



634715337 1026

# КО

## Новый компаньон

newsko.ru

### Камбэк для бизнеса

Эксперты обсуждают  
возможное возвращение  
брендов на российский  
рынок

► 3

### Перетягивание клиентов

На фоне снижения  
банковского кредитования  
рынок микрозаймов вырос  
на 51%

► 4–5

### Маркетплейсы vs книжные магазины

Как экспансия торговых  
онлайн-площадок сказывается  
на книжном рынке Прикамья

► 12–13

ПРОСТО О ВАЖНОМ

11 марта 2025

№4 (1151)

# В ожидании оттепели

В ряде отраслей экономики  
зафиксировано охлаждение

► 7–8



НЕДВИЖИМОСТЬ

# Отделка с инфляцией

В Прикамье растёт стоимость ремонта жилья

Елена Бардукова

В феврале 2025 года спрос на ремонт и отделку жилья по сравнению с февралём прошлого года в Пермском крае вырос на 10% год к году. При этом в столице Прикамья он увеличился на 12%. Такую статистику по запросу «Нового компаньона» подготовили аналитики. Самыми востребованными услугами в этой категории стали ремонт квартир и домов под ключ, сантехнические работы, сборка и ремонт мебели, услуги электриков и маляров.

### В БУДУЩЕЕ — С ПЛАНИРОВКОЙ

Руководитель студии дизайна Татьяна Хлебникова объясняет, что средняя стоимость разработки дизайн-проекта в Перми составляет 3000 руб. за 1 кв. м и может увеличиться в зависимости от сложности проекта. «За несколько лет спрос на услуги дизайнера интерьеров вырос примерно на 10–15%, следовательно, выросла и цена на разработку дизайн-проекта. Сейчас заказчики стали всё чаще подходить к планированию ремонта более продуманно и рационально. Они понимают, что за счёт дизайна можно повысить доходность бизнес-проектов, подготовить недвижимость к продаже или аренде. Да и опытные строители сегодня не возьмутся за работу без полного пакета чертежей», — объясняет Татьяна Хлебникова.

Немного дешевле обойдётся стоимость услуг других специалистов. Так, сантехники и мастера по сборке и ремонту мебели предлагают свои услуги в среднем за 1000 руб. В «Авито. Услуги» уточняют, что эта цена может меняться в зависимости от запросов клиента и сложности работ. Стоимость услуг мастеров плиточных работ в среднем начинается от 1000 руб. за 1 кв. м, маляров — от 200 руб. за 1 кв. м, штукатурных работ — от 350 руб. за 1 кв. м. При этом за последние годы, по словам Татьяны Хлебниковой, прилично выросла стоимость услуг специалистов по строительно-монтажным работам — примерно на 30–40%, в зависимости от категории строительной бригады. Причины роста — это отток мигрантов, дефицит рабочих рук, увеличение цен на логистику и материалы.

«Сейчас прораб считает смету не по площади объекта, а по дизайн-проекту, это также приводит к значительному увеличению стоимости работ. В Москве просчёт сметы — это уже отдельная, платная, услуга», — добавляет дизайнер.

По словам руководителя студии ремонта «В квадрате» Татьяны Шакиной, только в 2024 году стоимость ремонтных работ, в зависимости от вида услуг, выросла на 10–30%. Это связано со многими факторами, одним из ключевых является кадровый голод в отрасли: есть



ФОТО FREEPIK.COM

серьёзные проблемы с подбором квалифицированных плиточников, отделочников, сантехников, электриков и т. д. Зарплаты специалистам поднимают, и всё это ведёт к удорожанию услуг.

«Сейчас стоимость услуг по косметическому ремонту, без учёта материалов, начинается от 4 тыс. руб. за 1 кв. м, капитального — от 7 тыс. руб. за 1 кв. м. Стоит отметить, что на конечную цену влияет очень много нюансов: стоимость услуг напрямую связана с объёмом работ, с их видами и выбором материалов. Например, маленькую плитку уложить дешевле, чем крупный керамогранит. Даже душевые кабины разные, и цена на их установку тоже будет варьироваться», — объясняет специалист.

К слову, самой дорогой статьёй расходов при ремонте традиционно являются санузлы и ванные комнаты, но именно с них эксперты советуют начинать, потому что это самые «грязные» виды работ.

По данным «РИА Недвижимость», в текущем году стоимость ремонта квартир в стране подорожает на 10–20%. Татьяна Шакина объясняет, что цена всегда поднимается к апрелю, когда начинается сезон. Его пик приходится на лето, когда у людей есть возможность выехать на дачу или, напротив, пойти в отпуск и контролировать ход ремонтных работ. «Вероятность роста цен есть», — резюмирует эксперт.

### СДЕРЖАТЬ И УДЕРЖАТЬ

Помимо роста цен на строительно-монтажные работы, влияние на общую стоимость ремонта оказывает курс валют и увеличение расходов на логистику.

«В связи с удорожанием импортных комплектующих (это коснулось мебельной фурнитуры, текстиля, красок и химических компонентов, которые преимущественно ввозятся из-за рубежа) стоимость мебели и отделочных материалов значительно выросла. Мебель подорожала на 5–15%, материалы на 40%. В мебельных компаниях наблюдается кадровый дефицит, в связи с чем увеличились зарплаты, для удержания специалистов», — говорит Татьяна Хлебникова.

Тем не менее в некоторых сегментах цены даже снизились.

«В 2024 году рост цен на рынке материалов для строительства и ремонта варьировался в зависимости от категории, но в целом инфляция оставалась умеренной. Так, в категории «Инструменты» рост цен был ниже 3%, в то время как в категории «Краски» составил 9%, а в сегменте обоев — 5–7%. Некоторые игроки рынка, например в сегменте освещения, смогли в прошлом году снизить цены на 2% благодаря усиленной конкуренции и оптимизации маржи», — рассказывает Екатерина Жмурова, руководитель отдела изучения покупательского поведения и аналитики рынка «Лемана ПРО».

Она отмечает, что рост цен на товары для строительства и ремонта связан в первую очередь с повышением стоимости сырья, валютными колебаниями, ростом логистических расходов (как международных, так и внутренних), а также с повышением кредитных ставок. В частности, стоимость международной логистики и перевозок из Китая увеличилась на 40%, что значительно отразилось на конечных ценах. Дополнительно важными факторами стали рост ключевой ставки (и, как следствие, ставок по кредитам), увеличение стоимости труда и рост аренды складских помещений.

При этом аналитики «Авито. Товары» сообщили, что в Пермском крае в январе 2025 года в сравнении с аналогичным периодом 2024 года цены на все виды мебели и предметов интерьера выросли на 12,5%. Что касается спроса, продажи мебели и предметов интерьера выросли на 13%.

«В текущем году мы ожидаем также умеренного роста цен в разных категориях товаров для строительства — в пределах 10%. Влияние таких факторов, как ослабление рубля, рост валютных курсов и логистических расходов, останется значительным. Однако участники рынка будут бороться за долю, что может несколько снизить темпы роста цен в отдельных сегментах», — резюмирует Екатерина Жмурова. [КО](#)

4  
тыс. руб.  
за 1 кв. м —  
начальная  
стоимость  
косметического  
ремонта  
в Перми

Новый  
компаньон

Пермская газета «Новый компаньон»  
Издаётся с 23 сентября 1997 года  
Выходит по вторникам

КО

№4 (1151), 11 марта 2025 г.

Учредитель и издатель:  
ООО «Рекламно-информационное агентство  
ИД «Компаньон», ИНН 5902144881

Генеральный директор Крошечкина Л. Л.

Главный редактор Усольцева Ю. И.  
uji@newsko.ru

Адрес редакции и издателя:  
614000, г. Пермь, ул. Монастырская, 15, оф. 402

Адрес для писем: 614000, г. Пермь, ул. Монастырская, 15  
Телефоны: 8 (342) 206-40-23, 215-20-26

Газета зарегистрирована Федеральной службой  
по надзору в сфере связи, информационных  
технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)  
11 августа 2014 года. Номер свидетельства  
ПИ № ФС77-59008.

Выпуск издания осуществлён при финансовой  
поддержке Министерства цифрового развития, связи  
и массовых коммуникаций Российской Федерации.

Перепечатка и использование материалов,  
опубликованных в газете, без письменного  
разрешения редакции запрещены. Рукописи  
и фотографии, высланные в адрес редакции  
без предварительного заказа, не рецензируются  
и не возвращаются.

Редакция не несёт ответственности  
за достоверность информации, предоставляемой  
на страницах газеты рекламодателями.  
Мнения авторов могут не совпадать с мнением  
редакции.

Интернет-газета: [www.newsko.ru](http://www.newsko.ru)

Фото на обложке: unsplash.com

### Реклама в газете

Телефоны/факс: 8 (342) 206-40-23, 215-20-26

Электронная почта: [reklama@idk.perm.ru](mailto:reklama@idk.perm.ru)

Требования к рекламным макетам, стоимость  
рекламы и условия размещения опубликованы  
на сайте [www.newsko.ru](http://www.newsko.ru)

Адрес типографии:  
ООО «Астер Плюс», 614064, г. Пермь,  
ул. Усольская, 15Г, этаж 1, помещение 8  
Тел. +7 (342) 254-04-95

Печать офсетная. Объём 2,0 п. л.  
Тираж 4000 экз.  
Заказ №318275.

Цена свободная.

ПЕРСПЕКТИВЫ

# Камбэк для бизнеса

Эксперты обсуждают возможное возвращение брендов на российский рынок

Алёна Бронникова

После начала переговорного процесса между РФ и США в феврале в ряде СМИ появились сообщения о возможном возвращении на российский рынок некоторых западных компаний, ушедших с началом СВО. Информация активно комментировалась и со стороны представителей федерального правительства. «Новый компаньон» узнал у экономистов, какова вероятность возвращения брендов в Россию и какие условия они должны будут для этого соблюсти.

## ЗАЩИТИТЬ ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ БИЗНЕС

Прежде всего, эксперты обратили внимание на отсутствие официальной информации от зарубежных компаний о планах по возобновлению деятельности на территории России. Руководитель отдела макроэкономического анализа ФГ «Финам» Ольга Беленькая отмечает, что пока никто из широко известных западных брендов не заявлял о планах вернуться. Российские официальные лица сообщают, что возвращение должно быть связано с определёнными условиями и, чтобы вернуться, компаниям потребуются купить «входной билет».

Она приводит в пример сообщение президента «АвтоВАЗа» Максима Соколова, что реализация опциона на возврат Renault в капитал «АвтоВАЗа» возможна только в случае возмещения французским автоконцерном осуществлённых в его отсутствие инвестиций в развитие российского предприятия. По итогам 2023–2025 годов их объём превысит 110 млрд руб.

«Такой подход, возможно, связан с тем, что власти хотят защитить отечественные предприятия, вкладывавшиеся в вынужденное импортозамещение в течение последних трёх лет. Опасаются, что в случае возвращения иностранных корпораций инвестиции российских предприятий, в том числе за счёт господдержки, в ранее «освободившиеся» рыночные ниши могут быть обесценены. А в случае нового массового ухода иностранных брендов экономика вновь окажется с брошенными предприятиями, которые придётся экстренно спасать», — комментирует эксперт.

По словам Ольги Беленькой, высказывание министра экономического развития Максима Решетникова о том, что все решения будут приниматься индивидуально, выглядит достаточно сбалансированным, поскольку на одной чаше весов находится защита произведённых ранее инвестиций в импортозамещение, на другой — интересы потребителей и разнообразие на рынке для сохранения конкуренции и сдерживания цен.

Как напомнила декан экономического факультета ПГНИУ Татьяна Миролюбова, ранее первый вице-премьер РФ Денис Мантуров отметил, что решение со стороны России о допуске компаний будет выборочным. Предполагается, что разрешение будет давать правительственная комиссия по иностранным инвестициям.

«Видимо, иностранным компаниям будут ставиться определённые условия, которые будут сохранять преференции для российского бизнеса, успевшего начать производство взамен ушедших иностранных компаний. Скорее всего, вернуться в Россию захотят те компании и бренды, которые получали значительную прибыль от бизнеса в нашей стране. Но надо понимать, что ушедшие иностранные компании фактически добровольно отдали свои рыночные ниши российским и китайским производителям и вернуть их назад будет непросто», — говорит Татьяна Миролюбова.

Старший преподаватель кафедры экономики и финансов ПНИПУ Юлия Стародумова считает,



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

что вероятность возвращения зарубежных компаний зависит от множества факторов, включая политическую обстановку, санкционный режим, экономическую целесообразность и готовность сторон к компромиссам. Некоторые игроки смогут вернуться, но для этого необходимо выполнение ряда условий: снятие или смягчение санкций, гарантии стабильности и др.

“Возвращение зарубежных компаний может оказать как положительное, так и негативное влияние на экономику страны

## СВОБОДНЫЕ НИШИ

Эксперты уверены, что возвращение зарубежных компаний может оказать как положительное, так и негативное влияние на экономику страны. Оно будет способствовать увеличению инвестиций, созданию новых рабочих мест и развитию инфраструктуры, но в то же время создаст конкуренцию для отечественных производителей, успешно развивавшихся в условиях импортозамещения.

Западный бизнес может столкнуться с проблемами на российском рынке. В их числе Юлия Стародумова называет адаптацию к новым условиям, включая изменение потребительских предпочтений; необходимость пересмотра логистических цепочек и поставок; потенциальные репутационные риски.

«За последние годы многие российские компании, особенно в промышленности и автопроизводстве, успешно адаптировались к новым условиям, развивая собственные производства и замещая импорт. Однако в некоторых нишах, таких как высокотехнологичное оборудование, электроника, фармацевтика и отдельные сегменты потребительских товаров, полное замещение оказалось сложным. Возвращение западных компаний в эти области может быть востребованным, так как они могут предложить технологии

и продукты, которые пока не удалось полностью заменить», — делится мнением эксперт.

По словам Юлии Стародумовой, возвращение компаний может быть полезным в области высокотехнологичного оборудования и комплектующих, в которой российские производители всё ещё зависят от импорта. Также это касается люксовых товаров и премиальных брендов — в сегменте одежды, аксессуаров и автомобилей премиум-класса.

