

ИННОВАЦИИ

# Кластер как пластырь...

Окончание. Начало на стр. 1

## «Счастливые» кластеры

Руководитель департамента кластерного развития АО «Корпорация развития Пермского края» (КРПК) Марат Гакашев на вопрос, была ли идея создания в крае более дюжины кластеров реальной или относилась к разряду фантастики, отвечает, что количество кластеров никогда не было самоцелью, но, «учитывая промышленный потенциал Пермского края, можно говорить о больших возможностях для их развития», — заявляет эксперт, оговорившись, что сегодня в регионе успешно развиваются два инновационных территориальных кластера, поддерживаемых по программам развития Минэкономразвития РФ: кластер авиационного и ракетного двигателестроения «Технополис «Новый Звёздный» и кластер волоконно-оптических технологий «Фотоника». В то же время, по словам эксперта, в регионе ведутся работы по формированию фармацевтического кластера.

На карте кластеров России, представленной Российской кластерной обсерваторией Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ, датированной 2015 годом, отмечены три пермских кластера — космический, фотоники и информационных технологий. Синим на карте обозначены объединения, находящиеся на ранней стадии развития, зелёным — на средней стадии, оранжевым — достигшие «зрелости», то есть высокого уровня развития.

Карта богата синим, оранжевых отметок единицы. Высокого уровня, согласно данным исследователей, в России достигли лишь Санкт-Петербургский и Новосибирский кластеры информационно-коммуникационных технологий, Ульяновский авиастроительный, кластер автомобилестроения в Татарстане, химический в Башкортостане. На этом фоне два пермских кластера, помеченные как находящиеся на средней стадии развития, выглядят вполне успешными.

Вот как выглядят пермские кластеры на этой карте:

— Космический кластер Пермского края («Новый Звёздный» — **ред.**), средний уровень развития, число работающих — 34 696 человек, количество предприятий — 44, начало работы — 2012 год;

— Кластер оптики и фотоники Пермского края, средний уровень развития,

число предприятий, участвующих в проекте, — 34, число работников — 15 762, дата начала работы — 2014 год.

Наконец, третий пермский кластер, упомянутый в исследовании, — это кластер информационно-коммуникационных технологий, отмеченный как находящийся на ранней стадии развития. Число предприятий — 10, количество занятых работников — 7822, начало деятельности — 2013 год.

В приложении к карте кластеров сообщается, что IT-кластер Пермского края производит оборудование и комплектующие, предназначенные для сбора, хранения и передачи информации, тиражное программное обеспечение различного назначения, оказывает услуги в сфере информационных технологий. Между прочим, в кластер входят Национальный исследовательский политехнический университет, малое предприятие ЗАО «Академия Бизнес Решений», региональный центр «АСКОН-Кама», АО «Корпорация развития Пермского края», АО «Прогноз», ООО «Парма-Телеком», АО «ЭР-Телеком Холдинг», ПАО «Морион».

Других кластеров от Пермского края в исследовании федерального уровня не представлено. Очевидно, они пока не достигли даже начального уровня развития.

Между тем неоднократно в регионе заявлялось о создании порохового кластера, который должен объединить предприятия по производству порохов и спецхимии. Однако руководитель ФКП «Пермский пороховой завод» Олег Миргородский, заняв должность генерального директора, заявил прессе: «Я не знаю слова «кластер», после чего идея объединения предприятий для получения дополнительного федерального финансирования затухла. Возможно, пороховому заводу эта идея действительно не была интересна. Ведь как федеральное казённое предприятие, обеспечивающее реализацию гособоронзаказа, завод это финансирование получает и так.

Ещё один кластер, о котором говорят очень много, — фармацевтический. Марат Гакашев в ответ на запрос «Нового компаньона» сообщил о стадии развития фармкластера Пермского края следующее: «На данном этапе определён перечень организаций — участников кластера, совместные проекты развития кластера, разработаны программные

и стратегические документы развития кластера. Следующим этапом развития является заявка на включение кластера в федеральный реестр промышленных кластеров Министерства промышленности РФ. Последующим шагом на пути развития станет участие в конкурсе на получение субсидии на совместные проекты кластера по изготовлению импортозамещающих лекарственных препаратов на площадке ЗАО «Медисорб».

