

эмоциональная составляющая, станет понятно, как с ней работать. Смысл собирать совещание в десять часов вечера — нулевой. Людей и себя измучаешь, проблема не решится. Утром в рабочем режиме, никого не вводя в стресс, собрались, посоветовались и двинулись дальше.

? Какие черты характера помогают вам справляться со сложными задачами?

— Думаю, умение опереться на людей, с которыми работаю, довериться им. Я никогда не смогу решить сложную задачу один. Я должен подобрать способ, чтобы привлечь моих коллег, подчинённых и совместно решить вопрос. Один в поле не воин. Каким бы трудолюбивым я ни был, мы все работаем достаточно интенсивно. Надо уметь довериться коллективу, разделить задачу на несколько составляющих и положиться на способность других людей принять решение.

Помогает и внутренняя педантичность. Если я определённые сроки для себя ставлю, то очень хорошо за них держусь и требую этого от других людей. Сроки из-за сложностей могут быть скорректированы, но разгильдяйства никогда не приму. В отношении себя я к срокам даже более жёсткий, чем к окружающим. Стараюсь держаться в тонусе и не допускать расхолаживания.

? Вам не приходило в голову построить собственный бизнес?

— Так как с молодых лет я учился экономическим дисциплинам, то этот вопрос я себе, разумеется, задавал. Но до практики так и не дошло. И не потому, что руки опустились. Я всегда считал, что для создания собственного бизнеса одного желания мало. Нужна коммерческая жилка в характере человека. Ведь коммерсант, на мой взгляд, это своего рода авантюрист.

Кроме того, у меня не было никакого актива за спиной. Проще начинать строить бизнес детям олигархов, а когда нет первоначального капитала, это очень проблематично.

Я математик, человек системный, на фортуна никогда не полагался. И, по большому счёту, ничего из воздуха «на халяву» в жизни не получил. Мне никогда не удавалось даже материальную поддержку получить от государства, хотя в



НАДО УМЕТЬ ДОВЕРИТЬСЯ КОЛЛЕКТИВУ, РАЗДЕЛИТЬ ЗАДАЧУ НА НЕСКОЛЬКО СОСТАВЛЯЮЩИХ И ПОЛОЖИТЬСЯ НА СПОСОБНОСТЬ ДРУГИХ ЛЮДЕЙ ПРИНЯТЬ РЕШЕНИЕ

принципе другие это легко делали. Например, пользуясь программой поддержки молодых семей при покупке жилья. Я решил для себя, что с прогнозируемым результатом бизнес у меня получиться не мог из-за отсутствия необходимого ресурса, и пошёл по пути, который был мне понятен. Это учиться, ещё раз учиться и работать. Вроде бы получилось.

У каждого человека своё предназначение. Мне всегда хотелось чего-то масштабного. Я никогда не смог бы заниматься ларьком или автосервисом. То есть тем, с чего можно начать коммерцию с нуля. Я всегда хотел работать на

большом производстве, с серьёзной ответственностью. Я видел, как отец работал на заводе, где создаются материальные ценности. Мне это нравилось. Передо мной был выбор — идти по линии инженерии или экономики. Но эти пути всегда в моём понимании были связаны с государственным масштабом.

? Что вы можете рассказать о своих увлечениях? Есть ли у вас хобби, например, связанные с экстримом?

— Тяга к увлечениям, связанным с риском для собственного здоровья, во мне есть. Но я семейный человек и не хотел бы безответственно относиться к собственному ребёнку и супруге. Поэтому я нахожу возможность побороть в себе тягу к адреналиновым увлечениям. Думаю, я обязательно когда-нибудь прыгну с парашютом, но только когда буду уверен, что мой риск не коснётся близких мне людей.

Пока мне удаётся поддерживать здоровый образ жизни, участвовать в спортивных мероприятиях, которых на заводе проводится много. Футбол — не моё увлечение. Все нагрузки на выносливость — точно не моё. На длинных дистанциях я успеха никогда не мог достигнуть. Люблю заниматься в тренажёрном зале, правда, сейчас времени на него почти не остаётся. Люблю плавание и занимаюсь им.

В последние пять лет времени на себя остаётся всё меньше. Если раньше я мог уделить себе в сутки два часа (на спорт, книги, телевизор), то сейчас едва ли наберётся полчаса. Это удел руководителя, который часто переезжает с места на место. При таком режиме семью никто не может подстраховать — ни родители, ни друзья, решать все проблемы с недостатком времени приходится только самостоятельно, с семьёй, с супругой, и время буквально сжимается.

? Как к кочевой жизни относится ваша семья?

— Семья относится к этому тяжело, стиснув зубы. Понимает, терпит молча. Три года я жил в Москве один, не было ощущения, что я могу там обеспечить уровень комфорта, который позволит семье жить нормальной жизнью.