

## КОНЪЮНКТУРА

издержки. Это позволит нам в ряде случаев и заработать, и повысить лояльность клиентов. Да и проблему дебиторской задолженности тоже никто не отменял. Лучше небольшая оплата, чем большая сумма долга.

Хорошим примером являются энергосервисные контракты, которые мы реализуем в объектах социальной сферы городов Пермского края. В рамках энергосервиса мы проводим серию мероприятий, которые до 40% снижают потребление коммунальных ресурсов в школе, детском саду, другом здании общественного назначения. Меняем лампочки, окна, если требуется, сокращаем потребление воды на 20–25%. Сроки работ — минимальные. Садик или школу можем сделать за неделю без ущерба для основного процесса, работаем вечерами и в выходные. После основных проводим восстановительные работы и мелкий ремонт.

При этом самому учреждению проект фактически ничего не стоит. Оплата идёт потом из экономии. К примеру, в 2018 году заказчик платил за коммунальные ресурсы определённую сумму. Эта сумма фиксируется в договоре. Мы проводим работы, и он начинает платить меньше. И на время действия контракта разницу между тем, что он пла-

— Не так давно в интернете мелькал тезис о том, что цифровые услуги — это услуги для бедных. Состоятельные люди как предпочитали, так и предпочитают пользоваться услугами «офлайн», которые становятся неким признаком богатства — мол, я могу себе это позволить.

— Не соглашусь. Цифровизация — это удобство. Вряд ли какой-то богатый человек захочет лично подавать документы на загранпаспорт или отстоять очередь, чтобы получить талон к врачу. Это история не про бедность, а про скорость оказания услуг и комфорт. Более того, цифровизация как раз уравнивает в возможностях всех, невзирая на ранги, звания и социальный статус. Например, нашей командой в рамках конкурса «Лидеры России» был реализован проект образовательной платформы, на которой размещены видеолекции преподавателей по школьным дисциплинам. Проект будем развивать, это уже моя личная история. Высший пилотаж получится тогда, когда мы сможем зарабатывать на этом проекте за счёт рекламы на видеохостинге YouTube, оплачивать работу преподавателей. А лекции будут в равной степени доступны всем вне зависимости от социального положения.

**Вряд ли какой-то богатый человек захочет лично пойти подавать документы на загранпаспорт или отстоять очередь, чтобы получить талон к врачу. Это история не про бедность, а про скорость оказания услуг и комфорт**

тил в 2018 году, и тем, что заплатит в 2019-м, мы распределяем в пропорции 95% (нам) и 5% (заказчику). Таким образом, мы прямо заинтересованы в том, чтобы детально обследовать проект и обеспечить максимальную экономию. В конце концов, экономия заказчика — наша прибыль. После того как срок действия энергосервиса заканчивается (окупаемость — примерно три–пять лет), учреждение платит на 30–40% меньше, чем до реализации проекта.

Конечно, не для всех и не всегда подходит энергосервис. Ну светят в городе вместо положенных десяти фонарей только три, и при таком объёме потребления сроки окупаемости получаются запредельными. Но это уже вопрос к главам муниципалитетов.

— Не так давно вы и другие участники «Лидеров России» встречались с губернатором, но там вы говорили о конкуренции и всё том же «Умном городе», а не об этом проекте.

— На той встрече было кому говорить на тему образования, тем более проект, повторюсь, это личная история, такая «хотелка», если угодно. Я сосредоточился на том, что считаю важным для развития Пермского края, — создании конкурентной среды и равного доступа на разные рынки для всех компаний и необходимости концентрации усилий всего IT-сообщества региона для успешной реализации проекта «Умный город». Оба тезиса были восприняты губернатором позитивно. Будем и дальше работать в этом направлении.

ФОТО КОНСТАНТИН ДОЛГАНОВСКИЙ



# 4 ИЮНЯ

БОЛЬШОЙ ЗАЛ 19:00

## ФИЛАРМОНИИ

théâtre | L'ATELIER  
teatr | АТЕЛЬЕ

# ЛЮБОВНЫЕ ПИСЬМА

## ЕКАТЕРИНА КЛИМОВА

## ГОША КУЦЕНКО

РЕЖИССЕР-ПОСТАНОВЩИК: ДАЙНЮС КАЗЛАУСКАС

ХУДОЖНИК-ПОСТАНОВЩИК: ИНДРЕ ПАЧЕСАЙТЕ

КОМПОЗИТОР: ИГНАС ЮЗОКАС

ПРОДЮСЕР: ЭЛЬШАН МАМЕДОВ

МОДЕРН  
концерт

[modernconcert.ru](http://modernconcert.ru)

[kassy.ru](http://kassy.ru) 235 0000

16+

### ТЕКУЩИЙ МОМЕНТ

## Заместителем Дмитрия Самойлова по градостроительству и земельным отношениям стала Ольга Немирова

О том, что у него будет ещё один заместитель, специализирующийся на вопросах градостроительства и земельных отношений, глава Перми сообщил в пятницу, 19 апреля. Задачи нового заместителя будут тесно связаны с контролем за реализацией глобальных планов к 300-летию Перми — с транспортно-пересадочным узлом «Мотовилиха», вокзалом Пермь II, территорией бывшей кондитерской фабрики и т. д. Кроме того, в городе остро стоит вопрос с ветхим и аварийным жильём. «Мы расселяли по 20 тыс. кв. м ежегодно, а нужно по 50–60 тыс. кв. м уже с этого года. Расселяя, мы решаем в том числе и градостроительные задачи», — подчеркнул Дмитрий Самойлов.

Так как вопросы градостроительства и земельных отношений ранее были подведомственны Виктору Агееву, глава города отметил, что после кадрового решения у Агеева появится больше возможностей для того, чем он и должен заниматься, — Стратегии развития Перми и плана её реализации. В частности, по словам Дмитрия Самойлова, Виктор Агеев сосредоточится на вопросах промышленности.

Ольга Немирова родилась в Североморске Мурманской области. В 1998 году окончила Красноярский государственный аграрный университет по специальности «юрист-правовед». В администрации Перми работает с 2010 года — заместителем начальника архитектурно-планировочного управления, первым заместителем начальника департамента градостроительства и архитектуры, заместителем начальника департамента градостроительства и архитектуры. С 2017 года возглавляла департамент земельных отношений.

Издательский дом  
**Компаньон**

реклама

Отдел рекламы  
ИД «Компаньон»  
(342) 210-40-23,  
[reklama@newsko.ru](mailto:reklama@newsko.ru)