



**Владимир
Преображенский:**
*Всякое начальствование —
это лишь плата
за возможность
делать любимое дело*

Зампред правления банка «Урал ФД»
Леонид Морозов побеседовал
с одним из лучших
финансовых директоров России
► Стр. 20-21

Успеть всё поделить

*В мэрии Перми решили досрочно разыграть 4 млрд руб.
среди подрядчиков,
отвечающих за содержание городских дорог*

Филипп Ардовский

Сразу после майских праздников администрация Перми намерена провести серию аукционов по выбору подрядчиков для содержания и текущего ремонта городской улично-дорожной сети. Торги пройдут по 19 лотам, самый дорогостоящий из которых оценивается в 501,3 млн руб. Общая стоимость предполагаемых к заключению по итогам аукционов контрактов составит около 4 млрд руб.
► Стр. 11



ФОТО СЕРГЕЙ КОПЫШКО

Для Анатолия Маховикова вопросы благоустройства города — всегда на первом месте

Владислав Масалов:
*Всего-навсего
нужно сделать
лучший двигатель
по лучшей цене*

Генеральный директор
ОАО УК «ОДК» объяснил логику
своих действий в отношении
Пермского моторного завода
и «Авиадвигателя»

Стр. 4-5

**«Кормушка»
для инноваторов**

Пермь может стать
ещё и «биомедицинской
столицей Европы»

Стр. 6

**Искусство
не платить по долгам**

Бывшие компании
Михаила Деменева
нашли способ
не только не возвращать займы,
но и взыскивать деньги
с банков-кредиторов

Стр. 8

Бумажный фундамент

Депутат Ковьев
получил от бизнесмена Ковьева
2 млн руб.
за невыполненные работы

Стр. 30

Другая «Дидона»

Учебная, по сути,
работа оказалась
полноценным спектаклем,
который не стыдно показать
и в столице

Стр. 36

В ожидании сенсаций

Дягилевский фестиваль
Пермского театра оперы
и балета празднует юбилей

Стр. 38-39

Уважаемые читатели!

Следующий номер газеты
«Новый компаньон»
выйдет 21 мая

АКЦЕНТЫ

ИНДЕКС

Лица, упомянутые в номере

Авдеева Юлианна.....	39	Макарихин Игорь.....	6
Аветисян Айк.....	12	Маленко Сергей.....	27
Александров Олег.....	22	Мальцев Владимир.....	22
Бабин Вадим.....	32	Малютин Дмитрий.....	23
Бабич.....		Малин Владимир.....	22
Михаил.....	15, 23, 29	Мартынов Владимир...39	
Байон Изабель.....	39	Масалов Владислав....	4, 5
Баллен Роджер.....	40	Маховиков	
Барток Бела.....	39	Анатолий.....	1, 2, 3,
Барыкина Лариса.....	37	11, 14, 15, 17, 22, 23,
Барях Александр.....	6	24, 25, 26, 27, 30
Басаргин Виктор.....	3, 14,	Медведев Дмитрий.....	30
.....	15, 16, 17, 19, 24, 26, 35	Милогорова Елена.....	37
Батагов Антон.....	38, 39	Морозов	
Белен Майя.....	39	Леонид.....	1, 20, 40
Богданов Александр.....	30	Мортье Жерар.....	38
Богданов Михаил.....	22	Мотрич Александр.....	17
Борисовец Юрий.....	17	Невежина Елена.....	34
Божков Эдуард.....	36	Неганов Виталий.....	24
Брагин Олег.....	29	Нелюбин Владимир.....	11
Брайерс Гэвин.....	39	Николаев Владимир.....	38
Буклага Наталья.....	40	Ознобишина	
Бурков Вячеслав.....	18	Людмила.....	22
Варламов Александр.....	12	Окунев	
Васильев Анатолий.....	39	Константин.....	22, 27
Вахрин Вячеслав.....	25	Осетинская Полина.....	39
Вексельберг Виктор.....	8	Павлова Надежда.....	40
Власова Ольга.....	34	Панов Роман.....	16
Волосников		Пантелеев Сергей.....	11
Дмитрий.....	36	Пахолков Александр.....	27
Галкина Татьяна.....	10	Пелецис Георгий.....	39
Гальван Израэль.....	39	Петухов Валерий.....	33
Гарсян Армен.....	17	Пичкалёв Анатолий.....	35
Гашева Ксения.....	34	Платонов Валерий.....	40
Гвоздев		Плотников Владимир.....	
Денис.....	11, 23, 24, 25	3, 23, 24, 25, 26, 27
Герасименко Виктор.....	36	Погудин Александр.....	40
Гладнев Игорь.....	36, 37	Полетаев Георгий.....	6
Глазков Владимир.....	2	Поляков Олег.....	22
Глазырина Юлия.....	34	Попов Сергей.....	4, 5
Головин Андрей.....	3, 15,	Преображенский	
Горбунова Ирина.....	27	Владимир.....	1, 20
Горibold Алексей.....	39	Путин	
Грибанов		Владимир.....	19, 27, 35
Алексей.....	33, 37	Пэлтроу Гвинет.....	40
Грошев Брис.....	11	Пярт Арво.....	39
Гудвин Эндрю.....	39	Раев Михаил.....	6
Гурфинкель		Рогозин Дмитрий.....	29
Владимир.....	35	Рыжаков Сергей.....	32
Дауни-младший		Сабиров Ростям.....	22
Роберт.....	40	Самойлов Дмитрий.....	19
Десятков Сергей.....	22	Сапиро Евгений.....	16
Деменев Михаил.....	8	Сапко Игорь.....	15, 22,
Дёмкин Алексей.....	26	23, 25, 26, 27
Дёмкин Николай....	17, 27	Сарксян Вагаршак.....	11
Дорошенко		Стрельников	
Ростислав.....	23	Владимир.....	6
Журавлев Алексей.....	29	Суханов Сергей.....	33
Заварзин Максим.....	24	Тарасова Ирина.....	34
Зайцева Нина.....	33	Тартаковский	
Захаров Марк.....	36	Александр.....	6
Зубарев Анатолий.....	32	Ташкинов Анатолий.....	6
Иванилова Яна.....	36, 37	Терян Григорий.....	2
Иванов Алексей.....	34	Толмачёва Людмила.....	2
Игумнов Геннадий.....	32	Торчинский	
Иноземцев		Вячеслав.....	37
Александр.....	4	Трусов Александр.....	6
Исаакян Георгий.....	38	Трутнев Юрий.....	16, 26
Казарян Залик.....	12	Тушнолобов	
Казарян Крист.....	12	Геннадий.....	4, 22, 23
Казарян Рузанна.....	12	Удальёв Антон.....	13
Каменев Аркадий.....	26	Ушаков Денис.....	22, 26
Канчели Гия.....	39	Ушаков Денис.....	30
Кастеллучи Ромео.....	39	Фавро Джон.....	40
Кац Аркадий.....	26, 27	Фадеев Иван.....	36, 37
Кингсли Бен.....	40	Хазин Михаил.....	19
Кобелев Виктор.....	33	Холл Ребекка.....	40
Ковыев Алексей.....	30	Холлигер Хайнц.....	39
Ковыев Павел.....	30	Черкасов Филипп.....	40
Козьминых Евгений.....	33	Чилд Дон.....	40
Колесников Андрей.....	19	Чиркунов	
Кудрин Алексей.....	19	Олег.....	3, 16, 17, 30
Кудрявцев Александр.....	30	Чирмышева Юлия.....	37
Кузьмин Илья.....	37	Чубайс Анатолий.....	27
Кузьмицкий		Чугарина Елена.....	24
Геннадий.....	17	Шаповалов Виктор.....	40
Куранов Григорий.....	16	Шестов Анатолий.....	33
Курентзис		Ширев Павел.....	23
Теодор.....	36, 38, 39, 40	Ширинкина Мария.....	7
Луканин Алексей.....	17	Юков Илья.....	13
Любимов Алексей.....	39	Юшков Брис.....	12

ПРЕЦЕДЕНТ

«Новогор-Прикамье» и администрация Перми подписали концессионное соглашение

В администрации Перми завершена работа по подготовке проекта концессионного соглашения с ООО «Новогор-Прикамье» в отношении муниципального имущества, представляющего собой объекты системы коммунальной инфраструктуры водоснабжения, водоотведения и очистки сточных вод.

Глава администрации Перми Анатолий Маховиков и председатель совета директоров ОАО «Российские коммунальные системы» (РКС) Григорий Терян 26 апреля в торжественной обстановке подписали протокол по итогам реализации пилотного проекта администрации Перми и ОАО «РКС» по переходу на концессионные отношения в сфере водоснабжения и водоотведения города Перми.

Текст собственно концессионного соглашения подписали главный управляющий директор ООО «Новогор-Прикамье» Владимир Глазков и руководитель департамента имущественных отношений администрации Перми Людмила Толмачёва.

Цель заключения концессионного соглашения — привлечение инвестиций в экономику Перми, обеспечение эффективного использования муниципального имущества и повышение качества услуг, предоставляемых потребителям.

Инвестиционные вложения в модернизацию, строительство объектов систе-

мы коммунальной инфраструктуры водоснабжения, водоотведения и очистки сточных вод Перми составят более 3 млрд руб. за период до 2022 года. В период с 2023 до 2054 года в развитие коммунальной инфраструктуры Перми должно быть вложено ещё более 8 млрд руб.

Передача муниципального имущества в концессию позволит повысить надёжность городской системы водоснабжения и водоотведения, а также уменьшить число коммунальных аварий. В конечном итоге повысится качество питьевой воды, подготавливаемой на очистных сооружениях и транспортируемой потребителям. При этом всё имущество системы водоснабжения и водоотведения Перми (включая вновь созданное «Новогором-Прикамье» уже в ходе действия договора концессии) останется в муниципальной собственности, а компании передаётся только во временное пользование.

Идея заключения концессионного договора между ООО «Новогор-При-

камье» и администрацией Перми возникла ещё в 2007 году. Но тогда этот процесс сковывало существовавшее законодательство. В 2011 году были внесены изменения в федеральный закон «О концессионных соглашениях». Затем администрация Перми подписала документ о намерениях заключить такое соглашение с арендатором.

Григорий Терян, председатель совета директоров ОАО «РКС»:

— Не побоюсь назвать этот документ историческим. Подобных прецедентов именно в сфере водоснабжения до сих пор в крупных российских городах не было. Это концессионное соглашение является первым и во многих других отношениях. Например, это первый концессионный договор, в котором чётко прописаны сроки и объёмы не только долгосрочных инвестиционных вложений, но и средств, которые будут направляться на капитальные ремонты.

Анатолий Маховиков, глава администрации Перми:

— Подписание этого «соглашения века» — ещё один шаг к выстраиванию цивилизованного государственно-частного партнёрства. Например, у нас уже есть опыт передачи в концессию детских садов и учреждений здравоохранения. Мы хотим, чтобы коммунальная инфраструктура Перми действительно развивалась, действительно была лучшей в России.

ФОТО ИРИНА МОЛОКОТИНА



Новый компаньон

Пермский еженедельник «Новый компаньон» Издаётся с 23 сентября 1997 года Выходит по вторникам.

КО

Учредитель и издатель:
ООО «Издательский дом «Компаньон»

Генеральный директор
Дмитрий Овсов
odv@idk.perm.ru

Главный редактор
Игорь Лобанов
ivl@idk.perm.ru

Директор по рекламе
Елена Артёмова
eva@idk.perm.ru

Адрес редакции и издателя:
614000, г. Пермь, ул. Сибирская, 27б

Адрес для писем:
614000, г. Пермь, ул. Сибирская, 27б

Телефоны:
8 (342) 210-40-23
210-40-25
210-40-27

Газета зарегистрирована Министерством РФ по делам печати, телерадиовещания и средств массовой коммуникации 30 июля 2001 года, ПИ № 77-9507.

Перепечатка и использование материалов, опубликованных в газете, без письменного разрешения редакции запрещены.

Рукописи и фотографии, высланные в адрес редакции без предварительного заказа, не рецензируются и не возвращаются.

Редакция не несёт ответственности за достоверность информации, представляемой на страницах газеты рекламодателями.

Мнения авторов могут не совпадать с мнением редакции.

Цена свободная.

Интернет-газета:
www.newsko.ru

Реклама в газете

Телефоны/факс:
8 (342) 210-40-25
210-40-23

Электронная почта
reklama@idk.perm.ru

Требования к рекламным макетам, стоимость рекламы и условия размещения опубликованы на сайте www.nk.perm.ru

Отпечатано в ООО «ПрессА» 618400, г. Березники ул. Уральских танкистов, д. 6 Телефон/факс 8 (3424) 21-70-16

Печать офсетная. Объём 5,0 п. л. Подписано в печать в 17.30 Тираж 4000 экз. Заказ №1208

АКЦЕНТЫ

DIARY

О границах дозволенного



СВЕТЛАНА ФЕДОТОВА

Дорогой дневник, ссылки на сообщения о заседании Пермской городской думы, 19 депутатов которой проголосовали за отставку сити-менеджера Анатолия Маховикова, на некоторых сайтах сопровождались картинкой взрыва на Бостонском марафоне. Это глюк такой — компьютер сам ставит фотографии, какие пожелает. Роднит оба эти события только то, что ни того, ни другого не ждали. Всё было тихо-мирно, и вдруг — ба-бах, в отставку! С чего, как говорят дети, башня-то упала?

Отвлечёмся на минуточку, чтобы вновь изумиться тому, что пермская молодёжь больше всего стремится получить высшее образование в сфере государственного управления — на эту специальность уже вот несколько лет самый большой конкурс.

В начале 1990-х все рванули в юристы и экономисты, потом — в дизайнеры и пиарщики, в журналисты и нефтяники. Это понятно: когда тебе нет ещё и 20, деньги и приключения очень востребованы. Но стремиться в чиновники, с рабочим днём от звонка до звонка, чтобы перебирать бумаги, где написано «инструкция», «водные ресурсы» и «в просьбе отказать»? Что тут может быть привлекательного?

Двух служащих — Анатолия Маховикова и Андрея Головина, фамилии которых чаще всего мелькали на страницах газет на прошлой неделе — отличают хорошие костюмы и непонятного происхождения благосостояние. Ну, допустим, Маховиков пришёл на муниципальную службу из бизнеса, но Андрей Головин всё время с момента окончания вуза работал в госучреждениях. При этом у него есть и квартира в Москве, и канадское гражданство, и необязательные, ненужные в быту вещи, которые и говорят, на самом деле, об уровне доходов больше, чем что бы то ни было.

Году эдак в 2008-м в Перми проходила парусная регата. Фотографов на это мероприятие пришло полно, но у Андрея Головина был самый крутой профессиональный фотоаппарат, с объективом-телевиком.

«Что, Андрей, на журнал какой-то работаешь?» — пошутила я тогда. (Конечно же, я знала, где работает мой бывший одноклассник.) Тот в ответ как-то заулыбался, и стало понятно, что он будет потом друзьям рассказывать про мой вопрос — прикольно же: его за фотографа приняли.

«Так зачем тебе профессиональный фотоаппарат?» — мой вопрос повис в воздухе и не требовал ответа. Да захоте-

Кажется это мне, или нет? Меняются лица.
Лбы стали уже. Рты сделались грубей.
Просто для еды. И всё остальное. Руки, например.
Для мордобоя. Ноги пошли в ход.
Вчера в пивной — один осатанел от злости,
вопит: «Что сказал? Ты что сказал?
А ну, выйдем!» Другой: «Не надо туда,
там у меня сын, давай лучше здесь».
Но осатанелому нужен простор, обязательно там.
Выволол на улицу. Драка прицельная, ногами.
Маленький сын стоит, смотрит.
Ещё кто-то подбежал, схватил по
пути дощатый ящик, с размаху огрел
осатаневшего по голове. Тот свалился.
Теперь оба стали бить его ногами.
И мальчик подошёл, тоже постучал
ножкой по затылку.

Александр Володин,
«Каково же было их удивление»

лось человеку! Чего пристала! И Андрей продолжил общение со своим маленьким сыном, у которого был акцент. И это потрясло меня больше, чем техника, которая вообще-то нужна только профессионалам, людям, которые зарабатывают на фотосъёмке деньги.

Вот, собственно, мы и добрались до пермской мечты и до ответа на вопрос: чего это молодёжь рванула в чиновники? А они хотят так же! Того же и тем же способом. И ведь, заметьте, что все понимают: как ловко вычислило правосудие границу дозволенного — беспрецедентный залог в 20 млн руб. за освобождение Андрея Головина из СИЗО удивил, но никого не оставил. Их собрали за два дня.

Блогеры сравнивают скорость сбора денег на залог для чиновника с тем, как идут дела для помощи больной девочке. Но корректнее сравнивать величину этого залога с той, которую предлагают людям бизнеса. Например, свободу пермского банкира Беклемышева в своё время оценили в 3 млн руб., но деньги так и не внесли — не смогли столько собрать. Дело не в качестве друзей и степени любви жены, и даже не в предъявленных обвинениях, а в том, что каста чиновников, пусть даже и бывших, — она на порядок выше всех остальных, тем более бизнесменов.

Теперь понятно, отчего такая кровавая драка разгорается за пост сити-менеджера? При том, что его работа — это, условно говоря, следить за канализацией, уборкой снега и мусора... Городское хозяйство — это сплошной быт, ничего героического или романтического. Ну да — подряды, ну да — распределение средств и земли.

А из слов авторитетного бизнесмена и депутата Владимира Плотникова какие мы выводы делаем? Наступил Маховиков крепко на его интересы, насолил фактически. Ведь Плотников долгое время был теньвым мэром Перми. И его далеко не символическое присутствие в управлении городом обозначалось в том числе и месторасположением принадлежавшего ему ресторана «Татищев» — аккурат в здании мэрии. Вопросы в городе решались иногда чуть ли не через его дядю-таксиста. Собственно, Плотников — ночной кошмар всех современных пермских губернаторов. На предыдущего, рассказывают, однажды так наорал в его же резиденции, что потом вся Пермь про это говорила. Москва требует держать таких людей в узде и как можно дальше от управления.

Я к тому, что сейчас дело не в том, сохранит ли Маховиков свой пост. Это, конечно, важно, но важнее, каковы границы дозволенного у Виктора Басаргина. ■

ЦИТАТЫ

«Я стал свободным человеком»



Олег Чиркунов, предприниматель, бывший губернатор Пермского края (2004-2012 годы):

— Прошёл год, как я стал свободным человеком. У меня было время подумать. И за это время я ни разу не пожалел о принятом мной решении. Надеюсь, что мои друзья и коллеги по работе, для которых это решение изменило многое, с пониманием к нему относятся.

Цитируется по записи в фейсбуке от 27 апреля

25.05–02.062013

проект пермского академического театра оперы и балета им. п. и. чайковского

+7 (342) 2123087
www.diaghilevfest.perm.ru

дягилевский фестиваль

1

международный фестиваль искусств в городе дягилева

реклама

Владислав Масалов: Всего-навсего нужно сделать лучший двигатель по лучшей цене

Генеральный директор ОАО УК «ОДК» объяснил логику своих действий в отношении Пермского моторного завода и «Авиадвигателя»

Наталя Калюжная

— Владислав Евгеньевич, как вы можете прокомментировать последние события вокруг ОАО «Авиадвигатель», связанные с решением разделить должностные обязанности его управляющего директора и генерального конструктора Александра Иноземцева?

— Комментировать несостоявшееся решение неправильно. Соответствующий вопрос повестки заседания совета директоров «Авиадвигателя» носил сугубо внутрикорпоративный организационный характер.

Мы исходим из того, что сейчас фокус персональной ответственности должен быть смещён в сторону производства, продаж и сокращения издержек на всех этапах жизненного цикла двигателя ПД-14, за что должен отвечать отдельный топ-менеджер. Совмещать же должности управленца и конструктора в одном лице — это конфликт интересов. Но при этом мы убеждены, что должность генерального конструктора должна оставаться в номенклатуре высшего руководства и генеральный конструктор должен решать все технические вопросы, связанные с созданием семейства перспективных двигателей.

— Действительно ли совет директоров «Авиадвигателя» отказался голосовать за снятие Иноземцева?

— На повестке дня совета не было вопроса о снятии Александра Иноземцева, был вопрос о разделении должностей во избежание конфликта интересов. Но из-за отсутствия кворума совет директоров был признан несостоявшимся.

— Иноземцев получил лишь временную отсрочку или возможны варианты?

— Варианты возможны всегда. В ближайшее время в повестках заседаний советов директоров такого вопроса нет. Но надо понимать, что ПД-14 — это сегодня самые большие опытно-конструкторские работы ОАО «Управляющая компания «Объединённая двигателестроительная корпорация» (УК «ОДК») в гражданском сегменте. Поэтому спрос с конструкторского бюро очень велик. Только бюджетных ассигнований на этот проект государство выделяет около 35 млрд руб. И за эти деньги надо будет держать ответ.

— Насколько обоснованы опасения сотрудников «Авиадвигателя», что проект ПД-14 может быть свёрнут или передан другому предприятию?

— Опасения необоснованны. Проект опытно-конструкторских работ по ПД-14 должен быть и будет выполнен до конца, и ведущим КБ был и будет

«Авиадвигатель». Другое дело, что мы не раз обращали внимание Александра Иноземцева на то, что для нового гражданского двигателя ПД-14 очень важна сертификация EASA, чтобы получить «билет» на мировой рынок. К сожалению, конструкторский коллектив «Авиадвигателя» имеет гораздо меньший опыт создания нового гражданского двигателя по современным мировым стандартам, чем конструкторское бюро «Сатурна».

Необходимость большей кооперации между «Авиадвигателем» и «Сатурном» продиктована огромным желанием получить конкурентный продукт. Именно вопрос стандарта проектирования и плана по сертификации стал одним из главных спорных моментов.

Мы продолжаем убеждать руководителя «Авиадвигателя», что конструирование по стандартам EASA с самого начала даёт гораздо больше шансов продукту стать конкурентоспособным.

— Работы над двигателем идут в соответствии с графиком?

— Формально мы в графике, но начинается сложный этап проведения полноразмерных испытаний.

— У вас есть претензии к тому, как исполнялся этот проект на пермском предприятии?

— У меня есть много вопросов, которые вызывают серьёзное беспокойство. Бездействие в их решении может негативно сказаться на финансовых результатах программы и предприятия в целом. Сегодня основная часть выручки «Авиадвигателя» (порядка 85%) — это бюджетные вливания для реализации программы ПД-14. Отсюда — достойные зарплаты сотрудникам и прочие блага, которыми сегодня пользуются конструкторское бюро и опытное производство. Я не против этого, но надо понимать, что государство финансирует проект только до 2016 года, а дальше предприятие будет тратить собственные средства. Будут ли они при тех управленческих решениях, которые реализуются на предприятии сегодня, — большой вопрос.

Меня как гендиректора ОДК очень беспокоит будущее себестоимости ПД-14. Директивная себестоимость серийного производства, под которую сейчас ведётся проектирование, не подтверждена предприятиями-комплектаторами. И если мы выйдем из заявленных рамок, это скажется на величине убыточности всего пермского куста — Пермского моторного завода (ПМЗ) и «Авиадвигателя», поскольку убытки ПМЗ как раз являются следствием высокой себестоимости ПС-90.

— Насколько готова пермская площадка к серийному производству двигателя ПД-14?

— Серийно производить двигатель ПД-14 будет дивизион гражданских авиадвигателей в кооперации с центрами технологической компетенции ОДК. Это означает, что в рамках этого продукта будет создана широкая кооперация между ПМЗ и «Сатурном». Кроме того, часть деталей, например полые лопатки, будет производиться в Уфе.

Площадка «Сатурна» больше всего готова к сборке современных двигателей, пермскую площадку мы подготовим. На эти цели размещён первый транш облигационного займа «Оборонпрома», который переведён в ОДК на цели техперевооружения ПМЗ и «Авиадвигателя».

Но что пугает заводы больше всего, так это отсутствие ответа из КБ «Авиадвигателя» о себестоимости ПД-14, подтверждённой договорами с кооперацией. Ждём ответа от «Авиадвигателя»!

Есть и ещё один важный вопрос. Я считаю, что инвестировать в техническое перевооружение «Авиадвигателя» в рамках опытно-конструкторских работ и техническое перевооружение ПМЗ в рамках серийного производства, не увязывая эти процессы друг с другом, нельзя. Тем более когда предприятия находятся на одной территории. Какова необходимость покупки одного и того же станка отдельно для опытного производства и отдельно для серийного? Особенно в ситуации дефицита денежных средств.

Это одна из ключевых мыслей, которую я пытаюсь донести до руководства пермских предприятий. Я не считаю инвестиционную программу по ПД-14 взвешенной.

— Какие шаги предпринимаются по финансированию серийного производства ПД-14?

— В финансировании программы ПД-14 главная роль принадлежит «Оборонпрому», который, как я уже сказал, недавно успешно разместил на эти цели первый транш облигационного займа в размере 2,569 млрд руб.

— Может ли ПД-14 принять участие в программе «Перспективный авиационный комплекс дальней авиации» (ПАК ДА)?

— Да, в рамках любых крупных опытно-конструкторских работ создаётся серьёзный научно-технический задел, который может быть использован для любого другого нового двигателя. В данном случае мы рассматриваем базовый газогенератор ПД-14 в качестве потенциального участника в программе соз-

дания двигателей для дальней авиации (ПАК ДА). В ближайшее время мы привлечём Министерство обороны РФ для оценки технического состояния проекта.

— Какова финансовая ситуация на ПМЗ?

— Непростая. Убытки по итогам 2012 года составили 4,8 млрд руб. Надо сразу пояснить, это не результат деятельности завода в прошлом году, а долги прошлых лет, которые старательно прятались в незавершённую продукцию и другие строки отчётности. Эти убытки вызваны высокой себестоимостью двигателя ПС-90. К сожалению, такова конструкция этого двигателя, что стоит он очень дорого и продаётся очень сложно.

Двигатель С-90А2, спроектированный как глубокая модернизация ПС-90, оказался на 30% по себестоимости дороже ПС-90 и вообще не продаётся. Поэтому зависимость ПМЗ от «Авиадвигателя» фактически сделала завод «заложником» ПС-90, и разбираться в этой ситуации приходится ОДК и «Оборонпрому».

— Какие меры будут приниматься по оздоровлению ПМЗ?

— Новый управляющий директор ПМЗ Сергей Попов, назначенный на эту должность три месяца назад, является очень опытным антикризисным менеджером. Первый анализ его работы показывает, что путь вывода ПМЗ из сегодняшнего убыточного положения будет непрост: нужно либо радикально сокращать затраты, либо искать для завода другой продукт, который сможет приносить ему прибыль. Этим мы сейчас занимаемся в ОДК, поскольку решить данный вопрос самостоятельно завод не в состоянии.

— В ходе встречи с председателем краевого правительства Геннадием Тушнолобовым вы обсуждали возможность реструктуризации кредитного портфеля ПМЗ. О чём шла речь?

— Сегодня размер кредитной нагрузки ПМЗ превышает 10 млрд руб., большей частью он связан с убытками от производства, продажи и сопровождением в эксплуатации ПС-90.

Кредитный портфель очень «разношерстный» — как с точки зрения кредитующих организаций, так и с точки зрения стоимости заимствований: пермяки занимают почти вдвое дороже, чем, например, УМПО и «Салют». В 2013 году заводу нужно погасить 5 млрд руб. Поэтому сейчас мы обсуждаем с банками возможность реструктуризации этого долга на пять–семь лет. ОДК вместе с «Оборонпромом» договариваются с крупнейшими российскими банками о реструктуризации этого долга.



Масалов Владислав Евгеньевич, родился в 1970 году. В 1992 году окончил финансово-экономический факультет Государственной финансовой академии при правительстве РФ по специальности «финансы и кредит». С 1992 по 2004 год работал на руководящих постах в ряде финансово-промышленных компаний и банковских структур. С 2004 по 2005 год — заместитель председателя правления ООО «Группа «Абсолют». С 2005 по 2009 год — генеральный директор группы компаний ООО ИСК «Глетчер». С 2009 по 2010 год — заместитель генерального директора по экономике и финансам, заместитель управляющего директора — директор по экономике и финансам ОАО НПО «Сатурн». С 2010 по 2011 год — и. о. генерального директора ФГУП «НПЦ газотурбостроения «Салют». С 31 марта 2011 года — генеральный директор ФГУП «НПЦ газотурбостроения «Салют». С 19 июля 2012 — генеральный директор ОАО «Управляющая компания «Объединённая двигателестроительная корпорация».

— **Каков размер гособоронзаказа ПМЗ на 2013 год?**

— Порядка 1 млрд руб. Сюда входит ремонт двигателей Д-30Ф6 и ПС-90А-76 для самолетов Ил-476.

— **Планируется ли возобновить в Перми ремонты и производство двигателя Д-30Ф6 для стратегических истребителей-перехватчиков МиГ-31?**

— Мы ждём по этому поводу решения государства и Министерства обороны РФ. Как только будет госзаказ, мы с удовольствием приступим к его исполнению. Со своей же стороны мы давно подготовили все расчёты и проекты по возобновлению производства этого двигателя на пермской площадке.

Что касается ремонтов, то в 2012 году на ПМЗ выполнен весь объём работ по обеспечению гатчинского 218-го Авиа-ремонтного завода узлами и комплектами для ремонта и продления ресурса двигателей Д-30Ф6. В планах на 2013 год — почти двукратное увеличение объёмов производства по этому направлению.

Налаживание ремонта Д-30Ф6 на ПМЗ, по предварительным расчётам, обойдётся в 4 млрд руб., так как потеряны многие технологии. Модернизация производства в Гатчине — порядка 600 млн руб. Сейчас мы просчитываем разные варианты с учётом того, что авиа-ремонтные заводы, в том числе 218-й АРЗ, могут быть переданы в ОДК.

В рамках кооперации внутри ОДК, уверен, мы сможем найти самый оптимальный вариант максимально быстро и дёшево наладить возобновление производства Д-30Ф6.

— **Какова судьба контракта на поставку двигателей ПС-90А-76 для 39 самолётов Ил-476?**

— На данный момент мы согласовали с Объединённой авиастроительной корпорацией почти все условия, осталось решить вопрос по цене. Готовность к подписанию контракта высока, но мы ждём ответа Министерства обороны РФ, к которому обратились в связи с необходимостью внесения изменений в условия финансирования проекта в части увеличения авансов. В 2013 году мы планируем изготовить четыре двигателя ПС-90А-76.

— **Предстоит ли оптимизация производственных мощностей на ПМЗ?**

— Безусловно. Она предстоит не только на ПМЗ, но и на всех предприятиях ОДК. Но это сложный проект, поскольку завод в своё время был странно разделён с точки зрения архитектуры сооружений. Здесь практически нет возможности выстроить логические технологические и производственные цепочки.

Я видел схему перемещения заготовки для изготовления лопатки по территории завода — она «нарезает» 30 км. Понятно, что тут надо что-то менять. Будем над этим работать.

В качестве примера могу привести Омский завод им. Баранова, где мы смогли сконцентрировать 85% производственных мощностей всего в двух корпусах, при этом значительно увеличив объём производства. Обращу внимание, что всё было сделано с соблюдением всех норм, которые применяет Ростехнадзор, Трудовая инспекция и другие контролирующие органы. Концентрация мощностей позволила значительно снизить себестоимость продукции.

— **Решён ли вопрос о юридическом объединении ПМЗ и «Авиадвигателя»?**

— Пока мы этот вопрос отложили. В том числе и из-за резко негативной позиции со стороны губернатора и работников «Авиадвигателя». Хотя считаем, что это необходимо делать в интересах производства двигателей, поскольку позволяет устранить конфликт интересов между серийным заводом и конструкторским бюро. В сегодняшней конструкции мы имеем заинтересованность КБ долго и дорого проектировать двигатель, но при этом после передачи в серийное производство двигатель может иметь большое количество проблем. Как это и получилось в случае с ПС-90. Более того, чем больше недостатков у двигателя, тем больше серийный завод должен заказывать доработок в КБ, что экономически выгодно «Авиадвигателю». В результате серийный завод хронически убыточен, а КБ — искусственно прибыльно.

Как пример могу привести объединение КБ с серийным заводом в Самаре. На момент присоединения СНТК им. Кузнецова не имело никакого заказа на ОКР и было не просто убыточным, а вообще не выплачивало заработную плату многие месяцы. Причиной тому стал тот факт, что предлагаемый СНТК им. Кузнецова двигатель НК-93 не был принят как перспективный гражданский двигатель, поскольку Александру Иноземцеву удалось убедить тогда всех, что нужно создавать абсолютно новый ПД-14. И работа вместе с деньгами ушла в Пермь.

Сейчас на едином «Кузнецове» нет задержек по зарплате, нет конфликта интересов, выручка каждый год растёт на 50%. И завод, и КБ потихоньку возрождаются, подтверждением чему служит успешный старт американской ракеты-носителя «Антарес» с двигателями НК-33.

И у вас в Перми перед глазами пример удачного объединения «Стара» и «Инкара». Кстати, под руководством

нынешнего управляющего директора ПМЗ Сергея Попова выручка компании выросла на 800 млн руб., значительно сократился убыток.

— **Почему рыбинский «Сатурн» стал полюсом интеграции для дивизиона «Двигатели для гражданской авиации»? И зачем вообще надо было создавать дивизион?**

— У нас есть задача, поставленная государством, — сформировать из конгломерата предприятий единую эффективную бизнес-структуру. За один шаг реформ перейти к современной системе управления холдингов, в основе которых находятся программы, мы не можем. Поэтому с учётом оценки работы и опыта ведущих мировых машиностроительных компаний было решено начать специализацию в рамках ОДК с создания дивизионов по продуктовому принципу.

Дивизион — это первый этап. Вторым этапом будет формирование продуктовых программ внутри головной компании ОДК.

Главным аргументом по выбору «Сатурна» в качестве головного предприятия дивизиона был опыт создания двигателя SaM146, который имеет сертификаты эксплуатации во всём мире.

Я хочу подчеркнуть, что создание двигателя, сразу получившего европейский сертификат, — это беспрецедентное событие в истории российского и советского двигателестроения. Главное новшество заключалось в том, чтобы двигатель с самого начала проектировался по мировым стандартам. Это то, чему наших конструкторов не учили никогда, а конструкторам «Сатурна» пришлось учиться у своих европейских коллег. Был получен уникальный опыт, в рамках которого и КБ, и производственные площадки были сертифицированы по нормам EASA. Та огромная работа, которая была проведена, позволила НПО «Сатурн» подняться гораздо выше других предприятий ОДК в умении конструировать и наладивать производство нового двигателя. Именно поэтому мы выбрали НПО «Сатурн».

Что касается плохого финансового положения «Сатурна», которое якобы планируется поправить за счёт Перми. Это ложное представление. Да, у «Сатурна» есть убыток. И этот убыток предприятию приносит только один вид деятельности — SaM146. Это так называемые стартовые убытки по проекту, которые есть у всех новых изделий и которых вряд ли удастся избежать и по ПД-14.

