



Новые дороги, комфортные производственные и офисные помещения, единые стандарты покраски оборудования не от избытка средств — лишних денег в нефтяном производстве

чувством юмора. Да и результат такого «крещения» превзошёл все ожидаемые результаты — команда вывела предприятие на уровень самых лучших в нефтяной компании.

ВАЖНЕЙШАЯ ЧЕРТА НИКОЛАЯ ИВАНОВИЧА — НЕ ТОЛЬКО УМЕНИЕ ГЕНЕРИРОВАТЬ НОВЫЕ ИДЕИ И УБЕЖДАТЬ В ИХ ПРАВИЛЬНОСТИ КОЛЛЕКТИВ, НО И ДЕЛАТЬ ПОДЧИНЁННЫХ СВОИМИ ЕДИНОМЫШЛЕННИКАМИ

не бывает. Это вложение средств, которое возвращается ростом производительности труда, привлекательности предприятия как работодателя, престижности профессии нефтяника.

Впрочем, что это мы о производстве да о производстве. Нефтяники на деле — жизнерадостные люди. Рассказывают, что в 1995 году каждого члена новой команды топ-менеджеров своеобразно «крестили» — прямо в костюме и при галстук бросали в бассейн. Очень похоже на пермских нефтяников, которые обладают недюжинным

### Ведущий за собой

В чём же секрет успешной работы Николая Кобякова на всех руководящих должностях — от начальника установки по переработке и подготовке нефти вплоть до генерального директора ООО «ЛУКОЙЛ-Пермь»? Важнейшая черта Николая Ивановича — не только умение генерировать новые идеи и убеждать в их правильности коллектив, но и делать подчинённых своими единомышленниками. Многими замечено, что на различных совещаниях и встре-

чах он, говоря всем, как бы обращается к каждому человеку персонально. Говорят, знаменитые полководцы древности знали в лицо едва ли не каждого воина своих армий. То же самое можно сказать и о Кобякове. Для него нефтяная гвардия — все знакомые лица. Он не только знает, что делать, но и умеет эти знания просто и доходчиво формулировать. Увлёкшись речью, Николай Иванович энергично жестикулирует, напоминая дирижёра большого оркестра. Сравнение вполне уместно, ведь каждый нефтедобытчик играет свою партию, а главный нефтяник сводит все мелодии в единую композицию.

Сейчас Кобяков работает советником генерального директора ООО «ЛУКОЙЛ-Пермь». Что касается дальнейшей его биографии, то мы уверены: многие её страницы ещё не написаны. Как говорит сам Николай Иванович: «В любом случае, при любых трудностях нефтяник был и будет выше обстоятельств. Наверное, мы должны быть благодарны судьбе за то, что работаем в составе компании «ЛУКОЙЛ», трудимся на прекрасной земле Пермского края. А успехи при системном подходе — в наших руках». ■