

Ингвару было запрещено выставлять свои товары на многих выставках, а на некоторые ярмарки ему был закрыт вход даже в частном порядке.

Кампрад пожал плечами и... открыл несколько компаний, формально не связанных с IKEA, а доставку товаров от некоторых поставщиков стал осуществлять по ночам, чтобы было сложнее отследить связи между ними и IKEA. Поставщики, надо понимать, тоже были не в восторге от лоббистских изысков мебельщиков.

Вскоре масштаб бизнеса Кампрада был таков, что шведские поставщики уже перестали удовлетворять его потребности. IKEA начала искать новые возможности за границей. Самой многообещающей страной на тот момент оказалась социалистическая Польша. После длительных переговоров были заключены контракты, и магазины IKEA заполнила польская мебель.

### «Экспансия в Россию — это мой промах»

Польша, несмотря на то что формально входила в коммунистический блок, всё же была более понятной для сотрудничества страной, чем Россия. Первая попытка масштабно выйти на российский рынок была предпринята Ингваром Кампрадом в начале 1990-х годов. Этот шаг Ингвар считает своим «главным промахом в бизнесе».

Российские власти, на словах открытые для рыночных реформ, на деле встретили IKEA, по выражению Кампрада, «непреодолимой советской бюрократией». IKEA договорилась об аренде 100 тыс. га леса почти на 100 лет. В Швеции была куплена и перевезена в Россию лесопилка. Но договорённости не исполнялись, а инвесторов обложила «активная русская мафия». Дело не пошло. Компания потеряла, по разным оценкам, от \$12,5 до \$15,5 млн, после чего почти 10 лет Кампрад и слышать не хотел о ещё одной попытке открыть бизнес в России.

Только в 2000 году в подмосковных Химках был открыт первый магазин IKEA. Сейчас в России — 14 магазинов. Что же касается вопросов об открытии в России и в Перми новых магазинов, руководство IKEA отвечает аккуратно и сдержанно.

