

❓ Какие возможны сценарии выхода из этого кризиса?

— Я протестировала все институты на предмет того, могут ли они поменяться. Поменяется ли в условиях сжимающейся ренты институт вертикали власти? Скорее нет. Пока у центра есть какая-то сила, он не откажется от вертикали власти. Административная рента Москвы поменяется? Тоже нет. Она ещё при Ельцине сформировалась. Этот инструмент работает не только в государственном секторе, но и в бизнесе. Почти все штаб-квартиры крупных корпораций базируются в Москве и стягивают прибыль в свои головные офисы (до принудительно-добровольного перемещения в Санкт-Петербург «Газпрома», ВТБ). Поменяется ли система политических институтов, увеличивающих представительство регионов в части принятия решений? И на этот вопрос даю отрицательный ответ. Предпосылка для того, чтобы региональная власть стала подотчётной населению, чтобы выстроился институт нормальных выборов, пока не наблюдается.

ЕСТЬ МОЩНАЯ МИНА, ЗАЛОЖЕННАЯ ПРЕЖДЕ ВСЕГО В РЕГИОНАЛЬНЫХ БЮДЖЕТАХ

Из этого я делаю безрадостный вывод о том, что внутренних институциональных драйверов нет. Нет ни политической воли, ни понимания ситуации, всё идёт по инерции. То, что называется black swan (чёрный лебедь), непредсказуемо. Моё человеческое ощущение, которое связано с неюным возрастом, подсказывает: болото, которое есть в России, устраивает настолько большое количество групп во власти и групп населения, что может просуществовать довольно долго. Ответа на самый главный вопрос: «Каковы ресурсы жизни в инерционном виде?» — ни у кого нет.

❓ Что тогда получается: институты остаются прежними, ресурсы сокращаются, за счёт чего возможен выход из кризиса?

— Разрушение старой модели роста, старой модели системы — очень болезненный процесс. Моё понимание кар-

тинки очень простое: у людей есть опыт 1991, 1992 и 1993 годов, который показал, что обрушение системы ухудшает ситуацию. Страх ухудшения ситуации пронизывает широкие слои общества.

СТРАХ УХУДШЕНИЯ СИТУАЦИИ ПРОНИЗЫВАЕТ ШИРОКИЕ СЛОИ ОБЩЕСТВА. ПО ВСЕМ ЗАМЕРАМ У РОССИЯН ОЧЕНЬ ВЫСОКАЯ НЕТЕРПИМОСТЬ К НЕОПРЕДЕЛЁННОСТИ. ПУСТЬ ХУДО, НО ПОНЯТНО

По всем замерам у россиян очень высокая нетерпимость к неопределённости. Пусть худо, но понятно. Люди боятся будущего, когда они не могут понять, что произойдёт. Ведь для того чтобы выскочить из проблемной ситуации, необходимо сильно напрячься и сконцентрировать все ресурсы и компетенции. Не все к этому готовы.

В старые времена говорили: лишь бы не было войны, теперь говорят: лишь бы не стало хуже, а уж к этому мы как-то притерпимся. Ключевой момент — насколько хватит запаса терпения. Думаю, что, если не произойдёт каких-то внешних либо внутренних непонятных воздействий, эта система имеет достаточно долгий горизонт жизни.

❓ Болото — самая комфортная среда для россиян?

— На всех углах страны цитирую Дмитрия Быкова: «Россия — это большое болото». До определённого времени, конечно, потом начинаются странности, потом это гейзером взрывается и начинается новая эпоха. Жутко не хочется реализации такого сценария. Я по жизни любитель эволюционных трансформаций. Но сейчас никто не понимает, как будет.

Мы все сейчас проходим проверку на вшивость, кто как сможет адаптироваться к новой ситуации. Ещё недавно мы ощущали себя домохозяйствами, живущими в стратегии развития: инвестиции в здоровье, в образование своё и детей, в рекреацию, иными словами — довольно большая часть населения сформировала современную структуру потребления. Отказаться от неё и развернуться — большой стресс. Это совсем иная история, нежели та, в которой нужно вместо пары килограммов гречки купить картошку. Что-то меняется, но не принципиально.

Самая активная часть общества, скорее всего, выберет стратегию выхода. У меня много знакомых, представляющих средний бизнес. Эти люди сейчас выводят деньги и вывозят детей. В среде московского небизнесового, но тоже конкурентоспособного населения идёт непрерывное совещание, в какое посольство обратиться, а это означает, что самое адекватное население уедет и Россия переживёт ещё один исход. Он не будет быстрым, всех там с распростёртыми объятиями не ждут. Но это страшно. Мы опять теряем лучший человеческий капитал. И даже не экономика тому причиной, а общее ощущение тупиковости ситуации во всех её проявлениях. Классический рецепт «лечения» в такой ситуации — кухня и лучший друг. Но молодёжи я бы посоветовала наращивать компетенции: изучать иностранные языки и языки программирования, приобретать знания и навыки в какой-то новой для себя сфере, в общем, получать дополнительное образование. Эти инвестиции позволяют не сойти с ума в предложенных обстоятельствах, а это очень важно, кроме того, они в перспективе окупятся. Есть техники не просто выживания, а техники развития.

❓ Часть думающих об отъезде рассматривает его не как эмиграцию, а как временный отъезд на период, пока здесь не наступит просветление.

— Абсолютно точно. Мало кому на самом деле хочется уезжать с концами, страна всё-таки родная. Я, например, никогда не уеду. Но у человека, который балансирует риски, наверное, должен быть «запасной аэродром». И люди пытаются эти «аэродромы» создать. Настоящих буйных мало.