



Моя история предельно проста

Я работал в достаточно крупной пермской компании, занимавшейся, в частности, установкой систем видеонаблюдения. Однажды мне в голову пришла мысль создать продукт, который бы мог применяться не только в рамках нашего предприятия и на территории города Перми, но и по всей России. Со своей идеей я пришёл к руководству, описал явные преимущества, которые мы могли бы получить при её реализации, но, к сожалению, не был понят. Мне сказали буквально следующее: «Возвращайся с небес на землю». Не оставалось иного выбора, как действовать самостоятельно. То есть заняться предпринимательством меня фактически жизнь заставила.

И это был реальный старт в гараже! Первые встречи команды мы проводили, стоя за столиком буфета в первом корпусе Пермского государственного университета рядом с глобусом, больше было просто негде. Спустя несколько

лет нам удалось получить помещение в бизнес-инкубаторе университета. До нас там дворники хранили свои метлы и лопаты. Извёстка сыпалась с потолка, в углу комнаты на полу красовалась внушительных размеров дыра. Там не было доступа в интернет, сами понимаете, что это означает для компании, которая разрабатывает программное обеспечение. Помню, как долбил пол в университетском общежитии, чтобы самостоятельно провести провода в офис. Рядом располагалось кадровое агентство «Альма-матер», в какой-то момент из его двери вышел человек и обратился ко мне: «Ты кто такой?!» «Я генеральный директор инновационной компании», — гордо ответил я.

Несмотря на все неурядицы, мы были счастливы, это было наше первое настоящее рабочее пространство. Для переговоров с потенциальным партнёром мы заказали специальную комнату — красивую и современную. А он возьми и спроси: «Ребята, можно посмотреть, где вы работаете?» Мы пошли в наш страшный офис, инвестор, попав туда, стал фото-

графировать всё подряд, дошёл до угла и провалился в дыру... Я потом думал, что если бы он ногу сломал, то точно бы нас проинвестировал, потому что собственное здоровье вложил в проект.

Путь к успеху — это дрейф

Большинство инновационных идей проваливаются. Никакие, даже самые крутые, эксперты не могут спрогнозировать результат с 100%-ной точностью. Из 10 проектов, которые финансируются венчурными фондами, пять просто погибают, три существуют на грани рентабельности, два успешны, но только один из них обеспечивает инвестору доходность больше 100% по IRR (внутренняя норма доходности).

Технологический мир в максимальной степени открыт

Если вы предприниматель, ваша цель — стать успешным. Чтобы получить ресурсы для достижения своей