

## КОНЪЮНКТУРА

ПЕРСПЕКТИВЫ

# Курс на концессию

**Энергетики «Т Плюс» планируют сохранить в приоритете стабильность и высокий объём инвестиций в инфраструктуру**

Алёна Морозова

Общение председателя правления группы «Т Плюс» Дениса Паслера с журналистами, которое прошло в формате межрегиональной видеоконференции с участием 16 регионов, включая Пермский край, было посвящено самым актуальным проблемам взаимодействия холдинга и территорий. Главными пунктами повестки дня стали модернизация тепловых сетей и применение на практике концессионных соглашений.

**О**дним из значимых начинаний текущего года топ-менеджер назвал реализацию федеральной программы «Re: Конструкция 2017», в рамках которой объёмы перекладки тепловых сетей и ремонтов оборудования были увеличены в два раза по сравнению с прошлогодними показателями, а общий объём вложений в летнюю ремкомпанию достиг 25 млрд руб. «Задачу мы выполнили — сделали всё для того, чтобы отопительный сезон пройти спокойно и уверенно. Ключевой показатель нашей работы — надёжность в обеспечении энергоресурсами наших потребителей», — подчеркнул руководитель.

В Прикамье по итогам федеральной программы «Re: Конструкция 2017» энергетики «Т Плюс» заменили в целом 27,6 км тепловых сетей. Было проведено техническое переоснащение крупных тепломагистралей на улицах в различных районах Перми: Островского, Маршала Рыбалко, Советской Армии, Кабельщиков, Репина, Монастырской. Участки тепловых сетей обновлены с применением теплопроводов с предустановленной пенополиуретановой изоляцией, с повышенным сроком эксплуатации до 25 лет. Обязательным требованием было и восстановление благоустройства на объектах. На будущий год энергетики намерены продолжать в таком же высоком темпе: будут переложены тепломагистрали на улицах Осинской, Пермской, Луначарского, Петропавловской, Леонова, Ижевской, продолжится реконструкция на ул. Островского от гипермаркета «Семья» до ул. 1-й Красноармейской.

Энергетики реализуют профессиональный подход к эксплуатации своих теплосетей, однако эффективность работы всего теплосетевого комплекса Перми серьёзно осложняется наличием сетей и муниципальных котельных, мощности которых давно не обновлялись. Сейчас «Т Плюс» не может вкладывать свои средства в развитие этих энергообъектов, так как эксплуатирует их на праве аренды. В качестве одного из вариантов развития предлагается концессия с городом, что является общепринятой российской практикой.

«У нас много примеров в регионах, когда мы входили в концессию и существенно увеличивали инвестиции в сети, повышая надёжность и качество услуги», — рассказал журналистам Денис Паслер.

Вопросы о перспективности передачи теплосетевого комплекса в концес-

сию обсуждаются и в Перми. Так, директор Пермского филиала «Т Плюс» Антон Трифонов сообщил журналистам, что ООО «Пермская сетевая компания», которое является единой теплоснабжающей организацией (ЕТО) города Перми, в порядке частной инициативы вышло с предложением заключить концессионное соглашение с муниципалитетом.

Сейчас на рассмотрении в администрации Перми находится предложение о заключении концессионного соглашения по котельным, ЦТП и тепловым сетям ПМУП «ГКТХ» и МКУ «СОИ», включая муниципальное имущество, арендуемое ООО «ПСК».

**Антон Трифонов, директор Пермского филиала «Т Плюс»:**

— Наша цель — эффективная эксплуатация комплекса оборудования и тепловых сетей. Сейчас этому препятствуют высокая изношенность теплопроводов, устаревшие котельные, наличие бесхозных и транзитных сетей. Будут обеспечены опережающие инвестиционные вложения в теплосетевую инфраструктуру Перми для повышения уровня энергоснабжения населения. Мы считаем, что логично было бы завершить переговорный процесс и все процедуры, связанные с заключением концессионного соглашения, к началу подготовки к следующему отопительному сезону. По нашим приблизительным оценкам, это май–июнь следующего года.

Руководитель перечислил задачи, которые поможет решить концессионное соглашение для муниципальных и бесхозных сетей.

