный профессиональный коллектив, которому подвластны любые стили и жанры
- обладатель Гран-при международных конкурсов
- участник престижных фестивалей в России и за рубежом
- любимый коллектив нескольких поколений ценителей народного искусства
- хранитель национальных традиций, наставник юных дарований
- подлинное национальное достояние, музыкальный мост между прошлым и будущим

## ВИРТУАЛЬНЫЕ КОНЦЕРТНЫЕ ЗАЛЫ

# 50 филиалов

1 600  
трансляций за год  
50 000  
зрителей в год

# +3 новых зала



Все концерты сезона на сайте [filarmonia.online](http://filarmonia.online)



Присоединяйтесь к нашему сообществу ВКонтакте



Подписывайтесь на наш телеграм-канал

## Новый компаньон

кино

# Трудно быть поэтом

Документальный цикл киностудии «Новый курс» показывает жизнь пермского «общества живых поэтов»

Юлия Баталина

**А**вторский киноцикл Влада Кричфалушего «Живая поэзия» (18+) — сложный, амбициозный и трудный проект. Замысел был очень объёмный: показать историю пермской поэзии на протяжении нескольких поколений и совместить документальные съёмки с поэтическими видеоклипами. Бригада киностудии «Новый курс» постоянно сталкивалась с проблемами: нехваткой средств, нехваткой видеоматериала, сложностями с самими поэтами — народ оказался непростой в плане коммуникаций, особенно старшее поколение.

Результат — небесспорный. «Живая поэзия» неоднократно обсуждалась внутри киностудии, проект менялся, наконец, на литературном фестивале «Компрос» состоялась его премьера. Во время обсуждений среди киношников было принято решение показывать цикл в одном сеансе, как единый полторачасовой фильм. Решение мудрейшее: именно при таком просмотре возникает общий сюжет и формируются смыслы этого многофигурного полотна.

Фильм исследует поэзию по пути «назад в прошлое» — от настоящего момента в 1980-е, однако с точки зрения возраста поэта это путешествие в правильном порядке — от юности к зрелости. Двигаясь к «доперестроечным» корням современной пермской поэзии, фильм параллельно рисует жизненный путь поэта, точнее, варианты этого пути.

Первая новелла — «Тайный язык» — коллектический портрет бурной и разнообразной современной литературной жизни Перми. Слэмы, фестивали, «Чтивые вторники», многолюдные и многословные посиделки в гостеприимных богемных квартирах. В центре внимания — юная поэтесса Яна Полевич, но мелькают лица и других представителей поколения, звучат их голоса. Приятно увидеть на экране, например, Люсю Прохоренко — актрису, драматурга, режиссёра, да ещё и поэтессу, читающую свои стихи со сцены.

Важнейшая часть этой новеллы — разговоры: «Что бы мы ни говорили, всё это поэзия», — считает один из героев. Порой с экрана звучат ужасающие банальности, порой — откровения; но всё это — знак огромной тяги выразить себя в словах, с которой, наверное, и начинается поэтическое призвание...

...Начинается с этого; весёлое, энергичное и несколько наивное начало. А дальше... «Поэзия — это боль», — звучит во второй новелле, «Оставить следы», посвящённой поколению 2010-х. Здесь в центре внимания Антон Бахарев, один из ведущих поэтов Перми, автор многочисленных



Влад  
Кричфалушки

ФОТО ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

сборников и человек очень трудной судьбы. Если первая новелла была многоголосым хором, то эта и следующая — монологи героев. Снимать Антона группа поехала на его родину, в Верхнюю Губаху — самый знаменитый «город-призрак» Пермского края. Руины и могучие борщевики с воздетыми «руками», словно космические триффиды, заселяющие те места, где когда-то прошло детство поэта, становятся метафорой утраты, потери почвы, фоном для монолога Антона Бахарева о потере поэтического слова.

Путь поэта — дорога усталости и разочарований. Впрочем, есть варианты. Как и в первой новелле, герой здесь не один: приятно, хотя и тревожно увидеть в кадре Антона Колобянина — это, наверное, последние из редких съёмок талантливейшего поэта, ушедшего из жизни в этом году. Здесь же — ещё один представитель поколения, бард Григорий Данской — выходец из Чусового, вполне успешный в российском масштабе. Колобянин читает свои стихи, Данской поёт, Бахарев рассуждает о жизненном пути поэта; а зритель видит, как по-разному складываются эти пути.

