

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

СЕКРЕТ УСПЕХА

«Надо трудиться с любовью»

Андрей Делидов — о становлении и развитии компании «Строй-Проект»

ООО «Строй-Проект» — небольшая и совсем молодая компания из Верхнекамья, ей меньше четырёх лет, но она уже имеет в своём портфеле заказчиков, чьи имена известны не только на краевом и федеральном, но и на международном уровне. О том, как компания пришла к успеху за столь короткий срок, рассказал её директор и учредитель Андрей Делидов.



— Андрей Павлович, расскажите, как образовалась ваша компания?

— «Строй-Проект» был организован в городе Березники в 2010 году группой профессиональных проектировщиков. Первые заказы мы получили от соликамских калийщиков и сети магазинов «Магнит». География заказов и потребность в квалифицированных кадрах привели к необходимости открытия ещё одного офиса в Перми. Что и было сделано в 2012 году.

По прошествии четырёх лет наша компания — это слаженный коллектив пермских и березниковских специалистов, связанных единой системой управления, работающий не только в Пермском крае, но и в соседних регионах.

— Чем занимается «Строй-Проект», какие услуги оказывает?

— Наш профиль — это проектирование зданий, сооружений промышленного и жилищно-гражданского назначения, объектов линейной инфраструктуры, к которым относятся все коммуникации тепло-, электро-, газо-, водоснабжения и сети связи. Кроме того, мы разрабатываем технологическую часть и автоматизацию производственных процессов, выполняем консервацию промышленных объектов.

Значительная часть нашей работы отводится на «зелёные проекты»: очистные сооружения и полигоны твёрдых бытовых отходов. Особое место в деятельности компаний занимают гражданские объекты: образования, здравоохранения, жилые дома, торговые и бизнес-центры.

Среди постоянных заказчиков — ОАО «Уралкалий», ОАО «Уралхим», ОАО «Метафракс», ОАО «Соликамский магни-

евый завод», ЗАО «Сибур-Химпром», ООО «Камский кабель», ЗАО «Тандер» (торговая сеть «Магнит»), администрация города Березники, ООО «Камастрой» и ООО «УралСервис-2000».

— Как такой сравнительно юной компании удалось за достаточно короткий срок завоевать доверие крупных компаний?

— Секрет прост — надо трудиться с любовью.

Мы всегда находимся в режиме оперативного мониторинга предложений, участвуем в различных тендерах и конкурсах.

Подписав контракт, мы досконально разбираемся в проблематике порученной задачи, выезжаем на место, участвуем в технических советах, планируем нашу деятельность так, чтобы качественно и в срок выполнить работу. Мы заинтересованы в долгосрочных отношениях, возможно, поэтому нам доверяют заказы.

— Какие сильные стороны компании можете выделить?

— В любой организации, и в проектной в том числе, основной движущей силой являются люди. Подбор состава, развитие кадров является и для нас приоритетным направлением развития. А у нас, повторюсь, работают профессионалы.

Другое наше конкурентное преимущество в том, что мы выполняем заказы при помощи исключительно лицензионных программ. Это достаточно нетипично для малого бизнеса. И в выплате зарплаты мы идём легальным путём: она у нас «белая».

Ещё одной из сильнейших наших сторон является использование компьютерной системы управления проектами и

Ольга Рихмайер, руководитель кадровой службы ООО «Строй-Проект»:

— Наши успехи — результат того, что коллектив нашей организации всегда выступает как большая семья, сообщество единомышленников, сплочённых общими идеями, общими корпоративными ценностями и нравственными принципами, стремлением к эффективной совместной работе и товарищеской взаимопомощи.

Мы уверены, что каждый сотрудник вносит вклад в работу команды и является ответственным за результат. Это обеспечивает постоянный высокий уровень предоставления наших услуг.

Взаимоотношения сотрудников с представителями заказчиков строятся на основе доброжелательности и стремления предоставить клиентам качественные услуги и высокую профессиональную компетентность. Заказчик и его интересы — главное в нашей работе.