«Что касается Пермского края, то успешное импортозамещение коснулось пока ограниченного круга отраслей. Так, аномальный рост после 2022 года видим в таких видах экономической деятельности, как производство обуви, красок, лаков, готовых металлических изделий, электрических ламп и осветительного оборудования. Особенно выделяется разного рода машиностроение, в том числе электронное, но в основном всё-таки негражданского назначения», — подчёркивает Татьяна Миролюбова.

Она также отмечает, что производство товаров народного потребления, одежды, сложной электротехники и электроники выросло в регионе незначительно, сократились многие направления пищевого производства, слабый рост показала сфера обработки древесины. Все эти ниши могут занять зарубежные конкуренты.

В целом наиболее востребованным, говорит Ольга Беленькая, представляется возвращение западных компаний, для которых пока нет сопоставимой замены в России и «дружественных» странах, как, например, Visa и Mastercard. В числе таких компаний она также называет производителей самолётов и авиазапчастей, нефтесервисного оборудования, электроники и медицинского оборудования.

Говоря о потребительском спросе, эксперты уверены, что в России ждут возвращения Apple, IKEA, западных, японских и южнокорейских брендов автомобилей, одежды и обуви. При этом крупнейшим «пищевым» брендам, таким как McDonald's, Coca Cola и Sturbucks, вернуться будет сложнее ввиду того, что эти ниши уже заняты.

## РИСКИ ИНВЕСТИЦИЙ

Подводя итоги, Ольга Беленькая отмечает, что пока ждать массового возвращения иностранных брендов преждевременно. Причин этому несколько. Во-первых, многие из них не забыли «плату за выход», которая сейчас может достигать до 95% от рыночной стоимости, и могут не желать «платить за вход». Во-вторых, правила и условия ведения бизнеса в России постоянно меняются, применяются решения о национализации. Помимо этого, геополитические риски остаются высокими, и санкционную политику США после завершения президентства Дональда Трампа трудно прогнозировать.

«Если для возобновления внешней торговли с Россией эти риски вполне приемлемы для иностранного бизнеса, то для серьёзных инвестиций на длительный срок они могут оказаться слишком высокими», — утверждает эксперт.

По словам Юлии Стародумовой, в случае возвращения иностранным компаниям придётся конкурировать с местными, предлагая либо более высокое качество, либо уникальные продукты. Чтобы снизить риски и ускорить интеграцию в рынок, в некоторых случаях возможно создание совместных предприятий или партнёрств. Пермский край имеет развитую промышленную базу, и возвращение западных компаний может быть интересным для секторов машиностроения, химической промышленности и энергетики. При этом бизнес должен быть готов адаптироваться к местным условиям и конкурировать с укрепившимися игроками. [КС](#)



## НОВОСТИ

С 1 марта жители Прикамья  
могут установить  
самозапрет на кредиты

С первого дня весны в России начал действовать самозапрет на получение потребительских кредитов, установить который можно на портале «Госуслуги».

Востребованность этой меры, плюсы и минусы сайту «Пятницы» прокомментировала старший преподаватель кафедры экономики и финансов ПНИПУ Юлия Стародумова. Так, по мнению эксперта, спрос на самозапрет будет зависеть от нескольких факторов.

«В первую очередь это зависит от уровня финансовой грамотности населения. Люди, которые осознают свои проблемы с контролем расходов или склонны к импульсивным решениям, могут активно использовать эту возможность. Второе — наличие проблем с долгами. Те, кто уже столкнулся с трудностями при погашении кредитов, могут увидеть в этом инструмент защиты от дальнейшего ухудшения своего финансового положения», — пояснила она.

На уровень востребованности этой меры повлияет также информированность населения, считает эксперт.

К плюсам самозапрета можно отнести защиту от импульсивных решений. Мера помогает избежать спонтанного оформления кредитов, особенно в моменты стресса или эмоциональной нестабильности. Помимо этого, таким образом население сможет контролировать долговую нагрузку.

«Люди, склонные к чрезмерному заимствованию, смогут ограничить себя и избежать накопления непосильных долгов. Ещё один плюс — психологический комфорт. Осознание того, что возможность взять кредит ограничена, может снизить уровень стресса и помочь сосредоточиться на планировании бюджета», — комментирует Юлия Стародумова.

И, конечно же, то, из-за чего многие и рассматривают установку запрета, — защита от мошенников. Мера поможет снизить вероятность того, что на имя человека возьмут кредит без его ведома.

К минусам можно отнести ограничение финансовой гибкости. В случае экстренной ситуации (например, срочное лечение или ремонт) человек может оказаться без доступа к кредитным средствам. Кроме того, есть и административные сложности. Если человек передумает и захочет снять запрет, процесс может быть небыстрым и потребовать дополнительных усилий, считает Стародумова.

«Самозапрет на кредиты — полезный инструмент для определённых групп людей, особенно для тех, кто осознаёт свои слабости в управлении финансами. Однако важно, чтобы такая мера сопровождалась повышением финансовой грамотности и доступом к альтернативным способам решения финансовых проблем. Для широкой аудитории эта мера может быть не столь востребованной, но для целевых групп это важный шаг к финансовой стабильности», — резюмирует она.



Самозапрет на кредиты — полезный инструмент для определённых групп людей, особенно для тех, кто осознаёт свои слабости в управлении финансами

ФОТО FREEPIK.COM



## ФИНАНСЫ

Перетягивание  
клиентов

На фоне снижения банковского кредитования  
рынок микрозаймов вырос на 51%

Полина Путякова

Российский рынок микрозаймов переживает период рекордного роста. Эксперты связывают этот бум с ужесточением банковского регулирования, приведшим к переток клиентов из банков в МФО. В ближайшие годы рынок ждут серьёзные изменения: регуляторы планируют снизить максимальную переплату по займам и ограничить количество одновременно действующих кредитов, что может привести к сокращению числа игроков на рынке.

## РАСТЯГИВАЮТ СРОКИ

По данным Банка России, объём выданных за 2024 год микрозаймов в целом по России превысил значение 2023 года на 51%, при этом треть всего годового объёма выдач пришлась на IV квартал. Наиболее высокой является активность в секторе потребительских займов: здесь прирост составил 55%. На сектор займов бизнесу приходится всего 9% объёма рынка, и прирост здесь был вдвое ниже (+23%). По итогам 2024 года размер совокупного портфеля МФО достиг 623 млрд руб. и увеличился на 41%, тогда как в 2023 году — лишь на 22%.

При этом, согласно данным Центробанка, быстрее росли ИЛ-займы — это среднесрочные займы, которые выдаются на срок более 30 дней. Их прирост приблизился к 43%, они же обеспечили почти половину всего портфеля рынка.

«Мы связываем увеличение выдач ИЛ-займов с повышенным спросом на околобанковские продукты. Клиенты, которые столкнулись с отказами в банках из-за регуляторных ограничений или корректировки скоринговых политик, приходят в МФО. Мы ожидаем, что этот тренд будет усиливаться», — отмечает коммерческий директор МФК «Лайм-Займ» (входит в Lime Credit Group) Леонид Дуленков.

Эксперт добавляет, что достаточно резкий рост длинных займов на рынке формирует тенденцию увеличения как среднего срока займа на рынке, так и суммы запрашиваемого клиентом лимита.

В Summit Group (включает МФК «Саммит» и торговую марку «ДоброЗайм») указывают ещё одну причину увеличения сроков займов.

«Прошлый год характеризовался серьёзными регуляторными изменениями, которые повлияли на рынок, в том числе на структуру выдач микрозаймов. Так, в целом на рынке мы видели продолжение смещения от займов «до зарплаты» в сторону среднесрочных потребительских займов, которые характеризуются более крупными суммами на более длительные сроки. Общая доля таких займов в квартальных выдачах и общем портфеле МФО поступательно растёт уже несколько лет», — комментирует пресс-служба Summit Group.

В частности, на займы с самой высокой предельной стоимостью кредита необходимо начислять более высокие резервы, и это как раз короткие займы «до зарплаты». Тогда как на ИЛ-займы, как правило, требуются более низкие резервы. Кроме того, изменение макропруденциальных лимитов тоже стимулирует выдачу более длинных займов, поскольку они предполагают меньший ежемесячный платёж по сравнению с краткосрочными.

## АЛЬТЕРНАТИВА БАНКАМ

По мнению экспертов Summit Group, рост выдач микрозаймов связан с несколькими факторами. Первый из них — расширение клиентской базы, включая приток на рынок так называемых «банковских» клиентов. Основной причиной такой тенденции является замедление темпов банковского кредитования, вызванное запретительными ставками по кредитам и ужесточением регулирования со стороны Банка России, считает руководитель направления экспертной аналитики «Банки.ру» Инна Солдатенкова.

Действительно, в декабре 2024 года 70% от общего числа новых кредитов, взятых россиянами, пришлось на займы МФО, хотя годом ранее аналогичный показатель был на уровне 47,4%. Такие данные «Скоринг Бюро» (одно из бюро кредитных историй) приводит РБК. В рублёвом измерении тенденция та же: в декабре на продукты МФО пришлось 13,6% от общей суммы выдач, годом ранее — лишь 3,9%.

«Банковская розница показывает существенное торможение со второго полугодия 2024 года. Для борьбы с инфляцией Банк России задействовал практически весь имеющийся инструментарий — ужесточил макропруденциальные лимиты, увеличил риск-вес кредитов и кредитных карт, отменил ряд послаблений для банков, ввёл антициклическую надбавку. В то же время микрофинансовые институты, выдающие на порядок меньший объём займов, не ужесточали массово кредитные политики и поэтому частично заместили банки в удовлетворении спроса на заёмное финансирование», — рассказывает старший директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Иван Уклеин.

Эксперт отмечает, что подобный переток происходил и ранее в периоды усиления макроэкономической неопределённости, например в апреле 2020 года, марте 2022-го. Но в настоящий момент причины во многом регуляторные, не связанные с изменением платёжной дисциплины или структурными изменениями спроса.

Тренд перетока спроса подтверждает статистика финансовых маркетплейсов. По словам Инны Солдатенковой, в январе 2025 года на микрозаймы на «Банки.ру» было оставлено в пять раз больше заявок, чем на потребительские кредиты, а в феврале разрыв уже стал семикратным. Для сравнения: в аналогичном периоде 2024 года соотношение было примерно один к одному.

«Косвенно на переток указывает и тот факт, что средний доход, указанный в заявках на микрозайм, по итогам 2024 года значительно увеличился, достигнув 151 тыс. руб., что на 137% больше, чем в 2023 году. Одной из возможных причин такого резкого увеличения уровня доходов потенциальных заёмщиков наряду с ростом зарплат как раз и может быть смещение спроса с потребительских кредитов на микрозаймы и переток части клиентов из банков в МФО», — рассуждает эксперт.

Эксперты Summit Group отмечают, что «банковские» клиенты — это категории заёмщиков с более качественным кредитным профилем, чем у «классических» клиентов в микрофинансировании. Причина в том, что у банков жёстче лимиты на работу с клиентами определённых категорий, в том числе с высокой кредитной нагрузкой.



Вероятно, с приходом в сектор МФО более качественных банковских клиентов связана тенденция к улучшению платёжной дисциплины по займам. Традиционно на этом рынке почти треть всех выдач микрозаймов заканчивается просрочкой свыше 90 дней. В 2024 году ситуация несколько улучшилась: доля такой задолженности снизилась на 28,3%, что на 5 п. п. меньше, чем годом ранее.

Впрочем, как отмечают в ЦБ, основной причиной снижения доли NPL 90+ в целом по рынку стал опережающий рост портфеля займов в IV квартале 2024-го, просрочка по которым к концу года ещё не успела вызреть. Позитивное влияние на структуру портфеля также оказало последовательное ужесточение макропруденциальных лимитов. Доля займов, выданных заёмщикам с предельной долговой нагрузкой (ПДН) в диапазоне 50–80%, снизилась до 11%, с ПДН свыше 80% — до 3%.

ЗАХВАТ РЫНКА

Кроме того, сильное влияние на общие показатели рынка оказали так называемые «банковские» МФО — компании, входящие в одну группу с банками и маркетплейсами. В 2024 году они росли по всем показателям темпами, опережающими среднерыночные.

По официальной информации Центробанка, наиболее активный рост в 2024 году продемонстрировали МФО, входящие в состав групп различных финансовых компаний, в том числе банков, небанковских кредитных организаций и крупнейших маркетплейсов. Таких компаний с ненулевым портфелем в России 22.

В течение года эта тенденция развивалась, и по итогам III квартала 2024 года показатель выдач банковских МФО впервые превысил выдачи иных МФО. При этом более 65% выдач банковских МФО в 2024 году приходилось на квазибанковские МФО — компании, основу финансовых групп которых составляют не банки, а крупнейшие маркетплейсы и расчётные небанковские кредитные организации.

Опережающий рост банковских МФО по сравнению с «обычными» МФО во многом объясняется более лёгким доступом к ресурсам, поскольку большинство из них привлекают средства внутри группы, в том числе используют банковское кредитование. И это позволяет быстрее наращивать объёмы выдач.

«Под воздействием регулирования банки стали терять часть клиентов и, чтобы удержать их в своём «периметре», несколько лет назад стали активно создавать собственные микрофинансовые организации. На всякий случай поясним дополнительно. Кроме более дешёвого фондирования, причиной высокой динамики банковских МФО стала возможность использовать клиентскую базу связанной с МФО крупной организации — банка или маркетплейса», — говорят в Summit Group.

Ещё один фактор привлекательности банковских МФО — уровень ставок. По данным Банка России, по состоянию на середину февраля 2025 года среднерыночные ставки в МФО по займам «до зарплаты» составляли 285% годовых. При этом процентные ставки по займам банковских МФО по большинству продуктов ниже (в среднем на четверть), чем у остальных компаний на рынке.

ВРЕМЯ НА ОХЛАЖДЕНИЕ

На ближайшие годы Центробанк запланировал серию изменений в регулировании МФО, которые окажут влияние на рынок.

