

— Для нашего завода и холдинга «УРАЛХИМ» в целом сегодняшняя ситуация достаточно комфортная. Продукция всего холдинга, как собственно и «ПМУ», продаётся на мировом рынке удобрений. Цены на нём в начале года снижались. Но сейчас, за счёт сокращения предложения со стороны Украины, Тринидада, Северной Африки, держатся на достаточно высоких уровнях. И так как большую часть выручки холдинг получает за счёт экспортных продаж, то из-за девальвации рубля мы зарабатываем больше, чем планировали.

? То есть, как говорят, российские экспортёры сегодня «в шоколаде»...

— Я бы так не сказал, ведь есть и расходная составляющая. Есть заёмные обязательства, которые номинированы в валюте. С одной стороны, рублёвая выручка себя неплохо чувствует, с другой — валютные обязательства растут. Поэтому подводить итог того, что сегодня происходит в экономике, можно будет через два-три года, когда будем выходить на нормальный режим финансирования, погашать кредитные обязательства.

Экономическая ситуация нестабильная, но на нашем производстве негативно не сказывается. Западные рынки для нас не закрывались, с транзитом проблем нет. В холдинге есть антикризисный сценарий, но обращаться к нему в настоящее время нет необходимости.

? С какими результатами планируете завершить текущий год?

— По уровню производства на «ПМУ» (за что я непосредственно отвечаю) мы стабильно идём на уровне бизнес-плана и должны выйти на планируемые показатели. Это 867 тыс. т товарной продукции в целом, которая складывается таким образом: 665 тыс. т по карбамиду и 202 тыс. т по товарному аммиаку. Пока препятствий выполнить план я не вижу.

Финансовые результаты тяжело планировать в ситуации, когда валютный курс меняется каждый день. Но так как он растёт в целом в нашу пользу, можно говорить, что результат будет не хуже прошлогоднего.

? Инвестиционную программу не планируется сокращать?

— Инвестиционная программа — это большой плюс, который даёт предприятию структура холдинга. Инвестиции планируются на уровне всего холдинга в целом. Потому что холдинг, у которого общие бюджеты, смотрит и выше и дальше. Объём инвестиций зависит от конкретных проектов, которые должны быть реализованы на заводах. Сегодня «ПМУ» реализуют большой проект модернизации производства аммиака, рассчитанный на 2013–2015 годы, который завершится в следующем году. Большую часть работ мы уже выпол-

ПРОСТОЕ ЖИТЕЙСКОЕ ПРАВИЛО — ЕСЛИ ВОЗНИКЛА СЛОЖНАЯ ПРОБЛЕМА, ТО НЕ СТОИТ ПРИНИМАТЬ РЕШЕНИЕ НАСПЕХ

нили и вышли на хорошие производственные результаты. Средний объём производительности составляет 1700 т продукции в сутки. То есть проекты, которые мы начали делать, мы доводим до конца. В стадии проработки есть и новые проекты. К примеру, по развитию производства карбамида. Пока готовится проектное решение. Но холдинг очень позитивно смотрит на рынок карбамида, и если всё будет складываться спокойно, то в январе-феврале может быть принято окончательное решение.

С момента вхождения завода в холдинг (с 2012 года по 2014 год) в «ПМУ» было вложено 1,8 млрд руб. Это и инвестиционные проекты, и поддержание текущих ремонтов.

Мы обмениваемся мнением с коллегами на профильных инженерных конференциях, общаемся с прежними руководителями завода и очень часто слышим от них, что «УРАЛХИМ» много сделал для завода.

Если же говорить о капитальных затратах, то завод перешёл на двухгодичный цикл ремонта оборудования. Это означает, что раз в два года мы останавливаем производство на 30 дней и раз в два года — на 14 дней, чтобы провести работы по поддержанию работоспособности и профилактике оборудования.

В этом году был короткий ремонтный период (14 дней), в следующем году будет длинный. Соответственно, если в 2014 году общий объём капитальных вложений в производство составит около 225 млн руб., то в 2015 году планируется на уровне 425 млн руб. То есть капитальные затраты на производство вырастут почти в два раза.

При этом при ремонтах мы всегда стараемся модернизировать оборудование, что влияет в том числе на экологию. Любое новое решение только улучшает наши показатели по экологической эффективности. Требования экологических стандартов мы соблюдаем с запасом. От экологов нет претензий, мы постоянно находимся в контакте не только с экологическими службами, но и Ростехнадзором.

? То есть коллектив завода не должен жалеть о потере былой самостоятельности?

— Я считаю, что нет. Как раз в кризис проявляется эффект от вхождения в холдинг. Тем более что в последние годы экономику постоянно лихорадит. Вместе всегда легче. У завода нет проблем со сбытом, цены на продукцию стабильные, трудностей с финансированием нет. Склад карбамида уже два года не задействован — всё продаётся напрямую через холдинг. Если бы завод оставался самостоятельным, финансовая и коммерческая ситуации могли бы сложиться проблематично.

? Что вы предпочитаете делать, когда вам требуется решить проблему, на первый взгляд не решаемую?

— Если проблема абсолютно не решима, за неё не надо браться, стоит пойти по другому пути. Иначе это будет нерациональная потеря времени.

Но если говорить о реальной задаче, которая выглядит нерешаемой, то я не сторонник дежурных фраз по поводу того, что «надо сосредоточиться, собрать совещание, работать ещё более интенсивно, чем прежде». У меня есть простое житейское правило — если возникла сложная проблема, то не стоит принимать решение наспех. В этом случае, как говорит народная мудрость, «утро вечера мудренее». Надо пережить с такой задачей день, к утру, когда уйдёт