В прошлом году была достигнута договорённость о государственных субсидиях для «Сатурна» по процентным ставкам по кредиту и по стартовым убыткам. Таким образом, положение

рыбинского предприятия не так уж плохо. Добавлю, что субсидии отражаются в балансе, но не отражаются в отчёте о прибылях и убытках. Это вносит некоторую сумятицу в понимание реального положения дел.

— **Есть опасения, что производство наземных газотурбинных установок в Перми будет ликвидировано и перенесено в Рыбинск. Так ли это?**

— Абсолютно не так. У заводов разная номенклатура выпускаемой продукции — Рыбинск делает установки мощностью от 2 до 10 МВт. Что же касается Перми, то мы, наоборот, будем догружать эту площадку наземной тематикой в связи с планами сворачивания в Уфе производства газоперекачивающих приводов на основе двигателя АЛ-31. На УМПО, в отличие от пермяков, эта программа убыточна. Поэтому решение принято в пользу пермской площадки.

— **Действительно ли стратегии развития ОДК корректируется?**

— Да, мы перерабатываем стратегию ОДК. В июле будем готовы её представить.

— **Какое место займут в холдинге пермские предприятия по итогам глобальной реорганизации ОДК?**

— Вы ставите вопрос в логике прошедшего времени, потому что мы уже не рассуждаем в рамках отдельно взятых предприятий. Мы завершаем формирование единого производственного холдинга, соответственно, производственные отношения головной компании и предприятий будут обычными внутрипроизводственными отношениями. Контрактация по проектам будет идти через ОДК, и за консолидированный финансовый результат также будет отвечать ОДК. Это связано в том числе с разработкой программы рефинансирования задолженности.

— **То есть ОДК будет позиционироваться как единая компания?**

— Да. Так, как позиционируются наши мировые конкуренты — Pratt&Whitney, Rolls-Royce, GE.

— **Была информация о том, что Pratt&Whitney может локализовать производство двигателей PW1400G для MC-21 в Рыбинске. Если Перми не удалось наладить сотрудничество с американцами, получится ли это у Рыбинска?**

— Это разные истории. Тем более не надо рассматривать это сотрудничество в разрезе отдельных предприятий. У нас есть задача — и производить двигатели, и поставлять комплектующие на мировой рынок.

— **Конечная ваша цель — реальная конкуренция на мировом рынке. Когда импортные самолёты будут летать с российскими двигателями?**

— У нас нет проблем в сегменте военной авиации: российские военные двигатели уже устанавливаются на иностранных самолётах — китайских, индийских.

В гражданской авиации ситуация гораздо сложнее. На мировом рынке существует сильная конкуренция. Но её можно выиграть. Для этого всего-навсего нужно сделать лучший двигатель по лучшей цене. Экономика для авиакомпаний определяет всё. И если мы такой двигатель создадим, мы либо напрямую, либо через авиакомпанию убедим производителей самолётов устанавливать на них наши двигатели. Дело осталось за малым — научиться делать лучшие двигатели по мировым стандартам и по себестоимости ниже, чем у конкурентов. Всё в наших руках. ■

ДЕНЬГИ

«Кормушка» для инноваторов

Пермь может стать ещё и «биомедицинской столицей Европы»

Наталя Калюжная

Министерство промышленности, инноваций и науки Пермского края планирует в мае внести в Законодательное собрание концепцию долгосрочной целевой программы «Развитие науки и инноваций в Пермском крае на 2013–2017 годы». На сегодняшний день Прикамье — один из немногих промышленно развитых регионов, не имеющих подобного документа, а о необходимости создания его как «стимулятора инноваций» в регионе говорилось давно. В то же время источники «Нового компаньона» высказывают опасения, что программа развития науки и инноваций может превратиться в «кормушку для отдельно взятых предприятий», субсидии тонким слоем «размажутся» по малорентабельным проектам и «рывка не получится».

По информации Министерства промышленности, инноваций и науки Пермского края, основными задачами разрабатываемой программы являются «комплексная поддержка фундаментальной, прикладной и вузовской науки, ориентация на создание высокотехнологичных производств, усиление взаимодействия с научно-техническими фондами Российской Федерации, а также стимулирование изобретательской активности».

Александр Тартаковский, министр промышленности, инноваций и науки Пермского края:

— Мы хотим, в первую очередь, вернуть науку и инновации в повестку дня, создать некий «скелет» комплексной системы поддержки и развития этой сферы, опираясь на который можно будет двигаться дальше, формировать комплексную стратегию инновационного развития края, систему мероприятий по её реализации с учётом имеющегося опыта.

В большом числе регионов России такие программы и стратегии уже приняты и реализуются, все регионы-лидеры уже сформировали свою научную и инновационную политику. В Пермском крае в настоящее время приняты основополагающие законы, но системной политики развития научной и инновационной сфер пока нет, есть только отдельные мероприятия, слабо увязанные между собой.

Общий объём финансирования программы пока не называется. Однако, по информации источника «Нового компаньона», близкого к разработчикам концепции, в существующих набросках уже фигурирует ряд «интересных статей расходов».

Так, наиболее значимая статья финансирования — в размере 1 млрд руб. сроком на пять лет, согласно проекту концепции, может быть направлена на создание в Пермском крае биотехнологического кластера «Центр клеточных технологий». Такой кластер может быть организован только на основе пермского НПО «Биомед», ныне являющегося филиалом московской компании НПО «Микроген».

Впрочем, информированный источник «Нового компаньона» о такой возможности высказывается скептически, считая, что серьёзной базы для создания такого кластера в Пермском крае нет. Тот же факт, что пермский «Биомед» является филиалом московской компании, вызывает у научного сотрудника вопрос: «Кого мы будем финансировать — москвичей?»

На грантовую поддержку предприятий-инноваторов, по словам того же источника, согласно проекту концепции, планируется потратить 90 млн руб. в течение пяти лет.

Что касается краеугольного камня инновационной политики РФ — создания регионального Центра трансфера технологий, который должен стать переходным звеном от науки к бизнесу (подобные центры создаются и в других регионах России), — то на него, согласно наброскам концепции, планируется потратить 15 млн руб. в течение пяти лет. Этой суммы, по мнению экспертов, хватит лишь на анализ эффективности 15 инновационных проектов — по 1 млн руб. на проект.

В то же время в концепции не фигурируют ни пороховой кластер на базе ФКП «Пермский пороховой завод», ни авиакосмический кластер на базе ОАО «Протон-ПМ».

Как сообщили «Новому компаньону» в Министерстве промышленности, инноваций и науки Пермского края, «в концепции учтены отраслевые программы федерального уровня — программы по развитию биотехнологий, фармацевтической промышленности, технопарков, а также стратегические документы федерального уровня». В частности, одним из ориентиров, по словам разработчиков, стало принятое 20 декабря 2012 года распоряжение правительства РФ «Об утверждении государственной программы РФ «Развитие науки и технологий».

«Это достаточно новый документ, и часть направлений программы мы стараемся «подстроить» под данную федеральную основу», — сообщили в краевом ведомстве.

По официальным данным, в настоящее время ведётся разработка нескольких разделов концепции: поддержка и развитие фундаментальной науки; стимулирование инновационной активности; создание организационных структур — кластеров; создание образовательно-инновационной системы поддержки учёных и инноваторов; совершенствование государственного управления в сфере науки и инноваций — формирование системной инновационной политики в крае и её закрепление в нормативных актах; стимулирование размещения заказов от правительства края науке по решению важных социально-экономических вопросов региона.

Всего концепция сейчас насчитывает 29 мероприятий.

Александр Тартаковский:

— За основу взяты стратегия инновационного развития, которая была разработана в Пермском крае ещё в 2009 году, но так и не была утверждена, и Стратегия инновационного развития РФ до 2020 года с правками для соответствия настоящему моменту. Смотрели мы и на опыт других регионов — в первую очередь, соседей (Свердловская область, Татарстан) и лидеров в сфере инновационного развития (Томская область, Новосибирская область, Красноярский край, Калужская область).

Не все лучшие практики можно перенести на пермскую почву, часть из них связана с федеральными проектами, реализуемыми в этих регионах, — особая экономическая зона в Томске, наукограды, технопарки. Для реализации этих мероприятий краю нужно активно лоббировать свои интересы на федеральном уровне. Сейчас мы смотрим в первую очередь на тот опыт, который можно реализовать силами региона — это в основном грантовые и конкурсные программы, например, развитие практики взаимодействия с Федеральным фондом содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере, мероприятия по информационной и инфраструктурной поддержке исследователей и инноваторов.

В целом это будет самостоятельный документ. Мы не ориентировались на бездумное копирование чужих идей, а, скорее, стремились зафиксировать мнение самой целевой аудитории — учёных, исследователей и инноваторов Пермского края, представители которых непосредственно участвуют в разработке проекта как члены рабочей группы.

В рабочей группе, созданной для работы над концепцией, участвует 21 человек. В ней представлены министр промышленности, инноваций и науки Пермского края Александр Тартаковский и его заместитель Михаил Раев. Основную же часть коллектива разработчиков составляют представители научной элиты. Так, в рабочую группу вошли генеральный директор Горного института УрО

РАН Александр Барях, ректор Пермского государственного национально-исследовательского университета Игорь Макарихин, ректор Пермского научно-исследовательского политехнического университета Анатолий Ташкинов, исполнительный директор Ассоциации инновационных учреждений и предприятий Пермского края Георгий Полетаев, директор института технической химии УрО РАН Владимир Стрельников.

Директор Пермского ЦНТИ Александр Трусов заявляет, что рабочая группа, на его взгляд, слишком многочисленна, а её участники, к сожалению, могут быть заинтересованы в принимаемых решениях.

Александр Трусов, директор Пермского ЦНТИ:

— Считаю, что в рабочую группу должны входить люди, у которых нет личных, частных интересов, имеющих отношение к её деятельности. Судя по составу участников, такие интересы есть практически у всех.

Хотелось бы также, чтобы участники рабочей группы обладали межотраслевыми знаниями, а не являлись специалистами узкой направленности. Что касается количества участников, на мой взгляд, достаточно было бы пяти человек.

Другой эксперт, пожелавший остаться неназванным, заявляет: «Есть опасения, что субсидии «размажутся» маленькими суммами и концепция превратится в «кормушку» для частных интересов отдельных предприятий». По его словам, состав участников уже наводит на размышления о том, кто может получить финансовые средства, которые будут выделены в рамках программы. По мнению эксперта, есть большая вероятность, что финансирование получат пермские структуры УрО РАН.

Предполагается, что концепция будет готова к внесению в Законодательное собрание Пермского края в срок до 8 мая и может быть утверждена на его пленарном заседании 20 июня. Разработка же и утверждение готовой программы планируется в срок до 31 августа. По словам разработчиков концепции, они планируют уложиться в эти сроки.

Александр Тартаковский:

— Мы постараемся до момента присоединения министерства промышленности и инноваций к министерству торговли подготовить концепцию уже в законченном виде. Но как будет осуществляться работа по дальнейшему сопровождению документа, формироваться разработка самой программы, пока сказать трудно, так как непонятно, как будут распределены зоны ответственности в результате реорганизации трёх министерств (министерства промышленности и науки, министерства торговли и министерства образования). ■

АМБИЦИИ

«Книжное» дело

В Перми попытаются возродить традиции книгоиздательства

Татьяна Власенко

Филологический факультет Пермского государственного национального исследовательского университета (ПГНИУ) в 2013 году впервые объявит набор абитуриентов на специальность «Издательское дело». Выпускникам будет присваиваться степень «бакалавр издательского дела». Предполагается, что они смогут работать руководителями интернет-изданий, ТВ- и радиоканалов, редакторами в органах власти, в печатных и электронных СМИ, редакторами и корректорами в редакционно-издательских отделах вузов, консультантами на книготорговых предприятиях.

В вузе пояснили, что учебный план включает три цикла дисциплин: гуманитарные (в том числе социальные и экономические), математические и естественнонаучные, а также профессиональные. «Издатель должен быть человеком, образованным во всех отношениях, с высокоразвитым интеллектом и аналитическим мышлением», — уточняют специалисты кафедры русского языка и стилистики ПГНИУ, где открывается новая специальность.

Сегодня книгоиздательское дело преподаётся во многих вузах страны. Основным из них был и остаётся Московский государственный университет печати им. Ивана Фёдорова, который готовил редакторов, ориентированных на разные виды изданий, начиная с 1940-х годов, а в 1970-е там начали подготовку специалистов по книжному делу. Кроме него, обучение по направлению «Издательское дело» ведут Санкт-Петербургский госуниверситет технологии и дизайна, Томский госуниверситет, Уральский федеральный университет, Челябинская государственная академия культуры и искусств, Омский государственный университет.

Тот факт, что в Перми настоящего издательского бизнеса в последние годы практически не существует, инициаторов не смущает. Они ссылаются на

данные Роскомнадзора, в списках которого находится 659 средств массовой информации (503 печатных и 139 электронных), что позволяет вузу надеяться на востребованность будущих выпускников. За прошлый год ведомство отметило появление 70 новых изданий, правда, при этом 313 прекратили свою деятельность.

«Из этой статистики напрашиваются два вывода: с одной стороны, издательский бизнес в Перми и крае бурно развивается, с другой — в него вовлекаются неквалифицированные работники, не владеющие профессиональными знаниями в области книгоиздания. И поскольку ни одно высшее учебное заведение в Перми не готовит специалистов в сфере издательского дела, то Пермский государственный университет как раз и заполнит эту лауну», — поясняет доцент кафедры русского языка и стилистики Мария Ширинкина.

По её словам, Пермский госуниверситет располагает всем необходимым для подготовки профессионалов издательского бизнеса: высококвалифицированными кадрами, учебно-научной и производственной базой (здесь имеется своё издательство, типография и редакционно-издательский отдел), материально-техническими ресурсами.

ФОТО СЕРГЕЙ КОПЫШКО



Мария Ширинкина, кандидат филологических наук, доцент кафедры русского языка и стилистики ПГНИУ:

— Идея открытия на факультете специальности «Издательское дело» не случайна. Пермский край славится богатым культурным наследием и сложившимися издательскими традициями. Однако в настоящее время они частично утрачены.

Думаю, одной из причин сложившейся ситуации является то, что в регионе до сих пор ни одно высшее

учебное заведение не готовило специалистов по направлению «Издательское дело». Те немногие представители издательской сферы, которые работают в Прикамье, либо получили специальное образование в других регионах, либо вообще не имеют базового образования.

Специалист по издательскому делу — это не только редактор и корректор. Современному издательству важно формировать собственный имидж, устанавливать контакты с авторами, типографиями, книготорговыми организациями. Словом, осуществлять издательскую политику. В овладении такими навыками студентам помогут занятия по имиджелогии, деловому этикету, связям с общественностью и рекламе, а также курсы «Менеджмент в издательском деле» и «Стратегическое управление издательскими организациями».

Выпускник также должен уметь исследовать книжный рынок, рынок электронных и печатных СМИ, разрабатывать бизнес-план издательского проекта, обеспечивать продажу издательской продукции. Этому научат в блоке экономических дисциплин: «Экономика», «Маркетинг издательского дела», «Логистика», «Теория и практика распространения издательской продукции».

В программу подготовки бакалавров по специальности «Издательское дело» включены дисциплины, в рамках которых будущий издатель научится использовать компьютерные и интернет-технологии. Для этого существуют курсы «Дизайн периодического и электронного издания», «Информационные технологии в издательском деле» и др.

Наряду с этим программа обучения в Пермском университете включает такие предметы, как «Правоведение», «Правовые основы издательского дела», «Авторское право». Изучив эти дисциплины, выпускники будут знать и квалифицированно использовать нормативно-правовые акты, регулирующие издательскую деятельность в целом и авторское право в частности.

Если изучать объявления о вакансиях на рынке труда, то складывается впечатление, будто бы в сфере издательского дела специалисты не требуются. Но если почитать печатные и электронные СМИ, то часто бросаются в глаза речевые, орфографические, пунктуационные ошибки. А это значит, что квалифицированные специалисты — в частности, редакторы — очень востребованы.

Мы уверены, что кто-нибудь из наших выпускников обязательно откроет собственный издательский дом в Перми и тем самым возродит книгоиздательские традиции Прикамья.

1970–1980 годы были временем расцвета Пермского книжного издательства: тогда и возник бренд «Пермская миниатюра». В Перми огромными тиражами выпускалось до 50 наименований книг. Это были краеведческие и художественные издания, классическая и современная, книги для детей. В Перми сложился тогда коллектив замечательных книжных графиков и дизайнеров. Оформлялись книги берестой, пластиком, тканями, металлической фурнитурой. Миниатюры пользовались огромным спросом.

Перечислить все вышедшие пермские мини-книжки невозможно. А первой была книга стихотворений Василия Каменского размером меньше спичечного коробка.



Фото из книги «Пермская область — XXVII съезду КПСС»

ФИНАНСЫ

СИТУАЦИЯ

Искусство не платить по долгам

Бывшие компании Михаила Деменева нашли способ не только не возвращать займы, но и взыскивать деньги с банков-кредиторов

Филипп Ардовский

Серия банкротств предприятий группы компаний «ДАН» (ГК «ДАН»), аффилированной пермскому бизнесмену Михаилу Деменеву, обернулась неожиданными многомиллионными убытками для банков-кредиторов. Один из займодателей, Транскапиталбанк, уже почти год не может добиться вынесения, казалось бы, очевидного судебного решения о взыскании с должника ранее предоставленного займа в сумме около 760 млн руб. Ещё два банка — Экопромбанк и Сбербанк — оказались вынуждены по решению арбитражного суда перечислить кредитовавшимся у них предприятиям из ГК «ДАН» более 400 млн руб. В аналогичной ситуации может оказаться банк «Глобэкс», иск в отношении которого сейчас рассматривается в арбитраже.

Злоупотребление правом

По словам знакомого с ситуацией источника в одном из банков, юристы ГК «ДАН» искусно пользуются пробелами в законодательстве о банкротстве, но при этом нередко переходят ту границу, за которой начинается злоупотребление правом. В случаях с делами о банкротствах бывших предприятий Деменева используются схемы, направленные на получение большинства голосов на собраниях кредиторов. В суд обращаются другие связанные с ГК «ДАН» лица, доказывающие, что именно они являются основными кредиторами разорившегося должника.

Составить необходимые для принятия судебного решения документы, как правило, не составляет труда, поскольку речь идёт о расчётах внутри одной группы юридических лиц. После того как суд удовлетворяет иски «лжекредиторов», последние получают возможность контролировать весь процесс банкротства — назначать «своих» арбитражных управляющих, предъявлять исковые требования к добросовестным кредиторам.

Другие схемы, применяемые нанятыми для защиты интересов ГК «ДАН» юристами, направлены на затягивание судебных процессов, в которых рассматриваются как раз иски добросовестных кредиторов, в том числе банков. В этих случаях представители должника отрицают очевидные факты, утверждая, что никаких займов не получали, а предъявляемые банками доказательства являются поддельными. В ход идут запросы документов, не имеющих прямого отношения к рассмотрению дела, требования о привлечении третьих лиц, назначении судебных экспертиз, объявления перерывов в заседаниях суда. Все эти действия в конечном счёте направлены на то, чтобы максимально оттянуть вынесение невыгодных ГК «ДАН» решений суда и за этот период вывести ранее принадлежавшие предприятиям активы.

В банках-кредиторах ГК «ДАН» считают, что подобные действия свидетельствуют об откровенном нежелании Михаила Деменева расплачиваться по

взятым принадлежавшими ему компаниями займам. Должники фактически отказались от каких бы то ни было переговоров по погашению долга и не намерены добровольно расставаться с заложенным в обеспечение банковских кредитов имуществом.

«В группе компаний «ДАН», видимо, решили, что лучшая защита — это нападение. Что делает добросовестный предприниматель, если понимает, что не может исполнить взятые на себя обязательства по кредитам? Либо передаёт банку предмет залога, либо ищет возможности для реструктуризации задолженности. Деменев же предпочёл долги не отдавать, а вместо этого нанять команду юристов, которые делают всё возможное для затягивания судебных процессов», — считает знакомый с ситуацией источник в Транскапиталбанке.

Эпизод первый. Транскапиталбанк

Характерный пример — дело о банкротстве ООО «РЕНОВА» (предприятие входило в ГК «ДАН» Михаила Деменева и, несмотря на название, никогда не имело никакого отношения к компаниям Виктора Вексельберга).

При включении в реестр требований кредиторов Транскапиталбанк столкнулся с неожиданным заявлением должника о том, что никакого кредита от него ООО «РЕНОВА» не получало. Несмотря на предоставленные доказательства, неопровержимо свидетельствующие о наличии долга, судья счёл необходимым удовлетворить все ходатайства юристов ответчика, требовавших приобщения к делу документов, не имеющих отношения к сути спора. Как следствие в деле объявлялись многочисленные перерывы. Решение по существу иска было принято судом лишь после подачи жалобы на имя председателя Арбитражного суда Пермского края.

Этот пример — не единственный. Сейчас на рассмотрении первой инстанции арбитража находится иск Транскапиталбанка к другим компаниям из ГК «ДАН» — ООО «Стандарт» и его поручителям. Как следует из картотеки дел арбитражного суда, иск о взыскании 760

млн руб. был принят к производству ещё в августе 2012 года, однако решение по нему до сих пор не вынесено.

По словам представителя истца, юристы ООО «Стандарт» также, как и в случае с ООО «РЕНОВА», заняли безукоризненную в своей абсурдности позицию, заявив, что никакого кредита банк не предоставлял, а все предоставленные истцом суду доказательства фальсифицированы, несмотря на ранее осуществлённые выплаты процентов по кредиту. Ответчик подал многочисленные ходатайства об истребовании документов, не имеющих отношения к рассматриваемому вопросу (затребованы акты проверки банка Банком России, оборотно-сальдовые ведомости, внутренние документы банка и т. п.). Из-за этого в деле уже не менее 15 раз объявлялись перерывы, а решение суда по существу спора не вынесено.

В Транскапиталбанке предполагают, что ответчик решил намеренно прибегнуть к тактике затягивания процесса, чтобы получить дополнительное время для манёвра. Пока рассматривается иск, многие компании, входящие в ГК «ДАН», подали заявления о собственном банкротстве: ООО «Автозаправочный комплекс», ООО «Технопром», ООО «ПАД», ООО «ДАН-моторс-трак», ООО «ДАН-моторс-Восток». В каждом из дел о банкротствах наблюдается одна и та же закономерность: крупнейшими кредиторами, которым будет предоставлено право фактически управлять процедурой банкротства, оказываются другие компании, подконтрольные тем же собственникам.

Эпизод второй. Сбербанк и Экопромбанк

К чему может привести такая ситуация, ясно из примеров Сбербанка и Экопромбанка. В обоих случаях добросовестные банки-кредиторы ООО «ДАН-строй» не только не смогли получить своих денег, а, наоборот, сами были вынуждены выплатить крупные суммы разорившемуся заёмщику, причём с процентами.

Летом 2010 года Арбитражный суд Пермского края ввёл в отношении ООО «ДАН-строй» процедуру банкротства. Незадолго до этого предприятие направило 250 млн руб. на погашение задолженности по кредиту Сбербанка и 162 млн руб. на возврат долга Экопромбанку. Однако арбитражный управляющий «ДАН-строя» посчитал эти действия должника сомнительными, поскольку они могут причинить ущерб другим кредиторам. Банкам был предъявлен иск о возврате «ДАН-строю» перечисленных сумм. Арбитражный суд этот иск удовлетворил, решение вступило в законную силу, и в прошлом году обоим банкам пришлось переводить деньги на счёт должника-банкрота. В выигрыше оказались компании, имеющие большинство голосов в совете дирек-

торов «ДАН-строя», — ООО «Лидер-В» и уже упоминавшееся ООО «РЕНОВА». Оба предприятия фактически подконтрольны Михаилу Деменеву.

Двумя выигранными у банков исками дело не ограничилось. В настоящее время на рассмотрении арбитража находится аналогичный иск другого банкрота из числа предприятий ГК «ДАН» к банку «Глобэкс». Также Экопромбанку от имени ООО «ДАН-строй» предъявлен иск о взыскании 32 млн руб. процентов «за пользование чужими денежными средствами» — теми самыми деньгами, которые Экопромбанк когда-то дал займы «ДАН-строю», потом получил обратно, а потом снова был вынужден отдать. Первая инстанция арбитража новый иск «Дан-строя» удовлетворила полностью, однако Экопромбанк подал апелляцию, посчитав взыскание ещё 32 млн руб. совсем уж незаслуженным. Её рассмотрение состоится в третьей декаде мая в 17-м Апелляционном арбитражном суде.

Прокол у «ДАН-строя» вышел лишь со Сбербанком, с которого обанкротившаяся компания в начале этого года попыталась взыскать ещё 67 млн руб. Суть искового требования сводилась к тому, что по вине Сбербанка «ДАН-строю» якобы был причинён ущерб на указанную сумму.

Обоснование ущерба было нетривиальным — в 2008 году переданный в залог Сбербанку земельный участок с недостроенной АЗС в микрорайоне Садовый (Мотовилихинский район Перми) оценивался в 100 млн руб. На момент подачи иска оценочная стоимость этой недвижимости составила лишь около 33 млн руб. Раз залог подешевел в три раза, то, по мнению юристов «Дан-строя», виноват в этом, конечно, Сбербанк. Увы, суду такой юридический креатив показался излишним — взыскивать с и без того пострадавшего от заёмщика банка ещё 67 млн руб. арбитраж не стал.

Праздник безнаказанности

Сложившееся положение вещей, при котором пострадавшими от действий одного недобросовестного бизнесмена оказались несколько крупных банков, в том числе с государственным (Сбербанк, «Глобэкс») и иностранным (Транскапиталбанк) капиталом, трудно назвать нормальной. Общая сумма задолженности по банковским займам у предприятий, к которым имеет отношения Михаил Деменев, превышает 2 млрд руб. Пока что должникам удаётся совершенно безнаказанно не возвращать ни взятые кредиты, ни заложенное в их обеспечение имущество.

Подобный подход к бизнесу и часто-та возникновения ситуаций с невозможностью защитить свои интересы в суде вряд ли способствуют привлечению инвесторов в Россию в целом и в Пермский край в частности. ■

ФИНАНСЫ

Банковская отчетность				
Код территории по ОКАТО	Код кредитной организации (филиала)			
	по ОКПО	Основной государственный регистрационный номер	регистрационный номер (/порядковый номер)	БИК
57	09807543	1025900000048	249	045773790

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
(публикуемая форма)
на 1 апреля 2013 года

Кредитной организации Открытое акционерное общество коммерческий банк «Уральский финансовый дом» (ОАО АКБ «Урал ФД») (полное фирменное и сокращенное фирменное наименование)
Почтовый адрес 614990, г.Пермь, ул.Ленина, 64

Код формы по ОКУД 0409806 Квартальная тыс.руб.			
Номер строки	Наименование статьи	Данные на отчетную дату	Данные на соответствующую отчетную дату прошлого года
1	2	3	4
I. АКТИВЫ			
1	Денежные средства	910921	772016
2	Средства кредитных организаций в Центральном банке Российской Федерации	767081	259286
2.1	Обязательные резервы	218126	192392
3	Средства в кредитных организациях	1487416	1160894
4	Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	13805	80788
5	Чистая ссудная задолженность	13980931	11832683
6	Чистые вложения в ценные бумаги и другие финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи	2491586	3073346
6.1	Инвестиции в дочерние и зависимые организации	760	760
7	Чистые вложения в ценные бумаги, удерживаемые до погашения	0	0
8	Основные средства, нематериальные активы и материальные запасы	591590	570759
9	Прочие активы	873824	413737
10	Всего активов	21117154	18163509
II. ПАССИВЫ			
11	Кредиты, депозиты и прочие средства Центрального банка Российской Федерации	0	0
12	Средства кредитных организаций	0	0
13	Средства клиентов, не являющихся кредитными организациями	18596218	15710711
13.1	Вклады физических лиц	12645519	10835551
14	Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	0	0
15	Выпущенные долговые обязательства	38472	175707
16	Прочие обязательства	248097	252761
17	Резервы на возможные потери по условным обязательствам кредитного характера, прочим возможным потерям и операциям с резидентами офшорных зон	26050	42643
18	Всего обязательств	18908837	16181822
III. ИСТОЧНИКИ СОБСТВЕННЫХ СРЕДСТВ			
19	Средства акционеров (участников)	1962800	1846000
20	Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	0	0
21	Эмиссионный доход	0	0
22	Резервный фонд	92300	82317
23	Переоценка по справедливой стоимости ценных бумаг, имеющихся в наличии для продажи	-297610	-284237
24	Переоценка основных средств	62932	62943
25	Нераспределенная прибыль (непокрытые убытки) прошлых лет	355673	265389
26	Неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период	32222	9275
27	Всего источников собственных средств	2208317	1981687
IV. ВНЕБАЛАНСОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
28	Безотзывные обязательства кредитной организации	2997880	2593010
29	Выданные кредитной организацией гарантии и поручительства	93413	33592
30	Условные обязательства некредитного характера	0	7049

Председатель Правления
Юрий Николаевич Аликин

Главный бухгалтер
М.П.
Марина Борисовна Попова

Исполнитель
Нелли Евгеньевна Кадочникова

Телефон: 207-66-24
19 апреля 2013 года

Банковская отчетность				
Код территории по ОКАТО	Код кредитной организации (филиала)			
	по ОКПО	Основной государственный регистрационный номер	регистрационный номер (/порядковый номер)	БИК
57	09807543	1025900000048	249	045773790

ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ
(публикуемая форма)
за 1 квартал 2013 года

Кредитной организации Открытое акционерное общество коммерческий банк «Уральский финансовый дом» (ОАО АКБ «Урал ФД») (полное фирменное и сокращенное фирменное наименование)
Почтовый адрес 614990, г.Пермь, ул.Ленина, 64

Код формы по ОКУД 0409807 Квартальная тыс.руб.			
Номер строки	Наименование статьи	Данные за отчетный период	Данные за соответствующий период прошлого года
1	2	3	4
1	Процентные доходы, всего, в том числе:	511646	403675
1.1	От размещения средств в кредитных организациях	30066	12651
1.2	От ссуд, предоставленных клиентам, не являющимся кредитными организациями	454056	371635
1.3	От оказания услуг по финансовой аренде (лизингу)	0	0
1.4	От вложений в ценные бумаги	27524	19389
2	Процентные расходы, всего, в том числе:	272852	217153
2.1	По привлеченным средствам кредитных организаций	1190	2530
2.2	По привлеченным средствам клиентов, не являющихся кредитными организациями	271405	213976
2.3	По выпущенным долговым обязательствам	257	647
3	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа)	238794	186522
4	Изменение резерва на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности, средствам, размещенным на корреспондентских счетах, а также начисленным процентным доходам, всего, в том числе:	-17824	-25073

4.1	Изменение резерва на возможные потери по начисленным процентным доходам	100	-23
5	Чистые процентные доходы (отрицательная процентная маржа) после создания резерва на возможные потери	220970	161449
6	Чистые доходы от операций с финансовыми активами, оцениваемыми по справедливой стоимости через прибыль или убыток	-1394	883
7	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, имеющимися в наличии для продажи	11031	1783
8	Чистые доходы от операций с ценными бумагами, удерживаемыми до погашения	0	0
9	Чистые доходы от операций с иностранной валютой	4492	7640
10	Чистые доходы от переоценки иностранной валюты	4086	-1778
11	Доходы от участия в капитале других юридических лиц	0	486
12	Комиссионные доходы	53566	42658
13	Комиссионные расходы	9716	7286
14	Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, имеющимся в наличии для продажи	-9724	0
15	Изменение резерва на возможные потери по ценным бумагам, удерживаемым до погашения	0	0
16	Изменение резерва по прочим потерям	26354	6193
17	Прочие операционные доходы	7514	6629
18	Чистые доходы (расходы)	307179	218657
19	Операционные расходы	245050	193082
20	Прибыль (убыток) до налогообложения	62129	25575
21	Начисленные (уплаченные) налоги	29907	16300
22	Прибыль (убыток) после налогообложения	32222	9275
23	Выплаты из прибыли после налогообложения, всего, в том числе:	0	0
23.1	Распределение между акционерами (участниками) в виде дивидендов	0	0
23.2	Отчисления на формирование и пополнение резервного фонда	0	0
24	Неиспользованная прибыль (убыток) за отчетный период	32222	9275

Председатель Правления
Юрий Николаевич Аликин

Главный бухгалтер
М.П.
Марина Борисовна Попова

Исполнитель
Нелли Евгеньевна Кадочникова

Телефон: 207-66-24
19 апреля 2013 года

Банковская отчетность				
Код территории по ОКАТО	Код кредитной организации (филиала)			
	по ОКПО	Основной государственный регистрационный номер	регистрационный номер (/порядковый номер)	БИК
57	09807543	1025900000048	249	045773790

ОТЧЕТ ОБ УРОВНЕ ДОСТАТОЧНОСТИ КАПИТАЛА,
ВЕЛИЧИНЕ РЕЗЕРВОВ НА ПОКРЫТИЕ СМНИТЕЛЬНЫХ ССУД
И ИНЫХ АКТИВОВ
(публикуемая форма)
по состоянию на 1 апреля 2013 года

Кредитной организации Открытое акционерное общество коммерческий банк «Уральский финансовый дом» (ОАО АКБ «Урал ФД») (полное фирменное и сокращенное фирменное наименование)
Почтовый адрес 614990, г.Пермь, ул.Ленина, 64

		Код формы по ОКУД 0409808 Квартальная		
Номер строки	Наименование показателя	Данные на начало отчетного года	Прирост (+)/ снижение (-) за отчетный период	Данные на отчетную дату
1	2	3	4	5
1	Собственные средства (капитал) (тыс.руб.), всего, в том числе:	2977810	152485	3130295
1.1	Уставный капитал кредитной организации, в том числе:	1846000	116800	1962800
1.1.1	Номинальная стоимость зарегистрированных обыкновенных акций (долей)	1846000	116800	1962800
1.1.2	Номинальная стоимость зарегистрированных привилегированных акций	0	0	0
1.2	Собственные акции (доли), выкупленные у акционеров (участников)	0	0	0
1.3	Эмиссионный доход	0	0	0
1.4	Резервный фонд кредитной организации	92300	0	92300
1.5	Финансовый результат деятельности, принимаемый в расчет собственных средств (капитала):	179818	35681	215499
1.5.1	прошлых лет	255417	100256	355673
1.5.2	отчетного года	-75599	X	-140174
1.6	Нематериальные активы	91	-4	87
1.7	Субординированный кредит (заем, депозит, облигационный заем)	800000	0	800000
1.8	Источники (часть источников) дополнительного капитала, для формирования которых инвесторами использованы ненадлежащие активы	0	0	0
2	Нормативное значение достаточности собственных средств (капитала) (процентов)	10.0	X	10.0
3	Фактическое значение достаточности собственных средств (капитала) (процентов)	14.1	X	13.9
4	Фактически сформированные резервы на возможные потери (тыс.руб.), всего, в том числе:	774830	1128	775958
4.1	по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности	695922	25178	721100
4.2	по иным активам, по которым существует риск понесения потерь, и прочим потерям	15739	13069	28808
4.3	по условным обязательствам кредитного характера, по ценным бумагам, права на которые удостоверяются депозитариями, отраженным на внебалансовых счетах, и срочным сделкам	63169	-37119	26050
4.4	под операции с резидентами офшорных зон	0	0	0

Раздел «Справочно»:

1. Формирование (доначисление) резерва на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности в отчетном периоде (тыс.руб.), всего 280792, в том числе вследствие:

1.1. выдачи ссуд 185945;

1.2. изменения качества ссуд 94038;

1.3. изменения официального курса иностранной валюты по отношению к рублю, установленного Банком России, 488;

1.4. иных причин 321;

2. Восстановление (уменьшение) резерва на возможные потери по ссудам, ссудной и приравненной к ней задолженности в отчетном периоде (тыс.руб.), всего 255614, в том числе вследствие:

2.1. списания безнадежных ссуд 0;

2.2. погашения ссуд 196086;

2.3. изменения качества ссуд 58781;

2.4. изменения официального курса иностранной валюты по отношению к рублю, установленного Банком России, 350;

2.5. иных причин 397;

Председатель Правления
Юрий Николаевич Аликин

Главный бухгалтер
М.П.
Марина Борисовна Попова

Исполнитель
Елена Вячеславовна Ощепкова

Телефон: 240-10-88
19 апреля 2013 года

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

«Клуб клиентов»
Альфа-Банка

А

Альфа·Банк

Альфа-Банк предлагает индивидуальным предпринимателям и компаниям малого бизнеса присоединиться к уникальной программе привилегий — «Клуб клиентов».