В этой новелле впервые возникает мотив живой и мёртвой воды: живая вода не работает без мёртвой, живая поэзия невозможна без утрат, без вечного диалога общества живых поэтов с ушедшими предшественниками.

Иногда поэту, чтобы остаться собой, необходимо сохранять благородное безумие, как в случае с героем третьей новеллы, посвящённой поэтом эпохи Миллениума, — Иваном Муравьёвым, поэтом, перформером и художником, из-

вестным как Радиованя. Соответственно, и глава называется «Radiovanya. Помехи». Как истинный нонконформист, Иван не может не сталкиваться с помехами. Так, планировалась его выставка в музее ПЕРММ — около 200 работ, однако смена руководства учреждения стала помехой этим планам. Жизненный контекст грубо вмешивается в поэтическую жизнь, но Радиованя не унывает: работает курьером, чтобы больше времени уделять творчеству; устраивает спектакли своего «Психического театра», купается в Данилихе, и его участие в фильме — это ещё одна радость для творца, который публичность и эпатажность сделал основой своего существования.

Наконец, четвёртый фильм — «Тени Кадриорга» — это диалог. Здесь появляются гуру и аксакалы — Виталий Кальпиди и Вячеслав Дрожащих, легендарные фигуры пермской поэзии 1980—1990-х годов. Когда-то их имена всегда были через предлог «и», но — не в этом фильме. Поэты старшего поколения прожили очень разные жизни и пришли к очень разным итогам. Авторы фильма, в этой серии входящие в кадр в качестве героев, пытаются воскресить славное прошлое уральской поэзии и воспроизвести один из его наиболее ярких моментов — реставрировать поэтический слайд-фильм «В тени Кадриорга», который в 1980-е годы был по-настоящему культовым произведением.

Как говорится, за попытку спасибо... Понятно, что этот фрагмент — самый спорный в фильме. Но он при этом и самый жизнеутверждающий: ничто не проходит бесследно, поэзия не может не оставить следов, не утвердить собственный тайный язык, несмотря на все помехи. Даже если от прошлого останутся лишь тени, кто-то всё равно получит подпитку от этих живительных теней.

Собственно, никакое это не прошлое: Виталий Кальпиди стал одной из опор нынешней поэзии — не только уральской, но и российской, и каждая глава фильма начинается с его лапидарных, основополагающих теоретических цитат.

...А завершается каждая из новелл поэтическим видеоклипом, снятым мастером этого жанра Еленой Кузовлевой. Стихотворные строки, помещённые в многозначительный видеоконтекст, прочитанные профессиональными актёрами и сопровождённые минималистичной, тревожащей музыкой, объединяют все поколения пермских поэтов в краткой антологии, стирая возрастные грани.

До окончания работы экспозиции «Слово» (6+) фильм можно посмотреть в Центральном выставочном зале. В октябре ожидается его интернет-релиз. [ко](#)

НИКОЛАЙ ГОГОЛЬ **ЖЕНИТЬБА**  
Совершенно невероятное событие  
16+  
реклама

Большой зал ФИЛАРМОНИИ  
13 октября 19:00  
БИЛЕТЫ: teatr-teatr.com

ТТ ТЕАТР

9 и 15 октября в 19:30

реклама

Евгений Дубровин Премьера  
**«Братья свободы»**  
Драма в двух действиях

РЕКЛАМА

Ф90  
Пермская филармония

ЕКАТЕРИНА ГУСЕВА  
художественное слово, вокал  
ОРКЕСТР РУССКИХ НАРОДНЫХ ИНСТИРУМЕНТОВ ИМЕНИ В. А. САЛИНА  
дирижер - Евгений Волчков

29 ОКТЯБРЯ

ПОД ЗВУКИ СТАРОГО КИНО 6+

## Образ жизни

Новый  
компаньон

ВЫСТАВКА

# Что было в начале?

В Центральном выставочном зале работает художественный проект «Слово»

**Юлия Баталина**

**К**ак известно, «в начале было Слово». Это же многогранное понятие — «слово» — оказалось в начале, а точнее, в основании большого художественного проекта, задуманного и осуществлённого скульптором Юрием Шикиным в Центральном выставочном зале.

