



🔗 Первое поколение российских предпринимателей сколотило свои капиталы в 1990-х годах на приватизации, зачётных и прочих схемах. На чём в России можно зарабатывать теперь?

— Я считаю, нет, я абсолютно уверен, что получать стабильно высокую доходность в России можно, только имея долгосрочную стратегию развития. Как минимум с горизонтом 8–10 лет. Играть вдолгую на следующем длинном бизнес-цикле — реальный шанс для нашего поколения.

🔗 Примеры для крупных инвесторов вы приводили, а что делать тем, у кого нет 20 млн руб. на покупку земельного участка под строительство или на евробонды?

— Тут могут быть такие «лайфхаки». Во-первых, покупка квартиры. Обзвоните застройщиков. Некоторые из

них испытывают денежные проблемы и «втихую» сбрасывают цены, чтобы расплатиться с кредиторами. Посмотрите на «вторичку»: есть люди, которые просто переезжают из одной квартиры в другую или покупают дом за городом, поэтому для них важно продать «по рынку». Если квартира нравится, а цену снизили от докризисной в полтора–два раза, то можно брать даже в ипотеку. Во-вторых, покупка машины. В некоторых салонах есть машины по старым валютным ценам, рано или поздно они будут повышаться, и если вам нужна машина, то почему бы не купить её сейчас?

🔗 Кто был вашими учителями в бизнесе и в жизни?

— Мне в жизни очень повезло с учителями и инвесторами. Я учился у многих, но в бизнесе особенно хочу

выделить трёх человек. В 2002 году я устроился на работу в компанию, входящую в ПФП-группу, и встретил там Андрея Равелевича Кузьева. Этот человек сразу поразил меня своим системным, стратегическим мышлением. Он не только чётко понимал, но и доносил до других, как нужно строить бизнес. Для меня, выходца из теории, это было настоящим открытием: с одной стороны, стройная формализованная система, с другой — эликсир предпринимательства в чистом виде. С момента первой встречи с Кузьевым я ценил каждую возможность увидеть его на ежемесячном совещании по стратегии и услышать его видение бизнеса. Спустя некоторое время через общих знакомых я передал Андрею Равелевичу свои бизнес-идеи, и он в своей простой манере сказал то, что я запомнил на всю жизнь: