

серьёзно не относился, хотя мне нравились биология и я мечтал делать людей счастливыми, поэтому после школы я всё-таки выбрал медицину.

На третьем курсе мединститута попробовал себя в судебной медицине, поработал в судебно-химической лаборатории, в морге стажёром. После ушёл в аспирантуру на кафедру окружающей среды Пермского политеха.

Затем получил международное образование МВА и продолжил трудиться в системе здравоохранения. Три года проработал директором поликлиники «Уралкалий-мед» в Березниках. Когда «Уралкалий» стал расставаться с непрофильными активами в 2012 году, меня пригласили в Пермь на должность главного врача детской клинической больницы им. Пичугина.

**?** Не пожалели о том, что приняли предложение?

— Пожалеть не пожалел, хотя не скажу, что меня ждала сказка. На тот момент больница насчитывала пять подразделений: два стационара и три поликлиники. Всё было в плачевном состоянии, потому что на протяжении десятилетий в больницу не вкладывались средства.

Но за прошедшую пятилетку больница прошла большой путь. Я горжусь, что работаю здесь. Сегодня помимо наших стационарных отделений (неврология, психоневрология, педиатрия, гематология и нефрология) у нас есть семь поликлиник. Нам удалось привести в нормативное состояние большую часть зданий, хотя после объединения с детской больницей №10 мы получили помещения в аварийном состоянии, которые вынуждены были закрыть, перераспределив специалистов по другим зданиям. В отношении части помещений были вынесены судебные решения с требованием провести ремонт. В прошлом году за счёт экономии собственных средств сделали ремонт на 12 млн руб.: поменяли входные группы, окна, кровлю, установили шлагбаумы, сделали сенсорные комнаты внутри отделений, создали Центр аутизма. Всего и не перечислить.

Общая сумма вложений измеряется сотнями миллионов рублей.



С 2012 по 2017 год мы приобрели уникальный в своём роде рентген-аппарат, который работает на пластинах и через Wi-Fi передаёт снимки с аппарата сразу на рабочее место врача и лаборанта.

Приобрели два УЗИ-аппарата экспертного класса, которые могут смотреть сосуды с эффектом Доплера, и видеостойку для гастроскопии благодаря гранту банка ВТБ.

**?** Общим местом стали рассуждения о том, что средств в нашей медицине не хватает. Но вам, как видим, удаётся добиваться динамики даже в нынешних условиях. Может, научите другие бюджетные организации находить деньги?

— Особых секретов нет. Оптимизируем свои затраты, переводя непрофильную деятельность на аутсорсинг. Так мы экономим финансы, которые впоследствии расходуют на ремонтные работы и приобретение высокоточного диагностического оборудования.

В 2013 и 2014 годах Министерство здравоохранения Пермского края начало оказывать финансовую поддержку больнице, но достаточно большую сумму нам пришлось изыскать из внутренних резервов. В 2015–2016 годах, например, помимо текущего финансирования дополнительно мы не получили вообще ничего.

Но сейчас мы как никогда чувствуем поддержку со стороны министерства и лично от губернатора края. Речь идёт в том числе о создании детского неврологического центра. Убеждён, что его появление поможет тысячам детей города.

**?** Сегодня активно развиваются информационные технологии. Используйте ли вы их для общения с вашими пациентами, точнее, с их родителями?

— Да, у нас есть группа ВКонтакте, где мы делимся полезной информацией, модернизировали сайт.

**?** Известно, что по инициативе губернатора развиваются проекты, направленные на повышение доступности медицинской помощи. Вы участвуете в них?

— Мы вошли в проект модернизации работы поликлинической службы с использованием принципов бережливого производства. Постоянно проводим анкетирование: в «проходимых» местах всех подразделений размещены листы замечаний и предложений для сотрудников и пациентов. Каждые два часа заявки собираются и обрабатываются. Так, мы усилили функцию регистратуры, кроме того, приняли на работу администраторов холлов для улучшения логистики потоков пациентов, далее установим в холлах инфоматы, чтобы пациент мог оперативно записаться к врачу, введём систему электронной очереди, перейдём на электронную медицинскую карту и в поликлиниках, и в стационарах.

Мы уменьшаем время нахождения пациента в поликлинике, но не за счёт его общения с врачом, а за счёт сокращения времени на внутреннюю логистику, движемся в сторону автоматизации медицинских услуг не в ущерб качеству их оказания.

В конце 2019 года мы ждём появления новой больницы на ул. Лодыгина, которая закроет проблему с площадями в поликлинике в микрорайоне Крохалева, представляем министерству несколько проектов развития амбулаторной и стационарной помощи в Перми.

Планируем запуск большого благотворительного проекта с участием врачей в качестве актёров на сцене драматического театра.

**?** Планов много, работы ещё больше, но вся она, скажем так, плановая. А есть ли у вас заветная мечта?

— Мечтаем построить новый современный медицинский центр, которым бы пользовались многие поколения. И это можно реализовать, так как есть прогрессивная команда управленцев во главе с губернатором, современный взгляд на систему здравоохранения и приоритет педиатрии.

Поздравляю всех читателей с наступающими новогодними и рождественскими праздниками, желаю всем здоровья и душевной гармонии. **■**