



даже небольшой, перед обществом и перед системой управления этим обществом появляются вызовы. Либо система способна ответить на эти вызовы, либо нет.

На мой взгляд, мы подошли к такой точке, когда политическая система уже не способна принимать какие-либо решения, которые могут спасти страну и народ от экономического коллапса.

Это и есть оптимизм. Кризис позволяет всё, что не нужно, отбросить, позволяет положить новое начало. Американцам есть что терять, у нас же выбор невелик. Либо мы тихо ползём на кладбище, накрывшись белой простынёй (что мы сейчас, кстати, и делаем), либо система рухнет, и появляется возможность что-то построить.

### Зачем изучать ошибки

Когда вы ходите на тренинги, семинары, вы сосредотачиваете внимание на историях успеха. А это может быть просто совпадение: успешные компании оказались в нужном месте в правильное время. Надо изучать ошибки, а не истории успеха. Чётко в голове иметь план не того, что нужно делать, а того, что нельзя делать ни

**НАДО ИЗУЧАТЬ ОШИБКИ, А НЕ ИСТОРИИ УСПЕХА.  
ЧЁТКО В ГОЛОВЕ ИМЕТЬ ПЛАН НЕ ТОГО,  
ЧТО НУЖНО ДЕЛАТЬ, А ТОГО, ЧТО НЕЛЬЗЯ ДЕЛАТЬ  
НИ ПРИ КАКИХ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАХ.  
ИЗУЧАТЬ ИСТОРИИ ПОГИБШИХ, А НЕ ВЫЖИВШИХ**

при каких обстоятельствах. Изучать истории погибших, а не выживших. Но этому не учат.

Попытайтесь использовать опыт тех, кто выжил в предыдущие кризисы. Результат будет один — вы обанкротитесь. А вот если будет табу на какие-то действия, фактически вы начнёте заниматься управлением рисками.

Кризис уже начался, так что поздно пить боржом. Пойдёт мощная волна банкротств банков. Потому что потребитель перекредитован, производитель перекредитован. В последнее время упор делался на кредитование и перекредитование компаний, которые тем или иным способом пият бюджет. Бюджет начал трещать. Уже пошла волна дефолта банков.

Что будет дальше? У нас долга больше чем на \$730 млрд. Резервов, по официальным данным, — \$500 млрд.

У государства очень быстро не станет валюты. Что будет делать государ-

ство? Изымать валюту у населения и из оборотных средств компаний. Вы, наверное, думаете: раз есть в заначке доллар и евро, то можно спать спокойно. А наутро просыпаетесь — вам уже по выгодному для государства курсу всё «конвертанули» обратно. Государство свободно может лишить все банки валютных резервов, за исключением Сбербанка и ВТБ.

Поэтому я знаю только два банка — алюминиевый и стеклянный. Причём всё это глупости — хранить деньги не на банковском счёте, а в ячейке. У государства есть ОМОН и маски-шоу, и не важно, какой банк.

Не хочу никого пугать, но стоит задуматься над этими простыми вопросами. Будьте готовы. Вас предупредили.

*Из доклада на корпоративном форуме Сбербанка «Стратегия и тактика бизнеса-2013», 12 ноября*