Проект, как следует из названия, посвящён слову. Значительную часть его экспонатов составляют объекты с надписями — разновидность «книги художника». Каллиграфия как искусство, в котором орнаментальная красота шрифта сливается с содержанием написанного, в XXI веке получила новую актуальность в связи с развитием феномена граффити: шрифт снова, как во времена манускриптов, стал важным художественным явлением. Если бы выставка «Слово» (6+) полностью была посвящена шрифтовым объектам, она уже стала бы значительным событием, однако замысел куратора был шире и амбициозней: вместе с коллегами-единомышленниками Юрий Шикин рассуждает о важности языка и речи вообще, о значительности этих явлений, об их мистической, сакральной связи с человеком.

В соавторы Шикин пригласил немногих: лидеров пермского Союза художников Максима Нурулина и Татьяну Нечеухину, соратника по арт-группе «КУБ» Егора Субботина и поэта Андрея Мансветова. Большинство произведений в экспозиции были созданы специально для проекта и представляют собой размышления авторов о слове как многогранном культурном феномене, лишь объёмные инсталляции группы «КУБ» знакомы пермякам по ряду выставок прежних лет.

Экспозиция получилась разнообразной и в то же время цельной. При всей разнице форматов и техник — здесь и живопись, и скульптура, и арт-объекты, и тексты, и даже исторические артефакты — экспонаты находятся в диалоге и создают единый сюжет. Он начинается, собственно, с текста: на входе посетителей встречает старинная пишущая машинка с отпечатанным стихотворением — эта машинка принадлежала поэту Алексею Решетову, и стихотворение тоже его. Простой бытовой предмет, став художественной инсталляцией, приобрёл символическую многозначительность.

В экспозиции много текстов — и просто поэтических, и витиевато-калиграфических, и зашифрованных в визуальных образах. Андрей Мансветов сделал подборку своих стихотворений, посвящённых слову и поэзии. Юрий Шикин, который, оказывается, тоже балуется