На первом этапе — уже в 2025 году — планируется снизить максимальную переплату граждан по потребительскому займу с текущих 130 до 100% от суммы займа. Если сейчас переплата по займу в 10 тыс. руб. не может превысить 13 тыс. руб., даже в ситуации большой просрочки, то теперь она будет ограничена 10 тыс. руб.

На втором этапе будет установлено ограничение на количество одновременно действующих у заёмщика дорогих займов: сначала — два займа на руках (с 1 июля 2026 года), далее — один заём на руках (с 1 января 2027 года). Также будет введён период охлаждения между дорогими



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

“Наиболее активный рост в 2024 году продемонстрировали МФО, входящие в состав групп различных финансовых компаний, в том числе банков, небанковских кредитных организаций и крупнейших маркетплейсов

займами — временной промежуток, в течение которого заёмщик может отказаться от заключённого договора с МФО без объяснения причин и без каких-либо штрафных санкций.

Это делается в целях устранения практики, когда МФО наращивают долги заёмщиков, выдавая новые займы на погашение предыдущих. В свою очередь, период охлаждения позволит гражданам более обдуманно и взвешенно подходить к получению займа.

В Summit Group полагают, что под воздействием предстоящих регуляторных ограничений, в первую очередь ограничения количества займов, число МФО на рынке сократится.

«Небольшие и средние компании не смогут подстроить свои бизнес-модели под новые ужесточения и будут вынуждены уйти с рынка. Мы предполагаем, что их доля будет разделена между более крупными и технологичными финтех-игроками. При этом те регуляторные изменения, что запланированы на 2025 и 2026 годы, скажутся в основном на небольших региональных МФО, тогда как норма, которая заработает с 2027 года, — «один заём в одни руки» — окажет значительное влияние на весь микрофинансовый рынок. Сокращение, по нашей оценке, может быть практически трёхкратным: до 300–350 компаний в 2027 году против текущего количества — порядка 900 МФО», — комментируют ситуацию эксперты Summit Group.

Прогнозы Ивана Уклеина несколько мягче: в «Эксперт РА» ожидают двукратного сокращения количества МФО к концу 2027 года. При этом покинут рынок небольшие компании с высокомаржинальными продуктами. А адаптироваться к ужесточениям высокомаржинального сегмента будет проще компаниям, которые заблаговременно протестируют продукты с процентной ставкой менее 100% годовых.

Так или иначе, вывод о существенном сокращении количества игроков рынка на горизонте двух лет подтверждают официальные данные Центробанка. Согласно им, половина объёма рынка была обеспечена теми, кого ограничения по количеству кредитов коснутся в первую очередь: 22% заёмщиков, имевших на конец 2024 года на руках три займа и более, составляли 49% потребительского портфеля МФО. Один

действующий заём имели 64% от числа заёмщиков МФО, но на них приходилось всего 38% портфеля потребительских займов МФО. Два займа на руках имели 14% заёмщиков, их доля в потребительском портфеле составляла 13%.

Мера «один заём в одни руки» станет самой значимой для рынка МФО среди других предложений регулятора в рамках реформы рынка, уверен Иван Уклеин.

«Компаниям придётся пересматривать бизнес-модели, смещая акцент на привлечение и удержание качественных клиентов, которым будут выдаваться микрозаймы с процентной ставкой менее 100% годовых. У крупных игроков будет возможность конкурировать за выдачу единственного маржинального микрозайма новому клиенту, но объём таких микрозаймов не будет значимым, поскольку на рынке найдутся более привлекательные условия микрокредитования. Часть повторных клиентов по скоринговой оценке будет получать отказ — такие клиенты будут вынуждены пересмотреть свою модель потребления, рассчитывая лишь на один микрозаём», — рассуждает эксперт.

Однако на ближайшее время прогнозы экспертов позитивны. Леонид Дуленков не ожидает в следующие полгода резкого снижения количества новых «одобренных» клиентов. Возможен даже незначительный рост, начиная со второй половины года.

Некоторые эксперты ожидают дальнейшего перетекания спроса из банковского сегмента в МФО. Ужесточение банковского кредитования вызвано в том числе ужесточением регулирования со стороны Банка России. На МФО тоже распространяются макропруденциальные лимиты, однако компании перестраивают свои политики, чтобы уложиться в их соблюдение, наращивая выдачу среднесрочных займов с более крупным чеком, рассуждает Инна Солдатенкова.

Однако Иван Уклеин считает, что говорить о долговременной устойчивой тенденции в перетоке спроса из банковского сектора на рынок МФО пока не приходится. Вероятнее всего, банки смогут адаптироваться к жёстким денежно-кредитным условиям, а в случае их смягчения — показать дальнейший рост необеспеченной розницы.

В то же время, по всей видимости, продолжится усиление позиций МФО, связанных с банками и маркетплейсами, отмечают в Summit Group. В условиях всё более ужесточающихся регуляторных требований, которые и породили этот тренд, банки будут активнее развивать собственные МФО.

«При этом продолжится взаимопроникновение клиентских сегментов между банками и МФО: по сути, мы будем работать с одними и теми же заёмщиками», — заключают эксперты. [КЭ](#)

151  
тыс. руб.  
средний доход, указанный в заявках на микрозаём, по итогам 2024 года



## ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

## Вышли из тени

Эксперты прогнозируют рост числа самозанятых и уменьшение количества индивидуальных предпринимателей

Максим Артамонов

В течение последних лет в регионе наблюдается существенный рост регистрации физических лиц в качестве самозанятых. По информации Управления ФНС России по Пермскому краю, к началу 2025 года количество зарегистрированных в этом статусе жителей составило 216,1 тыс. человек — на 34% больше, чем за аналогичный период прошлого года. Прикамье по этому показателю сейчас занимает пятое место в ПФО и 15-е — среди всех субъектов РФ.

При этом число индивидуальных предпринимателей (ИП) в Прикамье показало менее значительный рост — на 5,5%. По состоянию на начало года в регионе насчитывалось 71,4 тыс. ИП.

Как отмечают в ведомстве, наиболее популярные сферы деятельности среди самозанятых — это ремонт, грузовые и пассажирские перевозки, сервисы красоты и услуги по сдаче квартир. Основные виды деятельности индивидуальных предпринимателей — оптовая и розничная торговля, строительство, транспортировка и хранение.

## ПРИЧИНЫ ПОПУЛЯРНОСТИ

Кандидат экономических наук, доцент кафедры менеджмента, маркетинга и коммерции ПГНИУ Екатерина Антинескул приводит несколько причин значительного роста самозанятых в регионе.

«В первую очередь это связано со спецификой организации деятельности самозанятых, которые освобождены от необходимости ведения сложной бухгалтерии, сдачи отчётности и ряда других обязательств, что способствует упрощению ведения бизнеса. Кроме того, в последние годы федеральные и региональные органы власти формируют для данной категории граждан низкие налоговые ставки — 4 и 6%. К тому же статус самозанятого даёт возможность работать на гибких условиях, используя популярные интернет-платформы для продаж товаров и услуг», — пояснила экономист.

Ещё одним немаловажным фактором, который выделяет Екатерина Антинескул, является поддержка региональными властями программ субсидирования и дополнительных мер по созданию благоприятных условий. Это подтверждает и старший преподаватель кафедры экономики и финансов ПНИПУ Юлия Стародумова. По её словам, в 2024 году в регионе было выплачено свыше 235 млн руб. дотации для стимулирования увеличения числа самозанятых.

## УЙТИ В «СЕРУЮ» НЕ ПОЛУЧИТСЯ

По словам заведующего кафедрой учёта, аудита и экономического анализа ПГНИУ, доктора экономических наук Михаила Городилова, сейчас налог на профессиональный доход уже перешагнул стадию эксперимента и перешёл в разряд налогового режима, который должен быть включён в состав Налогового кодекса РФ. Но пока его там нет, и в этом кроется серьёзная опасность применения налоговых схем, связанных с незаконной оптимизацией налогообложения.

В частности, речь идёт о случаях, когда человек является штатным сотрудником компании, но с ним заключают договор как с самозанятым. Тем самым работодатель пытается сэкономить на налогах и страховых взносах. В последние два года налоговая служба активно выявляет такие нарушения.



ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ

“Налог на профессиональный доход уже перешагнул стадию эксперимента и перешёл в разряд налогового режима, который должен быть включён в состав Налогового кодекса РФ

«Именно в 2024–2025 годах мы наблюдаем значительный рост числа налоговых споров в этой сфере, исчисляемый, по официальным данным системы арбитражных судов, десятками. Это значит, что в реальности их значительно больше, и на досудебной стадии налоговики очень активно воздействуют на бизнес в целях «побуждения» к отказу от применения незаконных схем. Они могут быть, когда происходит подмена трудовых отношений гражданско-правовыми и налоговые органы доначисляют все зарплатные налоги: НДФЛ 13–15% и страховые взносы (около 30%)», — пояснил Городилов.

В то же время позитивным фактором для госорганов является то, что цифровизация стимулирует людей выводить свои теневые трудовые отношения и предпринимательские действия на «светлую сторону». Потому что регулярный контроль за доходами и расходами граждан стимулирует людей, раньше работавших «по-серому», легализовывать свою деятельность.

В частности, Юлия Стародумова приводит в пример репетиторов, видеографов, фотографов, гувернанток, нянь и других людей, которые должны теперь зарегистрировать себя в качестве самозанятых и переводить свои отношения с клиентами на законный уровень, уплачивая налоги.

## САМОЗАНЯТЫЕ ПРОТИВ ИП

Эксперты, опрошенные «Новым компаньоном», отмечают, что в этом году тренд на рост количества самозанятых в Пермском крае сохранится, однако темп роста количества ИП уменьшится. Такая ситуация связана с тем, что индивидуальные предприниматели чаще сталкиваются с более высокими административными барьерами, налоговыми обязательствами и необходимостью более сложного бухгалтерского учёта.

Тенденцию замедления роста числа индивидуальных предпринимателей в Прикамье отмечают и в бизнес-сообществе. Владелица пермского салона красоты «Эдем» Наталья Бушуева, работающая в статусе ИП, рассказала, что стоимость аренды помещения и коммунальные платежи постоянно растут, как и цены на расходные материалы.

«Из-за санкций многие привычные для работы бренды ушли с рынка, и постоянно нужно искать замену, приспосабливаться, проходить обучение. В этом смысле работать ИП в Перми стало сложнее», — пояснила предпринимательница.

При этом, по её словам, платёжеспособность населения не особо растёт, поэтому приходится сдерживать цены на услуги, что влияет и на доход предпринимателей.

В то же время для определённых видов бизнеса с высокой долей инвестиционного капитала статус самозанятого неприемлем, в частности из-за ограничения на доход. Эти факторы будут способствовать созданию ИП.

«Можно прогнозировать, что соотношение самозанятых и индивидуальных предпринимателей будет зависеть от отрасли, — говорит Екатерина Антинескул. — Например, в рамках рынка онлайн-торговли через популярные платформы развитие услуг фрилансеров более востребовано, чем ИП».

Главную причину подобных изменений эксперт видит в текущей экономической ситуации как в Пермском крае, так и во всей стране, которая характеризуется увеличением спроса на более гибкие формы работы, что, в свою очередь, стимулирует население к поиску альтернативных видов занятости.

По мнению Юлии Стародумовой, в краткосрочной перспективе, пока экономическая ситуация остаётся нестабильной, число самозанятых будет продолжать расти. При этом количество индивидуальных предпринимателей может остаться на прежнем уровне или даже незначительно сократиться, так как часть бизнесменов может перейти на режим самозанятости для снижения налоговой нагрузки.

«В долгосрочной перспективе государство может ужесточить регулирование самозанятости. Например, повысить налоги или ввести какие-то дополнительные ограничения, хотя пока для этого никаких предпосылок нет. Наоборот, рассматривается увеличение верхней планки по доходу. Безусловно, нужно помнить и о том, что самозанятость подходит не для всех видов деятельности. Если вы рассчитываете на дальнейшее масштабирование бизнеса или более плотную работу с юрлицами, то, скорее всего, вам потребуется регистрация в качестве индивидуального предпринимателя», — отмечает Стародумова.

Таким образом, в условиях экономического роста больше индивидуальных предпринимателей будет регистрироваться для того, чтобы расширять бизнес, а в кризисные периоды будет больше самозанятости как более простого и экономичного варианта, резюмирует эксперт. [КЭ](#)

34%

составил  
рост числа  
самозанятых  
в Прикамье  
по итогам  
2024 года

## В ожидании оттепели

В ряде отраслей экономики зафиксировано охлаждение

Полина Путякова

Ряд экспертов фиксируют замедление промышленного роста с конца 2024 — начала 2025 года. Кроме того, об этом на недавней коллегии Министерства экономического развития РФ заявил глава ведомства Максим Решетников. Как передают федеральные СМИ, по его словам, экономика России с конца 2024 года вошла в период замедления темпов роста.

«Сейчас проявляются первые признаки охлаждения в экономике. Уже по итогам ноября и декабря мы видим, что рост перестал быть фронтальным. Замедлились темпы в ряде отраслей: в пищевой промышленности, химпроме, деревообработке, отдельных отраслях машиностроения», — цитирует Максима Решетникова РБК.

Свежий отчёт Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП) констатирует ту же динамику.

«Переход к стагнации фактически состоялся. Согласно данным Росстата, резкое снижение выпуска в январе (–3,2%, здесь и далее — к предыдущему месяцу, сезонность устранена) перекрыло как скачок в декабре (+2,4%), так и большую часть прироста в предшествующие два месяца. В результате объём выпуска вернулся примерно на уровень начала осени», — говорится в документе.

Интересно, что по итогам декабря и четвертого квартала 2024 года в ЦМАКП говорили о резком скачке выпуска промышленной продукции. Прирост декабря по сравнению с ноябрём оценивался в 2,3% за вычетом сезонного фактора, а по сравнению с декабрем 2023 года — в 108,2%. Однако отмечается, что эти цифры отражали закрытие заказов в отраслях, связанных с ОПК.

