

ятие не указало, что оборудование должно быть новым. Российская сторона не знала об этих тонкостях, а иностранцы, по всей видимости, с самого начала планировали именно такой исход. Не у всех, кто приезжал в

## МЫ ВСЕГДА ШЛИ ЗА ТЕМ, ЧТО НУЖНО ПРЕДПРИЯТИЯМ, ОТТАЛКИВАЛИСЬ ОТ ИХ ПОТРЕБНОСТЕЙ

Россию в то время, были честные намерения. Были и мошенники. Нередки случаи, когда специалисты ПТПП предотвращали преступления. Были в то время и очень нестандартные ситуации. Мы сумели ряд предприятий удержать от сделок с недобросовестными партнёрами, проверив состоятельность названных фирм по известным нам каналам. Приходилось помогать и в защите пермских предприятий в международных арбитражных судах.

В день объявления дефолта Пермская торгово-промышленная палата принимала немецкую делегацию. Ни российская, ни немецкая сторона и виду не подали, мол, что-то не в порядке. Всё прошло по графику и по протоколу. Более того, те контакты, которые завязались в тот день, поддерживаются и сейчас.



Тунева Мария Ивановна (главный бухгалтер Пермской ТПП, 1992-2013 гг.),  
Перцовский Владимир Львович (начальник отдела экспертиз — главный эксперт по оборудованию и материалам с 1998 г. по настоящее время)



Участие в международной ярмарке в ОАЭ, Дубай — Шарджа (1998 г.).  
Делегацию Пермской области возглавляли вице-президент Елена Александровна Миронова, заведующая сектором межрегионального сотрудничества Пермской ТПП Тамара Даниловна Капустина

Но экономическая ситуация в стране и в Пермской области после объявления дефолта оказалась очень сложной.

К этому времени ПТПП уже пережила банковский кризис 1996 года, причём относительно легко. Пришлось разве что отказаться от участия в ярмарке в Ганновере — у предприятий не было средств, да и своих хлопот хватало.

Кризис 1998 года впервые серьёзно ударил и по ПТПП.

**Елена Миронова, вице-президент ПТПП:**

— Виктор Замараев собрал нас и сказал: давайте сделаем так, чтобы никого не уволить. Каждый отдел каждый месяц кого-нибудь будет отпускать в отпуск без содержания — тех, кто может. Говорит — да, нам