



в том, что она скорее тренирует мозг, нежели даёт практические навыки. Управленческие компетенции приобретаются по ходу службы. Где-то книжки умные почитаешь, где-то с людьми умными пообщаешься, где-то шишки набьёшь, это неизбежно и нормально.

**?** Есть люди, которые дали вам больше всего в плане профессиональных навыков и компетенций?

— Это мои руководители. Я всегда выбирал таких, у кого было чему поучиться, и старался быть прилежным учеником.

## УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ КОМПЕТЕНЦИИ ПРИОБРЕТАЮТСЯ ПО ХОДУ СЛУЖБЫ

**?** Вас называют человеком то Трутнева, то Чиркунова, то Собянина. Сами чьим себя ощущаете?

— Я ощущаю себя человеком президента России, который предложил мне позицию главы Пермского края и доверил эту работу. 10 сентября рассчитываю на поддержку земляков, надеюсь стать и их человеком.

**?** Представляя вас региональным элитам, полпред президента в Приволжском федеральном округе Михаил Бабич попросил их консолидироваться и оказать вам поддержку на предстоящих выборах. Есть понимание, какова степень существующих противоречий между разными группами интересов и как устранить конфликт?

— В теории игр есть понятие «игра с нулевой суммой», это когда выигрыш одного означает проигрыш другого. Когда у кого-то возникает ощущение, что ведётся игра с нулевой суммой, тогда и случаются конфликты элит. При реализации стратегии, когда каждый может выиграть, когда от взаимодействия игроков общая сумма, тот самый пресловутый общественный пирог может увеличиться, конфликты минимизируются. Сказать, что конфликты при этом сходят на нет, не могу, потому что у кого-ни-