

РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

— «Протон-ПМ» будет задействован в любых космических программах, где это необходимо и где будут востребованы его компетенции. Сегодня он — активный участник создания таких средств выведения, как «Протон», «Ангара».

— **Несколько лет назад аналитики говорили о том, что ракета-носитель «Протон» будет активно использоваться только до 2017 года, а потом ей на смену придёт «Ангара».**

— Это действительно так, однако прогнозы постепенно сдвигаются «вправо». И уже сегодня очевидно, что это точно не 2017 год.

Более того, с учётом создания модифицированных вариантов Proton Medium и Proton Light для коммерческого использования эксплуатация «Протона» продлится. По сегодняшним оценкам, как минимум до 2024–2025 годов.

— **В чём различие «Ангары» и «Протона» — по характеристикам, стоимости?**

— «Ангара» является принципиально новым техническим решением. Это модульная конструкция, которая может трансформироваться в ракету лёгкого, среднего и тяжёлого класса. В этом её главное преимущество. «Протон» же проектировался в расчёте на одну нишу. Пока открытым является вопрос стоимости «Ангары». Сегодня правительством поставлена задача добиться того, чтобы стоимость «Ангары» не превышала, а даже была ниже стоимости «Протона». Возможности снижения её стоимости на сегодняшний день — задача комплексная, включающая в себя совершенствование технологии и создание современного производства, которое позволит существенно сократить внутренние издержки предприятия и снизить накладные расходы.

— **Что делается в рамках интегрированной структуры для оптимизации стоимости РН «Ангара»?**

— Для реализации этой задачи применяются самые современные инструменты: идёт внедрение системы управления жизненным циклом продукта, применяется производственная система госкорпорации «Роскосмос». Мы рассчитываем, что благодаря такому комплексному подходу уже в ближайшее время внутренние расходы будут существенно сокращены.

Вместе с тем мы проводим комплекс обучающих семинаров для наших специалистов, на которых показываем, как современное бережливое производство способно снизить трудоёмкость большинства рабочих процессов и сократить цикл производства.

— **Какие конкретно ступени, детали «Ангары» сейчас производит «Протон-ПМ»?**

— «Протон-ПМ» освоил производство группы агрегатов, газогенераторов насосной системы, системы подачи компонентов топлива. Но в целом стоит задача освоить турбонасосный агрегат в комплексе и дальше уже двигаться по пути освоения полноразмерного двигателя РД-191. Сегодня «Протон-ПМ» выполняет порядка 30% общего объёма работ по производству двигателя.

— **«Протон-ПМ» является головным предприятием технополиса «Новый Звёздный». Насколько необходимо предприятию участие в кластере?**

— Кластер «Новый Звёздный» — это сопутствующий проект. Изначально он задумывался как проект, который будет сопровождать технологическое развитие. Среда вокруг предприятия должна синхронно развиваться, чтобы не было

диссонанса «недотягивающей» окружающей действительности с уровнем его сотрудников.

«Новый Звёздный» — проект, который и должен был развивать социальную, образовательную, инновационную сферы. Предполагалось, что с учётом инициатив по созданию инновационных территориальных кластеров, которые были у правительства (это была пилотная программа, в которую попал «Новый Звёздный»), кластер будет финансироваться на протяжении целого ряда лет.

К сожалению, сейчас существенно снизились объёмы финансирования. На этот год вообще пока нет никакого решения о финансировании кластеров в РФ.

— **На самом деле федеральное финансирование «Звёздного» и было достаточно скромным — что-то около 150 млн рублей...**

— Да, этого мало. Проект оценивался в 5 млрд, но сегодня госпрограмма существенно сокращена — и по объёмам финансирования, и по срокам. И речь идёт не только о «Новом Звёздном», но и в целом обо всех кластерах.

— **Выходит, развитие кластера затормозилось?**

— «Новый Звёздный» продолжает развиваться, но в большей степени за счёт усилий предприятий, краевой и городской администраций.

— **Всё ли хорошо с дуальным образованием? Строится ли профильная школа?**

— Со школой всё хорошо, и в этом направлении продвинулись дальше, чем в других. Разработан проект, создана часть лабораторий. Должна уже строиться первая очередь здания.

Что касается жилищного строительства, то разработан и утверждён план застройки, однако дальше его уже нужно передавать бизнесу, строительным компаниям.

— **Недавно «Протон-ПМ» заявил о себе как производителе металлообрабатывающих центров.**

— Это проект, который является инструментом диверсификации производства и отчасти импортозамещения. То, что «Протон-ПМ» взялся за это, наверное, хорошо. Одна из причин — снижение рисков финансовой устойчивости предприятия. Для его деятельности это тоже оказалось полезным, так как сегодня эти станки применяются в том числе и на «Протоне-ПМ».

— **Планирует ли «Протон-ПМ» открывать другие производства с целью диверсификации?**

— Сегодня стоит задача наращивания и производства новых продуктов, которые являются частью проектов по энергетике, транспортированию газа, нефти. «Протон-ПМ» оказывает предприятиям Пермского моторостроительного комплекса услуги по серийному изготовлению деталей и сборочных единиц, а также по проведению испытаний ГТЭС. Это то, в чём предприятие сегодня сильно, оно предлагает эти продукты на рынке.