### ЗАМЕДЛЕНИЕ КАК ФАКТ

Региональные данные за январь–февраль этого года ещё не опубликованы. Но, по данным Пермьстата, замедление промышленного производства было заметно уже в третьем и особенно четвертом квартале 2024 года.

Так, если индекс промышленного производства в Пермском крае за первый квартал прошлого года составил 111% к соответствующему периоду прошлого года, во втором квартале — 110%, то в третьем — лишь 102,5%. В последние месяцы года замедление продолжалось и в декабре перешло в красную зону. Индекс промышленного производства в декабре составил 98,4%, а в целом за четвёртый квартал — 99,8%.

Декабрьский спад проявился как в добывающей промышленности (–2,4% к тому же периоду прошлого года), так и в обрабатывающей (–1,4%). Немало отраслей существенно сократили выпуск, среди антилидеров: производство напитков (–34%) и текстильных изделий (–38,5%), полиграфия (–71%). Из наиболее существенных для региона отраслей спад выпуска произошёл в металлургии (–23%), в производстве металлических изделий (–21%).

Традиционно ситуация в промышленном секторе в значительной степени влияет на экономику региона в целом. Как отмечает старший преподаватель кафедры экономики и финансов ПНИПУ Юлия Стародумова, в настоящий момент доля промышленности в валовом региональном продукте Пермского края составляет 50%. По итогам первого полугодия 2024 года Прикамье находится на 13-м месте среди 89 субъектов Российской Федерации по объёму промышленного производства. В промышленности Пермского края на данный момент занято 250 тыс. человек трудоспособного населения на 5 тыс. предприятий.

Ещё одна особенность региона — высокая степень экспортоориентированности, и в этой сфере ситуация сейчас тоже не самая благоприятная.

«Свежих данных по Пермскому краю найти не удалось, однако можно оценить общерос-

сийские тенденции. Так, экспорт Российской Федерации в четвертом квартале 2024 года снизился на 7%. Среди причин эксперты называют прежде всего снижение мировых цен на нефть, санкции и сложности с логистикой», — говорит Юлия Стародумова.

Что касается начала 2025 года, то, по данным Минэкономразвития РФ, в целом по стране зафиксировано снижение в добывающей отрасли. Этот сектор экономики находится в зоне отрицательных значений с 2022 года, однако в январе спад выпуска продукции усилился: –2,1% по сравнению с –0,9% за весь 2024 год.

Данные о добыче нефти не публикуются с марта 2023 года. Однако не исключено, что именно этот сегмент снижает объёмы производства, поскольку остальные — добыча угля, металлических руд и т. д. — демонстрируют рост.

“Поиск новых партнёров — как поставщиков, так и потребителей продукции — по-прежнему остаётся серьёзной задачей

В зоне спада оказалась и лёгкая промышленность: –3,4% в январе 2025 года, несмотря на три года роста. В такой же ситуации производства, относящиеся к ОКВЭД «Производство прочей неметаллической минеральной продукции», куда входят отделочные и строительные материалы, такие как напольные покрытия, кафель, черепица, цемент и штукатурка, стекло, а также керамические изделия. В ЦМАКП отдельно посчитали, что по базовым стройматериалам негативная динамика в начале года ещё более выраженная: снижение производства к январю прошлого года составило почти 6%.

Как косвенный индикатор замедления экономики можно рассматривать сокращение потребления ресурсов. А именно — достаточно внушительный спад (–6,4%) в ОКВЭД «Обеспечение электроэнергией, газом и паром». Впрочем, эксперты отмечают, что здесь свою роль сыграла необычно тёплая для января погода.

### СТАВКА И ИНВЕСТИЦИИ

Замедление промышленного роста — прямое следствие жёсткой денежно-кредитной политики. Такое мнение высказал и Максим Решетников, и эксперты ЦМАКП. Согласен с ним и директор КРМЗ, председатель Пермского отделения «Деловой России» Дмитрий Теплов.

«Ключевой фактор, который влияет на промышленность в регионе сегодня, — это ставка Центрального банка. Её последовательное поднятие направлено на балансирование экономики, поскольку отрасли, относящиеся к госсектору, например ОПК, авиадвигателестроение и т. п., — растут слишком быстро. И чтобы сбалансировать экономику, Центральный банк замедляет развитие рыночных отраслей, снижая в них инвестиционную активность», — говорит эксперт.

Кроме того, отмечает Юлия Стародумова, падение инвестиционной активности большая часть предприятий связывает со снижением доступности льготных кредитов из-за исчерпания лимитов по программам льготного кредитования. В то же время, по словам экономиста, инвестиционная активность хотя и замедлилась, но всё-таки существует: в настоящее время в регионе продолжается реализация 80 крупных промышленных проектов, которые планируется завершить в 2025 году и в которые привлечено 2 трлн руб. инвестиций.

Окончание на стр. 8

ФОТО FREEPIK.COM



## В ожидании оттепели

Окончание. Начало на стр. 7

«Сейчас сложно оценить динамику объёма инвестиций за 2024 год, данных пока нет, но явно есть тенденция к снижению инвестактивности в рыночных отраслях. При текущей ставке инвестпроекты сворачивают даже крупнейшие горнодобывающие компании региона. Для оживления инвестактивности ставка должна прийти хотя бы к 10%. Отрицательное влияние оказывает и тот факт, что единственной действующей сегодня программой поддержки остаются займы от Фонда развития промышленности на приобретение оборудования. В госсекторе же объёмы инвестиций продолжают расти, поскольку он финансируется напрямую государством и не зависит от ключевой ставки», — рассказывает Дмитрий Теплов.

Кроме того, согласно опросам, для четверти компаний ключевой проблемой становятся неплатежи со стороны контрагентов, отмечает Юлия Стародумова. По мнению экономиста, к возникновению проблемы привела совокупность факторов. Это сложность доступа к технологиям, затруднение поставок сырья, ограничение импорта, санкции, ухудшение условий транспортировки, удлинение сроков доставки, рост тарифов и усиливающаяся недоступность заёмных средств, а также рост цен и на отечественную продукцию.

«Стоимость денег сегодня настолько высока, что у предприятий есть задача снижать долговую нагрузку. Именно поэтому крупные экономические субъекты предпочитают не платить там, где могут себе это позволить, например, задерживают оплату своим подрядчикам и поставщикам. В результате большие компании фактически переносят свою долговую нагрузку на малые и средние производственные пред-

приятия», — комментирует проблему неплатежей Дмитрий Теплов.

Общие экономические условия оказывают сильное влияние на многие другие бизнес-процессы в промышленности, отмечает директор ООО «ПФ Сокол» Евгений Бурцев.

«Рост ключевой ставки увеличил издержки при кредитовании, сделав инвестиции за счёт заёмных средств практически невозможными. Компании вынуждены изымать средства из оборота, что ограничивает возможности для развития. Также подорожал лизинг оборудования, что заставляет компании либо повышать цены на продукцию, либо сдвигать сроки окупаемости проектов», — рассказывает эксперт.

### ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ

По мнению ведущего эксперта УК «Финам Менеджмент» Дмитрия Баранова, ситуация в промышленности страны выглядит в целом позитивно.

«Да, внешние ограничения влияют на промышленность, но компании могут достаточно быстро перестраиваться и научились работать в таких условиях. Логистические проблемы производители также научились решать, компании ищут новые маршруты доставки грузов, возможность использовать другие виды транспорта, снижать расходы на перевозку. При этом на продукцию есть как внутренний спрос, так и внешний», — рассуждает эксперт.

Дмитрий Баранов перечисляет несколько факторов, стабилизирующих ситуацию. Свою позитивную роль сыграла переориентация РФ на торговлю со странами Востока и Глобального Юга, где потребителям подошла и продукция российских производств, и финансовые условия, предлагаемые РФ. Кроме того, идёт процесс импортозамещения. Отказ иностранных компаний

поставлять в РФ свою продукцию привёл к тому, что в стране было начато собственное производство, сформировался спрос. Также в числе факторов стабильности эксперт упоминает федеральные и региональные меры поддержки.

В то же время, по словам президента Пермской торгово-промышленной палаты Вячеслава Белова, вопросы переориентации на новые направления сбыта далеко не решены. Поиск новых партнёров — как поставщиков, так и потребителей продукции — по-прежнему остаётся серьёзной задачей. Также одно из важных направлений, по которому в ПТПП активно обращаются промышленные предприятия, — это получение сертификатов происхождения товаров, поставляемых на экспорт, и экспертиз, подтверждающих производство продукции на территории Российской Федерации.

Вячеслав Белов говорит, что проблемы промышленности, связанные с санкционными ограничениями, и логистические проблемы не исчезли. Преодоление этих сложностей происходит, но оно негативно влияет на сроки выполнения планов производства, делает продукцию дороже.

«К сказанному добавил бы проблемы со сроками прохождения трансграничных платежей, стоимостью транзакционных услуг, а с учётом высокой стоимости денег и растущей инфляции очевидно, что это увеличивает затраты предприятий, делает продукцию дороже. Основное давление испытывает обрабатывающая промышленность, которая серьёзно представлена на территории Пермского края», — объясняет эксперт.

Положительным моментом является то, что промышленность края диверсифицирована, отмечает Вячеслав Белов. Например, химическая промышленность в основном ориентирована на экспорт, обрабатывающая — на внутреннее потребление и оборону. [КЭ](#)

2  
трлн руб.

инвестиций  
привлечено  
в реализацию  
80 крупных  
промышленных  
проектов  
в крае

### ПЕРЕРАБОТКА

## Ресурсы отраслевых ассоциаций можно использовать для перехода к экономике замкнутого цикла

С 2024 года в России действуют новые правила механизма расширенной ответственности производителей (РОП). Согласно им ответственность за утилизацию выпущенной в оборот упаковки несут её производители. В этом году компании обязаны обеспечить утилизацию 55% выпущенной в оборот упаковки, в 2027 году этот показатель составит уже 100%.

Данные нормативы предприятия могут выполнить тремя способами: утилизировать упаковку самостоятельно, заключить контракт на переработку либо заплатить в казну экосбор, средства от которого пойдут на стимулирование отрасли вторичной переработки. Всё это призвано ускорить переход страны к модели экономики замкнутого цикла в рамках поручения президента РФ Владимира Путина.

С начала этого года в России рассматривают возможность увеличения роли отраслевых ассоциаций переработчиков вторсырья при контроле за реализацией механизма РОП. Речь идёт о возможном расширении полномочий ассоциаций в части проведения оценки использования вторичного сырья при производстве продукции на конкретных предприятиях. Данная оценка позволяет компаниям претендовать на различные меры господдержки, в частности на применение понижающего коэффициента к нормативам утилизации.

Лидеры среди ассоциаций переработчиков вторичного сырья в России — ассоциации «Руслом.ком» и «Лига переработчиков макулатуры», объединяющие предприятия металлургии и целлюлозно-бумажной промышленности. На сегодняшний день эти две отрасли демонстрируют высокую степень консолидации

и при этом являются лидерами по уровню цикличности. Доля вовлечения вторичного сырья в переработку превышает 60% от объёмов образования отходов.

Как отмечает генеральный директор Лиги переработчиков макулатуры, заместитель гендиректора ПЦБК Андрей Гурьянов, ассоциации сегодня являются основными носителями информации о том, что происходит в отрасли и на конкретных предприятиях.

«Лига переработчиков макулатуры объединяет свыше 80 крупнейших предприятий страны, которые обеспечивают 70% объёмов переработки бумажных отходов. Наши возможности позволяют аккумулировать полную и достоверную информацию о материальных потоках в отрасли, детализировать её в разрезе каждого вида продукции и каждого отдельного предприятия. Ассоциации готовы предоставить государству свои ресурсы, чтобы сократить время сбора и передачи отчётной информации, обеспечить её верификацию. В конечном счёте это позволит создать эффективную систему контроля за переработчиками», — отмечает руководитель.

В рамках эксперимента в 2026–2027 годах возможна передача ассоциациям полномочий по подтверждению ежегодной отчётности производителей и утилизаторов «бумажных» и «металлических» товаров, а также по проведению экспертизы доли использования вторсырья на производстве. Результаты последней планируется использовать в качестве обоснования для применения понижающего коэффициента утилизации в рамках РОП, предоставления других мер господдержки.



ФОТО ПРЕДОСТАВЛЕНО ПРЕСС-СЛУЖБОЙ ПЦБК

55%

выпущенной  
в оборот  
упаковки  
компания  
обязаны  
утилизировать  
в этом году

На сегодняшний момент в ассоциациях аккумулируется самая подробная статистика, объединения выпускают регулярные ценовые индексы и общаются с государством на «языке цифр».

По мнению экспертов отрасли, инициатива будет способствовать установлению максимальной прозрачности в механизме РОП, а также стимулированию тех предприятий, которые занимаются переработкой вторсырья «на деле, а не на бумаге». Новая мера призвана не только исключить недобросовестное исполнение предприятиями своих обязанностей, но и сократить административные издержки.



ОБРАЗОВАНИЕ

Интерес к науке

В Пермском крае в 2025 году впервые пройдёт Большая олимпиада Росхим

Традиционная Большая олимпиада Росхим по химии и химической технологии в 2025 году вышла на всероссийский уровень. В этом году участниками могут стать школьники 7–11-х классов из всех регионов страны. Пермский край стал одним из пяти субъектов, на площадке которого пройдёт второй этап интеллектуального состязания.

Олимпиада в 2025 году будет организована в многоступенчатом формате. В феврале АО «Росхим» объявило о старте первого этапа. Регистрация и отбор проходят дистанционно, через официальный сайт мероприятия. Приступить к решению заданий школьники смогут в любое удобное время до 16 марта. Лучших из них пригласят на второй этап, который пройдёт очно, в два тура.

Ведущие колледжи и вузы пяти регионов примут участников 30 марта для проведения теоретического тура, а 26 апреля — для соревнований в практическом туре. Второй этап пройдёт в Республике Башкортостан, Пермском крае, Республике Крым, Волгоградской области и в Алтайском крае.

