

## Миттельшпиль\*

Фёдор, когда вы говорите о правилах, то применительно к отечественному бизнесу это звучит несколько натянуто. Правила постоянно переписываются, шахматная доска по ходу игры переворачивается. Вам правда комфортно вести бизнес в этих условиях?

— Бизнес не может быть комфортным по определению. Повторюсь: это всегда зона риска, повышенного адреналина в крови. Причём неважно, о какой стране мы говорим — о России или какой-либо другой. Везде свои особенности, но везде бизнес — это очень напряжённая среда.

Вы говорите, шахматная доска может быть перевёрнута. Ну что ж, и это тоже часть правил игры, риск, который нужно учитывать. Хотя не могу не согласиться: было бы более комфортно, если бы правила, которые устанавливает моя страна, я знал заранее (*улыбается*). Но я в любом случае буду играть на её стороне, а не против. Я спортсмен-любитель — от слова «люблю».

Иными словами, вы бизнесмен-патриот? Редкая птица в наших широтах...

— Не буду полемизировать с вами по части терминов, скажу проще: я — гражданин своей страны. И никогда не забываю об этом, что бы я ни делал. Как сказал Владимир Путин: «Нельзя достичь благополучия, если за порогом твоего дома — разруха,

## У МЕНЯ ЕСТЬ ЖЕЛАНИЕ НАПОМНИТЬ ВСЕМ, ЧТО ЕСТЬ КОНСТИТУЦИЯ, ГДЕ СКАЗАНО, ЧТО ГЛАВНЫЙ — ЭТО Я!

неустроенность и отсутствие безопасности. Нельзя прожить особняком, не помогая слабым, не расширяя ответственность за пределы своей семьи либо профессиональной группы или ассоциации...»

Вы много цитат Путина наизусть знаете?

— Во всяком случае, знаю те, которые мне близки, которые напрямую касаются моей жизни.

И много в Перми таких, как вы?

— Думаю, несколько тысяч — это те, кто примеряет на себя то, что ему говорит президент страны, в которой он живёт. Я примеряю на себя. И мне нормально, хорошо подходит.

А вообще к власти как относитесь?

— Знаю, что она есть. Вот, пожалуй, и всё. Другое дело, что иногда понимаешь: не вся исполнительная власть слушает послания президента так же

## ЕЩЁ В 19 ЛЕТ, ВО ВРЕМЯ УЧЁБЫ, Я ПОНЯЛ, ЧТО НИКОГДА НЕ БУДУ РАБОТАТЬ «НА ДЯДЮ», НЕ СМОГУ СИДЕТЬ НА ОДНОМ МЕСТЕ С ДЕВЯТИ ДО ШЕСТИ. СКУЧНО

внимательно, как мы. Когда я слушаю президента Российской Федерации, мне всё понятно. Понятно — как человеку, как гражданину, как математику, как исполнителю. Мы всё хорошо слышим, по крайней мере те, кому сейчас 30–35 лет. Но когда мы слышим одно, а видим другое, возникают вопросы. Меня всегда учили: возникают вопросы — спрашивай. Правда, не очень понятно, у кого спрашивать, если мне только что президент по телевизору всё сказал. У губернатора? Не смешно. Ведь губернатор по определению выполняет указания президента, который, повторяю, только что по телевизору всё абсолютно ясно сказал. У депутатов? Но тоже — о чём, если и так всё ясно сказано...

В общем, в жизни — как в бизнесе. Спрашивать надо только напрямую. Но ведь таких, как я, очень много.

Означает ли это, что вы хотите что-то поменять в этой системе?

— Нет. У меня есть желание напомнить всем, что есть Конституция, где сказано, что главный — это я! В смысле я — как представитель народа. В главном законе чётко сказано: «Единственным источником власти

в Российской Федерации является её многонациональный народ». Власть — это управление социальными процессами через доступ к ресурсам. Тот, кто имеет власть, направляет жизнь общества в ту или иную сторону. Путин, к слову, на тему власти тоже высказывался. Он сказал, что власть не должна быть изолированной кастой. Вот его слова: «Ответственность за страну формируется тогда, когда люди видят, что власть прозрачна, доступна и сама

включает во имя страны, города, региона, посёлка и каждого гражданина, учитывает общественное мнение».

Фёдор, вы действительно такой наивный? Вы и правда верите всему, что говорит президент? Что Конституция исполняется всеми органами власти? Что чиновники, затаив дыхание, слушают послание президента, а потом бегут его исполнять?

— Я не наивный. Я — математик, и знаю: не может искажаться до бесконечности то, что говорит первое лицо государства. Произойдёт разрыв в формуле. Причём я думаю, что этот разрыв в формуле — где-то в середине «вертикали». И если эта «середина» демонстрирует непонимание важности выполнения своих должностных обязанностей согласно установке президента, это лишнее звено в формуле. Я не против чиновников. Я за чёткие правила в исполнении слов, прямых пожеланий, распоряжений первого лица государства.

Знаете, это напоминает старое как мир: царь — хороший, а вот бояре — плохие...

— История знает массу примеров, когда так и было.

Мы с вами, наверное, читали разную историю.

— Думаю, что всё же одну и ту же. Просто вы живёте в одной логике,

\* Миттельшпиль — середина, основная часть шахматной партии, обычно следующая за дебютом.