

ки совершенствовали своё дело. Это и помогло выйти на передовые позиции.

❓ У вас есть свои секреты построения успешного банковского бизнеса?

— Нет абсолютно никаких секретов. Есть чёткие стандарты управления, которыми мы, кстати, делимся. Мы уже целый год, приезжая в регионы, рассказываем губернаторам о нашей внутренней

У НАС НЕТ ВОЕННОЙ ДИСЦИПЛИНЫ. У НАС ЕСТЬ СТАНДАРТЫ РАБОТЫ, У НАС ЕСТЬ КОРПОРАТИВНАЯ КУЛЬТУРА, ХОТЯ ОНА В НЕКОТОРЫХ СЛУЧАЯХ ДАЖЕ СТРОЖЕ, ЧЕМ ВОЕННАЯ ДИСЦИПЛИНА

системе управления. И многие из глав территорий заинтересовались нашей системой, приглашают на встречи с нами руководителей городов, муниципалитетов. Мы делимся с ними опытом организации работы, опытом формирования команды, опытом влияния на результативность и эффективность управленческих процессов. Секретов построения успешного бизнеса мы не прячем.

❓ По своему первому образованию вы вовсе не финансист, а кадровый военный. Чем вас заинтересовал банковский бизнес?

— Банковский бизнес — это прежде всего менеджмент. Это система управления, система наставничества. Это корпоративная культура, это постоянная работа над собой. То, что я сейчас перечислил, применимо как к сфере госуправления, так и к управлению большими коллективами, большими командами. Будь ты военным или работником госструктур, все эти принципы неизменно должны выполняться.

❓ Как насчёт военной дисциплины во вверенной вам организации?

— У нас нет военной дисциплины. У нас есть стандарты работы, у нас есть



корпоративная культура, хотя она в некоторых случаях даже строже, чем военная дисциплина. У нас всё достаточно регламентировано. Поверьте, в банковском бизнесе регламентов, положений, инструкций, распоряжений относительно того, что ты должен или не должен делать, не меньше, чем у военных.

❓ Вы жёсткий руководитель?

— Тут мне надо себя хвалить? На этот вопрос должны отвечать мои подчинённые. Я думаю, что я лояльный, корректный и местами мягкий руководитель.

Я просто качественно делаю свою работу и выполняю то, что мне поручают.

❓ Как проводите свободное время, если оно у вас появляется?

— Я работаю здесь только три месяца. Когда я полностью организую свой быт, то смогу ответить на этот вопрос. Наверное, я буду более активно заниматься спортом. Мне нравятся бег, басейн, велосипед и прогулки на свежем

воздухе. Когда я организую своё жизненное пространство, думаю, что буду всем этим с удовольствием заниматься. Сейчас у меня на это практически не остаётся времени. К сожалению. Это неправильно, и я над этим работаю.

Кстати, во время одной из ближайших встреч с губернатором края Виктором Басаргиным я ему предложу московский опыт организации велодорожек. При поддержке столичного мэра в Москве проведены интересные эксперименты по организации отдыха в общественных местах и поддержке общественных движений велосипедистов. В частности, организованы прокаты велосипедов, массовые парковки. Это европейский опыт, который частично уже реализован в Москве. Банку это интересно, он мог бы участвовать в этом проекте как партнер. Единственная проблема — непростой уральский климат, здесь не так много времени, чтобы кататься на велосипеде.