Самых активных предпринимателей, лидеров в своей отрасли, мы объединяем в свой привилегированный «Клуб клиентов». Партнеры Клуба – ведущие компании в своей отрасли – получают бесплатную рекламу на нашем сайте и, как следствие, дополнительный поток клиентов, а остальные клиенты банка – скидки на товары и услуги, необходимые для поддержания и развития своего бизнеса: юридические и бухгалтерские услуги, ремонт компьютерной и офисной техники, перевозка грузов, уборка помещений и многое другое.

Для того, чтобы стать участником этой дисконтной программы, достаточно просто открыть расчетный счет в Альфа-Банке. Сейчас в Перми «Клуб клиентов» Альфа-Банка объединяет уже 17 партнеров. И от всех мы слышим только позитивные отзывы. Присоединяйтесь и Вы!

Со всеми предложениями и информацией о партнерах Клуба можно ознакомиться на сайте Альфа-Банка по адресу: <http://alfabank.ru/sme/discounts/all/>, выбрав свой регион.

А

КЛУБ КЛИЕНТОВ
ДЛЯ БИЗНЕСА



Мнение клиентов
Альфа-Банка:

«Раньше обслуживался в других банках. Решающую роль в выборе Альфа-Банка сыграл «Клуб клиентов»: мне понравилась идея рекламироваться фирму среди юридических лиц. Идея классная, стал клиентом в феврале, участником «Клуба клиентов» стал сравнительно недавно. Пока не ощутил как это все работает, времени прошло мало, но возлагаю большие надежды, на то, что скоро это начнет работать. Еще очень нравится сервис и отзывчивые менеджеры, которые регулярно звонят и интересуются как у меня дела. Сам Альфа-Банк стал моим клиентом и это мне льстит.»

НИКОЛАЙ ШТЕЙНИКОВ,
директор ООО «Кофейный Дом Прикамья»

«Мы являемся клиентами «Альфа-Банка» уже почти год. Сразу, как мы открыли счет, нам рассказали о «Клубе клиентов» и предложили воспользоваться услугами партнеров банка. Периодически мы обращались к той или иной организации из списка партнеров и получали каждый раз услугу быстро и качественно. В феврале нас пригласили поучаствовать в бизнес-тренинге, проводимом Альфа-Банком. На нем было уделено много времени на знакомство с представителями компаний-партнеров. Именно тогда мы поняли, что реклама работает, и работает очень качественно. После этого мы обратились к нашему менеджеру с заявкой на включение в Клуб. И вот — мы новые партнеры «Клуба клиентов» Альфа-Банка!»

ЕКАТЕРИНА СИМОНОВА,
Руководитель сети магазинов «Yokohama»

ВОЗМОЖНОСТИ

Ипотека
для предпринимателей

Сбербанк собирается активизировать рынок
недвижимости в Прикамье

В апреле Сбербанк запускает для малого бизнеса новый продукт «Экспресс-ипотека», который предусматривает упрощённый порядок рассмотрения заявки и минимальный для этого вида кредитования пакет документов. В банке надеются, что это предложение положительно скажется на инвестиционной активности микропредприятий, так как решает сразу несколько проблем: отсутствия свободных денежных средств, обеспечения по кредиту и коротких сроков кредитования.

Как пояснила управляющий Пермским отделением Западно-Уральского банка ОАО «Сбербанк России» Татьяна Галкина, «Экспресс-ипотека» является логичным дополнением линейки кредитных продуктов для малого бизнеса.

Для получения кредита на условиях «Экспресс-ипотеки» достаточно одного поручительства, а единственным объектом залога является приобретаемая недвижимость. При этом заёмщиком может выступать не только юридическое, но и физическое лицо — собственник бизнеса.

Кредит для малых предприятий с годовой выручкой до 60 млн руб. выдаётся для приобретения как коммерческой, так и жилой недвижимости в размере до 10 млн руб. на срок до 10 лет под ставку 14,75% годовых. Однако в банке подчёркивают, что по этому кредитному продукту действует программа лояльности. То есть для клиентов с хорошей кредитной историей ставка может быть снижена до 14,25%, при этом действуют минимальные требования к наличию собственных средств.

Срок рассмотрения заявки составляет три дня, поскольку это продукт с элементами скоринговой модели.

«Без каких-либо комиссий за выдачу и за обслуживание кредита сумма первоначального взноса на приобретение жилой недвижимости составляет 15%, коммерческой недвижимости — 20%. Мы также готовы для тех клиентов, которые име-

ют положительную кредитную историю, снижать размер первоначального взноса», — уточнила Татьяна Галкина.

Татьяна Галкина, заместитель председателя Западно-Уральского банка ОАО «Сбербанк России», управляющий Пермским отделением:

— Мы надеемся, что продукт привлечёт в банк новых клиентов, которые заинтересованы в том, чтобы улучшить свои жилищные условия, получив средства на действительно длинный срок и на приемлемых условиях. Фактически это целевая ипотека для предпринимателей, которые раньше, как физические лица, должны были нести в банк дополнительные справки, доказывать, каков их личный доход (кроме дохода от ведения бизнеса), и при этом сталкивались с большим количеством сложностей.

«Экспресс-ипотека» предполагает, что мы рассматриваем именно конкретный бизнес, и уже сам предприниматель вправе распоряжаться своими доходами, в том числе на приобретение жилья.

Предлагая такие условия, мы планируем увеличить свою клиентскую базу среди субъектов малого предпринимательства не менее чем на 10%. Надеемся, это поможет активизации рынка недвижимости в регионах.

В рамках этого проекта Сбербанк подписал соглашение с Российской гильдией риелторов, которая сможет обеспечить профессиональное консультирование, а также помощь клиентам в подборе недвижимости.

Реклама

ПРОТЕКАЮТ
КАДРЫ?

Репутация
под угрозой?

пятица
вакансий

210-40-24

— МАКСИМУМ
ДОСТОЙНЫХ
В ОДНОМ
ИЗДАНИИ*

реклама

vc.perm.ru, тел. 210-40-24, reklama@vc.perm.ru

* тираж 30 000 экз. —
максимальный среди газет о вакансиях в Перми.

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

ДЕНЬГИ

Успеть всё поделить

Окончание. Начало на стр. 1

По словам руководителя одной из подрядных организаций, попросившего не указывать его фамилию, то, что столь масштабные контракты разыгрываются именно сейчас, может быть связано с неустойчивыми политическими позициями сити-менеджера Перми Анатолия Маховикова.

«Предыдущая кампания по распределению дорог среди организаций, отвечающих за содержание городских дорог, проходила в сентябре-ноябре 2010 года. Контракты заключаются на трёхлетний период, однако на этот раз в мэрии решили провести аукционы не осенью, как было в прошлый раз, а с опережением — весной. Даже если учесть, что часть действующих контрактов заканчивается в середине июля, аукционы всё равно объявлены на полтора-два месяца раньше, чем можно было бы ожидать. С чем это связано? Возможно, с желанием действующего руководства администрации Перми успеть перераспределить дорожный бюджет до майского заседания гордумы, на котором, скорее всего, вновь будет обсуждаться вопрос об

отставке Анатолия Маховикова. Сумма очень серьёзная, и в мэрии явно хотят успеть поделить её сейчас — вдруг через месяц к руководству городом придёт другая команда», — предполагает подрядчик.

По другой версии, сроки проведения массовых дорожных торгов напрямую не связаны с политикой. У многих действующих подрядчиков контракты заканчиваются в середине июля.

В управлении внешнего благоустройства администрации Перми подтвердили, что срок действия ряда контрактов на содержание улично-дорожной сети заканчивается 20 июля.

«Аукционы на содержание проводятся своевременно. Подготовка аукционной документации началась ещё до Нового года. Необходимо было проделывать значительный комплекс работ — произвести расчёты, определить объёмы и условия контрактов», — считают в мэрии.

Небольшой запас во времени необходим на тот случай, если на торгах возникнут спорные ситуации: вдруг кто-то из претендентов решит обжаловать результаты тендеров в антимонопольном ведомстве. Кроме того, новым подрядчикам, которые будут выбраны по

итогам аукционов, также необходимо дать хотя бы чуть-чуть времени для подготовки к работе.

На данный момент крупнейшим подрядчиком администрации Перми по текущему содержанию дорог является ООО «СМУ №34». Сумма подписанных с этой компанией осенью 2010 года контрактов составила 727,4 млн руб. В тот период СМУ №34 фактически входило в состав принадлежащей Сергею Пантелееву группы компаний UCON Group. В прошлом году часть её активов перешла под контроль Владимира Нелюбина, однако ООО «СМУ №34» в числе приобретённых последним активов не значится.

Несколько контрактов в 2010 году получили компании, которые участники рынка считают близкими к исполнительному директору ОАО «Мотовилихинские заводы» Вагаршаку Сарксяну. В их числе называют ООО «Век-строй», ООО «СУ-157» и ООО «А.Г.Л.— Дорстрой-инвест». Стоимость контрактов, доставших этим фирмам в 2010 году, — около 695 млн руб.

В список крупных действующих подрядчиков мэрии также входят ООО «Старт», ООО «Камаснаб» и КТ «Пермская ДПМК». Стоимость контрактов с каждой из этих компаний составляет от 240 до 300 млн руб. ■



ФОТО ИГОРЬ КАТАЕВ

НОВОСТИ КОМПАНИЙ

Сэкономленное — в развитие

Представителями Пермского филиала «АК БАРС» Банка в конце минувшей недели был организован «круглый стол», посвящённый возможностям, которые банк предоставляет малому бизнесу

25 апреля силами Пермского филиала «АК БАРС» Банка был организован «круглый стол» на тему «АК БАРС» Банк — малому бизнесу: предложения, подходы, решения», нацеленный специально на представителей малого бизнеса. Помимо сотрудников банка и страховой компании-партнёра «СОГАЗ» в мероприятии приняли участие представители бизнес-сообщества Прикамья и СМИ.

Среди основных продуктов, способствующих развитию малого бизнеса, экспертами «АК БАРС» Банка были представлены программы: «ФИМ-целевой» и «Экономия в кубе», разработанные специально для комплексного решения бизнес-задач предпринимателей с учётом их интересов и потребностей.

«Одной из последних продуктовых разработок «АК БАРС» Банка для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей являются «Банковские гарантии» в форме возобновляемой кредитной линии, — отметил заместитель директора Пермского филиала ОАО «АК БАРС» Банк Борис Грошев. Программа позволяет быстро и на выгодных условиях получать банковские гарантии в объёме согласованной линии без дополнительного анализа и рассмотрения. На сегодняшний день банк предоставляет все виды гарантий, в том числе тендерные гарантии, гарантии исполнения контрактов, гарантии для таможенных органов. При этом в рамках пакета услуг «Гарантийный» клиент получает банковскую гарантию со сниженным комиссионным вознаграждением.

Помимо этого участников «круглого стола» ознакомили с услугами расчётно-кассового обслуживания. По словам Бориса Грошева, выгодное предложение, совмещающее в себе специальные условия по услугам РКО и «Интернет/клиент-банк», заметно экономит средства предпринимателей в рамках маркетинговой акции «Экономия в кубе», по сути, это возможность открыть расчётный счёт и подключить интернет-банк бесплатно. «Кроме того, у клиентов «АК БАРС» Банка есть возможность, воспользовавшись продуктом «Интернет-эквайринг», организовать оплату товаров и услуг на сайте компании посредством международных платёжных карт», — отметил г-н Грошев.

В завершении мероприятия банкиры ответили на вопросы бизнес-сообщества о других выгодных предложениях «АК БАРС» Банка и возможностях дальнейшего сотрудничества.

ОАО «АК БАРС» БАНК. Реклама

ТЕКУЩИЙ МОМЕНТ

Денис Гвоздев: С 1 января 2014 года решено ввести в Перми электронный проездной

Руководитель департамента дорог и транспорта администрации Перми Денис Гвоздев рассказал 29 апреля о планируемых новшествах в маршрутной сети города.

Ежедневно общественным транспортом в Перми пользуются 350-400 тыс. человек, каждый из которых совершает в среднем 2,6-2,8 поездки в день. По словам Гвоздева, это связано с тем, что горожане ездят не только из дома на работу и обратно, но и в другие места. Также чиновник пояснил, что любые изменения маршрутной сети должны происходить «без революционных изменений».

Денис Гвоздев, руководитель департамента дорог и транспорта администрации Перми:

— Наша задача — определиться с целями и задачами, прежде чем менять что-то, потому мы подготовили документ «Правила формирования маршрутной сети». Мы в этой части пионеры.

Мы подготовили проект решения Пермской городской думы о порядке формирования сети, выстроили единую систему координат. Мы поддерживаем в этом депутатов, что документ надо принять в двух чтениях с большим промежуточным периодом, так как заинтересованы в широком обсуждении документа. Его утверждение должно повлечь осознанную разработку маршрутной сети.

По словам Гвоздева, документ регламентирует порядок конкурсов на обслуживание маршрутов и систему оплаты проезда. Так, с 1 января 2014 года решено ввести в Перми электронный проездной.

Денис Гвоздев:

— Контрольная точка — 1 января 2014 года. Система должна быть запущена, опыт данной технологии достаточно широк. Мы не будем тестировать билет на некоторых маршрутах — есть все условия применить новшество повсеместно. В конце мая запланирован «круглый стол», где мы и обсудим эту систему.

Идёт взаимодействие и с правительством Пермского края — система должна учитывать льготников. Самоцель — повышение удобства оплаты проезда.

Планируется, что билеты будут предусмотрены на одну или несколько поездок, на целый период времени или отдельно на цикл рабочих и выходных дней. При этом кондукторы продолжат обслуживать автобусы. Это объясняется тем, что даже после 10 лет использования подобной системы 5% пассажиров расплачиваются наличными деньгами. В Екатеринбурге спустя три года после введения электронного билета 50% жителей также расплачиваются деньгами.

Что касается конкурсов на обслуживание, то здесь предлагаются трёхлетние контракты. Кроме того, в числе критериев к перевозчикам будет обозначена экологичность транспорта.

СТРОИТЕЛЬСТВО/НЕДВИЖИМОСТЬ

ЕСТЬ МНЕНИЕ

Дорожно-строительные парадоксы

Цена вопроса на аукционе важна, но она не должна быть главным критерием. Главное — сроки и качество



Борис Юшков,
заведующий кафедрой
автомобильных дорог и мостов
Пермского научно-
исследовательского
политехнического университета,
действительный член
Российской академии транспорта,
кандидат технических наук,
профессор

Встречные потоки производительных сил, их перемещение по стране — это огромные затраты для экономики. Да, бюджет как таковой вроде бы не несёт нагрузки, так как речь идёт прежде всего о частных предприятиях. Но это только на первый взгляд. Взять, к примеру, ОАО «Пермдорстрой», коллектив которого трудится сейчас в Якутии. Большие затраты здесь связаны с передислокацией техники, перемещением рабочей силы, обслуживанием машин и механизмов в сложных климатических условиях, организацией быта для вахтовиков и т. д. Все эти затраты — излишние, так как уменьшают прибыль, а налоги у нас — от прибыли, и бюджет в налоговой базе, значит, несёт потери. Подчеркну, что «Пермдорстрой» трудится в Якутии уже более трёх лет. Вот мы приехали в Якутию, почти за 8 тыс.

В дорожно-строительной отрасли страны в настоящее время сложилась парадоксальная ситуация. В Пермский край, к примеру, могут приехать сооружать объекты с Дальнего Востока, а из Прикамья — отправиться в обратном направлении. Это связано с тем, что законом не ограничено участие в аукционах представителей различных регионов России. Таковы нынешние правила игры.

км от Перми. Там срывы бывают, хотя сроки контрактные выполняются. Но можно эффективнее работать. Однако мешают отдалённость, растянутость коммуникаций, сложность управления. Погодные условия влияют, трудно с ремонтом техники. Да и других причин немало. В то же время ОАО «Ханты-Мансийскдорстрой» работает на Восточном обходе Перми, а ЗАО «Строительное управление №1» (Москва) — на втором пусковом комплексе автодороги Пермь — Екатеринбург. Есть ли пути решения проблемы? Можно ли избежать встречных потоков? Я считаю, что можно. Сразу оговорюсь, что конкуренция — это неизбежно. Но вот по известному федеральному закону №94 сталкиваются в одном регионе «пришлые» и местные компании, а правила на аукционах одни и те же, в которых изначально

заложены некоторые противоречия. И показатели у той и другой стороны практически равные. Иногда доходит до абсурда: у местных фирм бывают более выгодные предложения, но по «правилам игры» они не становятся победителями. И это неправильно. Всё необходимо рассматривать в комплексе. Цена вопроса на аукционе важна, но она не должна быть главным критерием. Главное — сроки и качество. Ведь бюджет когда лучше наполняется? Когда деньги, вложенные в объект (строительство дороги), окупаются быстрее, когда потребительские свойства этого объекта выше. Ввели досрочно трассу — государство от этого явного экономического эффекта не имеет, и он у нас не учитывается, а жаль. Наша российская экономика имеет выгоду от транспортных расходов — перевозки грузов и прочее. Для того чтобы всё это устранить, нужно предусматривать определённые преференции для местных производительных сил. Ведь использование местных материальных и трудовых ресурсов гораздо эффективнее. Например, установить в аукционной цене порог в 5% стоимости. Если у местной фирмы на 5% будет выше цена, то она и работы будет производить в более короткие сроки. Если бы цена аукционная у местного предприятия была выше, пусть на 5%, то у него выше была бы и прибыль, и часть денег вернулась бы в бюджет от налогооблагаемой базы. Такие правила должны быть обыграны экономистами, они, следовательно, не просчитали. В новом законе, который готовится, ничего подобного не предусмотрено, то есть его разработчики не просчитали экономических последствий. Эти вопросы поднимались в своё время местными властями, которые признавали важность проблемы, обещали рассмотреть пред-

ложения, обсудить, но так ничего и не предприняли. Нужна политическая воля! Да, есть антимонопольное законодательство, но важно всё обосновывать. Экономисты должны всё просчитать, причём, в масштабах страны, и сделать свои выводы. Однако положение в настоящее время не меняется. Есть ведь и вторая сторона проблемы — социальная. Получается так: отдали объект другому региону, а у самих тормозится развитие производительных сил. А если нет уверенности в стабильных объёмах работы, ни одна фирма не может себе позволить приобретать новую технику, внедрять современные технологии. Иметь затраты и не знать, окупятся они или нет, — кто на это пойдёт? Теряются рабочие места, бюджет принимает на себя нагрузку по выплате пособий по безработице... Говоря о преференциях, подчеркну, что их нельзя огульно распространять на всех. Их надо просчитать и доказать власти необходимость такого подхода. Почему так происходит? Мы не можем показать прямую связь с коррупцией — нет доказательств, но когда возникают подобные ситуации, то не исключено, что это вынуждает искать обходные пути. Сказанное относится к системе торгов. Это — камень преткновения. Надо доказывать, поправлять законодательство. Закон разрабатывают люди, и ошибок там предостаточно. Не случайно закон только выходит, а к нему уже пишутся дополнения, разъяснения, комментарии. Дальше начинаются хозяйственные споры, судебная практика, вызванная нерешаемыми проблемами, и прочие неприятности. Только набивая шишки, можно добиться более эффективного решения парадоксальной ситуации, сложившейся в настоящее время в дорожно-строительной отрасли в стране. ■

ТЕКУЩИЙ МОМЕНТ

Тендер на капитальный ремонт трёх мостов в Перми при поддержке земляков выиграла выходцы из Нагорного Карабаха

Аукционная комиссия администрации Перми 17 апреля подвела итоги аукциона по выбору подрядчика для капитального ремонта проезжей части трёх мостовых переходов — Коммунального моста, плотины Камской ГЭС и Новой дамбы, соединяющей Мотовилихинский и Свердловский районы города. Победителем аукциона признано ООО «Компания «П.Р.З.К. — Автобанстрой».

На участие в торгах с максимальной ценой контракта в 35,35 млн руб. было подано четыре заявки. Отказов в допуске к аукциону не было, но одна из компаний самоустранилась от борьбы, так и не назвав своих условий.

Возглавляемое Александром Варламовым ООО «Альянс АиО» ограничилось предложением дисконта в 0,5% от начальной цены, выбыв из числа претендентов на контракт после первого же шага торгов. Второй шаг аукциона оказался последним. Дисконт в 1% от максимума и цену контракта в 35,001 млн руб. предложили ООО СКФ «АТМ» (директор и владелец Айк Аветисян) и компания «П.Р.З.К. — Автобанстрой». По условиям торгов, победителем был признан участник, назвавший итоговую цену первым.

Согласно сведениям реестра участников электронной торговой площадки «Росэлторг», президентом и соучредителем ООО «Компания «П.Р.З.К. — Автобанстрой» является Рузанна Казарян. Двое других участников — братья Залик и Крист Казарян. По информации «Нового компаньона», и Рузанна Казарян, и владелец СКФ «АТМ» Айк Аветисян — уроженцы села Цаккар, расположенного в Мартунинском районе Нагорного Карабаха. Ожидать конкуренции между земляками было бы излишне.

Напомним, что согласно техзаданию торгов, на замену верхнего слоя асфальта на Коммунальном мосту отводится 115 дней с момента заключения контракта. Графиком работ предусмотрен технологический перерыв с 9 по 14 июня — в это время в Перми будут проводиться мероприятия, связанные с празднованием Дня города.

Капитальный ремонт плотины Камской ГЭС и Новой дамбы также включает в себя замену верхнего слоя асфальтового покрытия. На выполнение работ на обоих объектах отводится 70 календарных дней с момента подписания контракта, что позволяет предположить, что ремонт будет завершён в июле.

СТРОИТЕЛЬСТВО/НЕДВИЖИМОСТЬ

НАМЕРЕНИЯ

«Реновый» выбор

Желающих поконкурировать с основным претендентом на освоение «идеального квартала» почему-то не нашлось

Татьяна Власенко



ФОТО СЕРГЕЙ КОПЫШКО

Единственный участник конкурсного отбора инвесторов на проектирование и застройку квартала №179 — ГК «Кортрос» (бывшая «Ренова-СтройГруп») — представил 26 апреля свой вариант освоения этой территории.

Компания предложила два варианта развития территории, где ранее располагалась краевая психиатрическая больница. Первый — строительство высотных «башен» от 17 до 37 этажей с сохранением скверов и созданием исключительно пешеходных улиц с надземными и подземными паркингами. Второй вариант, предложенный французскими архитекторами, — концепция дачной жизни, включающей в себя цилиндрические дома разной этажности.

Как отметил генеральный директор ОАО «Пермагрозстройзаказчик» (ПАСЗ) Илья Юков, из 9,2 га, которые планируются к освоению, построить можно только 1,5-3 га.

Напомним, предыдущее руководство ПАСЗ предлагало разделить территорию на кластеры. Этот вариант Юков назвал «нереалистичным».

«Мы предполагаем, что три-четыре кластера ушли бы «влёт» — те, которые

связаны с улицей Революции. Остальные остались бы никому не нужны», — пояснил топ-менеджер. — Многие бы захотели за 50 млн руб. построить «офисник» и всё. Наша задача — освоить всю территорию. К тому же мы выдвинули особые условия по качеству жилья».

Так, согласно конкурсной документации, 25% построенного здесь жилья должно соответствовать экономклассу. Часть (а именно 10 тыс. кв. м) передана ПАСЗ в качестве платы для дальнейшего использования в социальных программах Пермского края. В кластере можно построить не более 200 тыс. кв. м жилья. При этом количество «офисных» метров не должно превышать 10%. Кроме того, условие освоения территории — сохранение зелёных зон.

Согласно оценкам компании «Кортрос», цена жилья, которое будет передано ПАСЗ, составит 620-630 млн руб. по рыночной стоимости.

Как пояснил Илья Юков, договор с компанией «Кортрос» будет заклю-

чён, когда появится соглашение совета директоров ОАО «Пермагрозстройзаказчик» и Министерства по управлению имуществом Пермского края. «Машина бюрократическая, и, скорее всего, это

займёт какое-то время. К тому же нужно будет пересчитать стоимость жилья. Для этого мы наймём финансистов», — отметил топ-менеджер.

Однако, по его словам, даже после официального подведения итогов конкурса, в ПАЭС готовы рассмотреть заявки от всех застройщиков, которые захотят представить свои проекты.

Илья Юков, генеральный директор ОАО «Пермагрозстройзаказчик»:

— Пока шёл конкурс, застройщики говорили, мол, да мы бы, да я бы! В итоге, как дошло до дела, желающих представить конкурсную документацию не нашлось, люди взвесили предложение. По сути, в квартале №179 есть только одна фасадная улица — улица Революции. Остальные стороны выходят во дворы, застраивать и развивать их не так выгодно. Приём конкурсных заявок длился месяц. За это время не было ни одного звонка или письменного обращения по конкурсной документации. При этом застройщики говорят, что мы действуем в интересах конкретной фирмы. Почему, по их мнению, мы должны сами как-то менять условия, чтобы кто-то выиграл? ■



Вместе с ИПОТЕЧНЫМ КРЕДИТОМ мы предложим Вам КРЕДИТНУЮ КАРТУ. Чтобы Ваш новый дом стал уютным.

г. Пермь, Монастырская, д. 61 (342) 211-05-50
г. Чайковский, Приморский бульвар, д. 30 (34241) 7-61-42

В МАСШТАБАХ СТРАНЫ. В ИНТЕРЕСАХ КАЖДОГО

www.gazprombank.ru ГТБ (ОАО), Генеральная лицензия ЦБ РФ № 354, Реклама

КСТАТИ

Краевое управление ФАС отложило принятие решения по кварталу №179 до 30 апреля

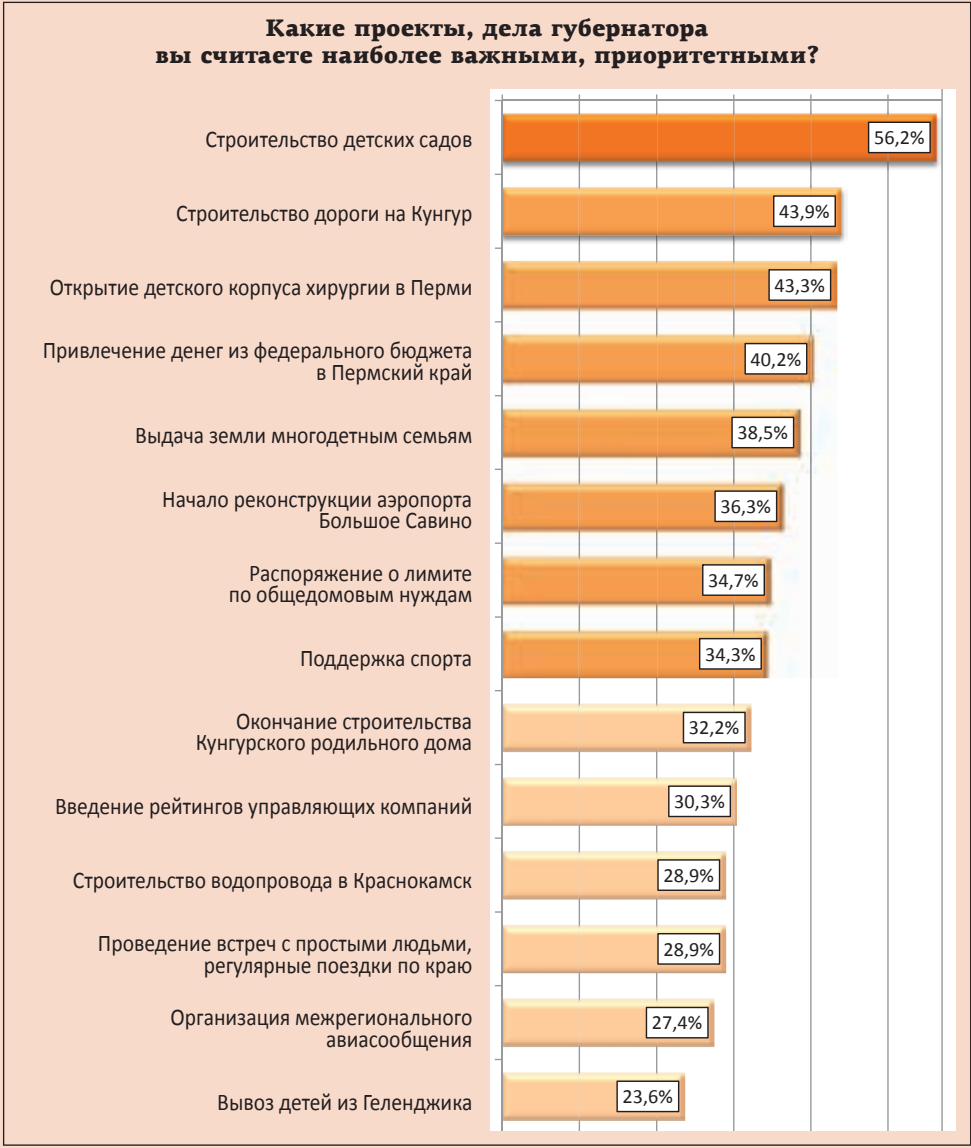
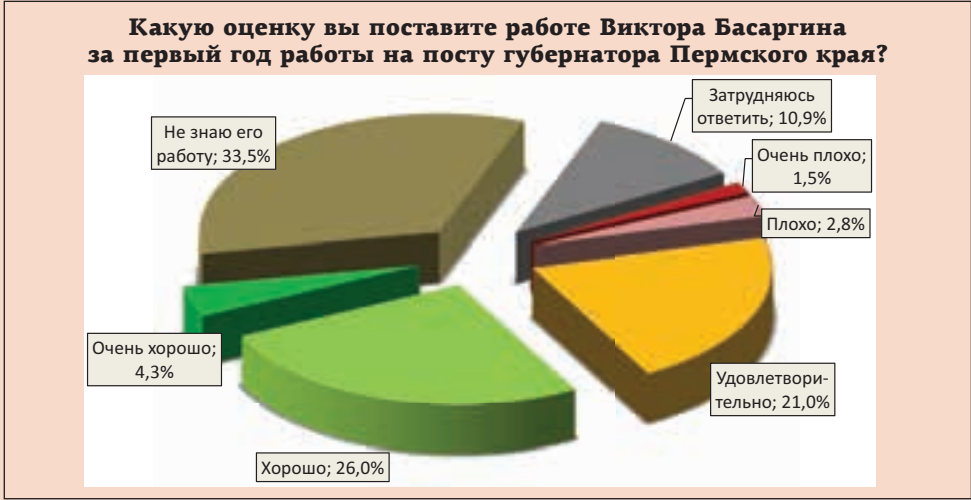
Как сообщил «Новому компаньону» и. о. руководителя управления ФАС России по Пермскому краю Антон Удальёв, антимонопольное ведомство оценит конкурсную документацию по отбору инвестора на проектирование и застройку территории бывшей краевой психиатрической больницы 30 апреля.

Напомним, ОАО «Пермагрозстройзаказчик» (ПАСЗ) объявило конкурсный отбор 22 марта. В апреле краевое управление ФАС возбудило дело в отношении ПАСЗ по признакам нарушения закона «О защите конкуренции» по обращению прокуратуры края: надзорный орган просил провести проверку конкурсной документации при проведении торгов.

ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

ГЛАС НАРОДА

СВОИ изучили отношение пермяков к Виктору Басаргину



Опрос по теме «Оценка деятельности губернатора Пермского края» проводился на территории Перми 11-13 апреля 2013 года силами 15 специалистов call-центра по стандартизированному бланку интервью. Опрошен 1001 респондент. Ошибка выборки: ±3,2. Основной метод: телефонное интервьюирование с использованием маршрутной выборки и квот (пол, возраст). Квоты были составлены исходя из статистических данных по Перми. Контролировался каждый интервьюер.

Александр Нода, руководитель социологического агентства СВОИ

ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

«Многое сделано, многое предстоит»

Виктор Басаргин подвёл итоги первого года своего губернаторства

Александр Шестаков

Губернатор Пермского края провёл 26 апреля пресс-конференцию, на которой подвёл итоги своей работы на посту главы региона за год. Виктор Басаргин коснулся приоритетных задач, которые стоят перед правительством и лично перед ним, расставил точки над i в возникшей в Перми политической сумятице вокруг сити-менеджера, дал характеристику бюджета края на 2013 год, а также подтвердил серьёзность краевых властей в намерении довести крупные инфраструктурные проекты до их логического завершения. По словам губернатора, 2012 год прошёл для Пермского края «вполне удачно, планы на новый год уже составлены и определены».

Виктор Басаргин, губернатор Пермского края:

— Прошёл практически год с момента наделения меня полномочиями. Все подвели итоги, и нам надо тоже поставить в этом процессе точку и начать работу над новым циклом.

Год назад, вступая в должность, я ставил перед собой несколько глобальных задач. Это — развитие экономики, повышение качества жизни населения и достижение политической стабильности в регионе. Если судить по макропоказателям, в целом команда справилась.

Отмечу, что за текущей работой — моей, а также администрации и правительства — мы не забывали всё, что связано с программами. Впервые за последние много лет край живёт по утверждённой программе социально-экономического развития. Существует более 20 «дорожных карт», разработанных по отраслевому принципу и созданных в соответствии с указами президента РФ. Стоит задача перед органами местного самоуправления разработать программы развития.

