

## РЕАЛЬНЫЙ СЕКТОР

## ИНВЕСТИЦИИ

## «Метафракс» идёт «против течения»

*Группа компаний нашла возможности, которые раньше не использовались*

В ситуации, когда неизвестно, что будет с большей частью отечественной промышленности буквально завтра, группа компаний «Метафракс» формирует стратегию развития до 2030 года. И при этом наращивает объёмы производства, демонстрирует положительные результаты финансовой деятельности, увеличивая объём ежегодных инвестиций в основные фонды. Как сообщил на пресс-конференции председатель совета директоров ОАО «Метафракс» Армен Гарслян, подготовительный этап разработки Программы развития и модернизации — 2030 шёл весь прошлый год и будет завершён к концу 2015 года, когда совет директоров утвердит итоговый документ.

**П**рограмма направлена на увеличение объёмов выпускаемой продукции, расширение её ассортимента, повышение объёмов переработки метанола и формалина, а также на снижение сырьевых и энергетических затрат на единицу продукции.

«Сегодня идёт разработка принципиально новых для компании перспективных химических продуктов. Ориентируясь на то, чтобы быть на шаг впереди, наши специалисты активно исследуют рыночные возможности и предпочтения потенциальных потребителей, а также потребности переработки новых продуктов внутри группы», — пояснил топ-менеджер.

Кроме того, Гарслян подчеркнул, что особое внимание в стратегии уделяется эффективности корпоративного управления, системе продаж и логистики, поскольку компания действует в соответствии с принципом: производить то, что продаётся, а не продавать то, что производится.

Акцент в стратегии делается на развитии сети продаж, основанной на собственных трейдинговых структурах, которые позволяют быстрее реагировать на изменение конъюнктуры рынка, постоянно находясь в контакте с покупателями.

**Армен Гарслян, председатель совета директоров ОАО «Метафракс»:**

— Для решения этих задач в феврале 2015 года ТД «Метафракс» приобрёл независимого химического трейдера ООО «Метатрейдинг». Эта компания с 2003 года занималась оптовой торговлей хими-

ческими продуктами (в том числе продукцией «Метафракса»). Это крупная компания, которая в условиях роста товарного объёма и в соответствии с планами нашего развития поможет укрепить наши позиции на рынке, расширить сбытовые возможности.

В последующем мы будем развивать трейдерский бизнес и в целом заниматься продажей химической продукции. Тем более что на базе нашей основной продукции мы имеем большие возможности, которые до сей поры не использовались.

Для усиления позиций группы на европейском рынке были созданы две трейдинговые компании: Metadynea Trading GmbH (австрийский город Кремс) и Metadynea Trading SA (Женева, Швейцария). Австрийское подразделение начнёт операционную деятельность в июне 2015 года, швейцарское приступило к работе с 1 января 2015-го и является официальным трейдером продукции «Метафракса» для европейских и международных клиентов. «Перевод функций стратегического планирования продаж в единый центр принятия решений позволит получить синергетический эффект на положительных колебаниях региональных рынков продаж», — поясняют в компании.

Ещё один шаг в рамках стратегии — совершенствование структуры корпоративного управления. «Мы очень плотно работаем над структурой единого центра управления, с названием которого пока не определились. Это будет либо управляющая компания, либо центр корпоративного управления. В 2016 году мы намерены

завершить формирование этой структуры, которая будет заниматься управлением всеми активами, в том числе химическими. Её задачи — мониторинг рынков присутствия, стратегическое управление продажами в сегментах глобального рынка, перспективный анализ направлений развития производств, обеспечение финансирования по приобретению новых активов и строительство производств», — уточнил глава совета директоров.

Управление бизнесом, связанным с производством смол, и в Европе, и в России возложено на управляющего директора Metadynea Austria и ООО «Метадинея» Ральфа Тойера.

По словам топ-менеджера, «Метадинея» — инновационный лидер на мировом рынке в производстве смол для плитных материалов и пропиточных смол. Кроме того, компания — лучший партнёр для безгалогенных антипиренов и ключевой игрок в разработке технологии газовой фазы для производства C-C12 альдегидов.

В 2014 году «Метадинея Австрия» получила около 30% добавленной стоимости за счёт новых или обновлённых рецептов, «Метадинея Россия» за счёт создания новых продуктов заработала около 40% добавленной стоимости.

Ральф Тойер сообщил, что в 2015 году смольный бизнес группы компаний продолжит развитие за счёт разработки продукции нового поколения, особенно в области «низкой эмиссии», а также концентрации внимания на разработках антипиренов, альдегидов и специальных смол для деревообрабатывающей промышленности.

Генеральный директор ОАО «Метафракс» Владимир Даут озвучил текущие и перспективные инвестиционные проекты на предстоящую пятилетку.

«Мы завершаем третью инвестиционную программу, которая охватывает период 2010–2015 годов. На её реализацию только в текущем году в бюджете заложено 2,5 млрд руб. инвестиций. В конце года мы представим совету директоров четвёртую по счёту программу на период с 2015 до 2020 года. Без развития у компании нет будущего», — подчёркивает руководитель.

В активной инвестиционной фазе, по его словам, находится проект увеличения производительности агрегата метанола до 3375 т в сутки (на 13%) за счёт изменения состава газа для синтеза. Для выработки кислорода, необходимого в процессе производства метанола, планируется строительство установки криогенного разделения воздуха. Проект должен быть завершён до конца 2017 года, объём инвестиций составит более 2 млрд руб.

К 2017 году на «Метафраксе» намерены возвести ещё одну установку 55%-ного формалина мощностью 90 тыс. т в год. Новое производство должно покрыть внутреннее потребление формалина в группе, обеспечив растущие потребности производства синтетических смол и увеличение выпуска пентаэритрита. Стоимость проекта оценивается в 15 млн евро.

Прорабатывается проект строительства комплекса «Аммиак-карбамид-меламин», который будет интегрирован с агрегатом метанола и его материальными потоками сырья и энергоресурсов. Стоимость проекта оценивается в 500 млн евро, срок реализации — четыре года с даты подписания контракта.

Ещё один перспективный инвестиционный проект — строительство установки по производству параформа мощностью 30 тыс. т в год со сроком реализации два года. Предусмотренный объём инвестиций — 1,5 млрд руб. В соответствии с федеральной программой импортозамещения продажи этого продукта будут ориентированы на внутренний рынок, но за счёт глубокой переработки этот товар будет конкурентным и на внешнем рынке.

«В 2002 году объём выпуска продукции компании «Метафракс» составлял около 3 млрд руб. В 2015 году ежемесячный выпуск продукции составляет 1,5 млрд руб. По отчётам МСФО, за 2014 год консолидированная выручка группы составила 31 млрд руб. То есть за 12 лет мы более чем в 10 раз нарастили объёмы выпуска продукции. С 2010 года объём ежегодных инвестиций в основные фонды сохранялся на уровне 1 млрд руб., в 2014 году инвестиции составили 1,7 млрд руб. И тенденция к росту этого показателя сохраняется», — констатирует Владимир Даут.

ФОТО ИРИНА МОЛОКОТИНА

