



У нас появилась «иллюзия оптимизма»



Олег Есюнин,
генеральный директор,
Почётный строитель России

* Честно говоря, в трест я попал случайно. В начале 1990-х годов я получил сертификат специалиста по ценным бу-

магам — кстати, тогда единственный в Пермской области. Во время акционирования «ВерхнекамТИСИза» приобрёл пакет и вошёл в совет директоров. Заинтересовался — что за трест такой, чем занимается. Организация находилась тогда в плачевном состоянии. Задолженность по зарплате — полтора года. Вокруг уже ходили кругами «специалисты по банкротствам». «Знающие люди» советовали мне: «У тебя акции «ВерхнекамТИСИза»? Срочно сбрасывай!» Бухгалтерская отчётность, лежавшая в столе тогдашнего директора, выглядела просто: столько-то денег пришло, столько-то списалось. Я проанализировал ситуацию и был удивлён: оказывается, даже тогда, в середине 1990-х годов, трест мог приносить прибыль! Надо было умудриться довести его до банкротства. Вот уже 17-й год тут работаю.

* Я стал генеральным директором в 1997 году, накануне 35-летия треста. Одним из первых дел было организовать юбилей. Гостей мы собрали в стриптиз-клубе «Тату джинс клуб».

Чисто из соображений экономии, поскольку клуб — наш арендатор. Я вышел и, держа в одной руке бокал, а в другой — шест (стриптизёрши на нём в этот момент не было), произнёс радостную речь. Все, кто меня не знал лично (а таких было большинство), приняли за ведущего. Что было уже неплохо.

* Мой коллега, директор «ЗлатоустТИСИза», до сих пор утверждает, что первый раз на встречу с руководителями уральских трестов я приехал именно в малиновом, а не в зелёном пиджаке. Вот такое было в 1990-е восприятие эпохи «старшими товарищами». Не было у меня никогда малинового пиджака. Да и зелёного того уже нет!

* Первое, с чего я начал, — восстановил контакты с постоянными заказчиками треста. «Уралсвязьинформ», Трест №14, ПЗСП, «Стройпанелькомплект». Они сформировали пакет заказов, и мы начали выбираться из ямы. Сегодня крупные строительные организации работают с нами. Они не могут себе позволить рисковать и пользо-