Перед нами стоит задача (и мы её решим в ближайшее время) создания генеральных схем размещения основных объектов инфраструктуры, чтобы было понятно, как будет развиваться экономика. Много говорится о прозрачности этих процессов, чтобы был не только перечень, а была конкретика: где, что и когда должно появиться.

Обещание посещения районов Пермского края мы реализовали на 100% — полностью посетили все районы края. Некоторые — даже с контрольными поездками, и эта работа будет продолжена. Это позволяет в реальном времени понимать, что происходит, прогнозировать дальнейшее развитие.

Практику эту продолжим, цикл повторится с одной лишь разницей — будут отдельные встречи с населением района, чтобы погружаться в проблемы.

Работа идёт. Многое сделано, многое предстоит сделать.

Виктор Басаргин дал оценку утверждённому Законодательным собранием Пермского края бюджету на 2013 год.

Дефицитность казны он назвал «почти предельной», однако при этом подчеркнул, что принятый бюджет «сбалансирован и продуман».

Виктор Басаргин:

— То, что с бюджетом всё сложно, — тут я опасения разделяю. Мы достигли предельного уровня дефицита — свыше 14% (предельный — 15%). Но я хочу заверить депутатов, что здесь не дилетанты. Всё, что касается разработки бюджета, его сбалансированности и его задач, которые мы сформулировали, — всё это продумано и взвешено.

Я заверяю: никто не собирается влезать в необоснованные долги. Если мы видим, что по тому или иному объекту, включённому в программы, расходы как-то можно оптимизировать — мы именно это и делаем. Если появятся опасения, что ряд объектов мы не сможем финансировать, — откажемся. Пойдём по пути секвестра. Мы сделали абсолютно прозрачную картину — показали всё, на что можем отправить финансовые ресурсы. И нет никаких опасений. Не знаю, почему вокруг этого какой-то ажиотаж.

Далее губернатор Пермского края довольно подробно остановился на политической составляющей своей работы. Как отметил глава региона, работать с политическими элитами края ему интересно и «драйвово».

Виктор Басаргин:

— В последнее время появился некий драйв в работе. Благодаря тому, что активно сотрудничаем (с элитами — ред.) в политическом и экономическом плане, расслабляться они не дают. Работать интересно. Много разговоров про конфликты. Но я не скажу, что процессами движут конфликты. Они неизбежны, но ни у кого нет вопросов по тем программам, которые мы разрабатываем и готовим. Работаем нормально. Но что всё благополучно — тоже сказать не могу.

Что касается прямых выборов главы Перми. Если будет необходимо избирать руководителя города — так оно и будет. Население с этим согласится. Общий настрой жителей Перми говорит о том, что городского руководителя лучше избирать. Когда реализуется этот принцип... Кто-то говорит про 2015 год, кто-то — про окончание полномочий, но думаю, что мудрость возьмёт верх, и депутаты Пермской городской думы проголосуют за то, чтобы этот процесс прошёл своевременно.

По Перми. На политсовете комментировал всю эту ситуацию... Во-первых, в защиту Маховикова (о требовании депутатов Пермской городской думы уйти в отставку — ред.). Надо бы ответственность за всё, что в городе происходит, разделить на троих участников процесса. И если бы контроль был регулярный, а не раз в год, поменьше было бы таких выводов.

ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ



Ещё раз — и дума, и Игорь Сипко, и Анатолий Маховиков должны эту ответственность поделить. Думаю, Маховиков понимает все происходящие процессы, мы с ним давно говорили, давно определились с дальнейшими шагами. По оценке работы Маховикова. Депутаты буквально только месяц назад этим озаботились. Поэтому говорить можно что угодно, но нужны реальные показатели оценки.

Я заявляю, что активность думы связана точно не с моими указаниями. Был мне «звонок», что кто-то от меня уговаривает проголосовать за отставку сити-менеджера. Никаких указаний я не давал!

Басаргин также заявил, что никаких дополнительных пунктов, предусматривающих варианты отстранения чиновников от должностей, вносить в законодательство не надо. «Есть контракт, в который можно записать любой пункт, за который завтра можно спросить. Не выполнил этот показатель — уволен», — заявил губернатор.

Уверенно Виктор Басаргин заявил и о том, что от других регионов страны Пермский край выгодно отличается политической стабильностью. «Будем делать всё, чтобы её сохранить», — отметил губернатор.

Говоря о взаимоотношениях исполнительной и законодательной ветвей власти, Басаргин заявил, что «идёт нормальный процесс».

Виктор Басаргин:

— Одна из основных задач Законодательного собрания — формирование и обсуждение бюджета края. Даже если бы всё было благополучно с законодательной базой, всё равно был бы этот орган, который занимался вопросом бюджетирования. Решаем общие задачи. В мае получим перечень поправок к закону о бюджете, будем их рассматривать. Думаю, что найдём точки соприкосновения, компромисс.

Говоря о взаимоотношениях с властями Перми, Басаргин заявил: «Не думаю, что у кого-то там есть намерения уйти от некой стабильности».

От политики глава региона перешёл к промышленности, инвестиционным перспективам и заверил, что все инфраструктурные проекты региональные власти рано или поздно доведут до конца.

В частности, Виктор Басаргин рассказал о том, что проектная документация на реконструкцию Пермского театра оперы и балета отправлена на экспертизу с целью снизить стоимость проекта. «Мы смотрели аналогичные проекты по миру, и можно с уверенностью сказать, что стоимость нашего существенно завышена», — отметил Басаргин.

Вопрос с размещением пермского зоопарка также пока остаётся открытым. «Появились новые обстоятельства. В Черняевском лесопарке находится коллектор, и пока неясно, как смогут сосуществовать рядом этот коллектор и зоопарк. Будем разбираться», — заявил глава региона.

На проекте реконструкции аэропорта Большое Савино Виктор Басаргин остановился подробнее, ещё раз подтвердив, что в срок до 2020 года в него будет вложено до 10 млрд руб., строительство будет вестись на условиях софинансирования.

Виктор Басаргин:

— Большое Савино сегодня находится в инвестиционной программе, и в срок до 2015 года в аэропорт будет вложено до 3,8 млрд руб. Это будут средства, которые прямо или косвенно поступят в бюджет. В срок до 2020 года в аэропорт будет инвестировано до 10 млрд руб.

Просто скажу — когда инвестируются такие средства в объект, у нас есть два возможных пути. Или мы, как положено, в рамках меморандума (есть акционерное общество, туда вносятся инвестиции, и мы хотим сохранить свою долю) софинансируем в равной доле... Или нет. Тогда нам останется то, что было изначально. Старый терминал, нет стоянки. Что выберем? Ответ тут очевиден.

В качестве важнейшей на сегодня задачи, стоящей перед руководством Пермского края, Басаргин обозначил привлечение инвестиций. По словам губернатора, начало 2013 года складывается для Пермского края вполне позитивно, а результаты 2012-го радуют.

Виктор Басаргин:

— Мы привлекли в экономику края за 2012 год более 150 млрд руб. инвестиций, что на 20 млрд больше, чем в 2011 году. В чём недоработали? Хотелось бы, чтобы

было побольше якорных инвесторов. Нужны такие базовые проекты, за которыми и пошли бы инвестиции. Здесь — огромный резерв.

Однако совсем немного новых проектов появилось, хотя ряд краевых предприятий провёл серьёзные реконструкции, на них реализуются программы инвестирования в основные фонды.

Нам необходимо привлечение инвестиций. У нас есть для этого масса преимуществ. Преимущества края — это инфраструктура, очень развитая энергетика. Мы — избыточный по энергии регион, у нас высокая транспортная доступность. Мы работаем над аэропортом Большое Савино и вокзалом Пермь II, плюс будем развивать железнодорожное и автомобильное сообщения.

После политики и экономики Виктор Басаргин корректно и сдержанно прокомментировал ситуацию, развивающуюся вокруг претензий правоохранительных органов к директору МБУ «Бюро городских проектов» Андрею Головину.

Виктор Басаргин:

— К мастер-плану есть претензии? Я вам скажу — нет. К тому, как было сформулировано техзадание по мастер-плану, претензий тоже нет. Есть высокие оценки, в том числе со стороны Министерства регионального развития РФ. А всё, что стоит за этим, финансовые вопросы — с этим пусть разбирается следствие», — отметил губернатор.

В завершение отчёта о первом годе своего губернаторства Виктор Басаргин развеял сомнения насчёт того, что фестиваль «Белые ночи в Перми» в 2013 году не состоится. «Фестиваль будет», — сказал, как отрезал, глава региона.

Виктор Басаргин:

— Другой вопрос, что некоторые говорят, мол, опасно, если он будет проведён. Мы в начале года ещё были в раздумьях, проводить или нет фестиваль. Мы дважды «сливали» информацию и просили дать обратный сигнал — проводить или нет? Мы получили 90% положительных ответов.

Край не финансирует фестиваль в целом. Есть определённые направления, которые мы будем финансировать по разным статьям бюджета. Угрозы никакой нет. С точки зрения качества — рассудит зритель.

Губернатор также отметил, что средства на «Белые ночи-2013» предусмотрены и в бюджете Перми, и в бюджете Пермского края. ■

Михаил Бабич: Губернатору удалось выстроить отношения с основными политическими силами региона

Полномочный представитель президента РФ в Приволжском федеральном округе Михаил Бабич прокомментировал итоги первого года работы губернатора Пермского края Виктора Басаргина. По словам полпреда, с приходом нового губернатора «произошли существенные улучшения в системе управления регионом даже несмотря на то, что край — это огромное хозяйство, в котором есть проблемы социально-экономического развития, впрочем, характерные для большинства регионов нашей страны».

Михаил Бабич, полномочный представитель президента РФ в Приволжском федеральном округе:

— В той политической обстановке, которая, вы помните, год назад была достаточно напряжённой, губернатору и его команде прежде всего удалось выстроить отношения с основными политическими силами региона, хотя этот процесс непростой.

Губернатор последовательно идёт по пути выстраивания диалога, причём и с теми, кто является его сторонниками, — силами и политическими партиями, и с теми, кто является в определённой степени оппозицией. Мы этот подход приветствуем, потому что надо уметь слышать всех участников процесса — и тех, кто с тобой согласен, и тех, кто с тобой не согласен, и находить необходимые компромиссные решения.

Что очень важно, губернатор и правительство края делают всё необходимое, чтобы обеспечить установленный указом президента рост заработных плат, прежде всего, работникам бюджетной сферы: образования, здравоохранения, культуры, социальной защиты.

Виктор Фёдорович большое внимание уделяет реальному сектору экономики. И этому способствует, собственно говоря, его предыдущий опыт работы федерального министра. У него есть большой объём личных лоббистских возможностей. Поэтому сегодня эффективно развивается работа с крупными корпорациями, которые приходят в регион, которые настроены на развитие предприятий, на реализацию задач, связанных с обеспечением государственного оборонного заказа. Это даёт эффект, способствующий развитию всей экономики.

Безусловно, большая работа ведётся и с местными крупными компаниями, это, например, «Уралкалий», ЛУКОЙЛ, «Сибур». Здесь также выстроены конструктивные взаимоотношения, которые позволяют создавать и дополнительные рабочие места, условия для модернизации экономики, и, как следствие, повышать заработную плату, решать социальные задачи, которые стоят сегодня перед населением.

Если в целом подводить итог прошедшего года, я считаю, что он во всех отношениях прошёл достаточно конструктивно. Сформирована команда. На мой взгляд, подобрана очень сильная кандидатура председателя правительства. И эта команда уже сегодня соответствует тем вызовам, тем задачам, которые стоят перед правительством края.

Поэтому у нас оптимистичное настроение по перспективам работы. И те планы, которые мы совместно формируем с правительством края, совместно реализуем, — они говорят о том, что у края очень хорошее будущее, и команда под руководством губернатора способна решить все стоящие перед ней задачи.

ВЗГЛЯД

Оценки и оценщики

Беспросветная характеристика нового пермского губернатора как «провалившегося» фактами не подтверждается



Евгений Сапиро,
заместитель
председателя правления
РОО «Пермское землячество»

Эксперты МС споткнулись уже на первом шагу, заявив направлением своего анализа «политические стратегии», но больше о ней как долгосрочном плане действий не вспомнив. Фактически же они оценивают тактику: насколько удачно взял старт начинающий губернатор?

Ответ на этот вопрос даётся на основании пяти показателей. Четыре из них — способность главы региона выстраивать отношения — с федеральным центром, населением, местными элитами и инвесторами. Пятый показатель — «выигрышность выборов».

Правильные отношения губернатора с федералами, населением и местной элитой — действительно важнейшая характеристика успешности акклиматизации губернатора-«варяга» в новом для него регионе. Почему-то из большого и разнообразного «бизнес-сообщества» они «положили глаз» лишь на «инвесторов», почему-то выделив их из «элиты». К тому же осталось неясным: принадлежат ли к элите крупные собственники?

Интересно, что эксперты МС подразумевают под «выигрышностью выбо-

Пермский губернатор Виктор Басаргин стал одним из героев исследования, проведённого коммуникационным холдингом Minchenko Consulting (МС), «Политические стратегии губернаторов-новичков, назначенных на свои посты в конце 2011-2012 годах». На мой взгляд, его авторы допустили то ли некомпетентность, то ли небрежность.

Способность власти манипулировать, обеспечить заданный результат? Так это, к сведению столичных аналитиков, подсудное дело.

Не украшает авторов исследования и «школьная» ошибка. Они называют «критериями» обычные «показатели». Общепринято, что «критерий» — это главный, определяющий показатель. Один (максимум два-три) из многих. На первый взгляд, эта ошибка является формальной. Но она сразу превращается в содержательную: если нет критерия, то нет и «направления главного удара» в деятельности губернатора-новичка. А без этого он не политик, не стратег(!), а затравленный заяц, который мечется по вверенной ему территории.

Исходя из своих «критериев», эксперты МС отмечают недостатки в работе пермского губернатора Виктора Басаргина: «вместо стратегии доминирования — построение коалиции с элитами», «частичная потеря управляемости на местах», «отсутствие опыта участия в выборах», «коррупционные скандалы в окружении», «провалы кадровой политики»... И выносят вердикт — стратегия Басаргина неэффективна.

Есть у меня подозрение, что ведущие аналитики МС родом из политтехнологов, периодически промышляющих на всевозможных выборах. Уж очень много оказалось в их отчёте конспирологии: «конфликт элит, в который втянут губернатор», «ставленники экс-губернатора Олега Чиркунова», «команда экс-губернатора Юрия Трутнева», «доминирование ЛУКОЙЛа и отчасти «Реновы»...

С моей же колокольни, с интригами всё проще, а с объективными факторами сложнее. Для любого нового губернатора, тем более «со стороны», в первый год его правления приоритетными являются пять показателей — четыре внутренних и один внешний. Внутренние:

- успешность формирования собственной команды;
- объективность оценки полученного наследства (не только недостатков, но и достижений, требующих продолжения, развития);
- выбор на этой основе приоритетов собственной политики, стратегии развития региона;
- интенсивность старта реализации выбранной стратегии.

Внешний показатель (совпадает с МС) — успешность привлечения федерального финансирования.

Что имеем «по факту»?

Формирование собственной команды у Виктора Басаргина прошло тяжело, с наличием явного брака (арест рекомендованного губернатором председателя правительства Романа Панова).

В инвентаризации наследства Олега Чиркунова есть несколько завершённых тем: приоритет отдан не культурной, а промышленной политике; уменьшен объём PR-акций (например, экономического форума); новый губернатор предпочитает своему доминированию диалог с обществом...

Вместе с тем не поставлены точки в дальнейшей судьбе унаследован-

ных, широко разрекламированных, но неподъёмных «незавершёнок» — от аэропорта и вокзала, до картинной галереи и зоопарка. Зависло болезненное противоречие, унаследованное от предшественника: несмотря на зашкаливающий дефицит бюджета, в целом и сохранности остались как налоговые льготы, так и не по карману щедрые социальные обязательства. Не просматриваются пути решения острейшей проблемы Пермского края — дислокации «собственников активов» (и, соответственно, центров управления денежными потоками крупнейшего бизнеса) за пределами края.

О лоббистских успехах Виктора Басаргина на федеральном уровне судить пока сложно.

В июне-июле 2012 года я оценивал старт Виктора Басаргина минимум на «четвёрку». Сегодня эта оценка ниже. Могу ошибаться, но создаётся впечатление какой-то неуверенности губернатора «за рулём». Возможно это последствие шока от неудачи с Пановым. Не исключаю и наличие некоторого дефекта в стиле его управления, желания угодить всем. До сих пор он так и не определился с муниципальными реформами, проблемой Краснокамска, размещением зоопарка...

Демократический стиль управления предполагает всестороннее обсуждение проблемы, желание услышать всех. Но наступает момент, когда принимаешь окончательное решение, и после этого разброд и шатания кончились. Только вперёд, мощно, как бульдозер, и только в определённом тобой направлении. Этой целенаправленной силы у Виктора Фёдоровича пока не наблюдается. Но в той же мере не подтверждается и беспросветная характеристика нового пермского губернатора как «провалившегося».

Старт взят не очень удачно, но впереди ещё не один круг беговой дорожки. ■

ТЕКУЩИЙ МОМЕНТ

Эксперты оценили политическую стратегию Виктора Басаргина

Аналитический холдинг «Минченко консалтинг» подготовил доклад «Политические стратегии губернаторов-новичков, назначенных на свои посты в конце 2011-2012 годах».

Губернатор Пермского края Виктор Басаргин, назначенный на свой пост в мае 2012 года, внесён аналитиками в группу губернаторов, на данный момент «показавших низкую эффективность избранной политической стратегии». Кроме Басаргина в эту группу попали главы Карелии, Мордовии, Приморского края, Архангельской, Волгоградской, Иркутской, Омской, Свердловской, Смоленской и Ярославской областей.

Как говорится в докладе, Виктор Басаргин «первоначально сделал ставку на неместные кадры», а потом вынужденно пересмотрел свою политику, и теперь «его администрация является преимущественно местной».

Новый губернатор Пермского края в имиджевом и управленческом плане «сильно потерял» из-за ситуации с арестом назначенного им главой правительства «варяга» Романа Панова. Затем последовали «провалы коалиционной кадровой политики» и «открытый конфликт элит», в который оказался втянут и сам губернатор, занявший жёсткую позицию по отношению к ставленникам

экс-губернатора Олега Чиркунова. «Ставка на союз с командой экс-губернатора Юрия Трутнева закончилась отставкой с поста руководителя администрации губернатора «трутневца» Григория Куранова. Как итог — вынужденное создание коалиции с частью местных элит, с наметившимся судя, по последнему составу правительства, доминированием ЛУКОЙЛа и отчасти ГК «Ренова», а также частичная потеря управляемости на местах», — говорится в докладе «Минченко консалтинг».

Взаимодействие с федеральным центром аналитики холдинга оценили на «четыре» по пятибалльной шкале, с местными элитами — на «два», с населением — на «три», с крупным бизнесом — также на «три».

В качестве дополнительных составляющих эффективности политической стратегии Виктора Басаргина эксперты выделили ещё четыре пункта. Это — средний уровень конфликтности в регионе, отсутствие стабильности системы региональной власти в момент прихода к управлению и тот факт, что в момент назначения Виктора Басаргина в регионе была финансовая стабильность.

Также в «Минченко консалтинг» уверены, что «информационной открытости у главы Пермского края нет».

ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

КОММЕНТАРИИ

«Виктор Фёдорович совершенно осознанно берёт на себя обязательства и старается их реализовать»

Геннадий Кузьмицкий, руководитель фракции КПРФ в Законодательном собрании Пермского края:

— За год принять программу социально-экономического развития Пермского края, сформировать правительство для реализаций этой программы — это вещь серьёзная. Это вызывает уважение. Виктор Фёдорович совершенно осознанно берёт на себя обязательства и старается их реализовать.

Что касается правительства, то скоро мы заслушаем его отчёт о работе. Если учесть, что этот процесс у нас несколько затянулся и более полугода кабинет министров возглавлял Виктор Басаргин, то это, по сути, станет отчётом губернатора.

«Губернатору удалось окончательно сформировать компромиссную команду»

Армен Гарслян, депутат Законодательного собрания Пермского края, председатель совета директоров ОАО «Метафракс»:

— Безусловно, года для подведения итогов недостаточно. На сегодня губернатору удалось окончательно сформировать компромиссную команду правительства, и теперь у нас должна появиться «дорожная карта» основных вопросов развития Прикамья, с базовыми проектами, сроками и бюджетом.

Как депутат я констатирую, что бюджет края — дефицитный. При этом Виктор Басаргин исполняет социальные обязательства, бюджет сохраняет социальную направленность, в частности, утверждено повышение зарплат бюджетникам. Такая позиция заслуживает уважения.

Покрывать дефицит можно урезая или больше зарабатывая. И второй вариант, безусловно, предпочтительней. Для баланса бюджета краю просто необходимы крупные инвесторы в ближайшей перспективе нескольких лет. В связи с этим губернатор усиливает блок экономического развития в правительстве края. Это министерство должно «затянуть» инвестора налоговыми льготами, развитой инфраструктурой, логистикой и в том числе отсутствием чиновничьих барьеров. Таким образом сохранится баланс социальных обязательств и развития экономики.

«Нам необходимо системно задуматься над развитием экономики края»

Алексей Луканин, руководитель фракции «Справедливая Россия» в Законодательном собрании Пермского края:

— Несмотря на календарный год, прошедший во главе с Виктором Басаргиным, подводить итоги я считаю преждевременным. Губернатор возглавляет исполнительную власть, и результат его работы зависит от слаженной и эффективной деятельности правительства. В силу известных обстоятельств в полном составе правительство работает лишь три месяца. Поэтому выскажу пожелания, а не оценки.

Виктор Фёдорович продолжает активно знакомиться с регионом, налаживает взаимодействие с предприятиями, гражданским обществом. Погружается в реальные, а не виртуальные проблемы развития Пермского края.

Пожелал бы, чтобы правительство края заработало, как единый часовой механизм, и стало выдавать конкретные результаты — в преодолении политических конфликтов в муниципалитетах, во взаимодействии с Законодательным собранием, в расстановке приоритетов по инфраструктурным объектам с учётом сложившейся бюджетной политики.

Поддержу инициативу губернатора по созданию экономического блока. Нам необходимо системно задуматься над развитием экономики края и начать действовать незамедлительно: создавать новые производства, оказывать поддержку приоритетным проектам. Тогда и ситуация с дефицитом бюджета будет решаться не только за счёт заимствований.

Отдельно хотел бы отметить роль Виктора Фёдоровича в решении вопроса выделения земельных участков многодетным семьям.

Следующая задача — обеспечить участки инфраструктурой. Надеюсь, что её исполнение правительством будет соответствовать активной позиции губернатора по реальному решению вопроса.

«За год решить все наши проблемы просто невозможно»

Александр Мотрич, депутат Законодательного собрания Пермского края, исполнительный директор ОАО «ЭР-Телеком»:

— Цель Виктора Басаргина заключалась в том, чтобы адаптироваться, показать себя и погрузиться в дела. Этой цели он точно достиг. Причём достиг очень качественно, потому что люди увидели, что он деловой, серьёзный человек.

Адаптироваться тоже получилось, потому что Басаргин мыслит категориями Пермского края, старается сделать так, чтобы здесь всё получилось хорошо. Но задач так много и «авгиевы конюшни» настолько большие, что сразу просить что-то от кого бы то ни было невозможно. Потому что за год решить все наши проблемы, начиная от глобальных (зоопарк, вокзал), заканчивая локальными, просто невозможно. За год можно в лучшем случае только наметить пути и договориться о ресурсах, что и было сделано. Поэтому оцениваю первый год Басаргина позитивно.

Если остальные годы пройдут уже с конкретными целями, а ещё через год уже будут реализованы какие-то проекты, то отлично. Если всё так и будет, то, когда Виктор Фёдорович пойдёт на выборы, его поддержат все, потому что это будет губернатор, который делает дело.

НАБЛЮДАТЕЛЬ

Приоритеты Виктора Басаргина

От любви до разочарования — один год



Юлия Усольцева, журналист

Судя по отчёту на итоговой пресс-конференции, Виктор Басаргин за первый год своей работы на посту губернатора Пермского края сумел выполнить на 100% только один показатель: посетил все территории Прикамья. Что, в общем-то, уже неплохо. Во-первых, сделать это было необходимо, чтобы получить представление о том, чем управляешь, а во-вторых, чтобы заручиться поддержкой на местах. Говорят, народ встречает и провожает губернатора с большим воодушевлением. В этом плане Басаргин (особенно на фоне своего предшественника Олега Чиркунова) смотрится очень выгодно.

Однако поездки по территориям — это, скорее, подготовительный этап работы.

Как же обстоят дела в других сферах? Если вспомнить первое выступление Басаргина перед депутатами Законодательного собрания, то задачей №1, которую перед собой тогда поставил губернатор, было «возрождение здравоохранения». Из того, что уже сделано в этой сфере, пока можно говорить лишь о программе привлечения медицинских кадров, предполагающей денежные выплаты врачам.

Следующий приоритет — образование. Как и обещалось, все денежные стипендии, появившиеся при прежнем губернаторе, сохранены. Однако неизвестно, удастся ли их удержать в условиях растущего дефицита краевой казны. Настораживает также, что в качестве технической меры из бюджета были «временно» перераспределены средства на национально-исследовательские вузы (классический и политехнический университеты). Хочется верить, что средства на эти проекты всё-таки вернут, но тревожные опасения пока остаются.

Особое внимание в первой своей программной речи губернатор уделил строительству детских садов. Приоритет был выбран удачно — многие восприняли эту инициативу «на ура». То же самое касается и выделения земли для многодетных семей. Эти две «социальные» и явно электоральные инициативы, несомненно, можно положить «в копилку» нового губернатора.

Подводя итоги своего первого года работы, Басаргин дал понять, что идеологические проекты его предшественника

С момента неожиданного назначения Виктора Басаргина губернатором Пермского края прошёл ровно год. В первые месяцы дифирамбы новому главе Прикамья звучали со всех сторон, на него возлагались большие надежды. Однако за 12 месяцев Виктор Басаргин существенно растратил выданный ему кредит доверия.

не дали никаких конкретных результатов, поэтому главная цель нового правительства — развитие экономики и привлечение инвестиций. Однако пока инвестиций можно ожидать только от «социально близкой» губернатору компании «Ренова».

Когда Виктор Басаргин говорит, что в регионе «стабильная политическая ситуация», он либо лукавит, либо имеет искажённое представление о политической стабильности в Пермском крае. Создаётся ощущение, что очаги напряжения, которые никто не тушит, возгораются один за другим — выборы, Законодательное собрание, Пермская городская дума...

Одна из самых показательных ситуаций первого года Басаргина — это выборы председателя регионального отделения «Единой России». Публично поддерживая Юрия Борисовца, Басаргин на самом деле сделал ставку на Николая Дёмкина. Тогда стало понятно, что губернатор не так прост, как кажется на первый взгляд. Анализируя после этого поведение Басаргина в конфликтных ситуациях, можно прийти к выводу, что такую стратегию поведения он выбирает почти всегда. Так было и в период выборов в Краснокамске, когда губернатор долго не заявлял о своей позиции, а только советовался с обеими сторонами, поддерживая и тех, и других. Так происходит и сейчас, когда губернатор долго не комментирует конфликт Пермской городской думы с сити-менеджером, затем публично заявляет, что не имеет отношения к «атаке» думцев на Анатолия Маховикова, но при этом негласно поощряет их действия.

Казалось бы, выгодная позиция — можно угодить и тем, и другим. Смущает только одно: тем самым обесценивается слово губернатора.

Ещё одно «слабое звено» Виктора Басаргина — это отсутствие собственной команды. Речь идёт как о правительстве, так и о депутатах Законодательного собрания и Пермской городской думы, бизнесменах и др. Многие из тех, кто сейчас публично проявляет свою лояльность к нему, скоро могут поменять свою позицию, поскольку не получают ничего взамен. Недовольство накапливается.

Весьма красноречив и тот факт, что большинство ньюсмейкеров отказываются публично давать оценку работе Басаргина, ссылаясь на то, что ничего особо хорошего сказать они пока не могут. ■

ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

НАМЕРЕНИЯ

Вячеслав Бурков: Мы создаём новую площадку для активной молодёжи

Председатель краевого Молодёжного парламента рассказал об идее создания кадрового резерва для молодых людей

ЕКАТЕРИНА АЛЕКСЕЕВА

— Вячеслав Анатольевич, Молодёжный парламент Пермского края выступил с инициативой создать «молодёжный кадровый резерв». Что он будет из себя представлять?

— Наш проект по созданию молодёжного кадрового резерва Пермского края можно разделить на два больших этапа. Первый предполагает формирование муниципальных кадровых резервов. Нам бы хотелось, чтобы все 48 муниципальных образований края включились в этот процесс и молодёжные резервы появились в территориях. Второй этап — это создание из муниципальных резервов единого краевого резерва, который станет некой площадкой для активной молодёжи.

Цель появления молодёжного кадрового резерва — это создание базы для дальнейшего формирования как депутатского корпуса на поселенческом, районном, может быть, региональном уровнях, так и привлечение кадров в исполнительную власть. Например, 8 сентября грядут масштабные выборы в территориях. И ведь есть большие проблемы с формированием представительных органов в некоторых муниципальных образованиях, особенно поселенческого уровня.

Кроме того, в перспективе мы планируем рекомендовать депутатскому корпусу из краевого резерва формировать краевой Молодёжный парламент и молодёжные парламенты в территориях. В идеале это должно стать необходимым условием попадания в Молодёжный парламент. Считаю, что это может повысить уровень молодых парламентариев и позволит сформировать сильные парламенты.

— Каким образом будут формироваться муниципальные резервы?

— К концу июля, я думаю, на сайте Молодёжного парламента Пермского края (www.mpr.zsperm.ru) будет создан специальный раздел, на котором кандидаты в кадровый резерв смогут разместить свои анкеты, а также документы, свидетельствующие об их опыте и достижениях. На этот этап мы отводим один месяц — ориентировочно, сентябрь.

Далее планируем предоставить две-три недели органам местного самоуправления, чтобы они сформировали комиссии, которые будут отбирать будущих членов кадрового резерва. Мы предполагаем, что в конкурсную комиссию войдут глава территории, председатель земского собрания или городской думы, сотрудник администрации по работе с молодёжью, представители некоммерческих организаций, взаимодействующих с молодёжью и др.



Комиссия сможет провести своё заседание максимально публично.

— А как попасть из муниципального в краевой резерв?

— Отбор кандидатов в краевой резерв мы хотим предложить сделать депутатам Законодательного собрания по своим избирательным округам. Планируется, что от каждой территории будут свои представители.

— Какие требования будут выдвигаться к участникам?

— Единственное жёсткое требование — это возраст. Мы бы хотели видеть в кадровом резерве молодых людей в возрасте от 18 до 35 лет. Это именно та категория молодёжи, которая уже определилась со своими ориентирами в жизни, «осела» в территории, ей небезразлично будущее своего района или города.

Будет учитываться опыт общественно-политической жизни, достижения в социальной, экономической сферах и др. То есть мы не говорим, что готовим резерв исключительно для политики. Наша цель — «вытянуть» активную молодёжь, чтобы она «стояла на карандаше» не только в органах власти.

Информация о составе кадрового резерва будет открытой — с ней сможет ознакомиться любой желающий.

— Какая-то определённая цифра будет по количеству человек от территории?

— Нет, пока мы не планируем вводить жёсткие ограничения по количеству человек. Может быть, мы придём к какой-то зависимости от количества молодёжи в территории. Например, если от одного района будет достаточно 10–15 человек, то от другого, где население в несколько раз больше, мы можем включить в резерв больше людей. Но, скорее всего, мы не будем загонять молодёжь в какие-то рамки, а дадим определиться с этим вопросом органам местного самоуправления. Чтобы они с учётом местной специфики решили, сколько человек им нужно.

— Что необходимо сделать, чтобы проект стартовал?

— В ближайшее время мы представим свой проект депутатам Законодательного собрания, которые будут иметь возможность с ним ознакомиться и, надеюсь, поддержат идею о создании молодёжного кадрового резерва.

Мы уже презентовали наш проект в нескольких территориях, и идея была позитивно встречена на местах. Как главы районов, поселений, так и представительные органы «на ура» восприняли наше предложение. Результаты превзошли наши самые смелые ожидания. Я всё-таки ожидал некоего скептицизма, нежелания с этим работать. А нам, наоборот, сказали: «Ну наконец-то кто-то задумался об этом».

— Процессы формирования кадрового резерва и Молодёжного парламента будут идти параллельно?

— Если коллеги-депутаты, которые войдут в состав оргкомитета по формированию Молодёжного парламента, поддержат нашу идею, то практически да. Мы предложим депутатам следующую схему: сначала формируется муниципальный кадровый резерв, из этого массива чуть меньшее количество попадёт в краевой кадровый резерв. А из краевого резерва 60 человек попадут в Молодёжный парламент.

Но оговорюсь, это ещё не данность. Всё зависит от решения депутатского корпуса. Вместе с тем депутаты Законодательного собрания — это люди, которым небезразлична судьба нашего региона, и я убеждён, что они не меньше нашего осознают необходимость подготовки молодых кадров для того, чтобы в будущем к управлению территориями приходили подготовленные кадры.

Формирование Молодёжного парламента из кадрового резерва — это не самоцель, а одна из целей. Но если у нас получится убедить депутатский корпус в том, что возможно реализовать этот проект, мы получим очень сильный Молодёжный парламент, который станет реальным помощником Законодательного собрания в молодёжной и не только политике. ■

ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

ПОСИДЕЛКИ

Михаил Хазин прогнозирует «дырку» в бюджете

Пермские законодатели порассуждали вместе со знаменитым экономистом о текущей экономической конъюнктуре и прогнозах на перспективу

Татьяна Власенко

Депутатский клуб провёл 26 апреля своё очередное заседание с приглашённым экспертом. На этот раз гостем пермских законодателей стал известный экономист, президент ООО «Компания экспертного консультирования «Неокон» Михаил Хазин, который изложил свой взгляд на сегодняшнюю экономическую конъюнктуру, а также на последствия вступления России в ВТО. Эксперт не исключил, что Алексей Кудрин будет назначен председателем правительства РФ, хотя, по его словам, действия президента РФ невозможно предугадать. «Владимир Путин ещё ни разу не назначил человека на высокий пост так, чтобы об этом кто-нибудь догадывался», — смягчил Хазин свой смелый, но вполне ожидаемый прогноз. В то же время спикер подчеркнул, что «нас ждут большие неприятности» уже этим летом, и пояснил причины.

Исходя из данных статистики, в феврале отгрузка металлопроката в адрес комбинатов ЖБИ и домостроительных комбинатов в стране по отношению к февралю 2012 года упала на 20%. Это значит, что строительный пик 2013 года будет ниже прошлогоднего примерно на 20%, констатировал Михаил Хазин. Эту тенденцию подтверждают и производители окон, которые также оценивают спад строительного сектора примерно на 20%, поскольку сезонный рост заказов, который обычно начинается у них с 1 марта, нынче не появился и к концу этого месяца.