В первую очередь появится шанс решить проблему эксплуатации устаревших, экономически неэффективных и неблагоприятных для экологии источников тепловой энергии (в Перми сейчас есть ряд котельных, которые всё ещё работают на дровах, мазуте и угле). Муниципальные угольные и мазутные котельные будут переведены на природный газ, с автоматизацией и удалённой централизованной диспетчеризацией.

Отдельное место в этом перечне занимают бесхозные и транзитные сети, на состояние которых поступает большинство жалоб граждан. «Мы не можем тратить средства и человеческий ресурс на ремонт сетей, которые нам не принадлежат, хотя и вынуждены это делать. Но надо понимать, что это точечный ремонт, временная «заплатка». Мы не можем капитально отремонтировать такие объекты: на такой ремонт нет средств ни в тарифе, ни в инвестпрограмме. Концессия позволит



На правах рекламы

решить эту задачу», — поясняют механизм будущего взаимодействия энергетики.

В заявке компании — перекладка более 100 км сетей, обслуживаемых сейчас муниципалитетом, с использованием современных материалов. Важный вопрос — сроки заключения концессионного соглашения.

**Антон Трифонов:**

— В основном концессионные соглашения заключаются на 20 лет. За это время есть возможность при наличии постоянного источника инвестиций произвести замену практически всей сетевой инфраструктуры, в зависимости от объёмов и масштабов. За пять–десять лет вряд ли получится это сделать.

Мы предусматривали в концессионном соглашении собственные источники финансирования. Они были бы направлены в первую очередь на мероприятие, оккупаемые в течение трёх–четырёх лет. А уже дальше за счёт получаемого эффекта продолжать наращивать темпы инвестиций уже для замены той инфраструктуры, которая требует долгосрочных вложений.

Энергоснабжение современных городов строится преимущественно на объектах когенерации. В Перми такая стратегия реализуется при концентрации тепловой нагрузки на ТЭЦ-6 и ТЭЦ-9, где работают современные энергоблоки на базе парогазовых установок. Следующий шаг для повышения энергоэффективности — проведение модернизации тех объектов генерации и теплосетей, где такие меры позволяют повысить надёжность и качество теплоснабжения. Именно на эти цели направлена концессия, предложенная сегодня городу.

Тема дебиторской задолженности за поставленную тепловую энергию всегда была под особым контролем в территориях, где работает «Т Плюс». Это закономерно, ведь энергетики заинтересованы в том, чтобы собрать как можно больше платежей, чтобы реинвестировать эти средства в развитие объектов генерации и теплосети. Денис Паслер отметил, что

собираемость платежей — это, по сути, проблема страны в целом. Долги есть во всех российских регионах, их объём варьируется в зависимости от специфики территорий.

Директор Пермского филиала ОАО «ЭнергосбыТ Плюс» Сергей Кругляков подтвердил, что долги за теплоэнергию продолжают оставаться актуальной проблемой и в Прикамье. По состоянию на 1 ноября общая задолженность клиентов составляет 8,75 млрд руб. Причём более 60% всех долгов (5 млрд руб.) находится на УК-посредников.

Переход к прямым расчётам, по мнению энергетиков, один из инструментов решения этой глобальной проблемы.

В Пермском крае прямые расчёты внедряются энергетиками совместно с властями региона и муниципалитетами. Сейчас в регионе 348,5 тыс. «прямых» лицевых счетов, что на 30% больше, чем в начале года. Переход на прямые платежи оправдывает себя: общая собираемость жилфонда при прямых платежах за 10 месяцев выросла до 95%.

**Сергей Кругляков, директор Пермского филиала ОАО «ЭнергосбыТ Плюс»:**

— В 2014–2015 годах сборы не превышали 90%. В 2016 году этот показатель достиг 93,6%, в текущем году мы надеемся выйти на 96,5%. В прошлом году за счёт повышения платёжной дисциплины мы получили дополнительно 700 млн руб. Эти деньги были направлены в том числе на реконструкцию.

Стимулирование клиентов для выполнения обязательств по оплате услуг теплоснабжения — ещё одно значимое направление для энергетиков. Поощрение ждёт добросовестных клиентов, рассчитывающих за услуги теплоснабжения напрямую, в рамках традиционной акции «В Новый год — без долгов!». Самые дисциплинированные плательщики примут участие в розыгрыше призов, а должники получат шанс выполнить свои обязательства и тоже получить подарки.