На площадке газеты «Коммерсантъ-Прикамье» 6 марта состоялась пресс-конференция, посвящённая олимпиаде. Как рассказал один из спикеров, директор по организационной и кадровой политике АО «Метафракс Кемикалс» (входит в периметр АО «Росхим») Константин Ануфриев, в Прикамье второй этап пройдёт на двух площадках: в Уральском химико-технологическом колледже (Губаха) и Пермском государственном национальном исследовательском университете (Пермь). Все участники, кто будет допущен во второй этап, получают дипломы и памятные призы с символикой предприятия. Для победителей и призёров предусмотрены подарки и включение в кадровый резерв предприятий АО «Росхим».

«Будет создан список потенциальных работников холдинга «Росхим». География охватывает предприятия от Крыма до Дальнего Востока. Участие в проекте — это прекрасная возможность дать старт своей карьере, заявить о себе и стать потенциальным работником на огромной территории нашей страны. У России огромный потенциал в развитии химического производства, именно поэтому мы и будем привлекать своих будущих сотрудников начиная со школьной скамьи», — отметил Константин Ануфриев.

Он также обратил внимание, что главное отличие олимпиады «Росхим» состоит в том, что это первая подобная масштабная олимпиада, которая создана в первую очередь по инициативе работодателя. Состязание позволяет не только проверить знания по химии, но и получить возможность трудоустроиться. Основная его идея — привлечь как можно больше участников и найти будущих сотрудников.

В «Метафракс Кемикалс» выстроен системный подход к работе со школьниками, студентами и выпуск-

никами. Будущим специалистам предлагают целевые договоры, повышенные стипендии, гарантируют поступление в учебные заведения на коммерческой основе. По результатам Большой олимпиады будут выявляться наиболее талантливые участники, при оценке предполагается индивидуальный подход к каждому.

Директор по стратегическим коммуникациям АО «Метафракс Кемикалс» Мария Коновалова сообщила, что предприятие готово предоставлять жильё, стипендии, оказывать иную материальную и адаптивную поддержку для своих работников. «Наша задача в рамках профориентации — помогать учиться и создавать благоприятные рабочие условия, чтобы выпускники не только смогли, но и искренне захотели работать на предприятии с наилучшими доступными технологиями», — резюмировала Мария Коновалова.

“Для победителей и призёров предусмотрены подарки и включение в кадровый резерв предприятий АО «Росхим»

Заместитель заведующего кафедрой неорганической химии, химической технологии и техносферной безопасности ПГНИУ, к.х.н., доцент Михаил Зубарев сообщил, что для участников олимпиады в следующем году при поступлении в вуз будут предусмотрены бонусы. При поступлении в университет победители и призёры получают дополнительные баллы.

Министр образования и науки Пермского края Раиса Кассина обратила внимание на то, что в Прикамье химическое направление и подготовка кадров для отрасли осуществляется уже со школьной скамьи, а где-то и с детского сада. «Мы выстраиваем бесшовную систему образования в регионе «школа — техникум — вуз — предприятие», открываем профильные классы, из них порядка 20 химической направленности», — добавила Раиса Кассина.

По словам заместителя генерального директора по персоналу и организационному развитию АО «Росхим» Владимира Барановского, основная задача проведения олимпиады заключается в поддержании интереса молодёжи к науке, предоставлении школьникам шанса проявить себя. «Уверен, что участники Большой олимпиады Росхим — это будущие инженеры, учёные и руководители, которые будут определять вектор развития не только нашей компании, но и всей химической промышленности России», — подчеркнул Владимир Барановский.

БИЗНЕС

Лизинг для бизнеса: новые услуги и предложения

«ТАЛК лизинг» предлагает недвижимость в лизинг для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей

На рынке лизинга «ТАЛК лизинг» работает с 1996 года. В Перми филиал универсальной лизинговой компании, входящей в топ-5 региональных лизинговых компаний России, открылся в 2024 году.



Мария Петропавловская, руководитель филиала «ТАЛК лизинг» в Перми:

— 2025 год начался с презентации новых для рынка лизинговых продуктов и услуг, часть из которых можно назвать уникальными. Среди популярных предложений лизинговой компании «ТАЛК лизинг» — лизинг шин и дисков, лизинг двигателей, кабин, рам и других крупных номерных агрегатных узлов транспорта. Такое предложение стало идеальным решением для корпоративных автопарков, сельхозпроизводителей, держателей грузовой техники. Оно позволяет экономить в моменте оборотные средства, быстро ремоторизировать и обновить парк, избежать дефицита запчастей при ремонте старых двигателей.

Популярностью пользуется предложение по приобретению недвижимости в лизинг от «ТАЛК лизинг». Лизинговая компания представляет на рынке весь спектр недвижимости. Частые запросы связаны с расширением складских и производственных помещений, отмечается растущий интерес к коммерческой недвижимости, офисным и торговым объектам. Жилая недвижимость, квартиры и апартаменты также могут быть приобретены в лизинг. «ТАЛК лизинг» предлагает недвижимость в лизинг для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей на срок от 10 лет, с авансом от 10%, на сумму от 5 млн руб. Лизинг недвижимости, в отличие от ипотеки или кредита,

“Среди популярных предложений лизинговой компании «ТАЛК лизинг» — лизинг шин и дисков, лизинг двигателей, кабин, рам и других крупных номерных агрегатных узлов транспорта

позволяет экономить до 40% на налогах за счёт оптимизации налога на прибыль на всю сумму лизинговых платежей, максимальный срок рассмотрения заявки — два дня, для сделки с индивидуальным графиком платежей потребуется минимальный пакет документов.

Мария Петропавловская отмечает, что востребованность продуктов «ТАЛК лизинг» обусловлена в том числе скоростью и упрощёнными условиями получения такого финансирования. Заявку на лизинг или бесплатную консультацию специалиста можно оставить на сайте компании talcom.ru.

Справка о компании: «ТАЛК лизинг» — универсальная лизинговая компания с 100%-ным государственным участием. Лизинговый портфель — более 12 млрд руб., растущая филиальная сеть, поставки любого оборудования, техники и транспорта по всей России.



На правах рекламы



ФОТО МАКСИМ КИМЕРЛИНГ

На правах рекламы



## МЕДИЦИНА

# Восстановление и поддержка ветеранов

Пермский госпиталь демонстрирует лучшие практики медицинской реабилитации

Алёна Морозова

В этом году Пермский краевой клинический госпиталь для ветеранов войн примет участие во всероссийском конкурсе и будет бороться за победу в номинации «Лучший госпиталь для ветеранов войн по организации медицинской реабилитации». Его организаторами выступают Министерство здравоохранения РФ совместно с Центральным научно-исследовательским институтом организации и информатизации здравоохранения Минздрава России и Российским геронтологическим научно-клиническим центром РНИМУ им. Н. И. Пирогова.

Пермский краевой клинический госпиталь готов представить свой опыт по маршрутизации пациентов, которым оказывается реабилитационная помощь, а также другие технологии, используемые в работе: роботизированные системы для восстановления двигательных и моторных функций у пациентов, устройства виртуальной реальности, методы когнитивной реабилитации, а также адаптивные и вспомогательные технологии, позволяющие пациентам восстанавливать утраченные функции.

Госпиталь работает в русле государственной политики в сфере охраны здоровья. Всё это стало возможным в том числе благодаря реализации Закона Пермского края №229-ПК «О патриотическом воспитании граждан Российской Федерации, проживающих на территории Пермского края», одной из основных задач которого является поддержка ветеранов, оказание содействия в решении социально значимых задач. В числе этих задач и развитие лечебной и реабилитационной инфраструктуры для ветеранов. Это один из основных приоритетов российской медицины. Именно поэтому цель конкурса — выявить уникальный успешный опыт и лучшие практики в работе госпиталей для ветеранов войн для того, чтобы его могли перенять другие лечебные учреждения, работающие в стране.

В этом году конкурс приурочен к 80-летию Великой Победы и Году защитника Отечества,

“Отделения медицинской реабилитации укомплектованы диагностическим и адаптивным оборудованием, которое позволяет частично или полностью восстанавливать нарушенные функции поражённого органа

объявленному Указом Президента РФ Владимира Владимировича Путина. Конкурс проводится по шести номинациям, которые охватывают основные направления работы госпиталей, такие как: наличие обратной связи с пациентами, внедрение проектного управления, инновации, взаимодействие с социально ориентированными пациентскими и волонтерскими организациями, реализация программ социальной адаптации для ветеранов.



**Сергей Яшкин, Герой России, руководитель постоянно действующей рабочей группы по патриотике Законодательного собрания Пермского края:**

— При громадной поддержке правительства Пермского

края и благодаря неравнодушному отношению к проблемам ветеранов со стороны губернатора Дмитрия Махонина на сегодняшний момент сделаны ремонты во всех отделениях госпиталя. Результатом совместной работы постоянно действующей рабочей группы по патриотике Законодательного собрания Пермского края и правительства региона на создание и обновление материально-технической базы госпиталя направлено свыше 2,4 миллиарда рублей. Всё это необходимо для обеспечения качественным современным медицинским сопровождением и реабилитацией наших ветеранов войн и участников локальных конфликтов, ребят — участников СВО.

Не так давно на базе госпиталя создан краевой Центр медицинской реабилитации участников СВО. «Ежегодно в госпитале проходят лечение около 8 тысяч пациентов, из них в отделениях реабилитации — более 2,5 тысяч, это пациенты после инфарктов, инсультов, спинальных травм, больные после операций на позвоночнике, онкологические пациенты, — говорит начальник госпиталя ветеранов Алексей Репников. — С пациентами работают междисциплинарная команда врачей и реабилитационных медицинских сестёр, психологов, инструкторов лечебной физкультуры. Около 85% наших врачей имеют квалификацию по профилю «Медицинская реабилитация».

Отделения медицинской реабилитации госпиталя являются клинической базой кафедры медицинской реабилитации Пермской государственной медицинской академии, сотрудники которой также принимают участие в консультировании пациентов, внедряют передовые методики диагностики и лечения в области реабилитации.

«Специфика нашего госпиталя заключается в том, что в рамках медицинской реабилитации осуществляется комплекс мероприятий медицинского и психологического характера, направленных на предупреждение и снижение степени возможной инвалидности, улучшение качества жизни, сохранение работоспособности пациента и его социальную интеграцию в общество. Кроме этого, в отделениях медицинской реабилитации в рамках комплексного подхода работает мультидисциплинарная бригада, реализующая лечебно-реабилитационную стратегию в соответствии с индивидуальным планом пациента», — сообщил начальник госпиталя Алексей Репников.

Неоспоримым преимуществом Пермского краевого госпиталя для ветеранов войн является тот факт, что в его структуре работают два краевых центра: Гериатрический центр и Центр профессиональной патологии. В учреждении развёрнуто 120 коек для медицинской реабилитации пациентов с соматическими заболеваниями, поражением центральной и периферической нервной системы, опорно-двигательного аппарата. Отделения медицинской реабилитации укомплектованы диагностическим и адаптивным оборудованием, которое позволяет частично или полностью восстанавливать нарушенные функции поражённого органа или системы и таким образом снизить риски возможной инвалидности и улучшить качество жизни пациента.

«Мы, ветераны боевых действий, гордимся нашим госпиталем! Желаем победы в конкурсе, ведь наш госпиталь в числе 10 лучших в РФ! Искренне благодарны, что имеем замечательную возможность для лечения и реабилитации. Кроме этого, в госпитале замечательный психологический микроклимат, уделяется большое внимание организации досуга ветеранов: концертный зал, парк для прогулок, интересные зоны рекреации с телевидением и выставками, библиотека, показ кинофильмов. Благодаря этому мы имеем возможность вернуться в строй!» — отметил Сергей Яшкин.

До 1 мая 2025 года компетентное жюри под председательством министра здравоохранения Михаила Мурашко определит лучшие госпитали России. Награждение победителей состоится в Москве, в торжественной обстановке. [КО](#)



ФОТО PKGVV-PERM.RU

**8 тыс.**  
пациентов  
ежегодно  
проходят  
лечение  
в госпитале



ПРАЗДНИК

# Победный юбилей

В этом году в Перми в День Победы пройдёт более 160 праздничных мероприятий

Алёна Морозова

Глава Перми Эдуард Соснин провёл первое расширенное заседание организационного комитета по подготовке к празднованию 80-й годовщины Победы советского народа в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов. В рамках заседания оргкомитета был представлен проект плана городских мероприятий, посвящённых празднованию 80-й годовщины Великой Победы.

Проект плана мероприятий включает в себя более 160 праздничных событий в учреждениях образования, культуры и спорта, в парках и скверах во всех районах города. 9 мая запланировано торжественное прохождение войск Пермского гарнизона на Октябрьской площади, концертная программа на главной сцене перед Театром-Театром, а также ряд тематических мероприятий на набережной реки Камы и в районах города.

В Перми также пройдут общероссийские акции, например «Диктант Победы» и «Поезд Победы». Ознакомиться со всеми акциями можно на официальном сайте 80-летия Победы.

Городское пространство будет оформлено в единой тематике 80-летия Великой Победы. На 19 локациях появятся медиафасады, праздничная атрибутика украсит опоры освещения на шоссе Космонавтов, территорию городской эспланады, гостиницы «Урал», Комсомольского проспекта, Коммунального моста, а также площадь у ДК имени Солдатова. Общественный транспорт Перми также будет оформлен к великой дате. Напомним, в феврале МУП «Пермгорэлектротранс» завершило оформление автобуса и трамвая, памятно оформленный автобус вышел на маршрут №10 «Микрорайон Садовый — микрорайон Нагорный», а вагон трамвая с бортовым номером 564 начал курсировать по различным маршрутам города.

Важной частью в подготовке к празднованию 80-летия Победы являются работы по сохранению памятных объектов. Так, в 2024 году проведены работы по сохранению объекта культурного наследия регионального значения — ансамбля «Мемориал заводчанам, погибшим в годы Великой Отечественной войны», в этом году работы по сохранению объекта в части покраски будут завершены. В настоящее время ведётся работа по сохранению объекта культурного наследия «Памятник рабочим и служащим химико-механического



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА АДМИНИСТРАЦИИ ПЕРМИ

завода, погибшим в годы Великой Отечественной войны».