— **Какие задачи стоят сегодня перед руководством «Протона-ПМ» в рамках интегрированной структуры?**

— Главные задачи, которые стоят сегодня перед предприятием, — это повышение эффективности, снижение долговой нагрузки и затрат, выполнение госзаказа. Кроме того, есть задачи развития и производства сопутствующих продуктов, то есть диверсификация бизнеса. В целом традиционный для предприятия набор вопросов.

ИНВЕСТПРОЕКТ

Картон сварят на «Кама»

«Кама Картон» и банк «Открытие» заключили трёхстороннее соглашение с правительством Пермского края

АЛЁНА МОРОЗОВА

В рамках нового инвестиционного проекта на базе целлюлозно-бумажного комбината «Кама» (Краснокамск) дочернее предприятие ООО «Кама Картон» откроет выпуск мелованного картона хром-эрзац — FBB (Folding Box Board). Общий объём инвестиций в проект оценивается в 29 млрд 300 млн руб. Из этих средств «Открытие» предоставит «Кама Картон» 19 млрд 400 млн руб. сроком на 10 лет, остальную сумму вложат инвесторы компании.

С точки зрения губернатора Пермского края Виктора Басаргина, проект является важным для региона как с экономической стороны, так и с социальной. В рамках реализации проекта будет создано свыше 300 новых рабочих мест. За 10 лет краевой бюджет пополнится почти на 3,5 млрд руб. за счёт налоговых отчислений «Кама Картон».

Фаза активного строительства нового производства запланирована на февраль–март 2017 года. В начале 2019 года ожидается первый выпуск продукции, выход её на производственную мощность произойдёт в третьем квартале 2019 года, объём производства составит 220 тыс. т картона, выручка от реализации — 15 млрд руб. в год.

Согласно бизнес-плану доля импортозамещения «Кама Картон» на российском рынке картона FBB составит не менее 65%.

Новое производство займёт площадь 100 тыс. кв. м — основное и вспомогательное производства. Поставщиком технологического оборудования станет компания Andritz AG (Австрия), которая проведёт и пусконаладочные работы. Здесь же будет возведена инженерная инфраструктура, в её числе новый комплекс локальных очистных сооружений, в которых будут применены наилучшие доступные технологии (НДТ). НДТ представляет собой технологию выпуска продукции, которая определяется на основе современных достижений науки и техники и наилучшего сочетания критериев достижения целей охраны окружающей среды.

«Мелованный картон в России не производится и никогда не производился, поэтому вся продукция будет поставляться на внутренний рынок, другими словами, мы ориентируемся на импортозамещение. В случае возникновения излишков будем их экспортировать», — рассказывает генеральный директор «Кама Картон» Михаил Тясто. Он поясняет, что мелованный картон подобного типа — хром-эрзац — используется, например, для упаковки фармацевтических товаров, фастфуда.

«Какое-то время назад российские банки не были готовы финансировать такие проекты. Для того чтобы принять решение о кредитовании, мы провели глубочайший анализ. Убедились, что будет создано конкурентное производ-

ство с большим запасом прочности», — говорит руководитель корпоративного бизнеса банка «Открытие» Геннадий Жужлев. Он отмечает, что ЦБК «Кама» несколько лет сотрудничает с банком, это являлось условием кредитования проекта.

С помощью банка будет создано новое высокотехнологичное производство, продукция которого составит конкуренцию мировым лидерам — производителям картона FBB в Финляндии, Швеции, уверен председатель правления банка «Открытие» Евгений Данкевич. «Для нас как для банка очень важно участие в новом проекте «Кама Картон», приоритетом которого является финансирование наиболее перспективных отраслей и предприятий российской экономики», — подчёркивает Данкевич.

Виктор Басаргин, губернатор Пермского края:

— ЦБК «Кама» всегда активно развивался. 2015 год предприятие закончило с прибылью, и сейчас ЦБК продолжает преуспевать в лучшую сторону. Когда прозвучало предложение краю помочь вернуть предприятию былую славу, мы его с радостью поддержали. Уверен, что развитие в рамках подписанного соглашения будет продолжено и руководство предприятия не подведёт акционеров. Мы поддерживаем наших промышленников и для инвесторов в Пермском крае всегда создаём «зелёную улицу».

Подписание инвестконтракта минимизирует затраты и риски инвестиционного проекта. Проект глубоко проработан и отвечает всем задачам, которые ставит перед промышленностью и региональными властями президент и правительство. В частности, идея проекта укладывается в формат импортозамещения.

По словам главы Прикамья, в ближайшее время на Совете по улучшению инвестиционного климата будет принято решение о включении проекта в перечень приоритетных для края.

Отметим, производство мелованного картона хром-эрзац — это второй этап развития ЦБК «Кама». Первый этап стартовал с выпуском легкомелованной бумаги, которую в России также не выпускали. Производственные мощности в Краснокамске загружены на 80%, объём годового выпуска составляет 85 тыс. т бумаги. Таким образом, происходит замещение до 25% импорта легко-мелованной бумаги.