

что предприятие находится в процедуре банкротства, отказал в открытии. Поясните мне, зачем, зная о непростом положении завода, ещё совать палки в колёса? Пермское УФАС, досконально изучив законодательство и практику его применения по этой части, вынесло предупреждение Сбербанку. Банк его выполнил, открыв спецсчёт заводу им. Дзержинского. Сегодня предприятие имеет возможность спокойно работать в рамках того оборонзаказа, не закредитовываясь, выплачивая заработную плату большому коллективу сотрудников.

**?** За три года пребывания на посту руководителя Пермского УФАС вы постоянно выходите в медийное пространство. Это некий элемент профилактики?

— Вся публичная деятельность в СМИ Пермского УФАС связана с тем, чтобы те лица, которые так или иначе могут быть субъектами нашего контроля, давали себе отчёт о возможных последствиях незаконной деятельности. Да, это именно профилактика, как вы верно заметили. Это большой плюс для хозяйствующих субъектов, которые лишний раз подумают, как им поступить в той или иной ситуации. Плюс и для антимонопольного управления: предотвратив правонарушение, мы можем сосредоточиться на работе в других сферах.

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ВЕДОМСТВА, КОТОРЫМ Я РУКОВОЖУ, СТОЛЬ РАЗНООБРАЗНА, ЧТО СКУЧАТЬ НЕ ПРИХОДИТСЯ

Помимо профилактики это ещё и просветительская деятельность УФАС. Наши специалисты проводят огромное количество времени в командировках по региону с выездными семинарами, посвящёнными антимонопольному законодательству. Организуем семинары и в Перми, на которые приглашаем всех заинтересованных лиц. Это бесплатное обучение.

Ещё один аспект можно назвать «цепной реакцией». Не так давно прошла моя пресс-конференция, посвящённая нарушениям антимоно-

польного законодательства в сфере здравоохранения. После прозвучал доклад у губернатора на ту же тему. Сейчас мы готовим большой семинар по этому вопросу, для того чтобы и заказчики, и участники закупок не делали ошибок, происходящих подчас просто по незнанию. Нужно понимать, что эти ошибки порой существенно бьют по бюджету. Недавний пример: одна из краевых больниц закупала лекарственные препараты. УФАС удалило из документации одно-единственное требование — об условиях хранения товара. Оно не влияло на качество товара,

## БЛАГОДАРЯ НАШЕМУ ВМЕШАТЕЛЬСТВУ, БЮДЖЕТ ПОЛУЧИЛ ХОРОШУЮ ПРИБЫЛЬ — ПОРЯДКА 400 МЛН РУБ.

но существенно ограничивало круг участников закупки. В результате цена на аукционе упала в шесть раз. А это существенная экономия бюджета. Так работает конкуренция.

Возможно, кто-то считает: «Вот Удалёв опять пропиарился!» Однако я точно знаю, каких положительных результатов для ведомства можно достичь публичной деятельностью.

**?** В одном из интервью у вас прозвучало хорошее сравнение, что УФАС должно заниматься «консервативным лечением», а не «хирургическими вмешательствами». Хотите сказать, что вам это удаётся?

— Безусловно. Вы спрашивали о каких-то громких делах нашей службы. То, что я собираюсь сейчас рассказать, не относится к делам. Однако это большая работа, которой изо дня в день занималось наше ведомство, когда были введены продовольственные санкции. При имеющемся раскладе у

очень многих поставщиков и продавцов продовольствия могло возникнуть большое искушение поставить цену повыше, прямо скажем, необоснованно высокую. Мы тогда провели огромное количество совещаний, общались, убеждали. И, я считаю, достигли хорошего результата. Есть список из 11 социально значимых продуктов. С торговой сетью «Виват» было достигнуто соглашение о том, что ценник на эти позиции останется максимально щадящим. Тогда появилась так называемая социальная цена, явление, которое впоследствии хорошо прижилось и в прочих крупных торговых сетях, хоть и под другими названиями. Антимонопольщики очень достойно отработали ту ситуацию. Не знаю, в чём можно измерить отсутствие социальной напряжённости. Могу оценить только отсутствие жалоб на цены на необходимые продукты.

Другой пример «лечения» — Стандарт развития конкуренции в Пермском крае. Стандарт — это, если хотите, комплекс витаминов, который позволит значительно улучшить экономические показатели нашего региона на многих рынках. Что это значит для потребителя? Ответ прост: повышение качества и разнообразия услуг при снижении их стоимости. УФАС многое делает для разработки, внедрения стандарта и выполнения его положений. Во-первых, УФАС входит в Совет по развитию конкуренции при губернаторе. Совет, по сути, в ручном режиме регулирует выполнение дорожной карты развития конкуренции. Во-вторых, многие приоритетные для развития рынки были включены в стандарт по настоянию УФАС. Это в первую очередь рынок автомобильных бензинов, рынок медицинских услуг и многие другие. Стандарт — это большое дело, которое, я надеюсь, приведёт к качественным улучшениям в экономике нашего региона.

**?** У вас кроме юридического есть и второе высшее образование. Кажется, вы оканчивали электротехнический факультет Пермского политехнического университета. Откуда такой неожиданный выбор для юриста?