

На начало 2017 года активы банка «Открытие» превысили 3 трлн руб., а Бинбанка — 1 трлн руб.

В-третьих, активное участие в санации. «Открытие» в 2014 году sani- ровало банк «Траст» со 138 млрд руб. средств физических лиц, а Бинбанк в том же году — банковскую группу Рост Банка.

Очевидно, что модель агрессивно- го и экспансивного роста банковско- го сектора, которая была успешной в 2000-е годы на фоне роста цен на нефть, притока в страну нефтедолла- ров и мирового инвестиционного и спекулятивного капитала, ажиотажа- ного спроса на недвижимость, ак- ции и облигации, стала давать сбои в условиях стагнации в экономике, финансовой изоляции и падения цен на активы вплоть до полной по- тери их ликвидности. В стагнацион- ной или кризисной среде положение становится очень непрочным, а запас прочности — минимальным. Любой внешний шок, скачок процентных ставок, понижение рейтинга (как это было с «Открытием»), потеря лик- видности активов, находящихся на балансе, закрытие лимитов на меж-

## МОДЕЛЬ АГРЕССИВНОГО И ЭКСПАНСИВНОГО РОСТА БАНКОВСКОГО СЕКТОРА, КОТОРАЯ БЫЛА УСПЕШНОЙ В 2000-Е ГОДЫ, СТАЛА ДАВАТЬ СБОИ В УСЛОВИЯХ СТАГНАЦИИ В ЭКОНОМИКЕ, ФИНАНСОВОЙ ИЗОЛЯЦИИ И ПАДЕНИЯ ЦЕН НА АКТИВЫ ВПЛОТЬ ДО ПОЛНОЙ ПОТЕРИ ИХ ЛИКВИДНОСТИ

банковском рынке, отток вкладчиков (который объективно сложно пред- видеть) могут спровоцировать про- блемы у банка. Если их оперативно не купировать, ситуация может очень быстро усугубиться и развиваться по сценарию снежного кома.

Чем обернулась история с «От- крытием» и Бинбанком для разных групп заинтересованных?

Мажоритарные акционеры почти полностью потеряли свои средства (вероятно, ЦБ потребует от них при- влечения дополнительных ресурсов).

Миноритарные акционеры полу- чили убытки: цена акций банка «От- крытие» на рынке снизилась с 1600 до 1000 руб. за период с июля по ко- нец сентября 2017 года. Акции Бин- банка на рынке не обращаются.

Держатели младшего субординиро- ванного долга (облигаций), скорее всего, полностью потеряли свои сбережения.

Для держателей старшего долга (облигаций) будущее неясно, но во многих случаях шансы вернуть сред- ства высоки.

Держатели депозитов не постра- дают.

### Возникает ещё несколько резонных вопросов.

**1.** Почему налогоплательщики (пода- вляющая часть которых никогда не явля- лись клиентами «Открытия» и Бинбанка) должны раскошелиться на 500–750 млрд руб. для поддержания функциониро- вания этих кредитных организаций? И это в условиях запланированного дефицита

