

РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

КОСМОС

Игорь Арбузов: Место «Протона-ПМ» в структуре отрасли не изменилось

Генеральный директор НПО «Энергомаш» — о тенденциях развития ракетной отрасли и месте, которое занимает в современном ракетостроении пермский «Протон-ПМ»

Наталья Калюжная

— Игорь Александрович, когда «Протон-ПМ» и НПО «Искра» вошли в состав Объединённой ракетно-космической корпорации, говорилось, что интеграция может дать новый импульс развитию отрасли в целом и «Протону-ПМ» в частности. Оправдались ли эти ожидания?

— Объединённая ракетно-космическая корпорация создавалась как инструмент повышения эффективности управления отраслью. Что это означает для предприятий? С одной стороны, для них это возможность быстрого принятия решений — как по финансовым, так и по производственным вопросам. С другой — повысились требования к предприятиям: теперь они вынуждены следовать регламентам, которые установлены сегодня ОРКК и ГК «Роскосмос» в части бюджетного управления и принятия технических решений либо решений, принципиально важных для отрасли.

— Можете конкретизировать, в чём условия стали более жёсткими?

— Например, сейчас на уровне ОРКК и ГК «Роскосмос» ежегодно принимаются и утверждаются бюджеты каждого из входящих в неё предприятий. Раньше это была прерогатива только совета директоров акционерного общества, а если речь шла о ФГУП, то тема была и вовсе вынесена за пределы обсуждения на предприятии. Сейчас это публичная процедура, происходит синхронизация всех бюджетов в структуре ОРКК и ГК «Роскосмос».

Что касается производственной кооперации, то на уровне корпорации решаются вопросы об исключении недозагруженных мощностей и передаче этих объёмов на другие предприятия — создании центров компетенции.

— Коснулись ли подобные решения «Протона-ПМ»? Были ли «выключены» какие-то участки?

— «Протона-ПМ» эти решения не коснулись, поскольку у него достаточно высокая загрузка практически по всем технологическим переделам. Тем не менее рассматриваются вопросы дозагрузки некоторых его цехов.

В частности, литейный цех «Протона-ПМ» сегодня самый современный в отрасли. Его полная модернизация проводилась с 2006 года в течение семи-восьми лет. И сегодня есть намерения передать «Протону-ПМ» изготовление литых заготовок с других предприятий.

— Говорилось о создании интегрированной структуры ракетного двигателестроения, в которую включены АО «НПО Энергомаш», Конструкторское



Игорь Арбузов — действительный член-корреспондент РАЕН, член-корреспондент Российской академии космонавтики имени К. Э. Циолковского, автор патентов и изобретений в области технологии изготовления ракетных двигателей, лауреат премии правительства РФ в области науки и техники (в 1998 и 2008 годах). Награждён медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» за большой вклад в разработку, создание и производство космической техники. С 2006-го по декабрь 2014 года руководил ОАО «Протон-ПМ», затем был назначен заместителем гендиректора Объединённой ракетно-космической корпорации (ОАО «ОРКК») по развитию производства. С августа 2015 года является генеральным директором АО «НПО Энергомаш», возглавляющего интегрированную структуру по производству ракетных двигателей, в которую входит пермское ПАО «Протон-ПМ».

бюро химвавтоматики (АО «КБХА», Воронеж) и ПАО «Протон-ПМ»...

— Такая структура уже существует. Она создана в 2015 году, полномочия единоличного исполнительного органа были переданы от ПАО «Протон-ПМ» и АО «КБХА» в АО «НПО Энергомаш». Таким образом, АО «НПО Энергомаш» стало управляющей организацией для этих двух предприятий и реализует в отношении них техническую, финансовую и технологическую политику.

То есть уже сформировано ядро будущей интегрированной структуры ракетного двигателестроения. Создание интегрированной структуры позволит оптимизировать разработку и производство ракетных двигателей, создать общие базы конструкторских решений, новых технологий и изобретений, а также объединить ресурсы и компетенции для выхода на новые рынки.

— Какие продукты будет выпускать интегрированная структура?

общий проект — создание метанового двигателя.

— ПАО «Протон-ПМ» вошло в интегрированную структуру, потому что оно является серийным производителем?

— «Протон-ПМ» вошёл в неё потому, что сегодня всё, что изготавливает предприятие, большей частью разработано в АО «НПО Энергомаш». Кроме того, «Энергомаш» обеспечивает конструкторское сопровождение.

— Вы были генеральным директором компании «Протон-ПМ» многие годы. Не могли бы вы сказать, как менялась роль этого предприятия в российском ракетостроении? Можно ли сказать, что «Протон-ПМ» «ушёл в тень» по сравнению с другими предприятиями?

— Не соглашусь, место «Протона-ПМ» в структуре отрасли не изменилось. И не думаю, что смена руководителя может как-то повлиять на это.

— На ваших глазах менялась структура и кооперации по производству ракет в России. Не могли бы вы рассказать об этом процессе?

— Говорить об этом как о завершённом процессе пока преждевременно. За последние два-три года этот процесс стал более актуальным, интенсифицировались процессы создания центров компетенции, оптимизации мощностей. Причина тому — снижение объёмов производства в ракетостроении. Почему? Вспомним историю: 1960–1970-е годы были в большой степени временем политического соревнования, гонки вооружений. Объём знаний тогда существенно ниже, чем сейчас, поэтому требовалось большое количество исследовательских лабораторий, стендовых баз и пр.

Сегодня опыт и знания накоплены. Идёт процесс внедрения цифровых технологий, поэтому многие процессы пересматриваются и оптимизируются.

— Означает ли это, что исследовательская часть будет сокращаться?

— Конечно, нет! Исследования как проводились, так и будут проводиться, но с развитием технологий меняется подход. Например, исследовательская часть из области натуральных экспериментов постепенно переходит в область виртуальных испытаний, используются компьютерные технологии. А это, в свою очередь, сокращает необходимость в содержании масштабных стендовых баз.

— Сегодня говорилось об освоении Марса, Луны. Будет ли задействован «Протон-ПМ» в этих программах?

— Предприятия интегрированной структуры продолжают разрабатывать и производить двигатели из имеющегося модельного ряда для отечественных и зарубежных заказчиков. В производственной деятельности мы в первую очередь сконцентрированы на совершенствовании уже разработанных конструкций: повышении их качества и надёжности, снижении стоимости. Очень важный вопрос связан со снижением стоимости двигателей, внедрением конструкций, которые способствуют оптимизации их цены.

Одна из целей интеграции — объединение конструкторских бюро для создания новых продуктов, чтобы все знания, которые накоплены в разных КБ, работали на повышение эффективности российского ракетостроения для создания новых образцов и, соответственно, на создание более совершенных конструкций. АО «НПО Энергомаш» и АО «КБХА» уже объединяет