

Отмечу, что такая проблема характерна не только для Перми, но и для России в целом. Все сейчас применяют короткие программы. Стратегического подхода к решению задачи нет в масштабах всей страны, но у нас, к сожалению, нет даже системного подхода к оперативному управлению вопросом. В качестве позитивных примеров могу привести Москву и Санкт-Петербург, отчасти Екатеринбург — это всё-таки особые случаи.

Ситуация в Перми усугубляется тем, что власти нерационально подходят к планированию застройки территории города. Мне как горожанину, а теперь и как члену Градостроительного совета очень нравится идея компактного города. Нам открыли глаза на то, что современный город должен быть компактным и комфортным. Пермь стала такой, какой она является, во многом искусственно, это было заложено структурой советской экономики. Новые реалии требуют мыслить здраво. Однако градостроительная политика у нас подменяется гонкой за квадратным метром.

В последнее время квадратный метр просто превратился в фетиш. Возникают аналогии с 1960-ми годами как в плане государственной идеологии, так и в отношении качества возводимого жилья. Многие пермские новостройки XXI века по своим характеристикам напоминают хрущёвки. Однако «квадраты» как таковые не имеют ценности — они должны обеспечивать определённый уровень

## ВЛАСТЬ НЕ ДОЛЖНА ОГРАНИЧИВАТЬСЯ ПРИНЦИПОМ «ЗДЕСЬ И СЕЙЧАС», ОНА ДОЛЖНА МЫСЛИТЬ СТРАТЕГИЧЕСКИ И ОЦЕНИВАТЬ, КАК ТЕ ИЛИ ИНЫЕ ЕЁ ДЕЙСТВИЯ ОТРАЗИТСЯ НА БУДУЩЕЙ СТРУКТУРЕ И ОБЛИКЕ ГОРОДА

удобства проживания людей. А это достигается только путём создания современной инфраструктуры: дорожной, транспортной, инженерной, социальной.

В Перми есть масса перспективных участков под застройку. Необходимо подходить к их разработке комплек-

сно, а не исходя из сиюминутных соображений. Мы всё время торопимся: в год, когда пришла идея, сразу хотим получить проект. Однако для того чтобы получить технико-экономическое

## ЕДИНСТВЕННЫЙ ШАНС АДЕКВАТНО РЕАГИРОВАТЬ НА ВЫЗОВЫ ВРЕМЕНИ — СОЗДАТЬ ПРОЗРАЧНЫЕ УСЛОВИЯ ИНВЕСТИРОВАНИЯ В РЕГИОНЕ И ПРИНЯТЬ ПОНЯТНЫЙ ЯЗЫК ОБЩЕНИЯ ВЛАСТИ С БИЗНЕСОМ

обоснование и проектно-сметную документацию, требуется определённый период времени. Яркий пример суетливого подхода к решению задачи — строительство домов для многодетных семей. Никто не задумывался о ТЭО проектов: где строить, зачем прокладывать трубу протяжённостью 8 км

## ГРАДОСТРОИТЕЛЬНАЯ ПОЛИТИКА У НАС ПОДМЕНЯЕТСЯ ГОНКОЙ ЗА КВАДРАТНЫМ МЕТРОМ

там, где раньше было картофельное поле, сколько будет стоить её дальнейшее содержание? Надо исполнить указ сверху! Но ведь президент РФ не говорил, что его поручения надо исполнять так топорно.

Мы часто говорим про необеспеченные деньгами указы главы государства. Так мы их сами не обеспечиваем! В дру-

даётся, а потом покупатели неожиданно обнаруживают, что нет возможности подключения к системе водоснабжения и водоотведения. Вопросы возникают и к власти, и к таким инвесторам.

Стремление продать как можно большее количество площадок вполне объяснимо. Однако власть не должна ограничиваться принципом «здесь и сейчас», она должна мыслить стратегически и оценивать, как те или иные её действия отразятся на будущей структуре и облике города. При том объёме текущих инфраструктурных проблем, который мы имеем в Перми, умудряемся планировать развитие города так, что увеличиваем и без того на ладан дышащую сеть, строя планы застройки отдалённых районов города.

У нас есть согласованный с ответственностью и утверждённый Генеральный план развития Перми, давайте будем последовательны. Иначе получится так, как сейчас: подписи на документах городского и краевого значения нивелируются с уходом конкретного человека. Преимущества власти нет, и это негативно отражается на имидже Перми среди инвесторов. Сталкиваясь с бюджетным дефицитом, власти тут же теряют интерес к решению долгосрочных задач, у них появляется соблазн переложить всю ответственность и финансовую нагрузку на бизнес. Это пагубный подход. От смены инвестора ситуация не изменится. Единственный шанс адекватно реагировать на вызовы времени — создать прозрачные условия инвестирования в регионе и принять понятный язык общения власти с бизнесом.

Для выработки системного подхода необходимо прежде всего отойти от политической конъюнктуры и лоббистских интересов конкретного бизнеса и начать руководствоваться экономической целесообразностью, а порой и просто здравым смыслом. **К**