

10 лет назад, могу повторить свои слова и сегодня. «Метафракс» 2000 года и 2013 года — это совершенно разные заводы. Так что вторая крупная веха — это именно 2000 год.

### 🔍 На него приходится начало бурного развития производства?

— Тогда была утверждена программа развития и пошли инвестиции. Глобальной задачей стала переработка метанола. Лозунг времени звучал так: «Чем меньше мы продаём метанола, тем мы богаче».

В результате мы построили три установки карбамидоформальдегидного концентрата (КФК), большую установку по производству концентрированного формалина. Создали совместное предприятие «Метадинеа», которое стало лидером российского рынка смол. Увеличили переработку метанола. Сделали реконструкцию производства пентаэритрита. Построили новую установку по выпуску уротропина. Купили завод «Карболит» в Орехово-Зуеве, где построили площадку совместного предприятия. Всего не перечислишь.

Кризис 2008 года, конечно, внёс свои коррективы. Мы ужались, хорошо, что не ушли в убыток, где-то свернули проекты. Но этот период длился буквально полгода. Потом пошли своей дорогой вновь, хотя 2009 год, по большому счёту, оказался потерян.

С 2010 года начался следующий этап.

### 🔍 Чем он знаменателен?

— Тем, что первая десятилетка закончилась, пошла вторая. В этом десятилетии мы уже сделали первые мощные шаги. Стали 100%-ми акционерами СП «Метадинеа». Сегодня это крупное предприятие с годовой выручкой более 6 млрд руб. и с численностью работающих 250 человек. Представьте соотношение? Оно, по сути, будет более эффективно, чем «Метафракс», когда развернётся на полную мощность.

На «Метафраксе» мы идём не по пути сокращения людей, а по пути наращивания производства. На заводе образца 2000 года работали 2400 человек с выручкой 2,5 млрд руб. Сегодня на предприятии работает 1,9 тыс. человек с выручкой 12 млрд руб. Если мы настроим и расширим производство, а те