У строительной отрасли очень высокий мультипликатор — примерно 2,5-3, пояснил эксперт.

«Получается, что по итогам второго квартала мы должны получить в экономике, с учётом накопившегося минуса, 4-5% спада. Нефть больше дорожать не будет. Мы вышли на реально отрицательные цифры. При этом региональные бюджеты выстроены исходя

из экономического роста в стране», — предупреждает Михаил Хазин.

Кроме того, по мнению эксперта, ситуацию ухудшает позиция Центробанка РФ, который считает приоритетом иностранные инвестиции, произнося «загадочные слова про инвестиционный климат».

«Я не знаю, что такое «инвестиционный климат». Инвестор принимает решение, когда он понимает, как сможет вернуть свои вложения. Деньги не идут понятно почему: при падении доходов в бюджете перераспределение денег уменьшается, то есть конечный спрос в нашей стране сокращается. Значит, возможности по отдаче инвестиций падают», — доказывает эксперт.

Михаил Хазин, президент компании «Неокон»:

— Позиция Центробанка такова: чтобы инвестиции шли, нужна низкая инфляция. Но банк не контролирует рост тарифов естественных монополий, не контролирует транзакционные издержки. Единственное, на что он может повлиять, это курс рубля. В результате Центробанк усиливает рубль или, по крайней



ФОТО ДМИТРИЙ КОСТЫЛЕВ

мере, не даёт ему упасть, с тем чтобы падали цены на импорт. Как следствие, ухудшается конъюнктура для российского производителя, которого давят более дешёвым импортом. В конечном итоге, падают налоговые поступления.

Если Центробанк не позволит девальвировать рубль, то мы получим серьёзную «дырку» в бюджете. Об этом не будет объявлено, у нас же официально нет спада. Но фактически секвестр бюджета неизбежен. И секвестрировать будут прежде всего регионы. Именно поэтому Алексей Кудрин на днях обмолвился: нам нужна реформа региональных финансов. Смысл такой: социальные обязательства — регионам, а денежек не дадим. А обязательства значительно больше, они были приняты под экономический рост.

Выход из сложившейся ситуации эксперт видит в девальвации рубля, которая, по его мнению, скорее всего, будет предпринята осенью. «15%-я девальвация полностью компенсирует все неприятности», — уверенно заявляет Хазин, подчёркивая, что проблема на самом деле кроется в том, что «правительство ничего не делает».

По его словам, чтобы обеспечить социальную и экономическую стабильность в стране, экономике нужен рост в 5-6%. Для этого он предлагает реализовать политику импортозамещения.

Есть у Хазина и ответ, как это сделать в условиях ВТО: нужно создавать агентства развития, которые будут кредитовать производителей под 1% годовых. Сейчас деньги, по его словам, дают олигархам.

«Олигархам давать деньги нельзя: если олигарху подарить один раз \$1 млрд, то он ничего не будет строить, а будет просить ещё», — сыграл на аудиторию искусный в риторике докладчик.

А ещё Михаил Хазин предложил «выживать за счёт хилых соседей» (например, Кировской области), а также «брать за жабры» крупные торговые сети, чтобы они выставляли на полки товары местных производителей. А если они «будут вести себя плохо», то пообещать им «позвать доктора». Можно было бы также, по его словам, пригласить в Прикамье арабского шейха и предложить ему вложить в экономику региона «небольшую сумму — \$200-300 млн».

Депутаты с интересом выслушали теоретическую часть доклада, особое внимание обратив на прогнозы. А вот в рецептах, которые предложил гость, многие из них усомнились. Тем более что эксперту не всегда удавалось дать конкретный ответ на предельно конкретно сформулированные вопросы присутствующих.

И всё же члены Депутатского клуба остались удовлетворены этой встречей, поскольку им был предложен один из вполне вероятных сценариев развития событий в экономической жизни страны в целом и региона в частности.

Андрей Колесников, депутат Законодательного собрания Пермского края, председатель Депутатского клуба:

— Наш гость широко известен в профессиональной и экономической среде. Он очень легко и образно комментирует самые сложные экономические вопросы. И сегодня было именно так. Он говорил и об экономической истории человечества, и о проблемах сегодняшнего и завтрашнего дня. Всё это логично было привязано к жизни региона, к тому, что нам приходится делать в повседневной жизни в нашей парламентской работе. Заседание продолжится в размышлениях на заданную тему. ■

Виктор Басаргин пошёл на контакт с Депутатским клубом

В заседании Депутатского клуба впервые приняли участие губернатор Пермского края Виктор Басаргин и глава его администрации Дмитрий Самойлов.

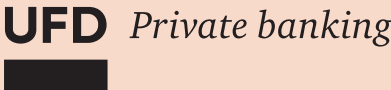
Во время дискуссии Басаргин не высказывался, однако прокомментировал итоги заседания.

Виктор Басаргин, губернатор Пермского края:

— Я был здесь сдерживающим фактором с точки зрения ваших определённых воззрений, с точки зрения вопросов, которые здесь звучали. Очень много для себя узнал нового, хотя многие процессы, о которых вы здесь говорили, знаю изнутри. По-другому их несколько вижу. Не стал участвовать в дискуссии, не задавал вопросы, потому что знаю, как формируется бюджет — не только краевой, но и федеральный. И вы знаете, какие там две статьи основные, как они распределяются и почему мы в 2013 году в такой сложной ситуации с точки зрения нефтегазовых наших доходов. Тем не менее огромное вам спасибо, всё очень интересно, полезно. В определённых моментах формирования бюджета Пермского края я после вашего выступления даже укрепился.

РАЗВОРОТ

Издательский дом «Компаньон» и банк «Урал ФД» представляют совместный проект — эксклюзивные интервью с ведущими российскими экспертами



Владимир Преображенский: Всякое начальствование — это лишь плата за возможность делать любимое дело

Каждый руководитель всегда думает о действиях и сценариях, способных обеспечить не только успешное развитие компании в настоящем, но и стабильное процветание в будущем. Как это осуществить? На что сделать ставку? Какие управленческие инструменты и технологии использовать? Обо всём этом заместитель председателя правления банка «Урал ФД» **Леонид Морозов** поговорил с человеком, признанным одним из лучших финансовых директоров России, за плечами которого — опыт работы на руководящих должностях в Инкомбанке, а также в компаниях «Вымпелком», «Вимм-Билль-Данн», СУЭК.

— Владимир Владимирович, вы всегда идёте на шаг впереди других, угадывая тенденции будущего. На ваш взгляд, что делает возможным такое опережающее движение? Чем должен обладать человек, чтобы быть всегда впереди?

— Несмотря на всю сложность вопроса, ответ на него чрезвычайно прост: для того, чтобы двигаться вперед, нужна одна очень сильная вещь — любопытство. Чтобы убедиться в этом, достаточно вспомнить примеры тех, кому это удавалось. Это были люди, которых просто жгло изнутри, они хотели узнать и сделать больше.

Почему это так важно? Потому что любознательность открывает дорогу воображению, а как только ты в состоянии вообразить — а это значит помыслить что-то несуществующее сегодня и то, что ты не можешь почувствовать через сенсоры, — это и есть первый шаг к тому, чтобы придумать новое. И всё это начинается с любознательности.

Основные способности к тому, чтобы быть любознательным, закладываются с 6 до 13 лет, когда ребёнок обрёл себя как самость, у него появился первый опыт дисциплины, но он ещё не «улетел» в гормональную бурю подросткового периода. Мне кажется, реальная и даже одна из ключевых проблем страны в том, что мы упускаем в большинстве школ этот возраст. В результате потенциал тех ребят, которые входят в жизнь, оказывается значительно ниже.

Можно ли развивать в себе любознательность, когда находишься уже не в школьном возрасте? Да. Более того, количество возможностей для того, чтобы быть любознательным, колоссально. Существенную помощь в этом может оказать в том числе интернет.

Мне в своё время помогли две вещи. Первая — вместе с супругой мы закончили школу скорочтения, что позволяет работать с текстом по-другому, сканируя страницу целиком. Конечно,

степень глубины усвояемости материала падает, но с точки зрения открытия тех областей, на которые надо посмотреть и в которые потом углубиться, это колоссальная помощь.

Второе — каждый день выделять 30–40 минут на свободный поиск в интернете. У меня получается 15 минут в начале дня и полчаса вечером. И это оказывается чрезвычайно полезно. Я нахожу массу ответов. У меня есть подборка «Разное», куда я грузю всё, что хочу посмотреть и проверить. Потратить секундочку, чтобы зафиксировать тему, а потом при необходимости к ней вернуться — вот это и есть любознательность. И тогда вдруг ты видишь, что в каких-то вещах ты начинаешь быстрее, чем другие, ориентироваться в происходящем.

— Да, любознательность — действительно важное качество. Но ведь практически каждый человек называет себя любознательным, что не всегда подкрепляется его реальными действиями. Есть ли критерий того, что он совершает что-то действительно новое? А не повторяет чуть изменённое старое?

— Если первый шаг в настоящем созидании — это воображение, то второй шаг — творчество как таковое. Реальное творчество возникает тогда, когда ты на основании того, что вообразил, создаёшь что-то конкретное. И вот это вновь созданное, реальное можно измерить и оценить. По отношению к тому, что уже существует, оно новое или не новое? Удалось ли человеку выскочить за прежнюю границу? Настоящее мерило именно в этом. Новое или старое воображение — оценить невозможно. Когда ты вообразил, и это кристаллизовалось в изделии, в замысле, в бумаге, в процессе — вот тогда, глядя на это, можно сказать: «Да, вижу — новое».

Ну и ещё одна важная вещь. Бывают ситуации, когда что-то, уже открытое в одном месте, вдруг оказывается новым

и мощнейшим прорывом в месте другом. И мне кажется, что это не менее важно, чем выход за пределы того, что человечество уже изобрело. Вся история строилась на способности эффективно повторить. И последние 1,5 млн лет умение научиться у такого, как ты, сделало человека человеком. Поэтому не надо стесняться инноваций, которые вроде бы повторяют то, что сделано в другом месте и в другой отрасли. Это также заслуживает уважения.

— Имея опыт работы в разных отраслях экономики, что вы считаете главным в деятельности руководителя?

— Жизнь дала мне два небезполезных размышления. Первое — всякое начальствование это лишь плата за возможность делать любимое дело. В тот момент времени, когда эта плата становится чрезмерной, надо бросать начальствование. Ведь это только кажется, что человек, находящийся наверху пирамиды, — самый защищённый и самый сильный. На самом деле всё гораздо сложнее.

К тебе постоянно обращён миллион взглядов, и ты всегда понимаешь, как много от тебя ожидают: здесь надо поддержать, здесь помочь решить, а на это — вовремя отреагировать. И какой бы ты ни был небожитель, это то, от чего ты не можешь отвертеться и заслониться заместителем. И эту мысль полезно помнить. Мне она всегда помогала. И когда я чувствовал, что возникает перебор, я находил формулу поведения, которая позволяла эту часть начальствования снизить.

К примеру, следующие 15 лет я для себя решил преподавать и консультировать. Моё ощущение баланса между начальствованием и любимым делом привело меня к этому.

А второй вывод — самыми важными качествами для руководителя являются способности а) воодушевлять и б) делить ответственность. Эти две вещи находятся во взаимосвязи. Когда ты придумываешь что-то вместе с командой, то стараешься, чтобы каждый открывал для себя и для компании новые границы. Ты воодушевляешь, даже немного провоцируешь, стараешься зажечь искорку, которая будет двигать человека к новым свершениям и подталкивать его идти на определённый риск, потому что всякое изменение в больших организациях — это потенциальный риск, стрессы и т. д.

Обе эти способности руководителю надо в себе развивать. Воодушевлять не просто, ты не можешь всего лишь сказать: «Давай! Делай!» Нет, этого недостаточно. Способы воодушевления для всех

людей очень разные: кому-то надо едва намекнуть: «Смотри, а женщины уже (помните, как в том кино «Семь стариков и одна девушка») в баскетбол играют!» А для другого это никак не сработает — для него намного важнее что-то совсем иное.

Что же касается деления ответственности, то надо понимать, что её нельзя разделить, если ты не знаешь, что делает воодушевлённый тобой человек, если ты не вникаешь в то, как выглядит замысел его бизнес-проекта, насколько точно он оценил потенциальные риски, насколько поддержан ресурсами из других подразделений.

Делить ответственность — это прямая и самая важная работа руководителя. В ней есть и элементы контроля, и планирования, и много другое — всё в совокупности. Основная идея — чтобы тот, кого ты воодушевил, понимал, что у него за плечами есть поддержка, и если что-то пойдёт не так, он не окажется один.

Когда руководитель это делает, тогда развитие компании идёт совсем по-другому, качественно и количественно.

Самые интересные моменты в моей жизни были, когда меня считали партнёром, на которого можно положиться.

И как только вы начали видеть свою роль как человека, который воодушевляет и делит ответственность, ваш дневной ритм начинает меняться. Вы понимаете, на что вам есть смысл тратить время, а на что нет. Увы, осознание этого приходит не сразу, но это делает работу (и жизнь!) более интересной.

— Можете ли вы выделить какие-то технологии, инструменты, методы, которые обеспечивают возможность компаниям и людям идти в ногу со временем?

— Да, могу. Первое — различные формы сценарного планирования и способов думания о будущем. Их все объединяет решение одной-единственной задачи — переключение мозгов с вопроса «случится — не случится» на вопрос «а что я буду делать, если это случится».

Самое сложное для человека — поверить в сценарий. Стоит нам услышать информацию о том, что, например, цены на нефть могут измениться на 10%, как мы тут же включаемся в дискуссию — случится или не случится, каков процент вероятности и т. д., и т. п. Тогда как способность переключиться на вопрос «А что я буду делать, если это случится?» открывает совершенно новое представление о том, что происходит в корпорации, куда ей надо двигаться.

РАЗВОРОТ



Преображенский
Владимир Владимирович

Родился в 1961 году в Москве. В 1984 году окончил МАИ, затем учился в аспирантуре философского факультета МГУ. В 1988–1994 годах занимался частным бизнесом: возглавлял Центр НТТМ «Рост», затем — компанию «Рост-Консульт». В 1994–1996 годах — вице-президент и член правления Инкомбанка. В 1996–1999 годах работал управляющим в компаниях, находившихся в стадии стартовой организации или реструктурирования операций: в 1996–1997 годах проводил реструктуризацию концерна «Штерн цемент», затем — группы «Время» (производство и торговля лекарственными препаратами), «Саменко» (алюминиевая промышленность). В 1999–2001 годах работал в «Вымпелкоме», где прошёл путь от главного финансового директора до гендиректора проекта «БиОнЛайн-Портал». С 2002 по 2005 год — главный финансовый директор продовольственной компании «Вимм-Билль-Данн». В 2005–2011 годах был главным финансовым директором Сибирской угольной энергетической компании (СУЭК).

Независимый директор в совете директоров Российской экономической школы, комитете по стратегии и инвестициям «Роснано». Директор по исследованиям бизнес-школы «Сколково».

Занимал лидирующие позиции в рейтингах:

- «Топ-100» лучших финансовых специалистов России по итогам 2003 и 2004 годов, представленный журналом «Двойная запись» (соответственно 3-е и 36-е место);
- «Топ-200» наиболее профессиональных финансовых директоров России 2004 года (1-е место);
- рейтинг «Топ-200 финансовых директоров» за 2003 год, опубликованный в журнале «Секрет фирмы» (4-е место).

Сценарное планирование и все способы работы с будущим — они как раз про это. Эти управленческие технологии входят в число тех инструментов, которые называют critical and creative thinking и которым обучают в бизнес-школах. И это наиболее важно и значимо по одной простой причине — нет способа повлиять на будущее, кроме как повлиять на головы тех, кто действует в настоящем.

Второе, что бы я назвал, — это действия, которые позволяют большому количеству людей в компании искать новое. Лучшие способы это организовать — всевозможные походы за производительностью, эффективностью и за тем, что составляет качество бизнеса. Не случайно многие крупные компании последние годы вкладываются в то, что они называют «моя производственная система» — то есть определённый стандарт поведения, который позволяет быть эффективным. И это не ограничивается стандартами, поскольку все качественные производственные системы — это механизмы, настроенные на постоянное совершенствование, причём не только в штаб-квартире, а повсеместно.

Когда ты запускаешь это движение, когда частью корпоративной культуры становится поиск нового — вот тогда ты хорошо готовишь свою корпорацию к будущему. Она становится способной адекватно реагировать на любые изменения.

А также не будем забывать, что современные технологии производства требуют включённости людей, обеспечить которую можно только через драйв нового, через сопричастность человека к тому, что он развивает.

Поэтому основные технологии успешного движения вперёд — сценар-

ное планирование и внутренние программы, побуждающие людей открывать новые горизонты, причём на своём рабочем месте.

— **Ваш взгляд на оптимальный баланс времени и усилий между текущим управлением и принятием стратегических решений?**

— 50 на 50. Но весь секрет в том, что наш мозг устроен таким образом, что способен воспринимать эти вещи одновременно, и не надо ему в этом мешать. Ведь каждый раз, решая что-то тактическое, ты в то же время думаешь о том, как это сработает на перспективу, каковы долгосрочные последствия. И это наша реальность, возникшая в последние 20 лет, во многом благодаря информационным технологиям.

Почти все тактические решения имеют стратегическое продолжение. И, соответственно, наоборот.

Не менее важно придерживаться другого баланса. Сколько времени ты тратишь на принятие решения и собственные действия? А сколько на то, чтобы быть с людьми и что-то изменять в организации? Потому что быть с командой — а это значит выступать, встречаться, думать о том, откуда берётся мотивация к изменениям и как её создать, — одно из наиболее важных. Я думаю, что это соотношение тоже должно быть 50 на 50.

— **Если уж речь зашла о балансах, давайте коснёмся и соотношения между стабильностью и инновациями.**

— Любая культура устойчива, когда в ней есть трансляция норм, то есть передача того, что было прежде, и параллельно с этим — постоянное экспериментирование с новыми нормами. Если последнего нет — система перестаёт

быть стабильной, так как она начинает капсулироваться в своей традиции и от этого становится уязвимой. Её нестабильность резко возрастает.

Вот такой, на первый взгляд, парадокс. Казалось бы, ты делаешь всё, чтобы система была стабильной, но ты порождаешь величайшую зависимость от своего окружения и внешнего мира. А вот культура, в которой есть и передача, и постоянный эксперимент (какой-то бурлящий слой людей, который постоянно делает что-то новое), является наиболее устойчивой. Именно из этого возникают великие компании и великие команды. Способствование созданию такой культуры — одна из функций топ-менеджера.

— **В чем, на ваш взгляд, секрет успешного будущего?**

— Секрет будущего в том, что оно всегда неопределённо и никогда не получится таким, каким вы его задумали. И надо быть внутренне готовым к этому. Хотя это не значит, что оно не будет успешным.

Обязательное условие удачного будущего в том, что на него надо работать. Вообразить, придумать, поверить и работать. И тогда положительный результат будет обеспечен.

Обычно мы воспринимаем успех как признание или как переживание счастливого момента. Если посмотреть на современные теории, описывающие состояние счастья, то в них, если не затрагивать нейрофизиологическую часть, можно выделить три важных компонента.

Первый — это физиологическая готовность к счастью. Если твой организм слаб и утреннее просыпание не приносит тебе радости — скорее всего, это будет мешать счастливому проживанию.

Второе — качество твоих коммуникаций с миром: как с ближним (семья, друзья), так и широким (корпорация), а также с миром вещей и событий (два часа в день, чтобы добраться до офиса, счастье в жизни не добавляют).

Третий компонент (и это более интересная находка) — ощущение счастья возникает у человека, когда он является частью потока событий, в который вносит свой вклад и из которого ему возвращается признание или различные формы оценки того, что он позитивно участвует в происходящем.

Если эти три вещи присутствуют, ты можешь быть уверен, что будущее у тебя будет успешным. Нам только кажется, что успешное будущее — это счастливый мир вокруг. Успешное будущее — это твоё личное ощущение происходящего.

Вполне допускаю, это соображение свойственно больше людям моего возраста, а не вашего. До этого всё время кажется, что ты мир меняешь. Когда немножко вырастаешь — понимаешь, что даже если что-то и меняешь, то гораздо важнее те впечатления, которые набираешь. На тот свет ведь ничего не унесёшь, кроме пережитых эмоций.

И в заключение нашей встречи хочу напомнить интересное наблюдение французского мыслителя и писателя Алена Безансона: «Иисус знал, что верил. А Ленин верил, что знал».

Если мы искренне во что-то верим — только тогда удасться горы свернуть. Умение породить в себе мощный внутренний мотив — это одно из качеств лидера, гарантия того, что люди пойдут за тобой. Потому что если этот мотив у тебя есть — велик шанс, что он появится и у каждого в твоей команде. ■

ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

ЕСТЬ МНЕНИЕ

Кто станет главой Соликамска?

Спокойная, на первый взгляд, избирательная кампания таит в себе интригу



Людмила Ознобишина, директор Центра избирательных технологий

Если рассмотреть историю вопроса, то этот округ всегда был под покровительством соликамских калийщиков. В 2006 году в краевом Законодательном собрании депутатом был Ростям Сабиров. В 2001-м в областном парламенте, когда округа были меньше и выборы проходили только по мажоритарной системе, Ростям Сабиров также представлял интересы этой части города Соликамска.

Поэтому нет ничего удивительно в том, что в 2011 году этот округ отошёл Геннадию Тушнолобову, которого с городом связывает значительная и, пожалуй, лучшая часть его политической и производственной карьеры. Победил Тушнолобов с результатом в 47,98% голосов. Его соперником был экс-депутат Законодательного собрания Владимир Мальцев, набравший 29,71%. Результат был достигнут за счёт Соликамска и Соликамского района, где фавориту гонки удалось набрать 51% и 66% соответственно. Тогда как в Александровском районе Тушнолобов уступил Владимиру Мальцеву, набрав 34,7% против 44,2%.

«Фактор Александровска» может сказаться и на этой кампании. Ведь в районе пройдут выборы главы и депутатов Земского собрания, а в самом Александровске — выборы главы поселения. Хотя, что лукавить, кампания по довыборам может стать технической уже на старте: слишком уж сильный фаворит уже заявил о своём участии. Это глава Соликамска Сергей Девятков.

Якобы уже достигнута договорённость о неучастии Владимира Мальцева в этих довыборах. Он сосредоточится на реванше в районе. Ведь, потеряв статус депутата Законодательного собрания, Мальцев фактически оказался не у дел на своей малой родине. На протяжении долгого времени он ведёт активную оппозиционную деятельность против главы муниципального образования.

Чуть больше месяца остаётся до начала предвыборной кампании в округе №13. Избирателям части города Соликамска, Соликамского и Александровского районов предстоит выбрать своего депутата краевого Законодательного собрания. Место народного избранника осталось вакантным после ухода Геннадия Тушнолобова работать в правительство.

Как и во многих других территориях, противостоящий муниципальным властям политик заручился поддержкой руководителя движения «Выбор» Константина Окунева.

Накануне довыборов хотелось бы подчеркнуть два момента. Спокойная, на первый взгляд, избирательная кампания таит в себе интригу. А именно — кто станет преемником Сергея Девяткова на посту главы Соликамска? В этом городе у него сохраняется достаточно стабильный уровень доверия горожан, но готового преемника нет.

Промышленный центр Верхнекамья, по одной информации, может начать штурмовать местный предприниматель, депутат Соликамской городской думы Олег Александров, по другой — глава Соликамского района с теми же «предпринимательскими корнями» Олег Поляков.

Пост главы Соликамска всегда был неким компромиссом между промышленниками. Мэра здесь избирали либо благодаря поддержке калийщиков и бумажников (в случае с Михаилом Богдановым), либо вопреки, как это было с Сергеем Девятковым (в 2006 году). Учитывая непростое отношение к нынешнему руководству «Уралкалия» со стороны соликамских работников, выбрать главу от этого предприятия будет очень непросто. Да и некого. Поэтому главная интрига заключается не в выборе 60-го депутата в Законодательном собрании, а в выборе главы третьего по числу жителей города Пермского края.

Досрочные выборы мэра будут назначены в Соликамске сразу после Единого дня голосования (8 сентября) и могут состояться не позднее чем через полгода.

Ну, а довыборы могут быть интересны партийным объединениям, которые, заявив о своём участии, смогут рассчитывать на минимальную информационную поддержку в СМИ и возможность заявить о себе в Соликамске. ■

МЕСТНОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ

Двойной форсаж

Апрельское пленарное заседание Пермской городской думы отметилось сразу двумя знаковыми докладами

МАРИНА ЗАМЯТИНА

С ежегодным отчётом о проделанной работе на «пленарке» 23 апреля выступил председатель Пермской городской думы Игорь Сапко. Сразу после него по проблеме обеспечения многодетных семей земельными участками высказался сити-менеджер Перми Анатолий Маховиков. Реакция думцев на доклады обоих руководителей оказалась кардинально противоположной.

Отчёт главы Перми

На пленарном заседании «городского парламента» председатель Пермской городской думы Игорь Сапко в рамках депутатского часа представил отчёт о деятельности на посту по итогам 2012 года. Приоритетными направлениями работы он назвал «совершенствование бюджетного процесса, развитие нормативно-правовой базы местного самоуправления, реализацию контрольной функции думы, создание условий для работы депутатского корпуса и качественного взаимодействия, выстраивание отношений с региональными и федеральными органами, сотрудничество с общественностью».

Далее Игорь Сапко тезисно отметил результаты работы по каждому из пунктов. Так, в 2012 году были приняты знаковые решения по ряду вопросов местного значения. В частности, изменилась идеология использования муниципального имущества. Появилась возможность передавать муниципальное имущество в аренду на условиях его целевого использования для решения вопросов городской жизни.

Ещё одна важная тема, которую озвучил Сапко, — начавшаяся в 2012 году подготовка изменений в Устав Перми, касающихся его приведения в соответствие с федеральным законодательством и возвращения прямых выборов градоначальника. «Работа с уставом продолжится и в 2013 году», — отметил глава Перми.

Так, уже на апрельской «пленарке» депутаты рассмотрели вопрос о проведении публичных слушаний по изменению «городской конституции».

Напомним, на последнем заседании рабочей группы по подготовке изменений в устав было принято решение о разделении процесса корректировки главного городского документа на два этапа. На первом этапе предполагалось привести устав в соответствие с федеральным законодательством, учесть требования надзорных органов, параллельно с этим работать над новой редакцией устава.

«Скорее всего, в результате работы появится новый устав. Сколько можно тянуть время? Нам нужна конкретика. 25 мая нужно обговорить сроки появления его новой редакции», — предложил депутат Владимир Манин.

Думцы утвердили проект решения об организации проведения публичных слушаний, назначив их на 25 мая. По их итогам будет подготовлен проект решения, который депутаты рассмотрят на июньском заседании гордумы.

В своём докладе Сапко остановился и на транспортной теме. Пермской городской думой была принята концепция развития городского пассажирского транспорта общего пользования. На апрельском заседании депутаты решили, что возьмут под особый контроль порядок формирования единой маршрутной сети городского пассажирского транспорта. Проект решения был принят в первом чтении, его доработкой займутся члены рабочей группы, в которую вошли депутаты и сотрудники администрации Перми. Они подробно изучат документ и определятся: дорабатывать его либо отклонить.

Аналогичное решение было принято депутатами и по вопросу об утверждении порядка проведения конкурса на право заключения договора на осуществление пассажирских перевозок на маршрутах общественного транспорта.

«Многие депутаты предлагали создать муниципальный парк автобусов и трамваев. Это, в конечном счёте, даст возможность точно просчитать пассажиропоток, стоимость билета. Муниципальные предприятия работали бы в первую очередь для горожан. А сейчас каждый перевозчик тянет одеяло на себя. Эту ситуацию надо менять», — пояснил депутат Денис Ушаков.

В своём докладе Игорь Сапко остановился на концепции долгосрочной целевой программы «Развитие физической культуры и массового спорта в городе Перми на 2013-2015 годы», которая была принята в декабре 2012 года для обеспечения нормативно-правовой базы.

Приоритет развития спорта нашёл отражение и в проекте изменений в трёхлетний бюджет Перми, который был принят на апрельском пленарном заседании. Так, согласно решению, в комитет по физической культуре и спорту дополнительно будут направлены 4 млн руб. на приоритетный проект «Приведение в нормативное состояние объектов социальной сферы», а также 75 млн руб. на долгосрочную целевую программу «Развитие физической культуры и спорта города Перми».

ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА



Говоря о контроле, Игорь Сапко положительно оценил сложившуюся практику взаимодействия думы с Контрольно-счётной палатой Перми и прокуратурой города. Действенными оказались механизмы общественного контроля.

Например, благодаря взаимодействию жителей микрорайона Налимхи, спортивной общественности и депутатского корпуса удалось пересмотреть планы администрации Перми по строительству кладбища Заборное в Кировском районе.

«Инвестиционный проект «Реконструкция кладбища Заборное» предусматривал создание в лесном массиве нового городского кладбища. Всего планировалось организовать более 257 тыс. мест под беспрепятственное захоронение умерших. Однако жители близлежащих территорий, а также спортсмены лыжной базы «Прикамье», по территории которой должно было пройти кладбище, высказались категорически против такого соседства», — рассказывает депутат Наталья Рослякова.

В итоге после совещания с главой Перми было принято решение пересмотреть проект, а часть средств направить на строительство моста в Налимхе.

В целом депутаты положительно отнеслись к докладу главы Перми. В завершение выступления Игорь Сап-

ко напомнил, что гордума утвердила 75 показателей, по которым уже в мае запланирован отчёт о работе администрации Перми. Однако думцы призвали сити-менеджера к ответу, не дождавшись майской «пленарки».

Отчёт сити-менеджера

На пленарном заседании 23 апреля глава администрации Перми Анатолий Маховиков доложил об итогах работы по обеспечению многолетних семей земельными участками. По его словам, сейчас потенциал микрорайона Заозерье, который стал пилотной территорией для предоставления участков многодетным семьям, составляет 156 участков, из которых 97 уже выдано. Остальные 59 имеют сложные рельефные условия, разрабатываются проекты планировки. Участки планируется выдать летом.

Как отметил Маховиков, в результате корректировки генплана Перми появится возможность выделить ещё 300 участков.

«Если до 1 октября мы сможем внести изменения в генплан, то уже до конца 2013 года предоставим дополнительную землю», — пояснил сити-менеджер.

В ответ депутат Дмитрий Малютин напомнил, что поводом для появления этого пункта в повестке заседания стало официальное письмо председателя правительства края Геннадия Тушнолобова в Пермскую городскую думу с предложением включить вопрос о «неисполнении администрацией города Перми поручений президента Российской Федерации и губернатора Пермского края, а также самовольного уменьшения планового показателя по обеспечению многолетних семей земельными участками в 2013 году».

В ходе своего недавнего визита в Пермь полномочный представитель президента РФ в ПривФО Михаил Бабич выразил обеспокоенность по поводу исполнения федерального поручения о выделении земельных участков многодетным семьям.

«Я был на совещании, и мне было стыдно за администрацию, — отметил Малютин. — В последние месяцы стало практикой критиковать город по всем направлениям. Это касается расселения ветхого жилья, транспортной сферы, дорог, исполнения городских программ. Мы докатились до того, что инициируются уголовные дела по некоторым властям имущим людям. Это тупиковая ситуация, и надо находить выход из системного кризиса».

Коллегу поддержал Павел Ширёв: «В марте мы заслушали отчёт Кон-

трольно-счётной палаты и приняли его к сведению. Мы понимаем, что фактически это оценка деятельности администрации нашего города. Хочу обратить внимание на то, что в этом отчёте упоминаются такие формулировки: «установлено снижение темпов», «были выявлены нарушения», «установлены систематические нарушения», «привели к недостоверности показателей», «суммарная оценка нарушений», «низкое качество разработки программ», «нецелевое использование бюджетных средств», «способствует утрате муниципального имущества», «выявлены случаи оплаты по неподтверждённым расходам», «установлены завышения стоимости работ»... Мне не хватает времени, чтобы пройтись по всем глаголам и эпитетам в отношении администрации Перми».

Ширёв напомнил, что глава администрации Перми обязан организовывать и обеспечивать выполнение решений гордумы, правовых актов администрации Перми на территории города.

«Учитывая, что отчёт КСП — это, фактически, «двойка» работе администрации, я считаю, что глава администрации Перми на сегодня утратил способность организовывать и обеспечивать выполнение решений Пермской городской думы и правовых актов города Перми», — подчеркнул Павел Ширёв.

Критику эмоционально продолжил депутат Владимир Плотников. Он посоветовал Анатолию Маховикову досрочно сложить с себя полномочия главы администрации Перми. Коллеги это предложение поддержали.

В разделе «Разное» на думской «пленарке» планировалось рассмотреть отчёт о работе руководителя департамента дорог и транспорта администрации Перми Дениса Гвоздева. По мнению собеседников «Нового компаньона», предполагалось, что таким образом Маховиков инициирует «оправдательный приговор» для Гвоздева, аргументировав, почему не уволил дорожного менеджера, как того требовали на предыдущем пленарном заседании депутаты. Однако после критики в адрес самого сити-менеджера депутат Денис Ушаков предложил вопрос о Гвоздеве не рассматривать, назвав его «бессмысленным вследствие случившихся событий». ■

КСТАТИ

В отношении Анатолия Маховикова может быть возбуждено ещё одно уголовное дело

Как сообщил «Новому компаньону» источник в правоохранительных органах Пермского края, в ближайшее время должен быть решён вопрос о возбуждении уголовного дела в отношении главы администрации Перми Анатолия Маховикова и бывшего руководителя департамента дорог и транспорта администрации Перми Ростислава Дорошенко. (Сейчас Дорошенко занимает должность заместителя директора МУП «Пермгорэлектротранс» по экономике.)

Причиной возбуждения уголовного дела могут стать нарушения законодательства, возможно, имевшие место в 2011 году при распределении городских автобусных маршрутов среди перевозчиков. На данный момент у силовиков нет единого мнения по вопросу о том, усматривается ли в действиях Анатолия Маховикова и Ростислава Дорошенко состав преступления.

Следственное управление СКР по Пермскому краю вынесло 29 декабря 2012 года решение об отказе в возбуждении уголовного дела. Однако спустя месяц решение следствия было отменено постановлением заместителя прокурора Пермского края.

Ростислав Дорошенко оспорил действия прокуратуры в суде Ленинского района Перми, но в удовлетворении иска ему было отказано. По информации «Нового компаньона», Дорошенко не стал подавать жалобу на решение суда, и 23 апреля оно вступило в законную силу.

Напомним, что глава администрации Перми уже проходит по уголовному делу, предметом которого является невыполнение мэрией требований федерального законодательства об обеспечении жильём отдельных категорий граждан.

