

## РАЗВОРОТ

ФОРУМ

## Все — на выход



ФОТО АЛЕНА УЖЕГОВА



**«Критически важно научиться заботиться о себе»**

**Павел Лукша, партнёр Global Venture Alliance, профессор практики «Сколково»\*:**

Мы, современные люди, живём в высокондустриальном укладе. А он, в свою очередь, уже только по разнообразию операций требует сотрудничества от миллиарда человек. Это говорит о том, что ни одна страна больше не может себе позволить автономной экономики, изолированной от мира, за исключением Китая и Индии. Но чтобы научиться играть в обе стороны, нужно понимать, как включиться в мировые цепочки поставок.

Очень важно, что языки, которые для этого нужно освоить, это не только языки этноса — китайский, английский и прочие, но и профессиональные языки — языки стандартов, языки представлений. Без них в этой игре делать нечего.

Часто говорят, что одним из барьера являются кросс-культурные недопонимания. Но, на мой взгляд, если честно, это такой способ со стороны людей, занимающихся гуманитарными дисциплинами в университете, продать кусочек своего знания, которое больше некуда приложить. И они интерпретируют его как кросс-культурную компетентность, делают длинные обучающие программы и берут за них большие деньги. В основном это бесполезно: вам рассказывают, как правильно пить чай в восточной стране, но, если это действительно потребуется в практике, вас научат за три минуты.

А вот что действительно важно — это понимание контекста, который действительно влияет на дела. В ряде случаев это неписанные правила, о которых нужно спросить правильных людей, находящихся в этом контексте.

Наконец, я бы хотел сказать о личных привычках, которые вырабатываются у людей, много ездищих по миру в силу своей работы. Нужно привыкать к тому, что вы одновременно живёте в физической реальности и в Сети, причём в Сети вы живёте 24 часа и вам приходится контролировать несколько временных зон. Кроме того, глобальная работа требует большого вложения сил, в частности, в перелёты и специфическую организацию жизни, и это может привести к выгоранию. Поэтому очень важно научиться заботиться о себе. На мой взгляд, это критически важно.

Окончание. Начало на стр. 1

**K**лючевым событием первого дня работы форума стало пленарное заседание «Экспортный потенциал российских регионов: как выйти на новый уровень?». Среди спикеров были заместитель министра промышленности и торговли РФ Василий Осьмаков, губернатор Пермского края Максим Решетников, старший вице-президент АО «Российский экспортный центр» (РЭЦ) Алексей Кожевников, генеральный директор «ВЭБ Инновации» Олег Теплов, генеральный директор Ассоциации европейского бизнеса Франк Шауфф. Модератором выступил директор Ассоциации инновационных регионов России Иван Федотов.

Как отметил Иван Федотов, майским указом президента «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» была поставлена задача увеличения объёма несырьевого независимого экспорта страны почти в два раза — до \$250 млрд. Это означает, что темп прироста несырьевого независимого экспорта в России должен составлять не менее 9,4% в год. То есть российский экспорт должен расти почти в четыре раза быстрее мирового.

На федеральном уровне разработаны меры системной поддержки несырьевого экспорта. «Темпы роста несырьевого экспорта в 2017 году составили 20%, в этом году составят ориентировочно 10–12%, это стабильные двузначные цифры. Выдерживать такие высокие темпы роста, конечно, крайне сложно. Всего на реализацию национального проекта в течение шести лет будет выделено порядка 950 млрд руб. Мы будем активно вовлекать региональные власти в поиск новых экспортёров, в их поддержку. Какие отрасли могут выступить приоритетными для развития экспорта? Это машиностроение, актуальное для Перми. Логично, чтобы его потенциал был представлен на международном уровне. Это лесопереработка, фармацевтика», — отметил Иван Федотов.

- За два дня мероприятия форума посетили порядка 3 тыс. участников и экспертов.
- По данным АО «РЭЦ», по итогам 2017 года Прикамье занимает 14-е место в рейтинге регионов России по объёму экспорта.
- В рамках форума подписан ряд стратегических соглашений. Так, между правительством Пермского края и компанией «ВЭБ Инновации» заключено соглашение о намерениях о создании Бенчурного фонда трансфера технологий. Его объём в перспективе достигнет 2 млрд руб. Также подписано соглашение о сотрудничестве между правительством Пермского края и АО «Российская венчурная компания» (РВК). Также Минпром Пермского края заключил соглашения «О реализации проекта по управлению технопарком в сфере высоких технологий» с крупнейшим технопарком в сфере высоких технологий городского формата ООО «Морион Диджитал», а также с ООО «Технопарк Пермь».
- Оба дня форума работала «экспортная гостиная», в рамках которой можно было получить консультацию по механизмам государственной поддержки и продвижению своего экспортного проекта.

### Акцент на регионах

Сейчас в рабочей группе Госсовета по выполнению майского указа президента обсуждаются меры поддержки экспортёров со стороны регионов, рассказал Максим Решетников. «Экспорт без регионов немыслим. Нередко хороший экспортный потенциал есть у средних компаний, а они «виднее» для властей на местах, им могут быстрееказать поддержку. Часто обращают внимание на то, что нужно внимательно разобраться с экспортными показателями, ведь сейчас нет такого понятия, как регион-производитель. Ещё один вопрос: смогут ли все регионы в равной степени заниматься поддержкой экспорта? Наверное, нет. Эффективен ли в связи с этим подход, по которому регионы будут получать федеральную поддержку пропорционально увеличению экспортных показателей? То есть тема поддержки экспорта очень сложная, она актуальна для регионов», — резюмировал волнующие регионы вопросы глава Прикамья.

По словам Решетникова, у Прикамья есть все шансы удвоить экспорт несырьевого независимого сектора в ближайшие шесть лет. «На сегодня экспорт Пермского края составляет \$5 млрд в год. Большую часть экспорта, порядка 75%, составляет несырьевой независимый сектор. Это тот сегмент, в который мы можем привлечь инвесторов, их ресурсы, удвоив показатель экс-

порта к 2024 году. Мы сейчас разделяем весь экспорт по позициям, больше 50% несырьевого независимого экспорта — это нефтехимия и удобрения. И здесь рост будет зависеть в том числе от успешности реализации инвестиционных проектов в Березниках и Соликамске, от развития транспортной инфраструктуры», — отметил губернатор.

Кроме того, Максим Решетников обозначил, что Пермский край активно развивает экспортное направление. Так, начался экспорт новых для региона услуг — образовательных. Иностранные студенты Пермского медуниверситета составляют почти половину всех иностранных студентов во всех остальных вузах страны.

### Акселераторы

В свою очередь Министерство экономического развития РФ обещает упростить административные процедуры (частично цифровизировав их), ускорить государственный и валютный контроль (об этом речь шла уже на другой сессии). «Уже сейчас утверждён национальный проект международной кооперации экспорта, в состав которого входит ряд федеральных проектов по экспортному промышленности, продукции АПК, логистике международной торговли, модернизации и реконструкции пунктов пропуска», — говорит представитель департамента развития и регулирова-