



Но мы ещё два года собирались с духом, чтобы покинуть свою основную работу. Только с 2009 года мы стали тратить всё своё время на развитие mitfahrgelegenheit.de.

**?** Вы сказали, что вам удалось получить инвестиции от венчурного фонда Earlybird Venture capital. Как вы получали эти средства, и как они вам помогли в развитии проекта?

— С этими инвестициями у нас получилась необычная история. Дело в том, что это не мы обратились в венчурный фонд, как это принято у молодых компаний, а сам венчурный фонд обратился к нам с предложением. Они просто позвонили нам и рассказали, что такое венчурный капитал, и как это работает. Долгое время мы вели переговоры с Earlybird и в итоге подписали договор об инвестировании, но только после того как мы пришли к мнению, что дополнительное финансирование действительно ускорит рост и положительно отразится на развитии нашего проекта.

Инвестиции фонда помогли нам расширяться с рынка немецкоговорящих стран на рынки Италии, Испании, Франции, Британии, Польши и Греции. Интересно, что во всех этих странах (за исключением Италии) в том или ином виде существовала культура подобного способа передвижения. Но вот в Италии всё было немного сложнее. Представляете, в итальянском языке даже отсутствует слово для обозначения нашего сервиса. Пришлось придумывать самим и рассказывать людям: что это, зачем, и как этим пользоваться.

До 2011 года наш сервис в каждой стране назывался по-разному и не воспринимался как одна компания. Поэтому мы решили создать единый бренд carpooling.com, который будет работать во всех странах.

**?** Что было самым сложным на протяжении роста проекта?

— Первое — это постоянное изменение компании. Каждый год штат сотрудников увеличивается примерно в два раза. Надо понимать, что всему коллективу каждый раз достаточно тяжело переживать такие изменения. Нужно, чтобы новички быстро адаптировались в коллективе, а работающие сотрудники быстро приняли новых. Это непросто, ведь из-за быстрого роста нашего сервиса задачи, стоящие перед сотрудниками, постоянно меняются.