Таким образом, успешными в Пермском крае пока можно назвать лишь три кластера, на подходе четвёртый. Почему же из огромного многообразия моделей были реализованы только три?

На этот вопрос Марат Гакашев отвечает: «Успех любого кластера зависит от правильно выбранной стратегии, от доверия, умения сотрудничать, которое удалось сформировать между участниками кластера. Именно эти составляющие являются контекстным фоном для развития всех остальных направлений внутри кластера. Безусловно, важна роль предприятия — координатора кластера и усилий остальных предприятий».

## А нужен ли кластер?

Нетрудно заметить, что в каждом из кластеров, добившихся федерального признания, есть сильные, «якорные» предприятия («Протон-ПМ», ПНППК, «Прогноз»), вокруг которых и закручена схема кооперации. Возникает вопрос: а нужен ли таким ярким игрокам кластер? Может быть, окружающие их резиденты вовсе не необходимы, а порой являются лишь обузой?

Сергей Толчин, руководитель проекта «Новый Звёздный», заявляет, что для ПАО «Протон-ПМ» существование кластера очень важно.

**Сергей Толчин, руководитель проекта «Новый Звёздный»:**

— Поддержка, оказываемая государством в рамках развития территориального кластера ракетного двигателестроения «Технополис «Новый Звёздный», очень ощутима при реализации стратегии развития ПАО «Протон-ПМ». Пермский край — первый регион, который заключил соглашение о сотрудничестве с госкорпорацией «Роскосмос». Главной его темой является создание в Пермском крае условий для опережающего развития предприятий отрасли (ПАО «Протон-ПМ», АО «НПО «Искра») и посёлка Новые Ляды как территории базирова-

ния кластера. Участие в кластере и наличие инвестиционной программы развития позволило ПАО «Протон-ПМ» в 2015 году заключить с правительством Пермского края первый в России специальный инвестиционный контракт на создание производственного комплекса серийного изготовления РД-191 и других перспективных жидкостных ракетных двигателей (ЖРД). Наличие подписанного договора оказывает существенную поддержку (сокращение налоговой нагрузки) в реализации знакового для отрасли проекта. Суммарный объём снижения налоговой нагрузки в период до 2024 года составит 1 млрд руб.

Как поясняет Марат Гакашев в ответ на вопрос о целесообразности такого объединения, кластеры не создаются заново, они формируются на базе уже существующих предприятий и уже сформировавшихся между ними кооперационных цепочек. «Ситуация, когда в кластере появится предприятие, которое станет для кого-то обузой, исключается. Более того, менее успешно развивающееся предприятие за счёт лидеров, их потенциала получает возможность роста и развития. Предприятия, входящие в кластер, не объединяются в организационно-правовом и финансовом плане. Кластер — это форма кооперации, которая позволяет находить точки соприкосновения и развития, «совместные проекты», которые с помощью общих усилий как раз наоборот позволяют решать совместные проблемы или выходить на новые рынки», — рассуждает Гакашев.

При этом, как отмечает представитель КРПК, преимуществ для предприятия в кластере множество. У бизнес-сообщества, федеральных и региональных властей, инвесторов и т. д. формируется единое представление о кластере, о потенциале его участников, которое позволяет успешнее реализовывать проекты предприятий, открывать для себя новые экономические возможности. Возникает единая система взаимоотношений между участниками, которая должна привести к инициированию новых совместных проектов и к созданию добавленной стоимости для самих предприятий, а также к снижению транзакционных издержек. Кроме этого, существуют разные механизмы и инструменты поддержки кластерных проектов на региональном и краевом уровне, которые успешно используются предприятиями.