Любовь Леонтьева, главный специалист архитектурно-строительного отдела ООО «Строй-Проект»:

— Считаю, что два года назад, поступив на работу в компанию ООО «Строй-Проект», я сделала правильный выбор. По натуре я человек любознательный, а тут появилась возможность раскрыться, поучаствовать в проектировании самых разнообразных объектов и в промышленной, и в гражданской сферах. Ещё два месяца назад мы трудились над проектом производственной базы для ООО СМТ «БШСУ» г. Березники, а сегодня занимаемся разработкой проектов бизнес-центра в Соликамске и торгового центра в Перми. Большой упор в нашей организации делается на внедрение прогрессивных средств автоматизации проектной деятельности, мы стараемся соответствовать современному уровню.

Леонид Красильников, главный инженер проекта ООО «Строй-Проект»:

— В своей работе мы используем методологию проектного подхода, в рамках которого задачи проектирования рассматриваются как процессы. На основе разработанных нами стандартов и с помощью корпоративной системы управления по каждому объекту проектирования составляем подробный пошаговый план. В нём содержится информация о календарном плане, ресурсах, выполняемых работах в режиме онлайн. Также с помощью корпоративной системы происходит взаимодействие всех участников проектирования. Грамотное планирование и работа в системе управления сокращают риски по основным показателям: сроку и стоимости.

бизнесом. Она была внедрена в прошлом году. При помощи этой системы в режиме онлайн отслеживаем то, как идёт выполнение проектов и как работает бизнес. Эту практику я взял на вооружение, изучая опыт зарубежных фирм. В одной из них, инжиниринговой компании HANKE Bau- und Projektentwicklungs GmbH (Германия), я проходил стажировку. В целом в деятельности «Строй-Проект» ориентируясь на европейские наработки, а также опираясь на колossalный многолетний опыт советской инженерии.

— Что ещё компания может предложить клиентам?

— Наряду с основной деятельностью — проектированием — практически на каждом объекте возникают ещё и такие работы, как получение исходных данных для выполнения проектных работ, составление технического задания, обследование зданий и сооружений, сопровождение инженерных изысканий, согласование технических решений в надзорных органах, прохождение экспертиз, обеспечение пред- и постпроектного сервиса.

— Одной из сильных сторон компании являются её кадры. Актуально ли это утверждение для «Строй-Проекта»?

— В нашей компании нет статистов, у нас каждый на своём месте. У многих за плечами колоссальный опыт в области проектно-конструкторской деятельности, а отдельные специалисты к тому же состоялись ещё и как профессиональные строители.

Леонид Ильич Красильников начинал свой трудовой путь проработав на стройке, затем занимал должность управляюще-

го строительством, а сейчас нашёл себя в сфере проектирования. Ольга Алексеевна Сысоева — самый разносторонний специалист в нашем коллективе, она способна одинаково качественно выполнить такие разные разделы, как водопровод, канализация, отопление, вентиляция, аспирация и кондиционирование. Анатолий Иосифович Прохоров строил энергосистему БКРУ-4 ОАО «Уралкалий».

Сейчас штат «Строй-Проекта» насчитывает 25 человек. Также мы пользуемся услугами субподрядчиков. Это позволяет моментально реагировать на вызовы рынка, перстраивать команды, создавая для каждого проекта отдельную.

— Каковы ваши планы на будущее?

— Мы хотим создать современную, высокотехнологичную и эффективно функционирующую проектную организацию. Планируем в самое ближайшее время закончить сертификацию системы менеджмента качества ISO 9001. На повестке дня создание пилотного проекта по новой технологии проектирования в 3D. Мы ищем новых заказчиков, количество которых, надеюсь, будет всё увеличиваться, потому что среди главных принципов нашей работы не только профессионализм, но и ответственность, честность и надёжность.

Пользуясь случаем, хочу поздравить коллег и партнёров с профессиональным праздником — Днём строителя! Желаем вам интересных проектов и их удачного воплощения, неисчерпаемой энергии и покорения новых профессиональных высот! Счастья, здоровья, благополучия вам и всем вашим близким!