

# Сетевая ловушка для Перми

Перед Пермью стремительно вырастает вызов, связанный с состоянием инженерной инфраструктуры города. Для адекватной реакции на него необходимо срочно внедрять системный подход в оперативном и стратегическом управлении пространственным развитием муниципалитета, уверен первый заместитель главного управляющего директора компании «Новогор-Прикамье» Сергей Касаткин.

Сейчас очень много говорится о глобальных вызовах, которые стоят перед крупными городами, таких как рынок, депопуляция, конкуренция, постиндустриальная экономика и т. д. Мне бы хотелось обратить внимание на более узкий вопрос, который имеет сугубо прикладное значение с точки зрения развития урбанизации, — текущее и перспективное состояние инженерной инфраструктуры.

Средний износ сетей Перми оценивается на уровне 74%. Эта цифра не отражает реальной сути проблемы, поскольку является показателем из разряда «средняя температура по больнице». Он совершенно не учитывает того, что некоторых участков сети уже практически не существует и их надо строить заново. На сегодняшний день мы лишь стараемся не допустить роста аварийности на сетях водоотведения и водоснабжения, но не добиваемся того, чтобы она сокращалась. Для реконструкции и модернизации изношенных сетей необходимо увеличивать темпы замены и капитальных ремонтов. Это означает, что показатель в районе 2% ежегодно заменяемых сетей мы должны довести до 3–4%, а для выхода в нормативный межремонтный цикл надо заменять 5% сетей ежегодно. Необходимый для этого объём финансовых вложений, предусмотренный Схемой водо-

снабжения и водоотведения Перми до 2028 года, оценивается примерно в 39 млрд руб., при 2–3% ежегодной замены. Это в ценах 2012 года. Сейчас можем смело говорить о сумме 40–45 млрд руб.

СРЕДНИЙ ИЗНОС СЕТЕЙ  
ПЕРМИ ОЦЕНИВАЕТСЯ

НА УРОВНЕ **74%**.  
ЭТА ЦИФРА НЕ ОТРАЖАЕТ  
РЕАЛЬНОЙ СУТИ  
ПРОБЛЕМЫ, ПОСКОЛЬКУ  
ЯВЛЯЕТСЯ ПОКАЗАТЕЛЕМ  
ИЗ РАЗРЯДА  
«СРЕДНЯЯ ТЕМПЕРАТУРА  
ПО БОЛЬНИЦЕ»

Отдаю себе отчёт в том, что 40 млрд руб. в перспективе 15 лет нам не найти. Говоря «нам», имею в виду основного собственника сетей в лице муниципалитета Перми, компанию-оператора «Новогор-Прикамье», а также краевые власти, участвующие в процессе тарифного регулирования. Для решения задачи по снижению износа сетей до нормативного состояния необходимо планировать и двигаться хотя бы

трёхлетними отрезками с учётом пропорционального финансирования из трёх основных источников. Мы понимаем, какой объём инвестиций в 2015–2017 годах может гарантировать компания с учётом концессионного соглашения и с учётом тарифных возможностей. Плата за подключение к новым объектам инфраструктуры, которая взимается с застройщиков, также прописана с учётом тарифной составляющей. Единственный источник, который регламентирует вложения в сеть и до сих пор не подкреплён подписями, — это финансирование из муниципального бюджета. В концессионном соглашении оно предусмотрено в размере 3,2 млрд руб. до 2022 года. Реальный дефицит финансирования схемы водоотведения и водоснабжения составляет не менее 40% от необходимых затрат.

В ситуации, когда бюджет не готов вкладываться, необходимо повышать долю других двух источников, но тогда нужно принимать новые тарифные решения. К сожалению, у нас есть индексная модель тарификации услуг и нет экономически обоснованных тарифов. Можно ли увеличить долю участия населения в решении актуальной городской проблемы? Какую реакцию вызовет повышение тарифов у горожан? Это всё вопросы сохранения баланса, и на сегодняшний день они не решены.