

подъёма, которая неизбежно наступит, нужно входить с готовыми идеологическими и прикладными решениями.

? Выполнение этой задачи возможно, если нынешняя власть понимает, что единственно возможный выход из кризиса и источник дальнейшего роста — это генерирование новых идей, проектов, которые могут дать толчок для развития, либо власть меняется.

— Что такое кризис для нынешней власти, если она не выбирается? Раньше риски для главы города были предельно понятны — он может быть не переизбран на следующий срок. А теперь он чем рискует? Ну, не выполнил бюджет, ну, не построил ледовый дворец в Перми и так далее. Как я, житель Перми, могу спросить с главы города? Да никак! Кризиса для власти с точки зрения ответственности перед населением нет. Только воля руководителя муниципалитета может повлиять на стратегию развития города: захочет он что-то сделать — сделает, не захочет — механизмов влияния и ответственности за это фактически нет.

? В какие сроки необходимо определиться с приоритетами развития, наметить точки роста, подготовить проекты, чтобы выйти из текущего кризиса окрепшим городом?

— В стране идёт очень серьёзный процесс износа. Дома падают, сети рушатся. Зная коммунальное хозяйство и государственную систему регулирования тарифов, могу сказать, что времени у нас немного. 10 лет — это тот срок, на который

городом, испытывал драйв, поэтому не хотел менять место жительства. Был глубоко убеждён, что так будет продолжаться всегда. Теперь уже тяжело решиться на кардинальный шаг, даже иногда боюсь предложений и не провоцирую их. Ответственность сейчас не только за себя, но и за свою семью, за троих детей. Если бы не было иного выхода — одна ситуация, но я считаю себя востребованным человеком, веду серьёзные проекты в Перми, передо мной не стоит вопрос о выживании.

ХОККЕЙ — ЭТО ВОЗМОЖНОСТЬ ВЕРНУТЬСЯ В ДЕТСТВО. ВЫ ДАЖЕ НЕ ПРЕДСТАВЛЯЕТЕ, КАК ЭТО КРУТО!

Главный мой принцип — если не можешь изменить ситуацию, то хотя бы себе не изменяй. Очень важно сохранить свои убеждения и передать их детям. Они должны быть готовы к изменениям, к жизни в новых условиях, при меняющихся обстоятельствах. Они уже, надеюсь, станут людьми мира. Я стараюсь привить им такую философию.

? Ваш старший сын, как и вы, активно занимается спортом. Для этого приходится прикладывать серьёзные усилия?

— В Перми очень тяжело заниматься определёнными видами спорта в силу того, что бесперспективно, подходящих условий нет. Мне больно смотреть на то, что происходит! Установка у нас сейчас такая — главное, чтобы росли здоровыми, умными, сильными парнями.

детьми, реальными подростками! Сами за собой не замечаем такого перевоплощения, но со стороны это очень хорошо видно. Другу своему говорю: «Ну, что ты заводишься?! Тебе скоро 50 исполнится!» А он отвечает: «Ничего не могу с собой поделывать, несёт, и всё! Думаю, мне по-прежнему 20».

Хоккей — очень азартная игра, выходя на лёд, перестаёшь контролировать свои эмоции. Покажите мне, как человек ведёт себя на площадке, и я сразу расскажу про его характер, даже увидев

впервые в жизни. Есть такие, кто в нашей команде не задерживается надолго, потому что сразу понятно: человек пришёл номер отбывать, получать эффект от своего присутствия. А нам, команде, это зачем? Мы хотим совместными усилиями добиваться результата.

? То есть хоккей — это возможность быть собой, быть ребёнком в любом возрасте и не играть никакие социальные роли.

— Абсолютно точно! В хоккее все равны. Очень хочу привить любовь к спорту своим детям. Даже если не станут они серьёзными спортсменами, всё равно на всю жизнь сохраняют командный дух, уважение к старшим, физическую закалку.

? Вернулись к тому, с чего начали, движение вперёд могут обеспечить только такие люди во власти, которые заражены идеей развития города, у которых есть воля воплощать мечты в реальность.

— И ещё надо, чтобы людям было стыдно и противно оттого, что они ничего не делают. Но в политике, как и в спорте, есть такие, которым не результат важен, а эффект присутствия. Вот и сидят по 5, 10, 20 лет, наслаждаясь процессом. Профессионалы, желающие добиться результата, зачастую неудобны, потому что постоянно норовят своё мнение высказать. С ними работать всегда тяжело, но я это приветствую. Только ответственные и профессиональные люди могут воплотить мечту в реальную жизнь. **■**

ПЕРМИ НУЖЕН НАСТОЯЩИЙ ХОЗЯИН. В ТАКОМ СЛУЧАЕ ИМПУЛЬС, ИСХОДЯЩИЙ ОТ ВЛАСТИ, БУДЕТ ВОСПРИНИМАТЬСЯ ГОРОЖАНАМИ

мы можем ориентироваться. Если за этот период не произойдёт прорыва, будет только хуже. Экономике города надо выгнать на новый уровень, без развития старое не замещается новым, происходит деградация. Это взаимосвязанные процессы.

? У вас никогда не возникало желания покинуть Пермь?

— Мне поступали реальные предложения о работе из Москвы, Екатеринбург. Но на тот момент я рос вместе с

? Вы сами продолжаете играть в хоккей?

— Конечно! У нас своя любительская команда «Айсберг».

? Что вам даёт хоккей, какие эмоции?

— Как раз недавно разговаривали с ребятами на эту тему и сформулировали, что хоккей — это возможность вернуться в детство. Вы даже не представляете, как это круто! Взрослые мужики, солидные бизнесмены, важные чиновники, депутаты выходят на лёд и становятся