ОТКРОВЕНИЯ

Владимир Плотников: Мы разворошили «осиное гнездо»

Депутат Пермской городской думы рассказал «Новому компаньону» о своей роли в попытках снятия Анатолия Маховикова с поста сити-менеджера

Юлия Усольцева

— Владимир Иванович, объясните, пожалуйста, как так получилось, что Пермская городская дума, нанявшая на работу два года назад Анатолия Маховикова на должность главы администрации Перми, полтора года не имела серьёзных претензий к его работе, а в последние пару месяцев обрушилась на него с жёсткой критикой, вплоть до рекомендаций покинуть пост?

— Всё происходило последовательно. Сейчас пытаются подвести к тому, что это чуть ли не конфликт Плотникова с Маховиковым. Говорят о том, что я пиарюсь, собрался в мэры и тому подобное. Это полная ерунда.

Я хочу в двух словах рассказать хронологию своей работы как депутата. В марте 2011 года я был избран депутатом Пермской городской думы. В ноябре того же года, когда мы принимали бюджет на 2012 год, я встал и сказал, что в этом бюджете не предусмотрены средства на ФОКи (физкультурно-оздоровительные комплексы — *ред.*), которые были обещаны жителям ещё в 2009 году, и что надо свои обязательства выполнять. Коллеги-депутаты меня поддержали, и впервые за историю гордумы бюджет не был принят в первом чтении.

Спустя два-три месяца у меня получился жёсткий публичный разговор с заместителем главы администрации Перми по финансам Еленой Чугариной. На комитете она сказала, что ей «надоело читать депутатам ликбез, что-то объяснять». На что я ей тоже жёстко ответил: «Если вам не нравится, то вы можете менять место работы, но вы будете объяснять и предоставлять те документы, которые депутаты у вас запрашивают».

Ещё одна ситуация: ровно год назад, когда отчитывался господин Маховиков, я тоже выступил с жёсткой критикой. Мы выделили в 2011 году на дороги 1 млрд руб., а эти деньги в конце года не были полностью освоены. К тому же был сделан некачественный ремонт дорог. На что Маховиков тогда среагировал — были уволены заместитель главы Максим Заварзин и начальник благоустройства Виталий Неганов.

— Вы перечислили уже столько примеров, почему же тогда депутаты ещё год назад не поставили Маховикову «неуд» по итогам ежегодного отчёта? В этом году он получил бы второй и лишился должности, чего вы сейчас и добиваетесь.

— Хотелось договариваться, хотелось работать в одном направлении, чтобы всё было без эксцессов.

Но что происходит дальше? Мы не раз высказывались по поводу мобилиза-

ционного резерва. Это тушёнка, сгущёнка, крупы — на случай чрезвычайных ситуаций. На это всё выделяются деньги, в том числе на склад, который арендуется. Склад этот должен находиться в Перми, аренда в городе намного дороже, чем где-то на окраине. А получилось так, что этот склад арендовали в Пермском районе, где-то в деревне. Вы понимаете, что на это ушли копейки? Надлежащей охраны не было — и со склада всё пропало. Вот на этот вопрос мы от Маховикова до сих пор не получили ответа.

Далее был жёсткий разговор в конце 2012 года по улице Малкова, когда не были освоены средства на строительство дороги, когда не была построена дорога по улице Маршала Рыбалко.

Я выступал против, когда администрация предлагала повысить оплату проезда до 14 руб. Потом — ситуация с начальником департамента дорог Денисом Гвоздевым: депутаты жёстко сказали Анатолию Маховикову, что Гвоздев не предоставляет информацию, по-хамски себя ведёт с жителями Перми, не уважает депутатов, что он не должен работать. Господин Маховиков проигнорировал решение думы.

Помимо этого есть ещё очень много претензий. Всё это накопилось, и депутаты просто сказали: такого бардака, который есть сейчас в администрации Перми, больше не должно быть.

Депутаты поддержали моё предложение рекомендовать Маховикову покинуть свой пост. И с этим постановлением мы сейчас будем обращаться и к губернатору, и в суд пойдём.

Все прекрасно видят, что власть дистанцировалась, власть занимается своими делами, власть не работает. И поэтому депутаты жёстко выступили — надо менять руководителя администрации.

— То есть вы сейчас рассматриваете два варианта добиться поставленной цели — обратиться к губернатору и в суд?

— Мы будем стучаться во все двери. Я думаю, что все горожане всё прекрасно понимают. А мы, как народные избранники, должны что-то делать, чтобы исправить ситуацию.

Ну, давайте мы будем сидеть и ждать, когда нас через колено всех переломают. Например, меня буквально месяц назад приглашали в силовые структуры, сказали: не трогать Гвоздева.

Все думали, что на апрельском голосовании мы будем рассматривать вопрос по Гвоздеву, и разные руководители просили депутатов не голосовать против него, поддержать Маховикова. Они просто не ожидали, что сейчас я выйду с такой речью. Они эту речь ждали в мае! И к маю тоже будут обрабатывать депутатов, будут ломать через

колено. Всё это мы знаем. И в этой ситуации мы их переиграли.

Меня спрашивают: почему ты? Бывают такие моменты, когда мы кулуарно говорим, все поддерживают, а встать и пойти вперёд не каждый решается. И мне приходится идти вперёд. Сейчас я знаю, что депутатов будут ломать, уговаривать, обещать что-то.

— А кто будет ломать?

— Маховиков будет договариваться с руководителями, с кем-то ещё. Очень многие по бизнесу завязаны с администрацией — администрация может подписать документы на какую-то землю, а может и не подписать.

Понимаете, всё зависит от желания администрации. Поэтому многим руководителям, завязанным по бизнесу с администрацией, пытаются дать «беляш» какой-то, чтобы потом депутаты были лояльными.

— Было заметно, что вы готовились к заседанию. Вы согласовывали своё предложение с администрацией губернатора, с самим губернатором?

— Нет, я ни с кем не согласовывал. Это моя личная позиция. Более того, я даже ни с кем не разговаривал из депутатов. Потому что я знал: если уйдёт информация, то администрация будет готовиться к этому. Я просто спрашивал у депутатов: готовы ли в мае? Вас устраивает то, что происходит в городе? Мне говорили: нет, не устраивает.

— А уже после заседания к вам кто-то обращался, было какое-то давление?

— После — нет. Не успели ещё, видимо. Думают, решают что-то, наверное.

Видите, как Маховиков оживился — везде показывают: тут он что-то делает, там делает, везде такой хороший, мягкий и пушистый. А что же он раньше ничего этого не делал? Значит, мы расшевелили это «осиное гнездо».

— Почему вы считаете, что губернатор должен отреагировать на постановление депутатов и рекомендовать Маховикову уйти в отставку?

— Я так не считаю, я не знаю, как он отреагирует. Но я думаю, что Виктор Фёдорович видит, какая ситуация в городе. Имидж Перми — это ведь и имидж губернатора. Если у нас такая грязь, такие дороги... Конечно, я думаю, что губернатор разберётся в этой ситуации. Все видят: то, что происходит в городе, это ненормально.

— Также как и год, и два года назад было ненормально.

— Я пришёл в городскую думу потихонечку, пока разобрался, пока присмотрелся, выяснил всё. Надо же не шашкой сразу махать, надо узнать тихонечко всё сначала. Мне совесть сейчас не позволяет молчать.

— Как у вас складываются взаимоотношения с губернатором Виктором Басаргиным?

— Я с губернатором встречался, к сожалению, только один раз, когда у нас недавно было открытие новой линии на «Камкабеле». Виктор Фёдорович приехал туда, и у нас получилось мимолётное знакомство.

Когда он приходил в думу, меня, к сожалению, не было, я был в командировке.

Таких каких-то отношений у меня нет с губернатором. Конечно, мне бы хотелось поговорить с ним один на один. Неважно, можно и на людях. Поговорить, почувствовать его.

— Есть что с ним обсудить?

— Есть, конечно. Обсудить то, что происходит в городе. Хотелось бы помочь. Мне кажется, что он очень совестливый человек. Я вижу, как он относится к спорту, к людям. Он добрый человек, на первый взгляд. А таким людям хочется помогать, понимаете? Он к людям с душой относится, по-человечески.

— На встрече губернатора с депутатами Пермской городской думы ваши коллеги выразили обеспокоенность, что с ними не обсуждают планы по строительству крупных инвестиционных объектов в городе. Вы разделяете эти опасения?

— Я думаю, что Виктор Фёдорович — мудрый человек. Я думаю, что он может прийти и своей мудростью, своим житейским опытом объяснить, почему и зачем что-то делается.

Для него это не тяжело. Он человек доступный, мне кажется.

— Почему же тогда за год он только один раз пришёл к депутатам?

— Вы же видите, что творится в Законодательном собрании, в правительстве. Эти передраги тоже очень много забирают времени. Вы прекрасно понимаете, что он пришёл в новый регион, ему нужно объезжать постоянно наш огромный край. Ему надо всё узнать, почувствовать. У него нехватка времени чисто по-человечески.

Я не знаю, но мне почему-то кажется, что он хороший человек. От него какие-то, знаете, как говорят, флюиды.

Вот, допустим, увидишь красивую девушку, а она рот откроет — ты две минуты побыл рядом и хочется от неё убежать, а смотришь — другая женщина, вроде такая обычная, а с ней поговоришь, и от неё такая доброта, нежность. К ней потом раз — и симпатия появляется. И очень часто мы видим, что идёт пара: такой красавчик мужчина, а с ним «никакая» женщина. Или, наоборот, «динозаврик», типа как я — толстячок, а с ним идёт красивая девушка.

ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ



Можно полюбить человека за душу, за сердце, ещё за что-то. Мне кажется, у Виктора Фёдоровича есть обаяние человеческое.

— **Давайте поговорим о будущем. Предположим, что Маховиков освободил должность. Что потом?**

— Неважно. Любой человек, который придёт, по крайней мере, будет понимать, что депутаты смотрят за администрацией через увеличительное стекло, что они будут жёстко контролировать всё. И администрация будет стараться работать на результат, чтобы не повторить «подвиг» Маховикова.

— **У вас уже есть на примете кандидаты на пост сити-менеджера?**

— Нет. Правда, нет.

— **Вячеслава Вахрина недавно в связи с этим вспоминали...**

— Если бы, допустим, Вячеслав Вахрин приехал, я думаю, что это был бы не худший вариант. Но думаю, он не приедет. Он работает вице-губернатором Тюменской области, его всё устраивает — его там ценят, уважают, он там в почёте. Конечно, если бы он сюда приехал, он бы усилил наш город. Но, во-первых, я думаю, ему никто не предложит.

Да и зачем сейчас делить шкуру небитого медведя? Это же всё равно процедура долгая. Если будет назначение, то будет создана комиссия, будет конкурс. Это очень долго. Два-три месяца, может, полгода.

— **Почему депутаты решили на думе вопрос по Гвоздеву не рассматривать?**

— Если мы уже приняли решение, что он должен уйти, мы что, 500 раз должны одно и то же решение принимать?

— **Маховиков же никак не отреагировал.**

— Он для нас нелегитимный, они для нас никто — и Гвоздев, и Маховиков. Мы проголосовали, что мы их не признаём как чиновников. Или что, сегодня я — Плотников, а завтра я должен отказаться от этого или как?! Вот если я сегодня сказал: я — Плотников Владимир Иванович. А мне пришли и сказали: слушай, ты откажись. Я скажу: ага, я стал Пупкин Вася. Так получается? Если мы проголосовали — так, так и так. Если кто-то сможет переголосовать, то я не смогу этого сделать.

— **Кому выгодно, чтобы Маховиков ушёл?**

— Пермьякам.

— **А если говорить не о жителях, а о политических фигурах?**

— А я этот вопрос не рассматриваю. Для меня самое главное — это жители.

Маховиков, как бы сейчас себя в грудь ни бил, он прекрасно понимает, ему дума сказала: выйди вон отсюда! Мы показали ему на дверь! Не один, не два депутата, а квалифицированное большинство.

— **Как вы считаете, надо менять только сити-менеджера или и других чиновников тоже?**

— Я думаю, что когда придёт новый сити-менеджер, он будет формировать под себя команду.

— **Кто ещё конкретно вас сейчас не устраивает из чиновников?**

— Я не хотел бы об этом говорить.

— **Но есть такие?**

— Есть, конечно.

— **Некоторые наблюдатели расценивают вашу политическую активность как начало избирательной кампании в мэры. Не задумывались об этом?**

— Это неправда. Это глупость. Никуда я не собираюсь. Даже при всём моём желании мне никто не даст этого.

— **Кто вам не даст?**

— Кто-нибудь не даст. Как в анекдоте, когда дедушка-генерал играет с внуком. Внук говорит: «Дедушка, а я, когда вырасту, стану генералом»? Тот ему отвечает: «Станешь, внучек». Внук снова спрашивает дедушку: «А маршалом стану?» — «Нет», — отвечает ему дедушка. «А почему?» — «Потому что у маршала есть свой внук». Поэтому я, ребёнок штукатуров и маляров, никогда не стану маршалом. Поэтому каждый сверчок знает свой шесток. И я знаю свой шесток.

— **Планируете выдвинуть кандидата, представляющего ваши интересы?**

— Нет. Если я увижу, что достойный человек пойдёт в мэры, если я буду верить этому человеку, я поддержу его всячески. И рядом встану. Если мне скажут: копай землю, я буду копать. Я готов делать всё, чтобы что-то изменить, улучшить. Тут дело ведь не в каких-то амбициях.

— **Вы сказали, что готовы поддержать достойного кандидата. Игорь Сапко относится к их числу?**

— Мне кажется, что он взвешенный человек. Я думаю, он разумный, нормальный. Он с уважением относится к людям. Другое дело — пойдёт он или не пойдёт.

— **То есть вы бы поддержали Сапко?**

— Ну, а почему нет? К Сапко я нормально отношусь.

— **Вас устраивает его работа как председателя гордумы, главы города?**

— Да, меня устраивает его работа.

— **У вас какие с ним взаимоотношения?**

— Рабочие. Никаких дружеских взаимоотношений у меня нет с Сапко. У меня со всеми коллегами нормаль-

ные рабочие отношения. Я с уважением отношусь даже к тем, кто проголосовал против решения по Маховикову. Есть люди, которые так проголосовали, потому что это их позиция, некоторые — потому что на них надавили.

— **Вы несколько раз обратили внимание, что на депутатов оказывалось и будет оказываться давление. Это подтверждённая информация?**

— Что, я вас обманывать буду? Или я дурак какой-то?

— **Вы так открыто об этом говорите. Не боитесь?**

— Я? Вы знаете, мне в этом году 50 лет. Я не в том возрасте, когда бояться. Может, я в школе боялся учителей. В 2004 году, когда в Законодательное собрание пошёл, увидел учителя, который в школе физику вёл, вот тогда коленки затряслись. Боюсь Господа Бога. Маму свою боюсь.

— **Если не боитесь, почему не хотите побороться за пост мэра?**

— Я же спортсмен. Я же знаю, когда ты выходишь, а против тебя все судьи, и ты знаешь, что у тебя шансов нет. Я уже проходил это. Меня же тоже в 2006 году за «поджог Каспийского моря» сняли. А сейчас меня снимут за «поджог Тихого океана», вот и всё.

— **Но из политики вы не собираетесь уходить?**

— До 2016 года я буду в политике. А дальше — не знаю. Сейчас такие события — мне в любом случае придётся здесь быть. Эти события меня уже затянули. Куда уже? Спрятаться, выйти «в туалет»? Как некоторые депутаты у нас, когда принципиальные решения какие-нибудь принимаются, когда кому-то пообещали. А потом: ой, мне плохо стало, я в туалет вышел. Я в этой ситуации буду умирать, но буду давить на кнопки. У меня задней передачи нет уже. ■

Анатолий Маховиков: Работал и буду работать

Губернатор Пермского края Виктор Басаргин и глава администрации Перми Анатолий Маховиков провели 26 апреля рабочую встречу, на которой обсуждался конфликт между сити-менеджером и депутатами Пермской городской думы. Как сообщил в тот же день «Коммерсантъ-Прикамье» со ссылкой на самого Маховикова, «встреча прошла в обстановке согласия и взаимопонимания».

«Итог разговора могу подвести кратко: работал и буду работать», — заявил Маховиков.

Напомним, что на апрельском пленарном заседании Пермской городской думы 19 депутатов предложили Анатолию Маховикову подать в отставку из-за неудовлетворительной, по их мнению, работы на посту сити-менеджера.

Алексей Дёмкин: Здесь нет никакой политики

Депутаты Пермской городской думы прокомментировали «казус Маховикова»

— Почему депутаты решили высказать свою позицию именно сейчас, если, как прозвучало на заседании Пермской городской думы 18 апреля, проблемы с управлением города копились годами? Почему так долго молчали?

— Так всегда бывает: претензии и непонимание копятся, пока в один момент не «прорвёт». В данном случае «прорвало» именно сейчас.

Действительно, на ошибки и недостатки в работе городской администрации Анатолию Юрьевичу указывали неоднократно, как отдельные депутаты, так и группы. Была надежда, что мы будем услышаны и будут предприняты шаги по изменению ситуации и подходов к работе. Потом эта надежда испарилась, и терпение лопнуло.

— Но Анатолий Маховиков заявляет, что будет продолжать рабо-

тать. И губернатор его вроде как поддержал...

— Понимаете, никакие попытки переложить конфликт из хозяйственной плоскости в политическую, придать ему какой-то флёр внутрипартийной борьбы делу не помогут. Главе администрации не в политику надо играть, а решать те проблемы, которые действительно копились в городе годами.

Сложившаяся ситуация — это не более чем спор двух хозяйствующих субъектов: думы и городской администрации. Здесь нет никакой политики — мы вопрос отставки сити-менеджера даже на депутатской группе «Единой России» не рассматривали!

Единственный правильный шаг, который мог (и должен был!) сделать глава администрации, — это, не дожидаясь заседания думы, выйти к депутатам и прямо спросить: «А какие, соб-

ственно, есть вопросы в мой адрес? Давайте вместе разбираться!» И, я уверен, разобрались бы!

Повторюсь: со стороны депутатов попытки выйти на такой разговор делались неоднократно. Но раз за разом игнорировались.

В результате произошла определённая эскалация конфликта, он стал достоянием гласности. В этой ситуации Анатолий Юрьевич каких только действий ни предпринял: и с губернатором встретился, и в высшие партийные органы пожаловался... Разве что в профсоюзы и в комиссию по трудовым спорам не обратился. Но встретиться с депутатами и хотя бы попробовать разобраться, в чём суть предъявляемых ему претензий, так и не захотел. А когда человек ничего не делает для того, чтобы наладить отношения, они будут только ухудшаться.

Денис Ушаков: Я сторонник того, чтобы мэра Перми назначал губернатор

— Обсуждение наиболее эффективной модели городской власти «плавно» перетекло в выражение недоверия сити-менеджеру со стороны большинства депутатов Пермской городской думы. Эти вопросы как-то взаимосвязаны?

— Косвенно. Я считаю наиболее эффективной ту модель, в которой работает эффективная команда, которая, в первую очередь, думает о жителях города, чтобы им было комфортно, удобно, безопасно и не стыдно жить в этом городе.

Я начинал работать в исполнительной власти, когда мэром Перми был Юрий Трутнев. Потом стал депутатом при мэре Аркадии Каменеве, затем была команда Аркадия Каца, сейчас — Анатолия Маховикова. Мне есть с чем сравнивать, и с сожалением могу сказать, что с точки зрения эффективности и профессионализма наблюдается стагнация.

Это вдвойне печально, потому что объём бюджетных средств, которые выделяются сейчас, несравним с тем, что было раньше.

— В смысле, стало больше?

— Конечно. Если мы посмотрим на показатель бюджетной обеспеченности на одного человека в Екатеринбурге и в Перми, мы удивимся: это сопоставимые цифры. Но если сравним, как чувствует себя житель Екатеринбурга, а как — житель Перми, сравнение будет не в

нашу пользу. Повторяю — при одинаковой бюджетной обеспеченности! Это самое обидное.

Так что говорить о том, что проблема заключается в неэффективной модели управления с мэром и сити-менеджером, я бы не стал. Когда работают высокопрофессиональные люди, то к любой модели можно приспособиться и решать задачи.

— То есть в России нужно смотреть на людей, а не на то, что записано в документах?

— Скажу даже больше. Я сторонник того, чтобы мэра Перми назначал губернатор. Поскольку в городе решаются задачи, очень связанные с задачами, поставленными краевой властью. И, конечно, с выделением каких-то средств. Это практически неотъемлемые части. По большому счёту, у губернатора очень широкие полномочия, и при необходимости он может выразить недоверие главе города. Мы такую ситуацию проходили. Поэтому как будет выбираться мэр, мне кажется совершенно не важным.

— Но пока Анатолию Маховикову выразил недоверие не губернатор, а депутаты. Ситуация не из рядовых. Почему они на это пошли?

— К слову, претензии высказывают не только депутаты, но и губернатор, который минувшей зимой обращал внимание на плохую уборку города.

Недавно Пермь попадала в поле зрения полномочного представителя президента РФ как город, где выделение земли многодетным семьям идёт из рук вон плохо, что, собственно, и стало «последней каплей» на заседании гордумы 18 апреля. И даже на этом заседании мы услышали, что глава администрации не виноват, это ему генплан мешает, а скольким же людям мы сможем предоставить участки, сити-менеджер даже не знает.

С транспортом постоянные проблемы, главная из которых — отсутствие надёжного поставщика услуги, гарантированного муниципального перевозчика, который был бы прозрачен и понятен всем. Чтобы можно было отследить и маршрутную сеть, и количество субсидий, и стоимость проезда, и электронный билет. Я понимаю, что те, кто сейчас в этом рынке, не хотят просто так отдавать. Есть лоббисты, есть интересные. Но людям, участвующим в процессе управления, нужно думать не только о своих интересах, но и об интересах населения, как ему в этой ситуации будет комфортно и безопасно.

И такие вопросы — по всем проблемам городского хозяйства.

Согласен, ситуация «из ряда вон». За 15 лет работы в органах власти я такое вижу впервые: 19 депутатов из 36 проголосовали за то, чтобы предло-

жить сити-менеджеру уйти в отставку. Надо ещё учесть, что ряд депутатов отсутствовал, и цифра могла быть и больше...

Но дело не в цифрах. Дело в том, что фактически по всем отраслям городского хозяйства к исполнительной власти города есть вопросы. И эти вопросы задавались постоянно, на каждом заседании думы. Но вместо того чтобы отвечать по существу, оппонент постоянно старался перевести конфликт в личную плоскость. В СМИ запускались слухи о каком-то конфликте с главой Перми Игорем Сапко, о «происках» Владимира Плотникова. Говоришь о проблемах транспорта, благоустройства, дорог, а вместо ответа — о том, как будет исправляться положение. То Плотников плохой, то Сапко. Завтра, может быть, будет плохой Ушаков или ещё кто-то. Но нам не нужна «охота на ведьм», нам нужно решение конкретных хозяйственных вопросов.

— Вы считаете, Анатолий Маховиков не способен исправиться? Он ведь отказался уходить...

— Когда такую консолидированную позицию занимают самые разные депутаты — лучше к ней прислушаться. Мы дали ему шанс уйти благородно, с поднятой головой, сказав на прощание что-нибудь типа «Ну, пусть кто-то сделает это лучше меня». Он этим шансом почему-то решил пренебречь. Думаю, напрасно. ■

ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

Николай Дёмкин: Не надо путать дела чиновников с делами партийными

Лидер пермских единороссов объяснил, почему партийцы не вмешиваются в конфликт между Пермской городской думой и сити-менеджером

Андрей Арсеньев

— Николай Иванович, главе администрации Перми Анатолию Маховикову депутаты Пермской городской думы выразили недоверие. Маховиков — член президиума регионального политсовета «Единой России». Считаете ли вы нужным партии вмешаться в этот конфликт?

— Нет, не считаю. В претензиях, которые на протяжении года и даже более депутаты предъявляли главе администрации Перми, нет никакой политики. Все вопросы — исключительно хозяйственные. Они относятся к сферам благоустройства, транспорта, дорожного строительства и так далее. Сити-менеджер — это чисто хозяйственная должность. Он должен город в порядке содержать.

Так что все попытки каким-то образом привлечь к этому конфликту «Единую Россию» «притянуты за уши». Это просто недопонимание ситуации.

— Но ведь бытует мнение, что нахождение на значительном посту в партии «Единая Россия» — это «блок» от многих неприятностей...

— Чего греха таить, во многом из-за такой «славы» и сформировалось негативное отношение к «Единой России». Но деятельность партии и чиновников в принципе увязывать неправильно. У нас разные задачи: партия формулирует запросы общества, доносит их до властей и контролирует исполнение, при необходимости помогая. Чиновники исполняют эти запросы. Если исполняют плохо, к ним возникают претензии. И когда эти претензии обоснованны, партия не должна выступать в роли «защитника» таких чиновников.

Сегодняшняя ситуация — как раз из этой серии. Это взаимоотношения между работодателем в лице городской думы и наёмным работником — сити-менеджером. Чисто хозяйственный вопрос, который, уверен, будет разрешён своим порядком.

КСТАТИ

«Маховикову лучше бы приостановить членство в партии»

Александр Пахолков, политтехнолог:

— Попытки перенести конфликт с Анатолием Маховиковым во внутрипартийную плоскость — это не что иное, как начало предвыборной борьбы. Тем самым потенциальные игроки стремятся задолго до старта начать бороться с предполагаемыми соперниками на выборах. Но Маховиков вряд ли проявится как публичный политик, поэтому запал критики тратится впустую.

В «Единой России», да и, насколько известно, в других партиях, нет партийных судов, нет расследований. Но такого рода конфликты говорят о том, что пора бы эти инструменты завести. А самому Маховикову лучше бы приостановить членство в партии до логического окончания этой ситуации, чтобы не повторять печальный опыт Ирины Горбуновой.

Думаю, этот конфликт работодателей-депутатов и нанятого ими сити-менеджера скоро разрешится и без вмешательства партии. У «Единой России» есть проблемы и посложнее. Например, разнонаправленная позиция в Законодательном собрании, когда фракция принимает одно решение (например, голосовать за изменения в программу регионального развития), а её руководитель на заседании высказывается против и дезориентирует остальных членов. Вот тут действительно чисто партийное дело, а с Анатолием Маховиковым гордума сама разберётся.

НАБЛЮДАТЕЛЬ

Апрельские манёвры

Ольга Львова

Случившийся в Пермской городской думе скандал с требованием отставки сити-менеджера Анатолия Маховикова мало того что сам по себе является значимым событием, так ещё и позволяет проанализировать реакции и рефлексии политических фигур разного уровня важности.

Для начала следует отметить продолжающего набирать политические очки Владимира Плотникова. Формально обладая статусом рядового депутата, фактически он сумел консолидировать «контрольный пакет» депутатских голосов именно по политическому вопросу, ведь одно дело — поддержать предложение Плотникова по строительству ФОКа, и совсем другое — по «свержению» с должности главы администрации Перми.

Свою инициативу Владимир Плотников проявил в нужное время и в нужном месте: недовольство Маховиковым накопилось у представителей разных групп экономических и политических интересов. Другое дело, что выразителем этого недовольства стал именно Плотников, который в очередной раз рискнул поставить под удар свою и так непросто складывающуюся политическую карьеру.

Первой реакцией Маховикова стало гордое «никуда не уйду — не дождётся». Процедура принудительного снятия с должности главы администрации Перми сложна и запутанна, но — что немаловажно — на практике уже отработана. В своё время так же неохотно и нервно расставался с должностью прежний сити-менеджер Аркадий Кац, «назначенный» ответственным за пожар в «Хромой лошади».

Вполне возможно, что и в случае с Маховиковым решение вопроса будет переведено на более высокий уровень и он лишится своего поста после «консультаций» в администрации губернатора или даже президента РФ. Времени для этих согласований остаётся не так уж много — до майского пленарного заседания Пермской городской думы, на котором Анатолий Маховиков должен выступить с отчётом о своей деятельности. Здесь, правда, есть интрига: а вдруг сити-менеджер сумеет склонить на свою сторону хрупкое депутатское большинство и сдаст майский экзамен на «удовлетворительно»? Тогда и скандал сам собой утихнет, и строптивые заговорщики «умоются».

Самое время заметить, что городской междусобоймордобойчик чрезвычайно слабо контролируется со стороны тех, кому это положено по долгу службы. Во всяком случае, пока всё выглядит так, как будто краевая власть так и не взяла под свой контроль ситуацию в муниципалитетах, и не только в Перми. Невозможно же всерьёз предполагать, что отставка сити-менеджера города-миллионника заслуживает позиции «вы там сами между собой разбирайтесь, нам пока всё равно». В такой ситуации выступление Владимира Плотникова представляется попыткой решить проблему чужими руками, попытавшись позднее присвоить себе возможные дивиденды.

Свою никчёмность на нынешнем этапе демонстрирует и политсовет при

губернаторе. Если, конечно, не считать его нужным лишь для того, чтобы предоставить возможность «повыступать» бывшему политику Константину Окуневу. Он с удовольствием уже проехался и по неким «авторитетным бизнесменам», проникающим во власть, и по единороссам, не способным решить вопрос на партийном собрании, и — особым цинизмом — по главе Перми Игорю Сапко, якобы не контролирующему коллег-депутатов.

К подобным эскападам со стороны Окунева публика уже давно привыкла. Не имея ни малейшего влияния на ситуацию, он делает то, что ему сейчас только и остаётся, — критикует. Вот только реакция на эту критику всё чаще характеризуется поговоркой «собака лает — караван идёт». Все послушают, в социальных сетях процитируют, поулыбаются — да и забудут.

Кстати, упомянутый Окуневым Игорь Сапко, похоже, в выигрыше от затейного скандала. Формально не он возглавлял фронду, но уж точно он был «в теме» — иначе инициатива Плотникова вряд ли набрала бы необходимое количество голосов. А если уход Маховикова с должности состоится, то для Сапко завершится победой так и не ставшее явным, но подковёрно существующее противостояние за пост кандидата на следующие мэрских выборах.

Не стоит к тому же забывать, что изменения в Устав Перми так и не внесены, поэтому, в случае ухода Маховикова, главе города и думе предстоит назначать нового сити-менеджера. Эту возможность многие аналитики и политтехнологи рассматривают как стартовую площадку для появления новой фигуры, которая будет устраивать краевую власть и начнёт поход за будущим постом всенародно избранного мэра. Возможно, такие планы и не будут реализовываться, но даже при подобном раскладе Сапко сохраняет возможность для продолжения своей политической карьеры.

Готовы ли краевые власти к таким манёврам? Кто тот самый «джокер в рукаве»? Как будут договариваться с городской думой? Вопросов много, ответов пока мало. Самое время затеять какой-нибудь отвлекающий манёвр. Возможно, именно такой попыткой стала смешная история с сотрудником администрации губернатора Пермского края и известным шоуменом Сергеем Маленко.

Как «простые россияне» дозваниваются на «прямые линии» с Владимиром Путиным, понимают, наверно, все. Зачем чиновнику нужно было представляться «пермским журналистом» и — главное — зачем потребовалось задавать столь глупый вопрос (очевидно, пермяков больше всего на свете волнует, когда «посадят Чубайса»), пусть гадают до глубины души оскорблённая интернет-общественность. Сам Маленко теперь купается в лучах сомнительной славы, являя собой яркий пример того, как мелкий и незначительный чиновник мнит себя вершителем судеб. При всём при этом эффект, кажется, достигнут: внимание публики отвлечено от главного вопроса пермской политической повестки. ■



ИНТЕРНЕТ-ГАЗЕТА

newsko.ru
на всех экранах



ВЛАСТЬ И ПОЛИТИКА

ПАРТСТРОИТЕЛЬСТВО

Олег Брагин: Долгожданный разворот власти в отношении «оборонки» наступил

Интервью с председателем регионального отделения партии «Родина»

Борис Михайлов

— Олег Владимирович, ваша партийная организация только возобновила свою деятельность в нынешнем году и сразу вошла в региональное отделение Общероссийского народного фронта (ОНФ). Не боитесь «раствориться» в этой организации?

— У нашей партии есть своя история, яркий образ, свой избиратель — поэтому никаких рисков нет. Вместе с тем для нас это логичный и понятный шаг. ОНФ — надпартийная структура, объединяющая самые разнообразные организации — общественные, политические, благотворительные. Для нас это площадка, на которой мы сможем обозначать свои интересы, продвигать уставные цели и задачи.

На федеральном уровне «Родина» входит в состав ОНФ, руководитель партии Алексей Журавлёв избран в Госдуму по квоте Народного фронта. Кроме нас партийных участников в ОНФ только двое. Это «Единая Россия» и «Патриоты России». То есть мы партнёры в конкретном проекте, но конкуренты на выборах.

— «Единая Россия» — партия власти, неформальным лидером «Родины» является вице-премьер Дмитрий Rogozin. Где здесь основа для конкуренции?

— Основа для конкуренции — в нынешнем моральном климате в стране. Не хочется сегодня критиковать коллег, но партийные расклады в стране нуждаются в обновлении. В обществе есть запрос на политическую силу, которая называет существующие вещи своими именами, поднимает вопросы сохранения и приумножения русского народа, безопасности страны, её обороноспособности и защиты национальных интересов по всем фронтам. Эти вопросы очень остро стоят сегодня.

Мы работаем с казачеством, с организациями ветеранов боевых действий, гражданскими активистами — проблемы незаконной миграции и вытекающий из неё целый пласт проблем среди значительной части населения воспринимаются крайне остро. Власть давно должна на них отреагировать.

Благодаря Дмитрию Rogozinu некоторые партийные инициативы начали обсуждаться всерьёз. Я имею в виду визовый режим для соседей по СНГ, усиление пограничного контроля. Но за правильными решениями и принятыми законами наступает самое интересное — их исполнение. Тут наша задача — не дать власти исполнительной и её структурам спать.

— Какое место партия займёт в местных раскладах?

— Партия только возобновила свою деятельность в регионе. Перед нами не стоит задача искусственно расти,

выставлять кандидатов на всех выборах, участвовать в политических процессах по олимпийскому принципу. Есть задача начать работу и занять прочное место в местной политике.

Сегодня наша партийная организация представляет собой круг единомышленников, здесь собрались люди неравнодушные, которым из Москвы дан некий карт-бланш на то, чтобы действовать в регионе. Будем действовать.

— С чего начнёте?

— Для себя сегодня определили три главных направления в работе. Первое — запуск ряда существующих социальных и благотворительных проектов в масштабах города и региона. Со временем надеемся перевести их в разряд долгосрочных программ — муниципальных и региональных.

Из этой задачи следует вторая — привлечение в свои ряды действующих руководителей муниципалитетов, депутатов и, конечно, участие в выборах. Только так сможем перейти от лозунгов и деклараций к практической работе.

Третье направление — создание на базе организации экспертного совета по проблемам оборонной и стратегической промышленности региона. Мы будем создавать некую отраслевую площадку по отстаиванию интересов региона на федеральном уровне, формировать кадровый резерв руководителей. Вопрос крайне важный для города и региона. Речь идёт о десятках тысяч рабочих мест, огромных ресурсах и огромных проблемах, многие из которых имеют многолетнюю историю.

