

Мы в Центре ГРАНИ убеждены, что нужно заниматься разработкой сценария второго дня: как поступать в ситуации после того, как выберут или не выберут того или другого, после возникновения «чёрного лебедя» или когда свершится любое что-то так долго желаемое. Что бы ни произошло, на следующий день должны будут отапливаться дома, работать школы и больницы, ходить общественный транспорт и т. д. Ну, вот добьются левые — и произойдёт реприватизация водоканала, а дальше что? Как именно будут и по каким правилам привлечены и вложены инвестиции? Какие проблемы сети и трубопроводов будут в приоритете? Это я для примера привела. И я, и сотрудники Центра ГРАНИ все в разных композициях непрерывно пишем и обсуждаем альтернативные сценарии, стратегии, подходы к программам и т. д. Не в том смысле, что мы надеемся предоставить кому-то нужный инструмент, а в том смысле, что мы думаем о втором дне. Сейчас это самое главное — что будет во второй день, когда нужно будет что-то делать. Что конкретно нужно будет делать?

❓ Страх людей перед вторым днём активно использовался политтехнологами, вбросившими в период президентских выборов слоган «Если не Путин, то кто?». Использовался эффективно. А насколько, с вашей точки зрения, страна, система управления готова к таким изменениям?

ЗА 15 ЛЕТ Я НЕ ПРИПОМНЮ НИ ОДНОГО ГРОМКОГО, МОЩНОГО ПРОГРАММНОГО ТЕКСТА, РЕШАЮЩЕГО ПРОБЛЕМУ ОБВЕТШАВШИХ ФОРМУЛИРОВОК ПО-ПРЕЖНЕМУ ВАЖНЫХ ВЕЩЕЙ

— Все не готовы. В разной мере, правда. Все откладывают решение стратегических вопросов на потом. Очень распространённая позиция: давайте будем думать об этом после 2018 года. А время уходит, и те ресурсы, о которых мы думали, что они здесь, только руку протяни, начинают играть совершенно другую роль. Как мы гордились нашим газом, а теперь Европа показывает, что



может обходиться без него. Нужно проводить структурные реформы незамедлительно.

❓ Вы состоите в правительственной комиссии по административной реформе. Она заседает годами, а результат есть?

— Есть. Помните, мы стояли в очередях за каждой бумажкой, теперь есть МФЦ. Справок стало в разы меньше.

С помощью электронных процедур без посещения органов власти можно решить часть своих вопросов: записаться на услугу, получить выписку и т. д. Кажется, что это несущественный результат, но государству было необходимо приложить огромные усилия, чтобы это произошло. Я горжусь тем, что мы в этом участвовали.

❓ Меняется форма предоставления государственных услуг, но институты остаются прежними: институт выборов, институт собственности, суда, СМИ и т. д. И все с проблемами.

— Это так, потому что когда допускается руководство системой вруч-