

**?** Насколько известно, «РИАЛ» достаточно оперативно откликается на тенденции рынков. Активы, которыми управляет компания, меняются. Что сегодня в ведении вашей управляющей компании?

— Действительно, какие-то направления деятельности мы сохраняем, какие-то закрываем, что-то покупаем, что-то продаём. «РИАЛ» всегда был многопрофильным по структуре. В основе стратегии собственников лежит принцип диверсификации активов. Я считаю его верным. В нём одна из причин нашей долгой работы на рынке.

Изначально «РИАЛ» складывался как компания индустриального бизнеса. Владел долями в таких предприятиях, как «Метафракс», «Уралкалий», «Березниковский содовый завод». И сегодня у нас имеются промышленные активы. Это березниковское предприятие «Сода-хлорат». В 2007 году мы приняли решение о строительстве нового производства калия едкого путём мембранного электролиза. Приступили к реализации проекта в 2009 году. В 2010-м столкнулись с кризисной ситуацией и, преодолев её, сегодня, в разгар нового кризиса, завершили строительство, начали выпускать продукцию. Сейчас мы находимся на стадии ввода объекта в эксплуатацию. К середине 2016-го надеемся выйти на полную производственную мощность. На сегодняшний день «Сода-хлорат» — основной производственный актив «РИАЛа». Есть активы, связанные с производством хлеба и хлебобулочных изделий. И ещё ряд небольших компаний, представляющих именно промышленный сектор.

Как девелопер «РИАЛ» занимается тремя направлениями. Прежде всего это строительство и управление торговыми и бизнес-центрами. На данный момент таковых шесть: «Оранж Молл» в Березниках и пермские «Колизей Atrium», «Колизей Cinema», «Домино», «Любимов», Green Plaza. Какие-то из центров мы строили с нуля, какие-то реконструировали, но все они сейчас в нашем управлении. Наша ГК «Австром» ведёт жилищное строительство в Перми и Пермском районе. Третье направление — девелопмент, связанный