Долгожданный разворот власти в отношении «оборонки» наступил, есть все шансы на успех. Сейчас мы, со своей стороны, следим за развитием ситуации на АО «Авиадвигатель». По партийной линии направили в Москву все собранные материалы.

В июне планируется визит в Пермь Дмитрия Rogozina, который на месте будет разбираться в конфликте и принимать решения. Готовим аналитику и по ряду других предприятий.

— Давайте поговорим о ваших сторонниках и участии «Родины» в предстоящих выборах.

— Я уже говорил, что команда единомышленников сложилась. В ней есть предприниматели, представители промышленности, общественных организаций. Приходят новые люди из территорий края.

В этом году в регионе пройдёт масштабная муниципальная избирательная кампания. Мы рассматриваем возможность своего участия в ряде выборов. Будем выдвигать кандидатов. Сегодня интерес к альтернативной и при этом не оппозиционной политической организа-



ции на местах очень сильный. Считаем, что электоральный потенциал у партии сегодня особенно велик в городах региона, где есть промышленные предприятия. Мы изучаем ситуацию в Добрянке, Чусовом, Александровске, Кунгуре, Усольском районе и ряде других территорий. Но речь пока идёт только о предварительных консультациях.

— Как складываются отношения с действующими властями в регионе?

— Нормально. Мы обозначились, рассказали о своих планах. Будем взаимодействовать. Каких-то предпочтений, симпатий и антипатий по отношению к властям в крае или в Перми у нас нет. При этом есть ряд позиций, который мы хотим донести.

В части Перми — нужно принимать поправки в устав, которые предполагают выборы одного сильного градоначальника. Это первое. Второе — Пермская город-

ская дума, по нашему мнению, должна формироваться по смешанному принципу. В противном случае она останется своеобразным «клубом директоров».

Что касается выборов губернатора, то сегодня регион, согласно федеральному закону, вправе сам решать, будут у нас выборы губернатора или нет. Наша позиция — выборы губернатора должны быть всенародными. Эту позицию, к слову, озвучил и полпред президента РФ в ПривФО Михаил Бабищ, об этом говорит и соответствующий краевой закон.

Понятно, что крупные выборы у нас в регионе по плану — не раньше 2016 года. Однако принять все необходимые решения, мы считаем, надо уже в этом году, чтобы всем силам были понятны правила игры. Тогда для действующих властей в их работе появятся дополнительные стимулы. ■

КАЗУС

Бумажный фундамент

Депутат Ковыев получил от бизнесмена Ковыева 2 млн руб. за невыполненные работы

Михаил Лобанов

ООО «ИнвестСервис», перечислив 1,85 млн руб. в ООО «Технологии обработки стали», в тот же день обнаружило неисполнение договора. И в тот же день компания-заказчик попросила компанию-подрядчика дать пояснения. Всю оплату с учётом ранее выплаченного аванса в 150 тыс. руб. было предложено перевести не на счёт заказчика, а на банковскую карту депутата Пермской городской думы Алексея Ковыева — брата Павла Ковыева, работавшего тогда генеральным директором у подрядчика.

Сейчас на эти события 2011 года обратили внимание правоохранительные органы. Как известно, с 2005 года Алексей Ковыев возглавлял аппарат администрации уволенного ныне пермского губернатора Олега Чиркунова. В 2008-2009 годах служил в его команде начальником департамента дорог и транспорта администрации Перми. Избравшись 13 марта 2011 года по «списку Чиркунова» в Пермскую городскую думу, он до сих пор считается сторонником действующего сити-менеджера Анатолия Маховикова — чиркуновского «смотрящего» за многомиллиардными оборотами местного бюджета. Ковыеву уже не раз приходилось объясняться перед силовиками.

Проверив в 2009 году заявления частных перевозчиков, оперативники ОРЧ БЭП (к) — антикоррупционного подразделения краевого ГУВД — усмотрели в действиях чиновника признаки превышения должностных полномочий. Начальник департамента дорог и транспорта Ковыев росчерком пера уменьшил с 20% до 10% значения рентабельности при расчёте компенсации убытков от перевозки пассажиров на городских маршрутах регулярного сообщения в Перми за ноябрь и декабрь 2008 года. По мнению заявителей, тем самым он вторгся в компетенцию гордумы, утвердившей рентабельность в 20% при формировании тарифа на 2008 год. Из представленных справок следовало, что за работу на нерентабельных маршрутах частные перевозчики недополучили около 40 млн руб.

Собранные оперативниками доказательства были переданы по подследственности в краевое следственное управление СКР. Не опросив никого из перевозчиков, там дважды отказали в возбуждении уголовного дела по признакам превышения и злоупотребления. На веру были приняты объяснения Ковыева о том, что «денежные средства, сэкономленные в результате применения 10%-й рентабельности для расчёта помаршрутного тарифа при определении размера компенсации убытков за ноябрь-декабрь 2008 года, остались в бюджете города».

При этом во втором отказном постановлении от 1 октября 2009 года объёмом в восемь листов не нашлось места для упоминания о двух вынесенных накануне решениях Арбитражного суда Пермского края.

Между тем 21 и 24 сентября 2009 года были удовлетворены иски ООО «А-Тур-Транс» и индивидуального предпринима-

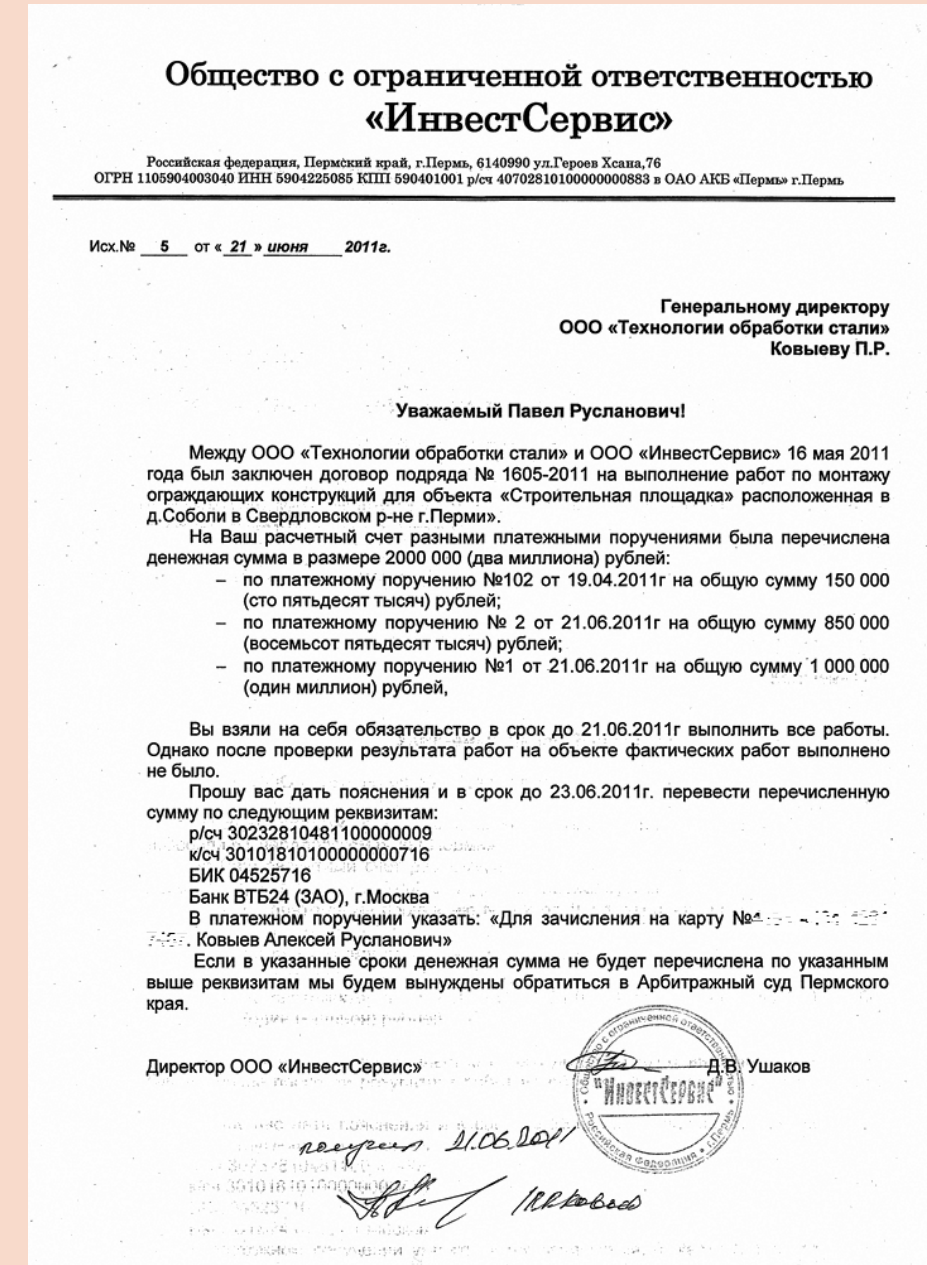
теля Александра Богданова о возмещении убытков, причинённых самовольными действиями чиновника Ковыева. Признав незаконным применение уровня рентабельности в 10%, арбитражный суд взыскал с администрации Перми в пользу истцов соответственно 596 тыс. и 718 тыс. руб. Кроме того, из бюджета Перми взысканы судебные расходы в размере 13,6 тыс. руб. Оба решения устояли в 17-м Арбитражном апелляционном суде, с незначительными изменениями вступив в законную силу 8 декабря и 26 ноября 2009 года. Примеру ООО «А-Тур-Транс» и ИП Богданова затем последовали их партнёры по бизнесу, тоже вчинившие мэрии иски о возмещении причинённого ущерба.

То есть в городском бюджете не осталось экономии по-ковыевски. Напротив, ответчику пришлось раскошелиться и на компенсацию, и на возмещение судебных расходов. Но в краевом СУ СКР установили: «Поощрения в виде дополнительных выплат, премий начальнику департамента Ковыеву А. Р. за перерасчёт компенсаций убытков перевозчикам и экономию бюджетных средств не выплачивались... Ковыев А. Р. никаких выгод имущественного или неимущественного характера, обусловленных такими побуждениями, как карьеризм, семейственность, желание получить взаимную услугу и т. д., не получил, то есть в его действиях отсутствовала подобная заинтересованность... Фактически в результате действий Ковыева А. Р. ущерб не наступил».

Вопреки выводам следователей, Алексей Ковыев получил-таки заметную карьерную выгоду от желания руководить без оглядки на законы. Не без помощи, надо полагать, своего прежнего начальника — губернатора Олега Чиркунова — он вскоре оказался зачисленным в кадровый резерв правившего в ту пору президента РФ Дмитрия Медведева.

О семейственности нынешнего депутата Ковыева можно судить по другой примечательной истории. 16 мая 2011 года ООО «ИнвестСервис» в лице директора Дениса Ушакова (тёзки депутата гордумы Дениса Ушакова) и ООО «Технологии обработки стали» в лице гендиректора Павла Ковыева (родного брата депутата Алексея Ковыева) заключили договор на монтаж ограждающих конструкций объекта «Строительная площадка» в деревне Соболи Свердловского района Перми. Стоимость работ — более 2,35 млн руб.

Согласно подписанному сторонами сметному расчёту, до 21 июня 2011 года



требовалось разработать вручную траншеи глубиной 2 метра и общим объёмом 100 кубометров, смонтировать 12 тонн стальных конструкций, засыпать 2800 кубометров песчано-гравийной смеси, устроить железобетонные фундаменты объёмом 90 кубометров и т. д.

Оплатив 21 июня почти всю стоимость строймонтажа, директор ООО «ИнвестСервис» Денис Ушаков одновременно обратился к гендиректору ООО «Технологии обработки стали» Павлу Ковыеву и письменно уведомил:

«На Ваш расчётный счёт разными платёжными поручениями была перечислена денежная сумма в размере 2 000 000 (два миллиона рублей)... Однако после проверки результата работ на объекте фактических работ выполнено не было. Прошу Вас дать пояснения и в срок до 23.06.2011 г. перевести перечисленную сумму по следующим реквизитам... В платёжном поручении указать: «Для зачисления на карту... Ковыев Алексей Русланович».

Источник «Нового компаньона» из окружения братьев Ковыевых высказал в связи с этим предположение, что в действительности никакого монтажа ограждающих конструкций не планировалось, и фундаменты задумывались лишь на бумаге. Вероятно, депутату Ковыеву понадобились наличные деньги. И биз-

несмен Ковыев таким путём перевёл деньги, якобы поступившие в подконтрольное ему ООО «ИнвестСервис» из его же ООО «ДАНИ-Групп». Использованная схема похожа на те, которые обычно применяются для ухода от налогов и обналичивания крупных сумм, высказал мнение собеседник «Нового компаньона».

Обещание директора Дениса Ушакова обратиться в случае неисполнения в арбитражный суд изначально выглядело формальным. «Компания-подрядчик в лице Павла Ковыева сразу перевела деньги на банковскую карту Алексея Ковыева», — не сомневается информированный источник.

В Арбитражный суд Пермского края сейчас вызван не Павел, а Алексей Ковыев. Новое руководство ОАО «Пермстройзаказчик», где 100% капитала принадлежит властям Прикамья, просит признать недействительным положения трудового договора с прежним гендиректором Алексеем Ковыевым о выплате «золотого парашюта» в 4 млн руб. Такое вознаграждение ему определил Александр Кудрявцев — бывший председатель совета директоров, в прошлом вице-премьер краевого правительства из команды отставленного губернатора Чиркунова. Это разбирательство назначено на 22 мая. ■

Компаньон

magazine

настоящий журнал



6347153391024

№ 3₍₇₁₎
2013

Армен Гарслян:

*«В критических ситуациях я работаю лучше,
чем в более спокойных и размеренных»*

С Л Ю Б О В Ь Ю К К Р И З И С А М

ЮБИЛЕЙ

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

Вадим Бабин: Средствами ОМС в крае обеспечивается 75% стоимости госгарантий

Директор Территориального фонда ОМС Пермского края — о прошлом, настоящем и будущем системы обязательного медицинского страхования



— Вадим Владимирович, неужели 20 лет назад без системы ОМС государственная медицина бы не выжила?

— События начала 1990-х годов фактически меняли основы нашего государства, ломалась модель социального обеспечения, уровень жизни россиян резко снизился. Государством было принято решение переводить медицину на страховую модель, успешно работающую в большинстве европейских стран. Тогда обязательное медицинское страхование не рассматривали как целостную систему, приходящую на смену прежней системе здравоохранения. Её видели как дополнительный защищённый источник финансирования, который сохранит гарантии бесплатной медицинской помощи.

В 1993 году российский закон об ОМС вступил в действие, и уже с 1994 года средства ОМС пошли на финансирование отрасли. Создание фондов ОМС, организация финансовых потоков, более прогрессивных систем оплаты медицинской помощи, новых форм контроля качества медицинских услуг и защита прав пациентов позволили сохранить людям возможность получения бесплатной медицинской помощи.

— Почему долгие годы к системе ОМС было негативное отношение?

— Здравоохранение, медицина во всех странах известна как наиболее консервативная система. В этом есть свои плюсы — только реально проверенные препараты, методы лечения, формы организации помощи могут завоевать доверие медиков. Такое испытание проходила и система ОМС в первые годы своего существования. К тому же дополнительный источник не мог компенсировать рост цен на медицинские услуги и лекарственную помощь.

Через систему ОМС много лет приходила лишь треть средств здравоохранения... Этого явно недостаточно. Были годы, когда был крайне низкий уровень поступления в фонд платежей из бюджета на ОМС неработающих граждан. Можно вспомнить и кризис неплатежей 2007–2008 годов, когда и у предприятий не было денег на медицину. Имен-

но из-за нехватки средств система ОМС не могла работать эффективно, именно этот дефицит вменялся нам как основной недостаток.

Сегодня средствами ОМС в крае обеспечивается 75% стоимости программы государственных гарантий.

— Очень важные государственные программы по здравоохранению реализуются сегодня при активном участии Территориальных фондов ОМС. Почему такое доверие к системе ОМС?

— Да, именно через фонды ОМС в России финансируются основные программы развития здравоохранения.

С 2006 года мы финансируем дополнительные выплаты медицинским работникам первичного звена, диспансеризацию работающих граждан и детей. Только в прошлом году — более 500 млн руб. по краю. С 2011 года через ТФОМС начато финансирование региональных программ модернизации здравоохранения, это ещё более 6 млрд руб. по Пермскому краю. Почему? Бюджеты фондов ОМС наиболее «прозрачны» с точки зрения их исполнения. Это признано на государственном уровне. Более 90% наших расходов — это персонифицированные счета на оплату оказанной медицинской помощи жителям Прикамья.

— Есть ли особенности ОМС в Пермском крае?

— Думаю, они есть в каждом регионе. Главное — это люди, чей профессионализм, авторитет позволили вывести регион в число лидеров.

В дни юбилея хотелось бы вспомнить заслуги первых руководителей фонда — В. Тучина, В. Кобелева, Л. Наумовой. В трудные времена для здравоохранения они реализовали ряд новаций, которые и сегодня вызывают зависть коллег из других регионов.

Прикамье известно хорошим уровнем взаимодействия фонда ОМС, министерства здравоохранения и страховых организаций. В этом заслуга таких руководителей, как А. Зубарев, С. Рыжаков, А. Шестов.

Все годы мы чувствуем поддержку органов законодательной и исполнительной власти региона, причём начиная с 1990-х годов. Именно Геннадием Игумновым, в то время — руководителем области, принимались, подписывались первые документы по ОМС в Прикамье.

Многие начинания в ОМС Прикамья сегодня транслированы в новый федеральный закон об ОМС — одноканальное финансирование, свободный выбор населением страховой медицинской организации, централизованная обработка счетов и реестров и т. д.

— Система ОМС действительно стала привычной частью нашей жизни. Есть ли основания надеяться, что и в будущем объёмы бесплатной медицинской помощи будут расти?

— Все изменения в ОМС последних лет ставят эту задачу. Расходы на здравоохранение растут. К 2015 году государство планирует финансово сбалансировать систему ОМС, ввести оптимальные тарифы. Кроме того, решаются такие приоритетные задачи, как укрепление материально-технической базы, обеспеченность кадрами, увеличение заработной платы медикам, внедрение единых федеральных стандартов и порядков оказания медицинской помощи. По всем этим направлениям приняты и работают программы федерального и регионального уровня.



Уважаемые коллеги!

Сегодня уже невозможно представить здравоохранение без эффективной работы системы обязательного медицинского страхования. Она прочно вошла в жизнь всех жителей края, каждой больницы и поликлиники.

На протяжении двух десятилетий Территориальный фонд ОМС Пермского края выполняет многоплановую работу, без которой наше здравоохранение не может стабильно функционировать. За эти 20 лет были найдены подходы к решению многих проблем, а сам Фонд обязательного медицинского страхования стал настоящим партнёром органов власти.

За годы развития в системе ОМС было внедрено немало новшеств, направленных на то, чтобы россияне получали квалифицированную и качественную медицинскую помощь. Однако самым важным «продуктом» стало создание высокопрофессионального коллектива. Неравнодушие и творческий подход к делу его сотрудников свидетельствуют о большом и успешном будущем Территориального фонда обязательного медицинского страхования Пермского края.

Я сердечно благодарю за проделанную работу, поздравляю с юбилеем системы обязательного медицинского страхования всех её участников и желаю дальнейших успехов в реализации государственных планов, доброго здоровья, благополучия и счастья!

Губернатор Пермского края
В. Ф. БАСАРИН

ЮБИЛЕЙ



Анатолий Шестов, заведующий управлением здравоохранения администрации Перми (с 1983 по 2002 год), заслуженный врач РФ:

— Время изменило отношение к обязательному медицинскому страхованию. 20 лет назад все главные врачи медицинских учреждений города любую информацию о системе ОМС принимали в штыки. «Наша советская медицина, — говорили они почти хором, — лучшая в мире. ОМС — это для капиталистов». Но в самом лучшем здравоохранении денег ни на что не хватало: по зарплате — задержки, на медикаменты — мизер, на хозяйственные нужды копейки выделялись. А в страховую медицину идти было страшно: необходимы лицензирование, аккредитация, медико-экономические стандарты, плата за выполненные объёмы по счетам и реестрам. Отчётность вырастала в разы. Больше всего пугал контроль за лечением, за качеством и доступностью медицинской помощи со стороны страховых компаний, за целевым использованием страховых средств со стороны фонда ОМС. Но закон «Об обязательном медицинском страховании» начал работать, и права выбора он не давал.

Нина Зайцева, директор ФБУН «Федеральный научный центр медико-профилактических технологий управления рисками здоровью населения», академик РАМН, д.м.н., профессор, заслуженный деятель науки РФ, почётный гражданин Пермского края:

— В 1995 году постановлением администрации Пермской области был учреждён первый в России научно-исследовательский клинический институт детской экопатологии. В первое время у нас не было ни достаточных средств, ни своей материальной базы. Поддержал нас тогда областной фонд обязательного медицинского страхования. Для института они приобрели помещение (то самое, в котором мы работаем и сегодня). Думаю, не нужно много говорить, что для нас это значило — впервые у нас появилась своя материальная база. Здесь мы создали свой первый стационар на 60 коек, развернули клинико-лабораторные подразделения, разместили исследовательскую часть. Тем самым были созданы условия для специализированной высококвалифицированной медицинской помощи детям Прикамья — около 28 тыс. посещений ежегодно и 1,2 тыс. госпитализаций.

Валерий Петухов, кандидат медицинских наук, акушер-гинеколог высшей категории, главный врач ГБУЗ ПК МСЧ №9 им. М. А. Тверье:

— В начале 1990-х годов очень высокой в крае была перинатальная смертность. Мы не могли спасти новорождённых с массой тела в 1 кг. Их жизненно важные системы незрелые. Без специального оборудования выхаживать их было невозможно.

Ситуация изменилась в 1994 году. Пермский областной фонд ОМС поставил в ряд приоритетных для себя задач и нашу — снижение младенческой смертности. ПОФОМС выделил тогда приличное для нас финансирование. Самые современные модели пяти аппаратов искусственной вентиляции лёгких были поставлены в наше отделение реанимации новорождённых, 10 инкубаторов высокого класса, шесть мониторов, пять открытых реанимационных систем, 10 дозаторов и первый газовый анализатор. Это оборудование сразу изменило ситуацию, и мы в первый же год подняли выхаживаемость недоношенных младенцев до 97–98%. С 1995 года роддом МСЧ №9 стал городским перинатальным центром.

Виктор Кобелев, первый заместитель директора ПОФОМС (с 1993 по 1996 год), генеральный директор ОАО «Пермские моторы» (с 1998 по 2011 год), депутат Законодательного собрания Пермского края третьего и четвёртого созывов:

— Команду набирали под решение тех задач, которые вставали перед ФОМС. Прежде всего нужно было написать нормативную базу. Её ещё не было ни в одной территории России. Мы сделали ставку на экономистов-производственников. Приглашали профессионалов из авиационной промышленности. С кем-то раньше работали, о ком-то слышали от коллег (Н. Оборин, Г. Волегов, Е. Рец, Е. Кривобокова). Именно они уже известные им документы смогли адаптировать к медицине, формализовать лечебный процесс.

В нормативном отделе фонда применяли те же понятия, что и в авиации. Им лишь катастрофически не хватало МЭСов. Тут уж без медиков никак. С кафедр медакадемии пригласили молодых и перспективных, как нам их охарактеризовали, кандидатов медицинских наук — С. Леонтьева, В. Бабина.

В 1994–1995 годах у нашего фонда была самая большая собираемость взносов по ОМС. На всех крупных территориях области фонд создал филиалы, специали-

сты вели контрольно-ревизионную работу. На основании законодательных документов мы подготовили инструктивный материал, где было чётко прописано: не платить на ОМС нельзя! Штрафы и пени за неуплату пойдут огромные.

Мы долго учили предприятия работать с ПОФОМС. Наши специалисты видели ошибки, недоплаты, они умели отличить учётные огрехи от умышленных нарушений. Вначале и в том, и в другом случае штрафы не выписывались. Задача была не обирать, а помогать, разобраться с бухучётом. Но предупреждали, что впереди будут и наказания, если уроки не усвоят. Появились доверительные отношения между людьми и привычка платить предусмотренные законом взносы.

Сергей Суханов, профессор, заслуженный врач РФ, почётный гражданин Пермской области, главный врач ФГБУ «Федеральный центр сердечно-сосудистой хирургии»:

— 90-е годы, в стране разруха, полный упадок экономики, социальных институтов, в частности, здравоохранения. И в этот период на деньги ПОФОМС нами было приобретено самое необходимое оборудование, так сказать, для начала. Прежде всего это аппарат искусственного кровообращения, без чего неммыслима хирургия открытого сердца. Он появился у нас в 1994 году, а 13 ноября 1995 года при участии израильских кардиохирургов во главе с профессором Арамом Смоленским в Пермской областной клинической больнице были произведены первые операции на открытом сердце. Далее шаг за шагом в Перми развивались программы детской кардиохирургии, лечения тяжёлой сердечной недостаточности, клапанной хирургии сердца. Каждый этот раздел требовал специального оборудования, расходных материалов. И в общем безденежье государство через ПОФОМС находило те минимальные необходимые средства, без которых кардиохирургия невозможна.

Алексей Грибанов, с 1993 года — директор страховой медицинской компании «Урал-Аил-мед», с 2000 года — депутат Пермской городской думы, с 2012 года — заместитель главы администрации Перми:

— Переход от бюджетной медицины к страховой был сложным и длительным процессом. Люди получали страховые медицинские полисы. Создана программа государственных гарантий оказания населению бесплатной медицинской помощи. Налаживалась экспертиза качества меди-

цинской помощи независимыми экспертами. Это были дни, месяцы, годы напряжённой работы. Непросто делилось страховое поле. Опыта ни у кого не было, и главными, самыми убедительными аргументами были отчаянная работоспособность и желание вникнуть в тонкости нового дела.

Выходных практически не было. За короткий период надо выдать просто немислимое количество полисов, предварительно их напечатать. Техника не выдерживала, принтеры ломались. Потом каждый полис необходимо подписать, на каждый поставить печать. Сто тысяч полисов, сто тысяч печатей, подписей. И всю эту огромную массу полисов нужно было отдать в руки застрахованным гражданам под роспись.

Что дал этот опыт мне? Умение мобилизоваться. Бесценное умение в любой области.

Эта работа меня подвигла к тому, чтобы я пошёл в депутаты. Я видел, что здравые идеи, которые несли новая система ОМС, натывались на непонимание — и власти, и депутатов, которые в конечном итоге и принимали решения.

Евгений Козьминых, в 1994–1997 годах — главный специалист, начальник отдела ПОФОМС, с 1997 года — директор Пермского медицинского правозащитного центра, юрист, врач, кандидат медицинских наук.

— По моему мнению, наш отдел качества медицинской помощи и защиты прав застрахованных граждан оправдывал существование всей структуры фонда ОМС. Я работал с ощущением того, что дело, которым я занимаюсь — очень важное для людей.

Фонд должен был организовать контроль качества оказываемой в лечебных учреждениях медицинской помощи. Врачебных ошибок было много, как и недобросовестного, невнимательного отношения к своему делу. Но кому мог пожаловаться пациент? В партком, в профком? Бывали даже обращения в суд, в прокуратуру. Выносились административные взыскания, но никогда пострадавший больной не получал компенсацию за моральный и физический ущерб. Нам предстояло изменить эти устои.

Опыт, полученный в Пермском областном фонде ОМС, помог мне поверить в свои силы. Без этой школы я бы не создал Пермский медицинский правозащитный центр, который стал ведущей юридической организацией в сфере медицинского права.

КУЛЬТУРНЫЙ СЛОЙ

АНОНС

В Перми состоится премьера спектакля про «абсолютного героя нашего времени»

Театр-Театр 16, 17 и 18 мая представит премьеру спектакля «Географ глобус пропил» по одноимённому роману Алексея Иванова. Для работы над этой постановкой была приглашена Елена Невежина, ученица Петра Фоменко, имеющая солидный опыт постановки классики и современных текстов. Над текстом для сценической постановки романа работала Ксения Гашева.

Ксения Гашева, автор инсценировки:
— Учитель географии Служкин — абсолютный герой нашего времени, это некий Гамлет 1990-х. Герой угадан очень точно, по своему мироощущению он немного умнее и сложнее своих реальных прототипов, тем не менее это герой, который думает, выбирает, мучается. Для постановки нам необходимо было найти ёмкую метафору: важно, чтобы место и время в спектакле были узнаваемы на уровне ощущения. Для нас очень важно, что автор действие этого романа и этого спектакля связал с нашим городом, нашим краем.

Елена Невежина, режиссёр спектакля «Географ глобус пропил»:
— Наша с драматургом задача — создать собственную внятную историю, чтобы почувствовался объём романа, выпукло возникли характеры... Мы сосредоточились на некоторых персонажах из окружения Служкина: кого-то из героев пришлось объединить, за счёт второстепенных персонажей укрупнить наиболее важные в постановке характеры. Так, весь первый акт посвящён его взрослой жизни и тем, кто его окружает, а второй акт — школьникам и их походу. В итоге мы пришли к постановке, в которой нет маленьких ролей, получается довольно полифоническая история.

Нами придуман и некий иронический ход: все время на сцене у нас играет ВИА «Вечная молодость», мы вводим некоего персонажа из одноимённой песенки «ЧИЖа» про школьный ансамбль, который репетирует «в каморке, что за актовым залом». Эта музыка, родом из того времени, вступает в диалог с героями постановки, даёт ей ироническую подсветку, позволяет вести некий внутренний диалог на протяжении всего спектакля. Это своеобразный лирический комментарий сегодняшнего дня по отношению к тому, каким ты был когда-то, в эти 26 лет. Когда передо мной возникла реальная Пермь, я поняла, что нужно ставить именно «Географа». Пермские жители воспринимают эту историю ещё более конкретно, но сам роман имеет отнюдь не местное значение — он обо всём нашем поколении и про это время.

EX LIBRIS

Красочный «Пермский край»

Глядя на фотоальбом, выпущенный издательством «Сенатор», так и хочется побывать в этом прекрасном месте

Светлана Ивашкевич

«Перебор уже с пермскими путеводителями» — говорят скептики. Они не правы. Кашу маслом не испортишь, а регион — качественными фотоальбомами. Именно так и выковывается собственная идентичность.

Издательство «Сенатор» на рынке имиджа Пермского края, скорее, партизан — никаких бюджетных вливаний, только частная инициатива. Впрочем, это не мешает им, а может, наоборот, помогает выпускать очень качественную местную «сувенирку» и прекрасные книги. За время свободного плавания «сенаторы» такие «мускулы» нарастили, что каждый их проект становится событием.

Одним из лучших книжных проектов 2012 года стало издание «Сенатором» фотоальбома «Пермь». Теперь оказывается, что это был первый том. Второй вышел недавно и охватывает основные достопримечательности края.

Любопытно расположение глав: не по алфавиту, а, условно говоря, по туристической значимости. Первой следует Пермь, далее — Хохловка, Белогорье, Кунгурская ледяная пещера, Кунгур, Ординская пещера, Молёбка, Суксун и т. д. Краевой туристический рейтинг завершают Вишерский заповедник, Северо-Екатерининский канал, Краснокамск, Нытва, Торсуновское озеро и Очёр.

Три самых последних очерка — украшение книги. И неудивительно: их авторами являются люди, лучше всех разбирающиеся в этой теме. Так, главу «Деревянная скульптура» написала Ольга Власова, «Пермский период» — ведущий научный сотрудник Пермского краеведческого музея Юлия Глазырина, «Пермский звериный стиль» — сам Борис Эренбург, директор и владелец издательства «Сенатор».

Остальной текст подготовила Ирина Тарасова. Он — без открытий и без филологического блеска, но зато и без ошибок, фактологических и стилистических. Обычный стиль, принятый в путеводителях.

Впрочем, не текст в этом фотоальбоме является главным. «Пермский край» — это изысканное наслаждение для тех, кто любит фотографию. Во-первых, нереально отличное качество печати. Оно таково, что начинаешь приподнимать страницу, в поисках причины такой яркости — но нет, они не покрыты блестящей плёнкой.

Во-вторых, подбор фотографий — на максимальной высоте. У «Сенатора» — банк фотографий, который собирался годами, если не десятилетиями. Этот издатель много лет нацелен на презен-



тационную съёмку, и уж каждый объект у него так подан, что остаётся только руками развести — до чего же красиво! Как прекрасен Пермский край, как много здесь, оказывается, чудесных мест!

В третьих, в альбоме есть самые современные полиграфические «навороты» — панорамы раскладываются на три-четыре страницы. И это — потрясает.

А теперь, внимание: сядьте, кто стоит, и держитесь за стулья. Вся эта красота в двух томах, уложенная в футляр из итальянской кожи PVK с надписью золотом «Большая Пермь», стоит... 3 тыс. руб. в розницу! Оптом, значит, ещё дешевле. «Контрольный выстрел» — все тексты фотоальбома «Пермский край» переведены на английский язык.

Чтобы хотя бы несколько успокоить конкурентов, которые, окинув взором коробки со своими путеводителями, уже начали подсчитывать убытки и проклинать провидение, скажем, что итальянская кожа PVK — это, всего-навсего, «кожзам», который выглядит очень правдоподобно. Да и футляров таких будет всего 200 штук. Общий же тираж — 3 тыс. экземпляров. ■



ПЕРМСКАЯ КРАЕВАЯ
ФИЛАРМОНИЯ
77-й концертный сезон

при поддержке министерства культуры, молодежной политики и массовых коммуникаций пермского края.



БОЛЬШОЙ ЗАЛ
ФИЛАРМОНИИ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
СИМФОНИЧЕСКИЙ ОРКЕСТР
РЕСПУБЛИКИ
ТАТАРСТАН



17.00

**КОНЦЕРТ
СИМФОНИЧЕСКОЙ МУЗЫКИ,
ПОСВЯЩЕННЫЙ
ДНЮ ПОБЕДЫ**

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
СИМФОНИЧЕСКИЙ ОРКЕСТР
РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН
Дирижер – заслуженный артист РФ
Александр Сладковский

В программе:
Шостакович
Симфония №7
ор. 60 «Ленинградская»
до-мажор



Абонемент №13 «Симфонические вечера»



Справки по телефону: 235 10 20
235 00 00
212 65 07

Покупка билетов онлайн: filarmonia.perm.ru

реклама

КУЛЬТУРНЫЙ СЛОЙ

АНОНС

Владимир Гурфинкель побудет «злой собакой»

Отбор предпринимателей, желающих поработать на «Белых ночах в Перми», арт-директор этого фестиваля намерен осуществлять «жёстко»

Юлия Баталина

На специальный инструктаж, организованный дирекцией фестиваля «Белые ночи», собрались несколько десятков предпринимателей, которые хотели бы внести свой вклад в его работу (разумеется, с выгодой для себя). По словам арт-директора «Белых ночей» Владимира Гурфинкеля, бизнесменам предоставляются для этого «все условия»: подключение к электричеству, водопроводу и канализации, бесплатный вывоз мусора, а главное — гарантируется 1 млн посетителей за месяц. При этом за аренду платить не придётся, однако надо будет пройти творческий конкурс: специально собранный художественный совет определит, кто из рестораторов и торговцев достаточно креативен, чтобы занять место в торговых рядах и точках общепита на территории фестивального городка.