Глава Перми Эдуард Соснин продолжает серию инспекционных выездов по памятникам, посвящённым Великой Отечественной войне. Так, вторыми на очереди стали памятники Дзержинского района. Эдуард Соснин проинспектировал состояние мемориала работникам Пермского лесопильного комбината «Красный Октябрь», погибшим в годы Великой Отечественной войны, здесь ежегодно осуществляется мониторинг технического состояния мемориала, при необходимости осуществляется текущий ремонт в рамках содержания объектов. Следующими для посещения стали памятник «Детям — участникам трудового фронта», посвящённый городским и сельским детям — участникам трудового фронта во время Великой Отечественной войны, а также памятник «Детям — участникам Великой Отечественной войны», автором памятников является Владимир Кормищиков. Далее глава Перми посетил обелиск, сооружённый в память рабочих и служащих депо станции Пермь II, погибших в годы Гражданской и Великой Отечественной войн, к 9 мая здесь будут осуществлены работы по ремонту и покраске. Эдуард Соснин также проверил содержание памятника рабочим и служащим завода им. Ф. Э. Дзержинского, погибшим в годы Великой Отечественной войны; памятник находится рядом с Домом молодёжи,

“

Важной частью в подготовке к празднованию 80-летия Победы являются работы по сохранению памятных объектов

являясь напоминанием о военных годах для нынешней молодёжи.

По итогам выезда глава Перми дал поручение поддерживать в нормативном состоянии все памятные объекты, при необходимости — провести реставрационные работы.

«Не все памятники изначально стоят на балансе у нас, некоторые были созданы неравнодушными гражданами или находятся на балансе у предприятий, тем не менее подход у нас единый. Каждый памятник должен быть отреставрирован, отремонтирован к празднованию 80-летия Победы. Поговорили с главой района о том, что в нормативное состояние должна быть приведена и территория вокруг памятников, мы обязательно проведём субботники перед 9 Мая, обновим уличное освещение, где это требуется», — отметил Эдуард Соснин.

В этом году также будут выполнены работы по сохранению объекта культурного наследия «Могила А. П. Бушмакина», на подпорной стене объекта культурного наследия «122-мм пушка А-19» будет произведена замена рисунка, завершится текущий ремонт объекта культурного наследия «Бюст И. Г. Лядова».

Отметим, актуализированы списки Героев Советского Союза на малой архитектурной форме «Герои Отечества» в части нанесения Ф. И. О. Астафьева Василия Михайловича. После окончания зимнего сезона запланирован ежегодный мониторинг состояния объектов, связанных с подвигом тыла и фронта в годы Великой Отечественной войны. В целях недопущения актов вандализма на мемориальных объектах в период с 30 апреля по 12 мая будет обеспечена охрана объектов силами частных охранных предприятий.

Напомним, указом президента Российской Федерации 2025 год объявлен Годом защитника Отечества и 80-летия Победы в Великой Отечественной войне — это дань уважения подвигу всех, кто сражался за Родину в разные исторические эпохи, а также нынешним героям — участникам специальной военной операции.

Всего в этом году в преддверии всеобщего праздника будет представлено более полусотни инициатив, объединённых общей концепцией. Это акции, встречи, выставки, авторские инициативы, а также патриотические, интерактивные, творческие и интернет-проекты, каждый из которых посвящён 80-летию Великой Победы. Отдельный акцент сделан в этом году на подготовке памятников, посвящённых знаменательной дате. [КР](#)





## КНИГИ

# Маркетплейсы vs книжные магазины

Как экспансия торговых онлайн-площадок сказывается на книжном рынке Прикамья

Марина Сизова

## НЕСТАБИЛЬНАЯ СИТУАЦИЯ

По данным Ассоциации книготорговцев (АСКР), обеспеченность традиционными книжными магазинами в городах-миллионерах снижается год от года. Так, общее количество книжных магазинов в городах с населением свыше 1 млн жителей в 2024 году составляло 903, а в 2023-м — 920. За год ситуация улучшилась в Казани, Красноярске, Волгограде и совсем незначительно в Москве, Краснодаре и Челябинске. В остальных — лишь ухудшилась.

Книги сегодня продаются через разные каналы: книжные магазины, киоски и супермаркеты, интернет-магазины. 2ГИС выдаёт всего 64 точки продажи книг в Перми. Среди них и те, где книжная продукция представлена лишь на нескольких полках.

Данные АСКР ещё скромнее — в Перми 32 книжных магазина. И столица Прикамья занимает седьмое место в стране по обеспеченности книжными магазинами по итогам 2024 года — 32 091 человек на одну торговую точку (у лидера рейтинга Казани — 24 805 человек). В 2023 году Пермь занимала в этом рейтинге пятое место.

Тем не менее рынок показывает незначительный, но рост. В 2024 году в стране продано 233 млн книг на 98 млрд руб. В 2023-м, для сравнения, россияне купили 231 млн книг на 92 млрд руб., в 2022 году — 225 млн книг на 83 млрд руб.

«Продажи бумажных книг в России (без учёта учебной литературы) в 2024 году выросли на 1% в натуральном и на 7% в рублёвом выражении по сравнению с 2023 годом», — отметил на пресс-конференции по итогам года на книжном рынке генеральный директор издательства «Эксмо» Евгений Капьев.

И хотя в экземплярах продажи бумажных книг увеличились всего на 1%, он считает, что сам факт роста — это уже позитивная тенденция.

В 2025 году, по оценке «Эксмо-Аст», продажи бумажных книг в экземплярах сократятся на 3%, до 226 млн штук, а в деньгах увеличатся на 9% — до 107 млрд руб. Это объясняется, по словам Евгения Капьева, интересом читателей к более дорогим книгам и ростом цен на книжную продукцию, который может составить в этом году до 20%.

«В числе ключевых драйверов рынка цифровых книг — сегменты самиздата (рост на 36% к 2023 году, до 7,2 млрд руб.) и аудиокниг (рост на 40%, до 6,6 млрд руб.). А также — увеличение доходов от подписки (на 72% к 2023 году, до 7,9 млрд руб.) после выхода на рынок крупных экосистемных книжных сервисов «Яндекс.Книги» и «Строки» (МТС)», — обозначил на пресс-конференции гендиректор лидера рынка цифровых книг — группы компаний «Литрес» — Сергей Ануриев.

## НЕСТАБИЛЬНОСТЬ ИЗДАТЕЛЕЙ

По словам Ильдара Маматова, одного из «старейших» издателей в Пермском крае (издательство «Маматов» в 2025 году отмечает 20-летие), ситуация на рынке печатных изданий в целом остаётся весьма нестабильной.

Он акцентирует внимание на том, что отечественное книгоиздание по-прежнему сосредоточено в Москве. По информации Российской книжной палаты, в стране в 2023 году работало



ФОТО FREEPIK.COM

4382 издательства. И более половины из них находятся в столице. Они выпускают около 60% всех названий и около 90% всего совокупного тиража. Региональных издательств становится всё меньше.

«С каждым годом их количество уменьшается. В Пермском крае могу назвать лишь несколько издательств, которые продолжают выпускать книги, несмотря на сложности в отрасли, — это «Пушка», «Сенатор», «Титул»...» — перечисляет Ильдар Маматов.

“ На маркетплейсах цены на бумажные книги могут быть на 50% ниже, чем в обычных магазинах. И ценовой демпинг с их стороны негативно влияет на всю книжную отрасль

По его словам, в регионах количество выпущенных книг, брошюр и общий тираж сокращаются, в то время как цены на издания растут. Продажи в классических книжных магазинах также снижаются, особенно в экземплярах.

«Одна из главных проблем, с которой в настоящее время сталкиваются издательства, — это увеличение стоимости типографских услуг, бумаги и других материалов. Редакционные расходы также растут по причинам, связанным с общей экономической ситуацией в стране и в мире. В результате у всех издательств растёт себестоимость производства книг. Поскольку книги не относятся к товарам первой необходимости, при общем росте цен на товары и услуги спрос на кни-

ги снижается. А книжный бизнес в России всегда, за исключением короткого периода начала 1990-х годов, был низкомаржинальным и малоприбыльным», — рассказывает издатель.

Ещё одна очень серьёзная проблема, по его словам, — дефицит квалифицированных кадров, который наблюдается в том числе в условиях цифровой трансформации отрасли. Но основная — снижение у детей и молодёжи интереса к чтению традиционной книги.

## МАРКЕТПЛЕЙСЫ ЗАХВАТЫВАЮТ ПОЛКИ

В 2024 году доля продаж книг на маркетплейсах в стране составила 46,1%. В 2023 году этот показатель был на уровне 34,4%, а в 2022-м — 21,2%. Таким образом, традиционные магазины начинают проигрывать интернет-каналам. Также конкуренцию им, и бумажным книгам в принципе, составляют электронные и аудиокниги — рост цифровых книг в России составляет 30%, до 18,9 млрд руб. В пресс-службе ГК «Литрес» «Новому компаньону» рассказали, что по итогам 2024 года фиксируют увеличение продаж книг в Пермском крае на 62% в проданных экземплярах. Значимо растёт, по их данным, и потребление книжного контента по подписке.

По словам Светланы Зориной, президента АСКР, на маркетплейсах цены на бумажные книги могут быть на 50% ниже, чем в обычных магазинах. И ценовой демпинг с их стороны негативно влияет на всю книжную отрасль.

«Конкуренция должна являться стимулом для развития книжного рынка, а не обрушивать канал книжной розницы», — подчеркнула она.

«Этому есть простое объяснение: интернет-продавцы несут меньшие расходы, не тратя деньги на аренду помещения и зарплату сотрудников. Если говорить об электронных версиях книг, то это тоже является серьёзным конкурентным направлением для печатной книги, в первую очередь из-за большой разницы в стоимости», — объясняет Ильдар Маматов.

«По факту каждая вторая книга продаётся на маркетплейсах. Но если оценивать более честно, я бы сказал, что их доля составляет не 47, а 60%. Дело в том, что мы оцениваем в деньгах, а цены на маркетплейсах ниже, чем в рознице. Соответственно, в штуках там продаётся больше. Это серьёзное изменение рынка», — сообщил на пресс-конференции Евгений Капьев.

В крупнейших маркетплейсах и на популярных площадках онлайн-торговли в стране «Новому компаньону» подтвердили, что продажи книг только увеличиваются. Как рассказали в Wildberries, в Пермском крае в прошлом году продажи изданий по количеству экземпляров выросли на 40%, что выше общероссийского показателя (30%).

«При выборе конкретной книги покупатель мониторит цены и выбирает там, где дешевле. Зачастую такой площадкой оказывается маркетплейс, — комментируют в пресс-службе федеральной сети книжных магазинов «Читай-город». — Во втором полугодии 2024 года мы договорились с крупнейшими издательствами о стабилизации цен на книги. Сегодня мы можем сказать, что в «Читай-городе» многие новинки и бестселлеры можно купить по такой же цене, как в маркетплейсах».

По состоянию на февраль 2025 года «Читай-город» насчитывает в Перми 10 магазинов. За 2024 год пермяки приобрели в сети свыше 300 тыс. книг.



КНИЖНЫЙ РЫНОК РФ В 2024 ГОДУ

233 млн  
бумажных книг продано

98 млрд руб.  
объём продаж бумажных книг

46,1 %  
доля продаж книг на маркетплейсах

40 %  
рост продаж аудиокниг

72 %  
увеличение доходов от подписки на цифровые книги

По данным «Эксмо-Аст» и ГК «Литрес»

«Книжные магазины были и остаются местом, где покупатель имеет возможность полистать книгу, изучить ассортимент более детально и получить консультацию продавца. Книжный магазин должен приглашать и давать исчерпывающую картину о том, что сейчас в тренде и что нового выходит. Для книг, которые не попадают в категорию бестселлеров и уже не новинки, мы обновляем рубрику, которая ориентирована не только на торгово-библиографический классификатор, но и на клиентский путь. Книжные магазины должны быть омниканальными и помогать ориентироваться в книжном многообразии», — объясняет пресс-служба «Читай-города».

Для привлечения покупателей магазины разрабатывают специальные сервисы, позволяющие быстрее найти конкретные книги, формируют программы лояльности, проводят различные акции. Кроме того, некоторые традиционные книжные магазины сами переходят к продаже книг через маркетплейсы.

Так, сотрудники Пермского торгового дома книги признаются: торговля, можно сказать, «никакая», в ноль, выживают за счёт маркетплейсов, где продают свой товар. По их словам, они не создают конкуренцию издательствам, многие из которых напрямую реализуют свои книги через маркетплейсы, а являются помощниками в продажах.

Гендиректор Пермского торгового дома книги Марат Габзалилов вспоминает, что расцвет книжной торговли в магазинах в Перми приходился на 2007–2015 годы, пока не пришли маркетплейсы. Сейчас у него из 12 книжных магазинов остался только один, существование которого тоже под вопросом.

«Книги по-прежнему читают, просто появилось много других разных каналов продаж, — говорит он. — Книжные магазины тоже останутся, и бумажные книги останутся, но уже для более узкого круга читателей».

Ильдар Маматов убеждён, что печатные книги будут востребованы и популярны ещё очень и очень долго.

«Если говорить о традиционных книжных магазинах, то, к сожалению, по данным, предоставляемым Ассоциацией книгораспространителей, их количество сокращается. Есть разные предложения для решения этой проблемы. Например, это может быть поддержка от государства, налоговые преференции. Книжные магазины могут стать частью креативных индустрий. Ясно одно: чтобы сохранить магазины, книготорговцам нужно приложить много усилий», — резюмировал он. [КС](#)

ПЕРСПЕКТИВЫ

# Комфорт и развитие

Девелопер «Железно» представил на градсовете мастер-план КРТ Камской Долины



ФОТО МИНИСТЕРСТВО ПО УПРАВЛЕНИЮ ИМУЩЕСТВОМ И ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПЕРМСКОГО КРАЯ

Алёна Бронникова

В Перми 24 февраля состоялось заседание Градостроительного совета Прикамья, на котором инвестор комплексного развития территории (КРТ) Камской Долины «Железно Пермь» представил мастер-план проекта. Эксперты рассмотрели предложения в части градостроительства, транспортной, социальной и рекреационной инфраструктуры, проработанные в увязке с масштабными объектами здравоохранения и образования, строящимися на территории микрорайона.

