

построил, к примеру, водопровод на 500 потребителей (при наличии 300), с запасом, а через несколько лет в этом поселении уже 1000 жителей. Да и через 5–10 лет эти трубы в любом случае надо ремонтировать. Дороги — ещё чаще. Они же не вечные. Эти проблемы насущные, текущие, пожизненные. От них нельзя избавиться, они постоянно возникают вновь. Условия, законы, время выставляют другие требования. Надзорные органы осуществляют контроль исполнения. И ты возвращаешься вновь и вновь к уже, казалось бы, решённым задачам. Мы все являемся участниками этого глобального процесса постоянных перемен и часто начинаем всё сначала. Взять ту же газификацию. Лукавая статистика: если взять данные обеспеченности населения газом (из расчёта на одного человека), то оказывается, что жители района обеспечены топливом более чем на 60%. Но если вести счёт по количеству населённых пунктов (а их в районе 240), то газом обеспечены лишь крупные из них, где люди проживают компактно (это 30% всех посёлков и деревень). Остальные 70% газа не имеют. А там тоже живут люди — по 100, 50 человек. Мы пытаемся решать эти проблемы, хотя это очень затратно. Я считаю, что в такой богатой ресурсами стране, как Россия, каждый дом, село, деревня, посёлок должны быть с газом. Надо стремиться к созданию комфортных условий для людей.

? Развитие территорий напрямую зависит от имеющейся в их распоряжении ресурсной базы. В этом смысле Кунгурскому району повезло?

— Это, как говорится, «палка о двух концах». В Кунгурском районе есть общераспространённые природные ресурсы, у нас выдано больше всего лицензий на добычу полезных ископаемых среди территорий Прикамья. Это гравий, гипс, глина, торф и так далее. И, конечно, нефть. Но мы не получаем от этого денег напрямую, налоги уходят в краевую казну, возвращаясь в район в виде дотаций.

Конечно, если добывающая организация работает в районе стабильно, то она принимает местных жителей на ра-

боту. Вопросов нет. Но существуют временные проекты, как, например, строительство автодороги, которое ведут подрядчики из других регионов. Куда они платят НДФЛ и в каком объёме — муниципалитет не в курсе. И проверить это невозможно.

Я ставлю задачу своей команде — внимательно смотреть, куда идут налоги. Например, завод фирмы «КНАУФ ГИПС Кунгур» находится в Кунгуре, а все его карьеры — на территории района. Даже если во всех из них в сумме работает 50–60 человек, для бюджета муниципалитета получается неплохо.

? Как вам удаётся формировать бездефицитный бюджет на фоне существующих экономических реалий и при этом сохранять его социальную направленность?

У НАС ЧЁТКАЯ ПОЗИЦИЯ — УЧАСТВОВАТЬ ВО ВСЕХ ПРОЕКТАХ ПО МАКСИМУМУ

— Откровенно говоря, на стадии формирования бюджет района всегда получается дефицитным. Но в то же время мы понимаем, что некоторые проблемы с притоком средств мы сможем решить в первом квартале, в первом полугодии или же до конца года. Понимаем, за счёт чего можем получить дополнительные деньги.

Например, единый сельхозналог рассчитать невозможно, он зависит в каждый конкретный момент от экономического и финансового положения сельхозпредприятий. В казну может прийти 300 тыс. руб., а может и 3 млн руб. И это лишь один из источников дополнительных средств. На протяжении нескольких лет мы чётко планируем и стабильно исполняем бюджет.

Что касается социальной ориентированности, то у нас проектный подход к формированию бюджета.

В Прикамье работают крупные компании, которые имеют социально ориентированный подход к бизнесу, и они помогают.

? Вы сейчас говорите о компании «ЛУКОЙЛ»?

— В том числе. Мы знаем, что в конце текущего года или в начале следующего мы получим от нефтяников деньги (на основе подписанного соглашения) на решение тех или иных задач. Помимо этого, у каждого муниципалитета есть возможность принять участие в конкурсе социальных и культурных проектов. В этом году мы выиграли финансирование для восьми проектов на общую сумму около 930 тыс. руб. С учётом софинансирования получают немалые деньги.

Благодаря таким конкурсам мы не только привлекаем дополнительные средства, но и поддерживаем соответствующий драйв у населения. Даже если с первого раза у кого-то не получилось, мы всё равно стараемся помочь реализовать инициативу, чтобы у человека не пропал азарт.

Через гранты «ЛУКОЙЛа» строятся спортивные залы и спортплощадки. Мы постоянно участвуем в этих конкурсах, их много. Каждый год есть куда вложиться.

Но у нас есть и другие партнёры. Например, край. У нас чёткая позиция — участвовать во всех проектах по максимуму. Потому что только своими деньгами и краевым финансированием нереально поддерживать такие темпы развития социальной сферы, которые мы видим сегодня.

Ещё одно направление подобного взаимодействия — проект партии «Единая Россия» под названием «Культура малой Родины». Он направлен на возрождение на селе домов культуры, предусматривает ремонт помещений, оснащение оборудованием.

В прошлом году району удалось обновить по этому проекту три дома культуры, один из них практически был выстроен заново. Мы привлекли к этой работе федеральные деньги, гранты «ЛУКОЙЛа», вложили муниципальные средства, поселения тоже поучаствовали. Сообща, общим кошельком мы сделали Голдыревский дом культуры просто картинкой. В Шадейском доме культуры отремонтировали зал, вложив 2,5 млн руб. В Комсомольском купили для дома культуры звуковое и световое оборудование. В этом году продолжаем участвовать в этом проекте, привлекая уже 3,5 млн руб.