

и дипломным работам другим товарищам — скажем так, менее старательным. Консультировали, «натаскивали». Да, помогали не даром, но это были честные деньги: во многом благодаря нам кое-кто всё же добрался до диплома, а мог бы и не добратся.

Вот с этого времени, можно сказать, я уже и стал самостоятельным человеком, начал зарабатывать сам.

? Чем зарабатываете сейчас?

— Сейчас у нас целая группа компаний. Организуем экспортные поставки металлов и изделий из стали, можно сказать, помогаем стране получать валютную выручку. География поставок обширная — страны Европы и Азии. Работаем в сфере консалтинга, помогаем в организации внешне-торговых операций. Я уже упоминал о роли моей сестры в этом бизнесе: без её безупречного знания английского и блестящего экономического образования нам тут пришлось бы туго. В общем, семейный бизнес *(улыбается)*.

? Помогает ли в этом деле спорт?

— Безусловно! Ведь что такое спорт, и уж особенно шахматы? Правила. Задача — добиться максимального результата, не нарушая правил. С самого детства я понял, что правила — это то, что помогает мне жить. Это порядок в мыслях, в отношениях, причём во всех отношениях: друзья, семья, бизнес.

В бизнесе очень важно уметь договариваться. Скажу без ложной скромности: я люблю и умею договариваться. Но любая договорённость основана на правилах, которые обязаны соблюдать обе стороны. И если ты верно обозначил эти правила, а собеседник тебя понял, переговоры можно считать успешными. Любая достигнутая договорённость — это уже половина дела.

Поэтому от таких успешных переговоров я получаю удовольствие. Примерно такое же, как от похвалы своего тренера Евгения Хиля. Договорился о чём-то важном, значит, уже чего-то достиг, уже есть результат, маленькая победа.

Ну, и ещё: бизнес, как и спорт, это возможность соревноваться.