Речь идёт об участке между улицами Спешилова и Маршала Жукова, где в настоящее время находится действующий картодром. Площадь застраиваемой территории составит около 57 га. Развивать её планируется в рамках концепции «Здоровый город». Основной частью станет среднеэтажная застройка с акцентными высотными доминантами и урбан-виллами. Для благоустройства будет использоваться большое количество зелёных насаждений, озеленение будет композиционно выверенным и многоуровневым, а дворы с наветренной стороны закроют крупномерами с учётом розы ветров.

Застройка будет вестись согласно принципам безбарьерной среды и дворов без машин, приоритет в движении будет отдан пешеходам. С учётом интересов всех поколений на территории планируется организовать зону воркаута с уличными тренажёрами, зоны для выгула собак, микроскверы и событийную площадь.

Как рассказал директор ООО «СЗ «Железно Пермь» Артём Елесин, в рамках реновации будет построено около 330 тыс. кв. м жилья, не менее 33 тыс. кв. м коммерческих площадей, два детских сада на 350 мест, один из которых возведёт девелопер, а также школа на 1050 мест с возможностью возведения дополнительного корпуса на 725 мест. Кроме того, запланировано строительство парка с аттракционами и аквапарка площадью не менее 40 тыс. кв. м. В данный момент его проект находится на внутреннем согласовании в компании.

На заседании застройщик презентовал два варианта КРТ. Члены градсовета единогласно поддержали концепцию под названием «Пятый элемент», объединившую четыре стихии природы

и пятый элемент — знание. В соответствии с ней детские сады планируется разместить в восточной части застраиваемой территории, активную зону с ландшафтным парком, аттракционами и аквапарком — в западной, основные пешеходные улицы будут сходиться на главной площади, а сквер и спортплощадки расположатся в удалении от основных маршрутов. Средняя высотность застройки составит 7,5 этажа, высотная доминанта будет располагаться у площади.

Фасадные решения будут объединены общей концепцией природности. Палитра цветов будет представлена природными оттенками, воспроизводящими горную породу, на которой произрастают мхи, лишайники и цветы. Для строительства планируется использовать натуральные материалы или имитирующие натуральные.

За свой счёт девелопер осуществит реконструкцию улицы Маршала Жукова, а также построит социальные объекты и улично-дорожную сеть. Вся созданная инфраструктура после ввода в эксплуатацию будет передана в собственность органа местного самоуправления.

Кроме того, в рамках заключённого в 2024 году договора о КРТ «Железно Пермь» построит на участке 16 га вдоль шоссе Космонавтов в Индустриальном районе новый картодром. По условиям договора строительство жилья на месте существующего картодрома начнётся только после завершения строительства нового картодрома. Срок реализации КРТ в целом — 15 лет.

«Здорово, что у нас в городе появляются такие долгосрочные комплексные проекты. По сути, в черте Перми появляется небольшой город. Мы здесь видим и социальные объекты, и решение вопросов, связанных с крупной инфраструктурой, такой как аквапарк, в котором нуждается Пермский край. Задачи развития города позволяет решать и строительство нового картодрома», — прокомментировал глава Перми Эдуард Соснин.

Территория Камской Долины развивается также в направлении здравоохранения и образования. Так, в январе 2025 года краевое министерства выдало разрешение на строительство межвузовского кампуса «Будущее Пармы», в рамках которого будут построены гостиницы для размещения 5 тыс. студентов и преподавателей, учебно-лабораторный комплекс с технопарком, физкультурно-оздоровительный комплекс с бассейном и конгресс-холл. Также здесь возводится онкологический центр, который сможет принимать более 14 тыс. пациентов в год, и современный детский реабилитационный центр, где ежегодно смогут проходить социальную и медицинскую реабилитацию более 1,5 тыс. детей.

«Вопрос развития Камской Долины — это стратегически важный вопрос для всего города Перми. С другой стороны от ул. Спешилова уже строятся большой кампус и онкоцентр. По поручению губернатора мы сейчас рассматриваем целиком всю часть Камской Долины, охватывая всю территорию до Камы. Поэтому все принимаемые решения будут взвешены, и мы обязательно их ещё раз обсудим на градсовете. Сегодня мы рассмотрели правую часть стороны ул. Спешилова. Это интересный и важный проект, но рассматриваться он будет как часть большого кластера Камской Долины», — отметил председатель комитета краевого парламента по развитию инфраструктуры Павел Черепанов. [КС](#)

около  
57 га

составит  
площадь за-  
страиваемой  
территории



## МУЗЕЙ

# Путешествие во времени

Общественности представлен проект музея «Пермский период»

Юлия Баталина

Пермский краеведческий музей в конце февраля представил журналистам дизайн-концепцию музея «Пермский период», который разместится на «Заводе Шпагина», в здании «Литера Д1».

## ПРЕДЫСТОРИЯ ПРОЕКТА

Это важное событие не только с точки зрения развития музейного дела, но и с точки зрения маркетинга региона: давным-давно идёт речь о том, что необходимо как можно активнее использовать единственное понятие, которое маркирует Пермь в международном масштабе; однако пермская палеонтология по-прежнему остаётся на задворках понятийного инструментария в туристическом бизнесе. Посвящённый ископаемым дикивинкам пермской земли музей, который был открыт в 2013 году на ул. Сибирской, 15, почему-то получил название «Музей пермских древностей», как будто речь идёт об антиквариате, а не о ящерах и минералах. Название нового музея на «Заводе Шпагина» — это торжество исторической справедливости и здравого смысла.

Этот проект, как и большинство проектов культурного строительства в Перми, имеет длинную и непростую историю. Он неоднократно «переезжал» с места на место в планах развития территории «Завода Шпагина»: изначально речь шла о здании «Литера А», где сейчас планируется строительство Дома музыки; затем музей «переместили» в центральную часть здания «Литера Д» — это главный исторический заводской корпус в форме буквы Ш, там сейчас проектируется пространство креативных индустрий. Было дело, музей вообще отсутствовал в планах развития бывшего завода, наконец, его туда вернули. Нынешний проект выглядит не так роскошно, как в центре «Литеры Д», где планировалось, например, открыть музейный ресторан, зато он реалистичный. Можно надеяться, что теперь-то дело будет сделано.

## «ПЕРМСКИЙ ПЕРИОД»

«Литера Д1» — корпус, пристроенный в 1990-х годах к зданию производственных мастерских, объекту культурного наследия регионального значения, памятнику архитектуры. Общая площадь музейного пространства — 2800 кв. м. В нём расположатся два подразделения краеведческого музея — «Музей пермских древностей», который сейчас находится на ул. Сибирской, 15, и Детский музейный центр, в настоящее время работающий на ул. Пермской, 78.

Общая сумма средств на реализацию проекта — 294,2 млн руб.

Почему выбор пал именно на это пространство, объяснила министр культуры Пермского края Алла Платонова. Расположение музея позволит ему стать важным фактором туристического потока, формирующегося вдоль Камы; рядом строится здание Пермской художественной галереи, что позволит создавать межмузейные коллаборации. На территории «Завода Шпагина» есть скальные выходы пород пермского периода, поэтому музей сможет продолжать свою работу за пределами помещений — в виде экскурсий и прогулок. Наконец, бывший цех находится в хорошем состоянии, его не нужно реконструировать и даже ремонтировать — можно сразу строить экспозицию.

Как рассказала директор Пермского краеведческого музея Татьяна Вострикова, музей «Пермский период» будет существенно превосходить Музей пермских древностей количественно. Нынешняя палеонтологическая экспозиция вме-



ФОТО ПРЕЗЕНТАЦИЯ МУЗЕЯ

«Расположение музея позволит ему стать важным фактором туристического потока, формирующегося вдоль Камы

сте с интерактивным залом и сервисной группой занимает всего 450 кв. м, в ней выставлено 863 экспоната; количество экспонатов в новом помещении на «Заводе Шпагина» превысит 7 тыс.

В настоящее время происходит доукомплектование музейной коллекции: приобретение новых экспонатов, реставрация предметов из хранения.

Целевые средства на реставрацию предметов из коллекций музея запланированы в размере 2,5 млн руб. В эту сумму входит, среди прочего, реставрация скелета пещерного медведя для зала «Плейстоцен». Из фонда книжных памятников будет отреставрирован второй том монографии Родерика Мурчисона «Геологическое описание Европейской России и хребта Уральского» 1849 года издания (на русском языке). Для зала «Герои науки» планируется отреставрировать коллекции «отцов-основателей» музея: зоолога Сергея Ушкова, энтомолога Фёдора Гельцмана и других.

Среди новых приобретений музея особенно важное — научная копия скелета трогонтериевого слона в масштабе 1:1. Находка представителя мамонтовой фауны, сделанная в Оханском районе, уже не первый год активно раскручивается музеем. Это важный с научной точки зрения экспонат, который к тому же очень эффектен для показа: трогонтериевый слон существенно превосходит по размерам любимого посетителями пермского мамонта. Когда скелет восстановят, он займёт почётное место в самом центре экспозиции нового музея. В новой экспозиции будут впервые показаны и фрагменты других ископаемых животных из Оханского местонахождения, найденные во время недавних раскопок.

Расширится экспозиция, посвящённая собственно пермскому периоду; среди прочего появятся научные копии скелетов и отдельных костей пермских ящеров, созданные в Палеонтологическом институте РАН и долго не экспонировавшиеся, например череп биармозуха.

Существенно увеличится геологическая составляющая экспозиции: так, появится стенд, посвящённый солям Верхнекамья. Для иллюстрации возможностей, которые дают художникам прикамские гипсы, были осуществлены масштабные закупки изделий лучших камнерезов Кунгура и Красного Ясыла.

Музей изменится и содержательно.

**Юлия Глазырина, заместитель директора Пермского краеведческого музея по развитию:**

— Название нового музея — «Пермский период» — диктует его основную тему. Поскольку в пермском геологическом периоде были заложены основы тех природных богатств, которые сейчас во многом составляют основу благосостояния Пермского края, то в новом музее мы будем говорить о современности в научно-промышленном и социокультурном смысле. Мы никогда не будем забывать о современности, путешествуя по 2,5 миллиарда лет.

Мы формируем разные сценарии посещения, в том числе ориентированные на возвратных посетителей. Мы понимаем, что хороший посетитель — тот, который вернулся.

## «ЗОЛОТОЙ ГВОЗДЬ»

Концепцию нового музейного пространства разрабатывала группа архитекторов во главе с Дмитрием Барьюдиным. Авторы старались как можно бережнее относиться к уже существующей промышленной архитектуре: все железобетонные и металлические конструкции бывшего ремонтного цеха будут сохранены и впишутся в новый дизайн помещения.

В уже существующей входной зоне здания расположатся касса, гардероб, сувенирный магазин и другие сервисные помещения. На втором ярусе над входом планируется обустроить зелёный «Парк пермского периода»; как сообщила директор Пермского краеведческого музея Татьяна Вострикова, в содружестве с ботаническим садом ПГНИУ планируется разместить в этой зоне живые растительные ископаемые — папоротники, гинкго и другие древние растения, дожившие до наших дней. Этот мини-парк будет служить местом отдыха, в нём смогут расположиться родители, отдыхающие с детьми из Детского музейного центра; здесь же расположится мини-кафе.

Пространство основной экспозиции будет разбито на несколько тематических зон и тоже



# Новый компаньон

решено в двух уровнях. От входа можно будет свернуть направо и оказаться в двух смежных залах: один будет посвящён истории формирования Земли, другой — героям науки; если же повернуть налево, посетитель окажется в основной экспозиции, посвящённой собственно пермскому периоду, которая будет занимать три зала: «Пермское море», «Пещеры» и «Пермские ящеры».

После трёх залов, посвящённых пермскому периоду, последует узкий проход в другое время — время динозавров. Архитектурно это «путешествие во времени», по замыслу авторов экспозиции, будет символизировать пермское вымирание — исчезновение животных, существовавших в один геологический период, и зарождение новых форм жизни. В следующем зале посетитель встретит несколько семей динозавров, а затем через ещё один узкий проход — ещё одно вымирание, мел-палеогеновое — выйдет в эпоху плейстоцена. Это самый обширный зал в основной экспозиции, где разместятся скелеты мамонта, трогонтериевого слона и бизона.

Логотип и графическое оформление музея «Пермский период» разработал дизайнер Эрик Белоусов. Его участие в проекте символично: именно он занимался дизайном выставки «Музей пермских древностей» (0+), с которой и началось создание постоянной палеонтологической экспозиции Пермского краеведческого музея, на вокзале Пермь I в 2010 году.

Для создания айдентики нового пермского музея дизайнеры отталкивались от понятия «золотой гвоздь». «Золотой гвоздь» в геологии — это согласованная на международном уровне опорная точка на стратиграфическом разрезе, по которой определяется нижняя граница яруса на геохронологической шкале. Говоря простым языком, это виртуальная отметка начала нового геологического периода.

Эрик Белоусов визуализировал условную геологическую метку в виде круглой шляпки гвоздя. В разных вариантах музейной символики будет один «гвоздь» или девять, расположенных в виде трёх рядов по три «шляпки». Этот символ будет сочетаться с логотипом музея, для которого Белоусов разработал шрифт. По мнению дизайнера, максимально простое написание названия музея символизирует его открытость.

## ДЕТСКИЙ МУЗЕЙНЫЙ ЦЕНТР

В новом музейном пространстве в здании «Литера Д1» на «Заводе Шпагина» откроется не только музей «Пермский период», но и Детский центр Пермского краеведческого музея. По словам заведующей Детским музейным центром Ульяны Есаревой, это территория, где с выставкой соседствует игра, а также лаборатория, в которой дети и родители ориентированы на совместное творчество.