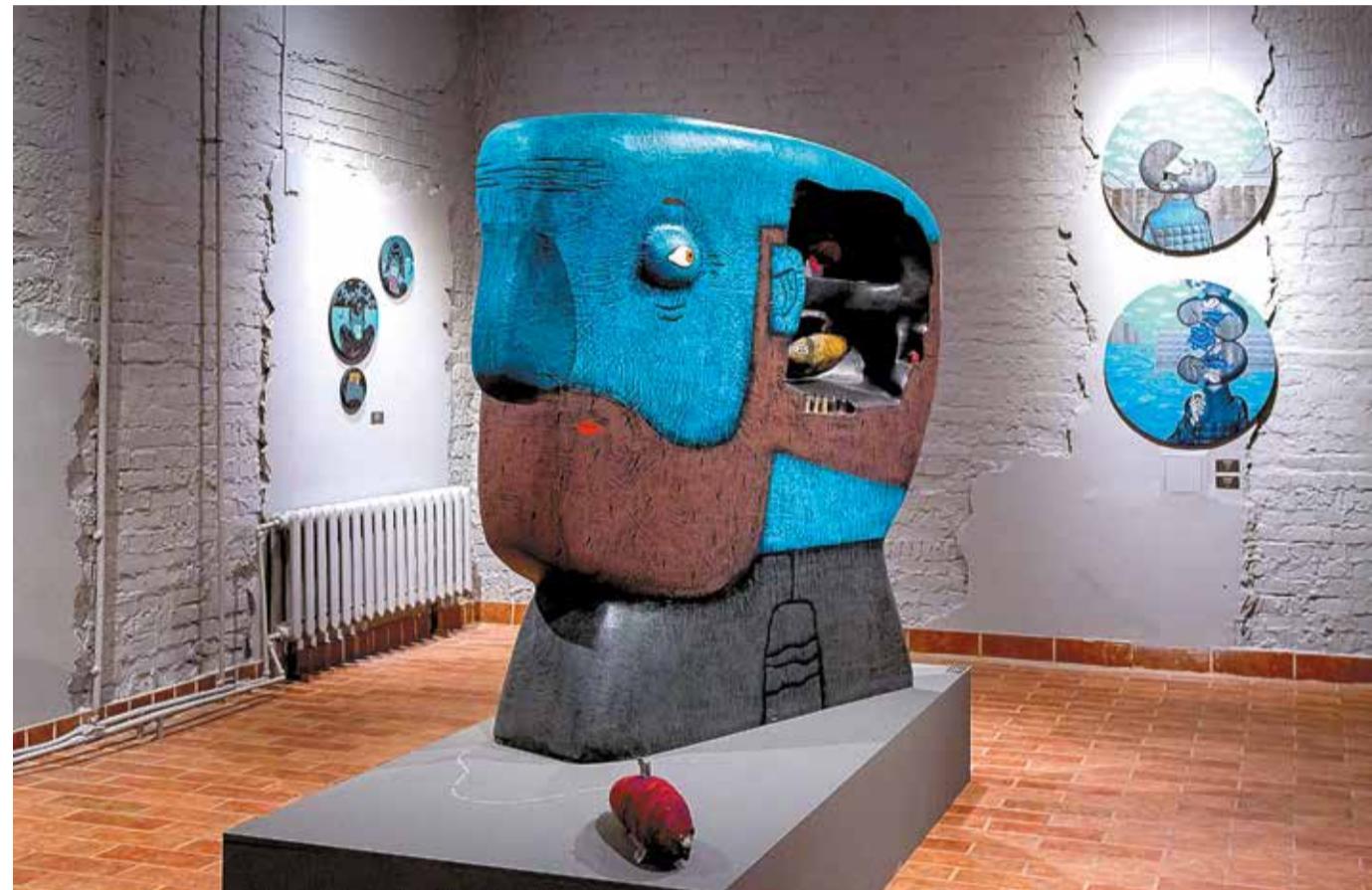


ФОТО ТАТЬЯНА ТОБОЛОВА

“ Экспозиция получилась разнообразной и в то же время цельной. При всей разнице форматов и техник — здесь и живопись, и скульптура, и арт-объекты, и тексты, и даже исторические артефакты — экспонаты находятся в диалоге и создают единый сюжет

рифмой, превратил свои поэтические тексты в живописные полотна, с которых буквы как будто сходят в зал, обретают третье измерение и бронзовеют: скульптурные композиции того же автора остроумно визуализируют архетип письменности, и кажется, что бредущие и пляшущие человечки словно выписывают своими собственными фигурами некий текст.

Недаром многие работы Шикина озаглавлены недвусмысленно: «Прописи», «Знаки препинания»... Художник обращается к письменности разных эпох, начиная с наскальных росписей, которые предстают тоже своего рода каллиграфией.

В отличие от Шикина, Татьяна Нечеухина и Максим Нурулин создали большую серию картин и инсталляций, в которых нет ни единой буквы; но все они либо напрямую, либо ассоциативно говорят о письменной традиции человечества. Здесь, разумеется, много библейских сюжетов и символов, постмодернистски преломлённых в сознании человека XXI века. Так, сюжет изгнания из рая стал основой диптиха, на одной половине которого — прекрасные Адам и Ева, а на второй — несчастный кот, который не может дотянуться до сушёных рыбок, гирляндой нанизанных на бечёвку. У каждого свой рай и своё представление о рае...

Рыбки, сделанные из дрифтвуда, появляются в работах Нечеухиной и Нурулина неоднократ-

но, рифмуясь с образами рыбаков и хождения по водам. Центральным экспонатом выставки стал огромный невод, в котором запутались эти маленькие деревянные рыбки. Арт-объект вступает в игру с источниками света, образуя причудливый теневой узор на стене.

Важнейший принцип, общий для большинства предметов в экспозиции, — «Видеть, чтобы слышать»: превращение текста в объекты и изображения заставляет по-новому воспринимать слово, и не только поэтическое. Так, Егор Субботин, который работает в стилистике классического сюрреализма, в одном из своих полотен превращает понятие «солнечный зайчик» буквально в зайчика, а Юрий Шикин в скульптуре «Крылатый» материализует поэтическое вдохновение в образе Пегаса.

В то же время в экспозиции немало работ, которые буквально, тематически связаны с литературой: это и изображения книжных полок, и портреты поэтов, и даже иллюстрации к литературным произведениям, например, к тексту песни «Отечество Ионы» группы «Зимовье зверей».

На vernisаже участники проекта много говорили о том, каким вызовом стало для них приглашение к сотрудничеству от Юрия Шикина. Художники, оказывается, всегда благодарили перед литературой, а поэты мечтали о лаконизме и многозначности визуальных образов. Для всех сопричастных «Слово» стало новой возможностью, а для зрителей открыло известных творцов с новых сторон. Например, Егор Субботин оказался сюрреалистом не только в живописи, но и в словесности: на выставке можно почитать его короткие рассказы в духе Хармса.

Ещё одним медиумом экспозиции стало кино — в медиазале, полностью оформленном лаконичной живописью Шикина, можно посмотреть цикл видеофильмов Влада Кричфалужего «Живая поэзия», достойный отдельного разговора.

Выставка «Слово» открыта до 28 сентября. **КО**

