



**?** Насколько мне известно, в каких-то соревнованиях вы были старпомом, правой рукой капитана судна...

— Да, я был и старшим помощником. Но на самом деле для парусного спорта это не мерка достоинств члена команды. Очень важен именно командный дух, слаженная работа всего коллектива — когда одновременно каждый на своём месте выполняет свою работу, но будет в состоянии помочь товарищу, если что-то пойдёт не так.

Если же говорить о тех позициях, что я уже занимал в команде, то, по сути, прошёл практически всё. Был баковым матросом, мачтовым, шкотовым, сейчас — гротовый, и, да, это самый близкий шкиперу член команды. Людей по позициям расставляет шкипер исходя из совокупности факторов: сколько членов команды, каковы размеры судна. Учитываются мельчайшие нюансы, вплоть до веса матроса. К примеру, чем больше живая масса спортсменов, тем эффективнее они могут управлять лодкой во время гонки. А чтобы обеспечить быстрый ход, нельзя допускать, чтобы судно уходило носом в воду. Так что баковые матросы, находящиеся в передней части судна, должны быть как можно легче.

**?** Какая позиция на судне была наиболее близка именно вам?

— Я бы не стал так ставить вопрос. Считаю, что в идеале нужно испытать себя на абсолютно всех позициях, чтобы знать, как и что работает, а также иметь возможность помочь товарищу.

**?** Какие регаты вам наиболее памяты?

— Конечно, самым ярким бывает первое впечатление. Но в моём случае

это были не соревнования, а путешествие под парусами по греческим островам. Уже тогда я начал осваивать непростой морской словарь.

Если говорить о самых свежих впечатлениях, то не так давно мы вернулись с острова Сен-Мартен, что в Карибском море. Этот самый маленький в мире обитаемый остров принадлежит сразу двум государствам — Голландии и Франции. По нему проходит самая старая на сегодняшний день граница, установленная ещё в середине XVII века и не изменявшаяся с тех пор ни разу. Пожалуй, это отличный пример для геополитиков: крошечный островок, на котором мирно соседствуют две страны.

**?** Что вы считаете вашим самым большим достижением в парусном спорте?

— Наша команда — постоянный участник пермских соревнований. Не единожды выигрывали местные кубки, в частности традиционную парусную регату на кубок «Демидково». Самым лучшим показателем зарубежных гонок было пятое место открытого национального чемпионата Австрии.

Есть достижение, которое я считаю важным, и это достижение было получено в переговорах. Однажды мы принимали участие в состязаниях, где всем участникам дают суда и снаряжение одного типа. Чтобы не было обид, команды тянут жребий. Тогда нам досталась лодка с совершенно негодным генератором (*передний парус судна — ред.*). Весь в надрезах, порывах, шитый-перешитый. Состояние его было таково, что выходить с ним на состязания было невозможно. Два часа мы бегали за главным судьёй соревнований, который

плохо говорил по-английски, убеждая, что нам нужно поменять парус. И нам это удалось!

Если же говорить не о местах и призах, то очень ценны приобретённые благодаря парусному спорту навыки. Что такое парусный спорт? Это умение, опираясь на знания и опыт множества предыдущих спортсменов, адаптироваться в постоянно меняющихся условиях. Это возможность точно рассчитать свои ресурсы, продумать возможные риски и выиграть. То есть это — очень серьёзная школа для любого человека.

**?** Вы много говорили о роли личности в парусном спорте и об отношениях в команде, поэтому я не могу не задать свой следующий вопрос. Какими качествами, с вашей точки зрения, должен обладать яхтсмен?

— Человек должен быть настоящим профессионалом. Должен быть готов к тяжёлой, рутинной физической работе, должен быть готов брать на себя ответственность за всю команду и, как говорится, «вкалывать» для всех.

**?** Слушаю вас, Всеволод, и невольно переносу эти человеческие качества на тех, кто активен в бизнесе, в политике...

— Абсолютно нормальная реакция. С моей точки зрения, это — необходимые качества и для бизнесмена, и для политика в современных условиях, когда каждый день — это новый вызов. В бизнесе у меня получается проявлять себя как профессиональный яхтсмен: у меня отличная успешная команда, которая во мне уверена, знает, что не подведу. Что касается политики... Это планы на будущее. Для себя я уже всё решил. **■**