

не на что опереться. Идеальной модели нет, это всегда очень ситуативные вещи. Но всё-таки я считаю, что средний уровень конфликтности, когда есть оппонирование внутри элитных групп, должен существовать, потому что тогда будут стимулы для движения вперёд. Иначе образуется политическое болото.

? Кажется, у нас сейчас как раз болото.

— В Перми никогда не было выровненного политического пространства, если смотреть со стороны. Но я не могу сказать, действительно оно выровненное или только делается вид, что это так. Мне кажется, дело в том, что сегодня никто не рискует. Ни элиты — а пермские элиты всегда были договороспособными, — ни крупный бизнес, ни губернатор. Одни могут потерять место во власти, другие — влияние на политическую ситуацию. Но есть одно важное обстоятельство: крупный бизнес Пермского края заседает в Законодательном собрании. И это хорошо. Парламент — это не только политический институт, но ещё и согласовательная площадка интересов. Достичь какого-то баланса интересов региональной элите, на мой взгляд, именно за счёт этого и удаётся.

НОВАЯ ТЕНДЕНЦИЯ: СИЛЬНЫМИ, ВЛИЯТЕЛЬНЫМИ АКТОРАМИ В РЕГИОНАХ СТАЛИ СИЛОВЫЕ ЭЛИТЫ. И ЭТО НЕСЛУЧАЙНО

? Необычный подход. Обычно, наоборот, говорят, бизнес приводит к конфликту интересов.

— Да, есть опасность, что Законодательное собрание превратится в клуб по интересам. Но люди, которые работают в крупном бизнесе, достаточно разумны, они умеют принимать решения и отвечать за них. Поэтому здесь 50 на 50. Это может быть как хорошим фоном для развития региона, так и нет. Но я видела законодательные собрания, в которых сидит не бизнес, а, например, бюджетники. Оказывается, они ещё более послушные и «карманные», чем те, в которых заседает бизнес.

? Ваш коллега Валерий Ледеяев на конференции, посвящённой малым городам, где вы были, говорил, что это нор-

мально, когда элита преследует свои корыстные интересы, но при этом думает и о достижении общего блага. Как вы считаете, в Пермском крае этот баланс удаётся сохранить?

— Я думаю, что да. Я не видела ни одного регионального политического института, где бы игроки действовали только с целью достижения обществен-

НЕ ЖДИТЕ, ЧТО СКАЖУТ: «ВОТ ЭТОТ ГУБЕРНАТОР ПЛОХОЙ, СЕЙЧАС МЫ ЕГО ЗАМЕНИМ НА ДРУГОГО». ЕСТЬ БОЛЕЕ ВЫСОКИЕ ПОЛИТИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

ного блага. Донкихотов в мире не так уж много. Люди, которые представляют властные институты, умеют преследовать свои интересы. Бизнес же вообще никогда не будет действовать вопреки своим интересам. Это реальность. И мне кажется, что это неплохо. Ведь когда за достижением общественных благ скрывается личный интерес, это означает, что стратегии элиты будут достаточно устойчивыми, что они не бросят делать своё дело. Альтруистов очень мало. Среди врачей, например,

только 5%. А рациональная мотивация предполагает, что мы делаем это для других, но и для себя. Правда, один из бывших мэров как-то сказал мне, что очень важно чётко чувствовать грань, которую нельзя переходить. Если ты её перешёл и начал реализовывать только свои личные интересы, то ты теряешь контроль над ситуацией.

? В 2016 году нас ждёт новый избирательный цикл. Как он повлияет на структуру региональных элит?

— Каждый избирательный цикл всегда отражает время и то политическое состояние, которое сложилось к этому периоду. Я предполагаю, что число представителей бизнеса в вашем Законодательном собрании или останется таким же, или будет разбавлено

директорским корпусом крупных компаний. Может быть, будет небольшое смещение в сторону бюджетников, потому что федеральному центру требуется большая управляемость. Я думаю, что оппозиционный потенциал в Пермском крае будет любыми средствами подавляться. Снова повторю: управляемость превыше всего.

Что касается губернатора, останется ли он прежним или будет новый, зависит от того, что произойдёт до 2016 года. В ситуации неопределённости центр не спешит рисковать. Потому что «посадить» нового человека — значит заново выстраивать отношения с элитами. Не важно, хороший губернатор или плохой, если только он не делает каких-то заметных коррупционных шагов, то вполне вероятно, что существующая ситуация будет сохраняться, лишь бы не рисковать. Хотя, вы знаете, российская политика абсолютно непредсказуема. За один день человек может упасть так низко или подняться так высоко, что приходится только удивляться. Потому что нет никакого системного тренда. Но, скорее всего, Кремль постарается сохранить статус-кво, допуская при этом изменения в региональных командах. Если губернатор держит ситуацию в регионе под контролем, ему прощают многое другое. Не стоит забывать, что в 2018 году нас ждут выборы президента. Поэтому Кремлю нужны люди, которых они хорошо просчитывают и которые обеспечат победу Путина на очередных выборах. А, как известно, со знакомыми, проверенными людьми работать легче. Поэтому не ждите, что скажут: «Вот этот губернатор плохой, сейчас мы его заменим на другого». Есть более высокие политические цели, одна из них — обеспечить победу Владимира Путина в 2018 году.