Детский музейный центр сейчас располагается в небольшом особнячке на ул. Пермской, 78. Новое пространство будет вдвое больше, чем площадь помещений на Пермской, и будет состоять из двух смежных комнат: в одной расположится лаборатория, в другой — выставочный зал. Сейчас выставочный зал в Детском музейном центре занимает 38 кв. м, в новом пространстве он займёт 140 кв. м.

Первая выставка, которая начнёт здесь работу, декларирует идеологическую связку с темами «Пермского периода» — палеонтологией и геологией: она будет посвящена пермским почвам.

Ульяна Есарева, заведующая Детским музейным центром Пермского краеведческого музея:

— Выставка Детского музейного центра будет посвящена почвам. Земля даёт нам многое: полезные ископаемые, археологические и палеонтологические данные, почва позволяет выращивать растения, а значит, и продукты питания для всех животных; почвы — это природный банк семян, почвы — это дом для огромного количества животных, почвы — это уникальное сочетание живых организмов и минералов, почвы, преобразуя отжившее, дают жизнь новому. И, кроме того, почвы — это красиво. Почвенные горизонты — это не только коричневый цвет. По цветовой системе Манселла они насчитывают около двух тысяч оттенков.

В различных тематических модулях расположится комплекс стендов с почвенными монолитами и витрины с минералами, биогруппами и инфографикой, рассказывающей о жизни подземных обитателей. Центральным объектом выставки станет видеосветозвуковая инсталляция, которая на эмоциональном уровне объяснит связь почв и различных организмов.

Инсталляция будет выполнена в виде тёмной комнаты. Верхняя часть «комнаты» будет покрыта отражающим зеркальным металлом для создания эффекта расширения пространства. С потолка будут свисать световые нити, символизирующие непрерывный процесс движения химических элементов и живых существ под землёй. Вход в это пространство будет осуществляться двумя способами: через скрытую дверь или через тканевую трубу-лабиринт, которая позволит почувствовать на себе способ передвижения червя под землёй и рассчитана прежде всего на детей.

Ульяна Есарева:

— На одном из лабораторных занятий в рамках работы выставки ребята смогут из разных почв сформировать шар, жгутик, кольцо. Это полевой метод исследования почв, который позволяет без сложного оборудования узнать их состав. Если из почвы скатывается только шарик, а жгутик уже не получается, это говорит о том, что почвы песчаные, а если мы можем слепить кольцо, то эта почва глинистая. На другом занятии ребята смогут из почвы сделать краски и порисовать ими. Мы будем вместе с ребятами гулять по территории «Завода Шпагина» и исследовать те обнажения, которые здесь находятся, увидим разные типы почв.

В помещениях, где расположится Детский музейный центр, сохранились очень интересные фрагменты заводского оборудования, эффектные конструкции из бетона и металла. В той комнате, где расположится лабораторный класс, есть даже мостовой кран с крюком. Всё это планируется сохранить и использовать в качестве элементов оформления пространства. Дизайнер интерьера Детского музейного центра Михаил Емонтаев поддерживает этот принцип. Так, экспозиционное оборудование для выставочного зала он спроектировал в виде системы металлических труб и фитингов.

Детский музейный центр откроется в новом помещении раньше, чем постоянная экспозиция «Пермский период»; правда, дату открытия пока никто не может назвать даже приблизительно: она зависит от того, как пройдут процедуры по выбору подрядчиков. [КЭ](#)

## ПРЕМЬЕРА

# Театр «Сцена-Молот» показал ещё один вариант истории Гамлета

Множество возможностей ироничного и постмодернистского переосмысления «Гамлета» содержится в пьесе Настасьи Фёдоровой «Датский магазин лопат», по которой поставлен новый спектакль на малой сцене Театра-Театра. Это пьеса возможностей: для постановщика здесь просто раздолье, вариантов сценических решений — серьёзных, мрачных, или хулиганских, ироничных — миллион.

В одноимённом спектакле (18+) тишины нет совсем. Наоборот: это очень шумный спектакль — тут и крики, и музыка. Режиссёр Кирилл Люкевич поставил историю двух датских могильщиков как «кабаре макабр», этакий чернушный балаган. У Шекспира могильщикам досталось маловато текста, а ведь их роль важнейшая — в Дании королевские особы так и мрут, знай успевай закапывать. С такой работой сложно не проникнуться чёрным юмором и своеобразной циничной философией, и в новом спектакле «Сцены-Молот» главные герои — опытный могильщик Брёде и его начинающий коллега Йорген — получают исторически справедливую возможность вербализовать свои мысли и настроения.

Ещё одна пара персонажей — актёры, которые в «Гамлете» тоже присутствуют и тоже обделены авторским текстом. О них авторы спектакля также позаботились: актёры и говорят, и поют — «Кино», «Чайф», «Гражданскую оборону»... Режиссёр подарил им длинный пролог, во время которого они общаются с залом и активно комикуют.

Могильщики и актёры — это такие сверхлюди, которые в силу своей профессии отстранены от обычной жизни и обычных людей. Вот Гамлет и Офелия — они обычные, немножко жалкие, земные люди, подверженные страстям; а актёры и могильщики — вне времени, вне реальности и смотрят на средневековую Данию, равно как и на шекспировскую Англию, как будто из будущего — из нашего несерьёзного и в то же время тревожного времени.



ФОТО НИКИТА ЧУНТМОВ

Актёрам в этом спектакле раздолье. Приятно видеть музыкальность Ильи Курицына (молчаливый артист) и Артёма Радостева (многословный артист), их умение вызывать зрительский смех. За Радостева особенно радостно (извините), поскольку он проделал извилистый путь на эту сцену — через ТЮЗ и Коми-Пермяцкий драматический театр, но, кажется, нашёл своё место. Алексей Корсуков (могильщик Брёде) — универсал редкого дарования, который может сыграть, кажется, всё. Абсолютно поражает фантастическая физическая форма Алисы Девятовой — Офелии: её ггибают, разгибают, вертят, как пластиковую куклу, и смотрится это как какой-то фокус, спецэффект, тогда как на сцене — живая актриса.

Датская земля, в которую по очереди закапывают персонажей Шекспира, — это серая равнина с одиноким деревом вдали (художники Александр Мохов и Мария Лукка). Пейзаж кажется удивительно знакомым и каким-то прифронтовым: в это дерево то ли снаряд вот-вот ударит, то ли молния, а может, висельник на нём будет болтаться. Минималистичная сценография контрастирует с царящим на сцене шумным балаганом, а всё вместе можно воспринимать очень по-разному в зависимости от собственного настроения: можно посмеяться, а можно и задуматься.

Юлия Баталина

294,2 млн руб.

общая сумма средств на реализацию проекта

2800 кв. м

площадь пространства будущего музея

> 7000

экспонатов + новый крупный экспонат трогонтериевый слон

> 140 000

посетителей в год



## МУЗЫКА

## Пермские музы

В Пермской филармонии впервые прошли концерты абонемента, построенного на выступлениях пермского симфонического оркестра

Юлия Баталина

Концертный сезон в разгаре, но уже очевидны некоторые его результаты и можно отметить важные планки, которые удалось преодолеть впервые.

Во всём мире филармония — это прежде всего оркестр. Филармонические общества в Европе изначально были объединениями любителей музыки, собравшимися для поддержки больших оркестров; если сказать «Берлинская филармония» или «Венская филармония», то ясно, что речь идёт о симфонических коллективах со славной историей. В Советском Союзе слово «филармония» приобрело другое значение — «государственная концертная организация»; однако исконный смысл такого учреждения не забылся: многие филармонии в современной России — например, Екатеринбургская или Омская — строят свою деятельность вокруг собственного оркестра.

В Перми такого оркестра нет. Много раз заходили разговоры о его создании, и всегда безрезультатно; однако на протяжении всех последних десятилетий функцию пермского филармонического коллектива самоотверженно выполнял оркестр Пермского театра оперы и балета. Были времена, когда симфонические концерты в театре проходили каждый понедельник! И всё же это был не филармонический проект, а какой-то свой собственный, отдельный. И вот в этом сезоне впервые появился совместный проект театра и филармонии — концертный абонемент «Содружество муз» (6+), названный так не случайно.

Его появлением пермские меломаны обязаны двум факторам: смене руководства в Театре оперы и балета и появлению Большого зала филармонии с акустикой, в которой хорошие исполнители звучат особенно хорошо. Новый директор театра Анна Волк любит устраивать коллаборации с другими творческими институтами, а новый главный дирижёр Владимир Ткаченко так продвинул оркестр, что и коллектив в целом, и его солисты теперь выступают и выступают, и всё успешнее и успешнее. Сам Ткаченко номинировался на «Золотую маску» (ещё ту, «старую», классическую «Маску»), а нынче будет музыкальным руководителем оперной постановки в рамках Дягилевского фестиваля; оркестр в целом получил серию гастролей в Москве и собственный абонемент в Московской филармонии.

И в Пермской тоже. «Содружество муз» — это филармонические концерты оркестра Пермского театра оперы и балета с солистами, приглашёнными филармонией.

Это было очень трудно планировать: оркестр ведь ещё и по прямому назначению работает — играет на оперных и балетных спектаклях. С такой занятостью отработать абонемент, пусть и состоящий всего из трёх концертов, — это большое обязательство. Зато каждый из концертных вечеров стал событием.

Абонемент стартовал в ноябре 2024 года Всероссийским днём органа. Оркестр выступал в камерном составе под руководством Валерия Платонова. За органом была Лада Лабзина, главный органист концертного зала «Зарядье» (Москва), один из самых любимых пермяками музыкантов. В сложной и разнообразной программе — Бах, Пуленк, Франк, Борис Чайковский — достойно показали себя солисты: Роман Ромашкин на литаврах и скрипач Михаил Чумаков. Думается, этот музыкант, пришедший в оркестр недавно, ещё заставит о себе говорить.

Два других концерта прошли в Большом зале под управлением Владимира Ткаченко. Это



ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБА ПЕРМСКОЙ КРАЕВОЙ ФИЛАРМОНИИ

были очень красивые, очень симфонические и очень праздничные вечера, которые создали музыкальную «рамку» для Нового года: первый прошёл 29 декабря и был посвящён музыке Чайковского, второй — 19 января, в Крещение, и был подчёркнуто романтическим.

Оркестр играл «большую» музыку со столичными солистами. Первый концерт для фортепиано с оркестром Чайковского — с Екатериной Мечетиной, и, надо признать, оркестр заметно превосходил солистку по музыкальности и сложности подачи. Красивая пианистка играла просто душевно, слегка торопливо, очень ровно в динамическом диапазоне, тогда как оркестр продемонстрировал и музыкальную глубину, и владение самыми разными средствами подачи.

«Содружество муз» — это филармонические концерты оркестра Пермского театра оперы и балета с солистами, приглашёнными филармонией

Эти качества блестяще проявились во втором отделении вечера, когда играли сюиту из «Щелкунчика». Предновогодние дни — это сплошные «Щелкунчики» в театре, и, казалось бы, оркестр должен был от них смертельно устать, но нет! Играли эмоционально и волнующе, как в первый раз. Завершился вечер блестящим бисом, поддержавшим сказочно-балетную тематику: сыграли вальс и кульминацию из сцены бала в «Золушке» Прокофьева. Это была и кульминация всего концерта; если в «Щелкунчике» Ткаченко играл роль доброго волшебника, а его палочка была волшебной палочкой, то в момент, когда забили часы в «Золушке», эта палочка превратилась в рапиру, и дирижёр совершал эдакие мушкетёрские выпады. Получился очень эффектный, возвышенный и в то же время несколько тревожный финал.

За два дня до этого концерта в том же зале выступал оркестр MusicAeterna с программой из произведений Респики и Равеля. Это было абсолютно блестящее выступление, но нынешний оркестр Пермской оперы не столько составил конкуренцию коллегам из Санкт-Петербурга, сколько поддер-

жал, и очень достойно, симфонический сегмент новогодней культурной повестки в Перми. Это был очень, очень правильный и уместный вечер.

Концерт 19 января был посвящён европейскому романтизму. На него в последнее время вообще большой «спрос»: Брамс стал чуть ли не самым исполняемым композитором сезона.

В первом отделении звучал Концерт для скрипки с оркестром № 1 Макса Бруха, солировал Даниил Австрих. На сей раз с солистом повезло: Австрих — виртуоз, и именно это качество необходимо для исполнителя сложнейшего сочинения, написанного специально для легендарного Йозефа Йохима. Возможно, именно из-за своей сложности этот концерт — не самое часто звучащее произведение, но оно очень понятное и подкупающее; именно такой музыки больше всего подходит незамысловатый эпитет «красивая».

Австрих, выступавший в Перми впервые, оказался человеком обаятельным и незаносчивым. В финале первого отделения он на бис сыграл два небольших произведения Рейнгольда Глиэра дуэтом с Михаилом Чумаковым (опять это имя), которого назвал своим товарищем.

Вопрос «Любите ли вы Брамса?» для пермского меломана уже не вопрос; однако в этот вечер он прозвучал бы вполне уместно, поскольку именно Третью симфонию, фигурирующую в романе Франсуазы Саган с этим вопросительным названием, играл театральный оркестр. В выжимающей слезу третьей части оркестр был идеален: нежное тихое вступление, выдержанные лигатуры, законченность каждой фразы, очень продуманный, выдержанный в сложном настроении финал.

Разумеется, именно этот фрагмент был исполнен на бис, и публика расходилась в состоянии лёгкой меланхолии, которую хотелось сохранить и унести с собой. Оркестр Пермской оперы и его руководитель показали, что им не чужда философия в музыке, а не только красота.

«Содружество муз» — проект, который хочется продолжать, но пока что его будущее не совсем ясно: как уже было сказано, у оперного оркестра очень насыщенная жизнь. Так или иначе, следующий филармонический сезон ещё не сформирован и возможны всякие сюрпризы. Одно известно точно: новогодний концерт оркестра Пермского театра оперы и балета в Большом зале филармонии непременно будет в декабре 2025 года. [КФ](#)