Прежде чем ответить на многочисленные вопросы собравшихся, Гурфинкель подробно, с показом эскизов, обрисовал инфраструктуру фестивального городка, который будет действовать на эспланаде с 1 по 23 июня.

В этом году развлекательные и спортивные площадки будут объединены в одном пространстве — от улицы Попова до бетонной «власти». Сам городок будет выдержан в водно-морской тематике. Так, все уборщики будут носить матросскую форму, по углам городка установят маяки, каждый день будет начинаться с церемонии поднятия флага и т. д. Главными объектами будут две баржи — одна с песком (пляж), другая с водой (бассейн).

Главный фестивальный ресторан расположится в старом «Метеоре» — катере на подводных крыльях, раскрашенном в фестивальные цвета. Там предполагается размещение рыбного ресторана с грилем на открытом воздухе («Запах жареной рыбы над рекой — это можно», — прокомментировал Гурфинкель).

Фестивальный клуб будет называться «Кают-компания», а вместо столиков в нём будут шлюпки на 12 весел. Шлюпками же заменят на территории городка скамейки.

На «пляже» предлагается разместить кафе и пункт проката шезлонгов, зонтиков и полотенец. Рядом — детское кафе на 50 посадочных мест, арендаторы которого должны будут продумать не только меню, но и анимацию. Предлагается также арендовать две кофейни и два экзотических ресторана.

Рядом со спортивной зоной планируется открыть прокат спортивного инвентаря и фуд-корт. Напрокат, кроме всего прочего, будут выдаваться коньки, поскольку вновь планируется создание настоящего ледового катка.

Главные торговые ряды будут расположены в центре фестивального городка — это будет «бублик» диаметром 64 м с восемью проходами внутрь. Торговые места расположатся и на внешней, и на внутренней стороне круглой конструкции, по верху которой будет расположен променад, он же — VIP-трибуна, с которой будут хорошо видны все концертные площадки.

Всего в «бублике» планируется 32 торговых места. Здесь предполагается открыть шесть сувенирных киосков с авторской продукцией плюс «блошинный рынок» с артефактами советского времени и книжные развалы. Десять мест отдаётся под авторский бизнес. Любой, лишь бы устроил художеств.

Все предложения — как по питанию, так и по торговле сувенирами — должны быть необычными.

«Я буду «злой собакой»! — предупредил Гурфинкель. — Кто-то же должен ею быть. На территории городка должно быть только то, чего нет за углом. Если это будет плохо с художественной точки зрения, мы оставляем за собой право реагировать жёстко!»

Заявки на участие в бизнесе «Белых ночей» принимаются до 10 мая. До 15 мая будут проходить собеседования с целью определить самых «художественных» и «креативных» предпринимателей. ■

ТЕКУЩИЙ МОМЕНТ

«Пилорама-2013» будет продуктом коллективного творчества

Мемориальный центр истории политических репрессий «Пермь-36» распространил 16 апреля пресс-релиз, в котором сообщил, что IX Международный гражданский форум «Пилорама» пройдёт 26, 27 и 28 июля на территории бывшего лагеря ГУЛАГа «Пермь-36» (с. Кучино, Чусовской район, Пермский край).

Организаторы форума призывают всех заинтересованных граждан принять участие в формировании программы «Пилорамы». С 15 апреля по 1 июня проходит сбор заявок на участие в событиях дискуссионной и концертной программы фестиваля.

Анатолий Пичкалёв: Мы хотим получить президентский грант

Коллектив Пермского театра оперы и балета напишет письмо президенту РФ Владимиру Путину с просьбой обеспечить театру в 2014 году финансирование по президентскому гранту. Перед отправкой этого послания в театре решили заручиться поддержкой губернатора Виктора Басаргина.

Анатолий Пичкалёв, исполнительный директор Пермского театра оперы и балета:

— Мы находимся в подчинении края, наш бюджет на 2013 год — 480 млн руб. На следующие три года он будет утверждаться Законодательным собранием. Думаю, уменьшения суммы не будет, так как наши заслуги о многом говорят, проблем у нас нет. Но нам надо ещё 100–150 млн руб., чтобы решить некоторые проблемы. И мы обратились к Виктору Фёдоровичу за поддержкой, потому что Путину мы напишем в любом случае, чтоб попробовать получить грант президента РФ.

Обеспокоенность Пичкалёва вызвана тем, что президентские гранты в 2013 году наряду с крупными федеральными театрами получили и муниципальные театры. Например, Ростовский государственный музыкальный театр получил 123,8 млн руб.

Анатолий Пичкалёв:

— Мы хотим получить президентский грант. Виктор Фёдорович сказал нам, что не видит никаких проблем в том, чтобы поддержать нас.

Уважаемые коллеги, дорогие друзья!

Примите наилучшие поздравления с майскими праздниками — Днём весны, труда и Днём Победы. Эти дни одинаково любимы всеми поколениями россиян и по праву считаются всенародными.

Для людей старшего поколения Первомай по-прежнему символизирует международную солидарность трудящихся, трудовую доблесть. Для молодёжи — веру в безграничные возможности человека и будущее России. Пусть героическое прошлое нашей страны вдохновляет вас на будущие свершения в вашей профессиональной деятельности. Желаю всем доброго здоровья, счастья и хорошего настроения!

С искренними пожеланиями,
генеральный директор
ЗАО «Сибур-Химпром»
Г. М. Шилов



реклама

КУЛЬТУРНЫЙ СЛОЙ

ТЕКУЩИЙ МОМЕНТ

«Большая перемена» может состояться во время осенних каникул

Дирекция детского театрального фестиваля «Большая перемена», который должен был пройти в Перми, Губахе и Лысьве с 1 по 5 мая, объявила об его отмене. При этом вся вина возложена на КГАУ «Центр по реализации проектов в сфере культуры и молодёжной политики».

«К сожалению, юридические и финансовые процедуры по обеспечению фестиваля не были проведены вовремя оператором фестиваля — автономным учреждением «Центр по реализации проектов», — говорится в распространённом 19 апреля пресс-релизе. — На сегодняшний момент — за полторы недели до запланированного начала фестиваля — исполнение бюджета ещё не началось. Мы не смогли в отсутствие финансирования приобрести авиабилеты для участников, не смогли провести рекламную кампанию, дать зрителю возможность узнать о фестивале. Работа в таких условиях не представляется нам возможной».

В свою очередь, представители «Центра» считают, что никакого форс-мажора по срокам не было и все необходимые процедуры к моменту проведения фестиваля успели бы состояться.

Автор идеи фестиваля «Большая перемена» Эдуард Бояков сообщил «Новому компаньону», что решение о его отмене — не столько вынужденное, сколько принципиальное: «Мы делаем это в интересах будущего. Фестиваль «СловоNova» до сих пор в долгах, и видно, что с «Большой переменной» ситуация складывается аналогичная. Но если небольшие фестивали, такие как «СловоNova» и «Большая перемена», ещё можно как-то проводить в таких условиях, то большой международный фестиваль «Текстура» делать будет просто невозможно».

До 2012 года все три фестиваля Эдуарда Боякова — «Текстура», «СловоNova» и «Большая перемена» — финансировались через Театр-Театр. Однако после смены руководства театра отношения с Бояковым расстроились.

Бояков также сообщил «Новому компаньону», что сейчас идут переговоры с и. о. министра культуры, молодёжной политики и массовых коммуникаций Пермского края Игорем Гладневым о том, чтобы провести фестиваль в другое время при условии, что все документы будут оформлены и финансирование открыто в надлежащие сроки.

Гладнев эту информацию подтвердил, добавив, что обсуждается возможность переноса «Большой перемены» на начало ноября, когда в школах начнутся осенние каникулы.

ПОДМОСТКИ

Другая «Дидона»

Учебная, по сути, работа оказалась полноценным спектаклем, который не стыдно показать и в столице

Юлия Баталина

Иногда нечто выдающееся рождается неожиданно даже для своего автора. Так было летом 1688 года, когда в женской школе Джозайи Приста в Челси в окрестностях Лондона девочки и преподаватели исполнили оперу Генри Пёрселла «Дидона и Эней», написанную на хрестоматийный для тех лет сюжет «Энеиды» Вергилия. То, что задумывалось как не слишком сложный школьный спектакль, стало мировым шедевром, оперой, которую многие до сих пор считают самой красивой за всю историю человечества. Нечто вроде этого случилось недавно в Перми — 23 апреля студенты и преподаватели Пермского музыкального колледжа, Пермского хореографического колледжа и Пермского института искусства и культуры с помощью нескольких приглашённых солистов исполнили «Дидону и Энея».

Речь идёт о проекте «Музыкальный автограф», посвящённом 90-летию Пермского музыкального колледжа и задуманном его новым директором Татьяной Демевой. В рамках проекта выдающиеся музыканты, которые в своё время окончили колледж, возвращаются в Пермь, чтобы давать здесь мастер-классы. Дирижёр московского театра «Новая опера» Дмитрий Волосников не просто дал мастер-класс — он поставил спектакль, достойный и сцены Пермского театра оперы и балета, где прошла премьера, и «Новой оперы», куда юные музыканты и артисты отправились на второе представление.

Проект был крайне рискованным. Волосников, хоть и относится к тем людям, которые умеют рисковать ради мечты, несколько раз порывался всё бросить: казалось, что ничего не выйдет; что оркестр и хор, состоящие из студентов, не позволят получить по-настоящему красивый звук... Но постепенно начало получаться, и дирижёр добился того качества, к которому стремился.

«Дидона и Эней» — это опера фантастической красоты. Есть немало опер, известных красивыми ариями, но вот так, чтобы каждая мелодия, каждый звук легко пелись, мгновенно запоминались и трогали за душу... Пожалуй, «Дидона» — единственная такая. С этой точки зрения выбор бесспорный: красота мелодий многое спешит. Но эта же красота — источник риска: очень просто убить гармонию небезупречным исполнением.

В Перми этот риск был особенным: осенью 2012 года эта опера прозвучала в концертном исполнении оркестра и хора MusicAeterna под управлением Теодора Курентзиса, и это было поистине эталонное исполнение. Так получилось, что театральный сезон 2012-2013 годов в Перми прошёл «от «Дидоны» до «Дидоны», и это было два абсолютно разных исполнения. Но Волоснико-

ва этот факт мало трогает: у него свои отношения с шедевром Пёрселла.

Вместе с дирижёром постановкой руководили режиссёр и балетмейстер Иван Фадеев и художник Виктор Герасименко. Последний в Перми тоже не чужой — он шесть лет работал в Пермском театре оперы и балета. Юный Дима Волосников, тогда ещё школьник, в те же годы выходил на сцену в составе миманса: его родители были артистами оперы, и будущий дирижёр буквально вырос за кулисами.

Герасименко поначалу хотел попросить, чтобы его имя в программках не указывалось: денег на постановку не было, пришлось все костюмы делать «из подбора», а вместо декораций использовать видеопроекцию. Не совсем то, что обычно делают художники такого ранга... Однако получилось так достойно, что заслуженный художник России соизволил подписаться под спектаклем.

Благодаря очень удачному видео пространство сцены было превращено в некие «горние» хоромы. Это одновременно и помещение, и открытое пространство: ряды колонн, узорчатый потолок — но всё это открыто всем ветрам и не только ветрам, сквозь сцену проплывают облака, как будто дело происходит на небесах, в пространстве мечты, в потустороннем мире. Это не просто очень красиво, но и несколько грустно, что соответствует общей тональности оперы.

В финале эта воздушная «декорация» «сгорает», оплывая, как киноплёнка в неисправном проекторе, и освещая сцену тёмно-оранжевым светом. Под заключительные, особенно красивые и грустные мелодии сцена напомнила финал фильма Марка Захарова «Обыкновенное чудо» с горячей декорацией дома волшебника.

Партию Дидоны пела Яна Иванилова, обладательница сказочно красивого сопрано. Её Дидона — настоящая царица, общий облик которой, наводящий на мысли о русских императрицах эпохи барокко, соответствует декору сцены, который выдержан в этом же историческом стиле.

ПЕРМСКАЯ КРАЕВАЯ
ФИЛАРМОНИЯ
77-й концертный сезон

министерство
культуры
российской
федерации

всероссийские
филармонические
сезоны

министерство
культуры,
молодежной
политики
и массовых
коммуникаций
пермского
края

7

11

июня

IV
всероссийский
фестиваль

ВЛАДИМИР
СПИВАКОВ
приглашает

покупка билетов
онлайн:
filharmonia.perm.ru

справки
по телефону:
235-10-20
235-00-00
212-65-07

6+

реклама

КУЛЬТУРНЫЙ СЛОЙ



ФОТО СЕРГЕЙ КОПЫШКО

Яна Иванилова — желанная гостья в Перми. Она бывала здесь неоднократно, и пермские меломаны знают её вокальные возможности. Честно говоря, в начале оперы она несколько разочаровывала: сказывалось, наверное, небольшое количество репетиций. Но к финалу Иванилова распелась, и культовая ария When I am lain in earth прозвучала просто потрясающе.

Как известно, Дидоны в опере гораздо больше, чем Энея: колледж в Челси был женским, и Пёрселл писал свою оперу в расчёте не специфический состав исполнителей. Поэтому несть числа постановкам этой оперы, в которых Эней вообще не запоминается. Однако спектакль Волосникова — не из этих. Солист «Новой оперы» Илья Кузьмин, исполнивший заглавную мужскую партию, обладает чудесным мягким баритоном и славною, располагающей внешностью. Вообще, здесь запоминаются все: на сцене только яркие личности — красивые, с прекрасными голосами и очень живые и эмоциональные.

В этой компании достойное место заняли солистки из числа студентов — Юлия Чирмышева и Елена Милоголова, которые исполняли роли двух ведьм. Партии, конечно, не главные, но и не маленькие, а главное — требующие безупречной ансамблевости в дуэте.

Главной же интригой события, волновавшей участников проекта и зрителей, стал вопрос, как учащиеся колледжей будут соответствовать ансамблю солистов, в который вошли только заслуженные артисты и лауреаты международных конкурсов. Но именно участие студентов стало главной «фишкой» спектакля: хор звучал не только очень чисто, но и с какой-то особенной нежностью, присущей только молодым голосам, а иногда и с юным озорством —

но только там, где это было задумано дирижёром-постановщиком.

Волосников оказался склонен к «играм» со звуком: придумал множество эффектов — и голосовых, и связанных с расположением певцов и музыкантов, которые, как эхо, отзывались на сценическое действие из разных концов зала. Но главное достижение дирижёра — это, конечно же, чудесное звучание оркестра, который собирали общими усилиями из студентов и преподавателей. Дирижёр оказался требовательным и очень ревностным по отношению к музыке Пёрселла: он понимал, что это не тот случай, где уместна снисходительность.

Особый шарм спектаклю придали балетные вставки. Их много — так заду-

мал композитор, и именно поэтому в современной театральной практике «Дидона и Эней» очень часто исполняется в концертном варианте — на месте балетных фрагментов просто звучит оркестр. Однако режиссёр Иван Фадеев с помощью балета создал ещё один, особый сюжет, в котором юные танцовщики играют роль детей, постигающих разные стороны жизни. Дидона по отношению к ним становится наставницей, а её история, которую она рассказывает юным слушателям, — важным уроком и новым опытом. Тема учёбы, ученичества, очень уместная в этом проекте, оправдывает многие его условности и делает прочтение оперы современным.

Общими усилиями участникам проекта удалось создать нечто очень возвышенное, очень эмоциональное и очень важное для всех, кто был причастен к этому или лишь сочувствовал. Городские и краевые чиновники — Игорь Гладнев, Алексей Грибанов, Вячеслав Торчинский и другие — прочувствовали это в полной мере и серьёзно, задумчиво кивали, когда один из идеологов проекта — председатель экспертного совета национальной театральной премии «Золотая маска», выпускница Пермского музыкального колледжа Лариса Барыкина говорила после окончания спектакля о том, что «нужно ценить таланты, которые растут здесь, на пермской земле, заботиться о них и гордиться ими». ■



ФОТО СЕРГЕЙ КОПЫШКО

АНОНС

В ожидании сенсаций

Дягилевский фестиваль Пермского театра оперы и балета празднует юбилей

Юлия Баталина

Десять лет назад в Перми впервые прошёл мультижанровый фестиваль классического и современного серьёзного искусства, который тогда назывался «Дягилевские сезоны: Пермь — Петербург — Париж». Инициатором его проведения и автором концепции был художественный руководитель Пермского театра оперы и балета Георгий Исаакян, однако у него была предыстория: ещё в конце 1980-х годов в Перми стали проходить «Дягилевские чтения», от которых несколько раньше «Дягилевских сезонов» «отпочковался» балетный конкурс «Арабеск».

В первые годы своего существования фестивали сменяли друг друга: «Дягилевские сезоны» проходили по нечётным годам, «Арабеск» — по чётным. С 2011 года Дягилевский фестиваль перешёл в ежегодный формат, тогда как «Арабеск» остался в формате биенале. Смена периодичности фестиваля связана с другими форматными изменениями, внесёнными новым художественным руководителем театра Теодором Курентзисом. Прежде всего, фестиваль сменил название: исчезли «сезоны» и упоминание «дягилевских» городов, теперь это просто Дягилевский фестиваль (или Diaghilev Festival): это наименование показалось новому руководству театра более «маркетинговым», особенно с учётом международного звучания.

Несмотря на то что концепция фестиваля несколько трансформировалась, его главный посыл остался «исаакяновским»: так же, как в своё время Исаакян, его преемник любит повторять, что в рамках фестиваля в Пермь приезжает всё лучшее, что есть в мировой музыке и музыкальном театре — для тех, кто не имеет возможности посещать громкие мировые премьеры.

Конечно, «на вкус и цвет товарища нет», и критерии «лучшего» несколько видоизменились — фестиваль стал более рафинированным, более продви-

нутым, интересным более авангардной части зрителей; соответственно, имена «звёзд» стали менее громкими, менее раскрученными, известными узкому кругу ценителей. Но неизменно Дягилевский фестиваль, который отмечает в этом году 10-летие, остаётся главным культурным событием в Перми.

Этот статус у него пытаются «отобрать» — в интересах «Белых ночей». Но «Белые ночи», несмотря на их продолжительность и огромный бюджет, равный годовому бюджету Пермского театра оперы и балета включая Дягилевский фестиваль, не могут считаться единым событием в силу размытости концепции и неопределённости целевой аудитории. Это, говоря прямо, вообще не фестиваль, а некая цепочка развлекательных мероприятий, локализованных в фестивальном городке на эспланаде. Тогда как Дягилевский — это именно фестиваль, с тщательно продуманной художественной политикой и выстроенной программой, в которой есть некий сюжет, строящийся вокруг особенно громких ключевых событий.

Дягилевский фестиваль, который пройдёт в Перми с 25 мая по 2 июня, удивительно напоминает аналогичное прошлогоднее событие: те же музыкальные жанры, те же гости... Но есть несколько особенных пунктов программы, которые иначе как сенсационными не назовёшь.

На открытии 25 мая (19.00) состоится российская премьера балета Прокофьева «Ромео и Джульетта» в известной хореографии Кеннета Макмиллана (1929-1992). Для пермских зрителей это непростая история: на протяжении 30 лет на сцене Пермского театра оперы и балета шла эксклюзивная, очень оригинальная версия Николая Боярчикова, любимая пермяками. Поэтому зрители будут настроены придирчиво: придут сравнивать.

Постановка Макмиллана постарше боярчиковской: если пермские «Ромео и Джульетта» появились в конце 1970-х годов, то премьера Макмиллана состоялась в Ковент-Гардене в 1965 году, солировали Рудольф Нуреев и Марго Фонтейн. Эту постановку авангардной не назовёшь, она выдержана в достаточном строгом классическом духе, её хореография менее авангардная, чем у Боярчикова. Что касается сценографии и костюмов — всё очень красиво, не зря Пермский театр оперы и балета потратил на них рекордные 35 млн руб.

Эта премьера замечательна ещё и тем, что музыку Прокофьева будет исполнять оркестр MusicAeterna под руководством самого Теодора Курентзиса, и знакомые мелодии наполнятся новой выразительностью.

Традиционная церемония вручения премии Дягилева состоится 26 мая (20.00). Это тоже изобретение Георгия Исаакяна: именно он придумал поощрять лучшие продюсерские проекты в области театра. Однако при Исаакяне эта премия была российской, теперь же она вышла на международный уровень, а её жюри состоит из крупнейших театральных деятелей во главе с интендантом мадридского Teatro Real Жераром Мортье.

Церемонию украсит концерт Ensemble Modern (Германия) — одного из самых известных ансамблей современной музыки в мире. В программе: сплошь новые для Перми имена — Чин

Ынсу, Gougalon; Саид Хаддад, «Совершенство» и «О любви II»; Андерс Хиллборг, «Испарившийся Тиволи»; Хельмут Лахенман, «Движение». Музыцирование в выступлениях Ensemble Modern сопровождается видеоартом.

Научный симпозиум «Дягилевские чтения», из которого когда-то вырос фестиваль, по-прежнему остаётся частью его программы. Историки, культурологи и другие учёные собираются, чтобы актуализировать дягилевское наследие; доклады на симпозиуме посвящены как новым исследованиям феномена Дягилева, так и многочисленным актуальным культурологическим, музыковедческим и театроведческим предметам.

На открытии «Дягилевских чтений» 26 мая (11.00) состоится концертное исполнение камерной комической оперы «Женские хитрости» итальянского композитора XVIII века Доменико Чимарозы. Это инициатива солистов пермской оперы и — увы! — единственное оперное событие на фестивале.

В тот же день (17.00) в Органном зале филармонии состоится сольный концерт «пианиста-философа» Антона Батогова — одного из кураторов-резидентов, ответственных за программу фестиваля. Он проследит развитие музыкального минимализма от XVII до XXI века, от Пахельбеля до Филипа Гласса.

Очередная мировая премьера состоится 27 мая (21.00) в Пермском театре оперы и балета: MusicAeterna и Теодор Курентзис будут исполнять произведение Владимира Николаева «Сквозь разбитые стёкла». В прошлом году на Дягилевском фестивале состоялась премьера кантаты в народном духе «Геревень», которую по заказу Курентзиса Владимир Николаев написал специально для Пермского театра оперы и балета, в этом году сюжет повторяется. Жанр нового произведения автор определяет как «симфорок».



ФОТО ЮРИЙ ЧЕРНОВ

КУЛЬТУРНЫЙ СЛОЙ



Дягилевские чтения

Чуть раньше (19.00) в Органном зале состоится концерт Фестивального хора — хора солистов, собранного Теодором Курентзисом по образцу Фестивального оркестра солистов. Будет исполняться Концерт для хора Альфреда Шнитке — отрывки из этого произведения звучали на презентации хора MusicAeterna осенью 2011 года, и с тех пор пермские меломаны мечтают услышать потрясающее произведение полностью.

В Органном зале Пермской краевой филармонии 28 мая (18.00) пройдет фортепианный концерт, который опять-таки не обойдется без мировой премьеры: Антон Батагов будет играть «Избранные письма Сергея Рахманинова», а Полина Осетинская и композитор Владимир Мартынов впервые исполнят «Переписку», сочинённую Мартыновым и Георгием Пелецисом буквально «по переписке». Авторы совместно придумали идею, а затем пересылали друг другу письма с нотами новых частей, развивавших и дополнявших общий замысел.

Позже в тот же день (22.00) в Доме Дягилева выступит Московский ансамбль современной музыки, который приезжает на каждый Дягилевский фестиваль, включая самый первый.

Пермский балет представит 29 мая (19.00) недавние премьеры: «Свадебку» Стравинского в хореографии Иржи Килиана и The Second Detail Уильяма Форсайта.

В тот же день (21.30) в Доме Дягилева состоится сольный концерт пианистки Юлианны Авдеевой, которую за элегантный сценический имидж «унисекс» и темпераментную манеру игры меломаны прозвали «демоном во фраке» и «русской Жорж Санд». В программе — три фортепианные пьесы Франца Шуберта, «Ночной Гаспар» Равеля и Соната для фортепиано №7 Прокофьева.

На сцене Пермского академического Театра-Театра произойдёт 30 мая (20.00) событие, которое претендует на статус «главной сенсации» Дягилевского фестиваля, — будет показан спектакль Ромео Кастеллуччи «Ресторан «Времена года».

Объединяющий в своём творчестве элементы перформанса, традиционно-

го театра, арта и постдраматического театра итальянский провокатор Ромео Кастеллуччи приглашён на Дягилевский фестиваль-2013 в качестве одного из резидентов. «Времена года» (The Four Seasons) — название знаменитого ресторана, существующего в действительности в Нью-Йорке и считающегося символом Манхэттена.

Спектакль Кастеллуччи отталкивается от фрагмента из биографии художника-абстракциониста Марка Ротко, которому руководство фешенебельного ресторана заказало несколько картин. Согласившийся поначалу художник в итоге разорвал контракт, мотивировав это тем, что он не желает обслуживать «богатейших ублюдков Нью-Йорка».

В Органном зале в тот же день (18.00) выступит The Hilliard Ensemble — один из лучших в мире ансамблей старинной музыки. Камерный вокальный ансамбль The Hilliard Ensemble состоит из четырёх английских джентльменов — контртенора, двух теноров и баритона. Коллектив назван в честь британского художника-миниатюриста Николаса Хиллиарда, жившего на рубеже XVI-XVII веков и прославившегося портретами королевы Елизаветы I и её придворных. Созданный в 1974 году квартет наряду с музыкой Средневековья, Ренессанса и эпохи барокко исполняет произведения ныне живущих композиторов, среди которых — Арво Пярт, Гэвин Брайерс, Гия Канчели, Хайнц Холлигер.

Относительно спокойный день — 31 мая, «полупередышка» в фестивальном марафоне. Большинство гостей отправятся на экскурсию в Чердынский район, а в Перми состоятся лишь два камерных концерта, оба — в Органном зале: квартет им. Ойстраха во главе с Андреем Барановым (18.00) выступит с произведениями Чайковского и Шостаковича, а пианист Алексей Любимов и оркестр MusicAeterna (20.00) — с чрезвычайно причудливой программой, в которой Шуберт сочетается с крутейшими авангардистами эпохи Миллениума.

А уже 1 июня (15.00) в Органном зале пианист Алексей Гориболь, тенор

Эндрю Гудвин и учащиеся Пермской хоровой капеллы мальчиков дают концерт «Приношение Бенджамину Бриттену» в честь 100-летия со дня рождения английского композитора.

Вечером (19.00) на сцене Театра-Театра — ещё одна «главная сенсация», которая, как и первая, находится в сфере синтетического экспериментального театра: музыкально-танцевальный перформанс Lo Real/Le Reel/The Real, что в переводе с европейских языков означает «реальный». Это торжество танца в исполнении «лучшего танцора фламенко 2010 года» испанца Израэля Гальвана и не менее знаменитых танцовщиц Майи Белен и Изабель Байон. Отправ-

ной точкой внутреннего сюжета музыкально-танцевального перформанса послужила тема вынужденной миграции европейских цыган в годы Второй мировой войны. Жизнь и смерть, любовь и насилие — эти противоположности в спектакле то сталкиваются, то вновь отдаляются, подобно дрейфующим в море льдинам.

Страстному танцу аккомпанируют гитарист и два вокалиста.

Закрытие фестиваля состоится 2 июня (19.00) в Пермском театре оперы и балета. Как в прошлом году, на закрытии будет играть Большой фестиваль-ный оркестр, собранный Курентзисом из музыкантов, уже имеющих сольную карьеру. Концерт посвящён 100-летию со дня первого исполнения «Весны священной» Игоря Стравинского, и в программе — произведение-юбиляр, а также Концерт для оркестра Белы Бартока. За пультом — Теодор Курентзис.

Кроме основной программы Дягилевского фестиваля, состоящей из больших концертных и театральных событий, есть ещё суперэстетская дополнительная программа. Своё участие в фестивале подтвердил легендарный театральный режиссёр, создатель «Школы драматического искусства» Анатолий Васильев. В Музее советского наива — премьерный показ видеоверсии культового спектакля «Серсо» (1 июня, 11.00), по завершении которого состоится встреча с Анатолием Васильевым. Премьера спектакля «Серсо» в Театре на Таганке состоялась в июне 1985 года и осталась главным событием и последующего, 1986 года. Спектакль в постановке Васильева на долгие годы стал эталоном режиссёрского мастерства.

По традиции, в программе Дягилевского фестиваля участвует и Пермская государственная художественная галерея. С 27 мая по 15 июня здесь откроется выставка «Ромео и Джульетта». Премьера после премьеры», посвящённая спектаклю Кеннета Макмиллана. В экспозиции — фотографии, театральные эскизы, раритетные объекты. ■



Сцена из спектакля «Времена года»

АФИША

ИЗБРАННОЕ

Дни духовной музыки



ФОТО АНТОН ЗАВЬЯЛОВ

Пермский театр оперы и балета продолжает серию благотворительных концертов под общим названием «Дни духовной музыки». Цель проекта — познакомить публику с лучшими образцами русской и западноевропейской духовной музыки. Проект стартовал в 2012 году по инициативе Пермского театра оперы и балета совместно с благотворительным фондом «Берегиня» и проектом «Дедморозим». В этом году к проекту присоединился фонд «Дети БЭЛА» — на концерте 2 мая планируется проведение благотворительной акции. Второй год подряд артисты Пермского театра оперы и балета дают концерты на разных площадках города: в гимназии №11 имени С. П. Дягилева, Органном зале, колониях, больницах, домах престарелых. На концерты приглашаются люди, находящиеся в трудной жизненной ситуации, а также те, кто оказывает им поддержку: волонтеры, социальные работники, педагоги. Кульминацией цикла выступлений становятся Пасхальные концерты.

Концерт оркестра и хора MusicAeterna и Теодора Курентзиса
В программе — Иоганнес Брамс, Ein deutsches Requiem (Немецкий реквием). Солисты — лауреат Национальной театральной премии «Золотая маска» Надежда Кучер (сопрано) и Андрей Бондаренко (баритон).

Пермский театр оперы и балета, 2 мая, 19.00

Концерт Большого оркестра и хора театра и Валерия Платонова

В программе — Митрополит Иларион (Алфеев), «Страсти по Матфею». Солисты — Надежда Павлова (сопрано), Наталья Буклага (меццо-сопрано), Александр Погудин (бас), Филипп Черкасов (тенор), Виктор Шаповалов (баритон).

Пермский театр оперы и балета, 3 мая, 19.00

«Документальная мифология. Образы окраин Южной Африки»

Выставка Роджера Баллена — фотографа-рассказчика, экстравагантного классика, мистификатора, эскаписта, приверженца чёрно-белой минималистской фотографии, психолога, геолога и экономиста. Роджер Баллен родился в США, последние 30 лет прожил в ЮАР, но называет себя гражданином Галактики. Он — отшельник и затворник, который чуть ли не силком был затянута в галереи и музейные залы. Его работы — это аллегории пережитого опыта и сюрреалистические представления о человеческой сущности. Отличить правду от вымысла в работах Баллена практически невозможно, да и не к чему. Фотографии Баллена — как рассказы-страшилки, притягивающие тем, что принято называть эстетикой уродства, а также своим композиционным совершенством, но отталкивающие диковатым содержанием. Зрители подходят к ним по несколько раз, отворачиваются и приближаются снова. Баллен находил своих героев в основном среди белых «отщепенцев», люмпенов на сельских задворках Южной Африки, отбросов общества, больных людей. «Я показываю реальную Африку, а не голливудские декорации, — сказал как-то Роджер Баллен на встрече с журналистами. — Показываю настоящий мир, про который люди забыли, потому что так легче, ведь мир — очень жесток. Мир бедной белой Африки, ночлежек — настоящий мир. Про этих людей забыли, а они продолжают жить, про них никто не знает, никто не помогает. Иногда я плачу им деньги за съёмку, поддерживаю как могу. Они меня ждут, пишут письма. Возможно, мои фотографии и книги им помогут. Я знаю, что в моих работах чувствуется ощущение фундаментального слома и упадка. Живём ли мы в мире хаоса или порядка — вот что я пытаюсь понять».

Пермская государственная художественная галерея, до 26 мая

КИНОПРЕМЬЕРЫ

«Сокровища О.К.»

Российская комедия — как ни странно, не вульгарная, а лирическая, а ещё и с очень мягким ограничением по возрасту — «12+». Во время осады Казани Иваном Грозным прекрасная ханша Сюзумбике приказывает спрятать несметные богатства в озере Кабан. И вот уже 500 лет судьба клада неизвестна... В наши дни тайна сокровищ открывается обаятельному ловеласу Кириллу, и он устремляется на поиски заветного клада. На пути к богатствам Кирилл знакомится с неприступной красавицей Гулей, которая совершенно не собирается попадать под чары авантюриста. Но совместные похождения и постоянные опасности заставляют молодых людей иначе посмотреть друг на друга. И неужели только сокровища могут стать главной наградой за опасные приключения?!



«Железный человек-3»



В третьем фильме о приключениях Железного человека эксцентричный богатей Тони Старк (он же — супергерой в бронированном костюме) сталкивается с врагом, чьё могущество не знает границ. Когда этот враг наносит сокрушительный удар по самому дорогому в жизни главного героя, Тони отправляется на поиски тех, кто за это в ответе. На каждом шагу этого пути его ждут тяжёлые испытания. Старк зажат в угол, и теперь его жизнь и безопасность его близких зависит только от его собственной изобретательности. В отчаянной борьбе Старк находит ответ на вопрос, втайне мучивший его давно: что же важнее — костюм или человек? Главную роль снова играет Роберт Дауни-младший. В фильме участвуют ГвинетПэлтроу, Дон Чидл, Гай Пирс, Ребекка Холл, Джон Фавро и Бен Кингсли.

«Печать царя Соломона»



Российский мультфильм для любой возрастной аудитории. Много веков назад во времена своего правления царь Соломон прогневался на могущественного джинна Юсуфа и с помощью колдовства заточил его в глиняный сосуд, скрепив заклятье своим магическим перстнем. Прошли годы, сменились эпохи, и джинн оказывается на свободе в современной Москве. По невероятному стечению обстоятельств из плена его спасли юный Гекльберри Финн со своим другом, беглым рабом Джимом, силой магии также переместившиеся из Америки XIX века на улицы современного мегаполиса. Но на этом приключения героев не заканчиваются. Сила перстня столь велика, что сквозь пространство и время Юсуфа преследует древний демон Кишкаш, продолжающий исполнять волю Соломона. Однако истинная его цель заключается в стремлении обрести могущественный артефакт царя, чтобы погрузить мир в вечную тьму и хаос. Время решающей битвы стремительно приближается...

В кинотеатрах Перми со 2 мая